

**Título** Planificación estratégica del turismo en municipios de matriz agropecuaria. El caso del Partido de Navarro, provincia de Buenos Aires

---

**Tipo de Producto** Publicación Científica

---

**Autores** Beltrami, Mauro; Farberoff, Nahuel & Carrasco, Maribel

---

## Código del Proyecto y Título del Proyecto

---

C18S31 - Estudio del perfil de la demanda turística de Navarro, provincia de Buenos Aires

---

## Responsable del Proyecto

---

Beltrami, Mauro

---

## Línea

---

Turismo Sustentable

---

## Área Temática

---

Hospitalidad

---

## Fecha

---

Junio 2019

---

**INSOD**

Instituto de Ciencias Sociales y Disciplinas  
Proyectuales

FUNDACIÓN  
**UADE**

## El proceso de formulación de la planificación estratégica del turismo y la participación de las partes interesadas en municipios del interior de la provincia de Buenos Aires. El caso del Partido de Navarro.

### *The process of formulating the strategic planning of tourism and the participation of interested parties in municipalities in the interior of the province of Buenos Aires. The case of the municipality de Navarro.*

Alberto Nahuel Farberoff<sup>1</sup>, Mauro Beltrami<sup>2</sup>, Maribel Carrasco<sup>3</sup>

#### Resumen

El presente trabajo aborda el desarrollo del Plan Estratégico de Turismo Sustentable (PETS) llevado adelante en el Partido de Navarro, Provincia de Buenos Aires entre los años 2016 y 2017. Se analiza la metodología y las técnicas utilizadas en el proceso de elaboración del diagnóstico y la formulación del PETS, considerando el contexto de su realización y el nivel de participación. En particular, se hace hincapié en la complejidad de la participación de los actores de las localidades del interior de Navarro y su relación con la ciudad cabecera. Asimismo, se exponen las problemáticas más comunes que pueden surgir en la formulación e implementación de un plan de turismo, en particular en municipios que se encuentran fuera de la Región Metropolitana de Buenos Aires, en los que predomina el espacio rural y la actividad agropecuaria. Finalmente, se concluye que un PETS es una herramienta de gestión muy útil para los gobiernos locales, ya que entre otras cuestiones, contribuye al diagnóstico y priorización de las problemáticas presentes en el territorio.

**Palabras clave:** planificación estratégica; localidades rurales; gobiernos locales.

#### Abstract

This paper analyzes the Strategic Plan for Sustainable Tourism (SPST) carried out in Navarro District, province of Buenos Aires between 2016 and 2017. Discussed the methodologies and techniques used in the process of diagnosis and in the stage of formulation of the SPST, considering the context of their implementation and the level of participation. In particular, it explores the complexity of the participation of stakeholders in the towns of the interior of Navarro and his relationship with the main city. Also outlines the most common problems in the formulation and implementation of a plan of tourism, particularly in districts located on the outside of the Región Metropolitana de Buenos Aires, where dominated the rural areas and the agricultural activity. Finally, we concluded that a SPST is a very useful tool for local government, since among other issues, contributes to the diagnosis and prioritization of issues present in the territory, efficiency in the allocation of management resources,

**Keywords:** strategic planning; rural villages; local government.

**Recibido:** 25 de febrero 2019. **Aceptado:** 10 de mayo 2019

1 Maestrando en Economía y Gestión del Turismo (FCE-UBA). Filiación: Instituto de Ciencias Sociales y Disciplinas Proyectuales (INSOD), Universidad Argentina de la Empresa (UADE). Mail: afarberoff@uade.edu.ar.

2 Magíster en Dirección de Empresas por la Facultad de Cs. Económicas de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Filiación: Instituto de Ciencias Sociales y Disciplinas Proyectuales (INSOD), Universidad Argentina de la Empresa (UADE). Mail: mbeltrami@uade.edu.ar

3 Magíster en Desarrollo Rural de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Filiación: Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Mail: [carrascomaribel@agro.uba.ar](mailto:carrascomaribel@agro.uba.ar)