



**Facultad de Comunicación y Diseño**  
**Departamento de Relaciones Públicas e Institucionales**  
**Licenciatura en Relaciones Públicas e Institucionales**

**Trabajo Integrador Final**  
**“Givaudan Argentina S.A.”**

**Cátedra:**

- **Leo, Luis Antonio**
- **Carozzi, Walter Andres**

**Alumnos:**

- **Naranjo, Nicolás: 1068309**
- **Piovesan, Marcos: 1071443**

[marcospiovesan@gmail.com](mailto:marcospiovesan@gmail.com)

[naranjonicolas@hotmail.com](mailto:naranjonicolas@hotmail.com)

## INDICE

INDICE	II
1. Abstract	1
2. Introducción	1
3. Presentación de la organización	1
3.1. Los primeros pasos de los Hermanos Givaudan.	1
3.2. El presente de Givaudan.	2
3.3. Desempeño financiero	2
3.4. Visión:	3
3.5. Misión:	3
3.6. Valores:	3
3.7. Isologotipo y Slogan:	4
3.8. Descripción del producto:	5
3.8.1	Sabores: 5
3.8.2	Fragancias: 7
3.9. Políticas de comunicación y herramientas de comunicación actuales:	7
3.9.1	Comunicación interna: 8
3.9.2	Comunicación externa: 8
3.9.2.1. Sitio web institucional:	9
3.9.2.2. YouTube:	10
3.9.2.3. LinkedIn:	11
3.9.2.4. Facebook:	12
3.9.2.5. Instagram:	14
3.9.2.6. Twitter:	16
3.10. Croquis o mapa del lugar a donde está inserta la organización:	17
3.11. Organigrama:	19
4. Presentación del sector:	20
4.1. Industria química y petroquímica	20
4.1.1.	Clasificación de la industria 20
4.1.2.	La industria química en el mundo. 22
4.1.2.1. Ventas de los productos químicos en los cinco continentes:	22
4.1.2.2. Crecimiento de la industria:	22
4.1.2.3. Inversiones:	23
4.1.2.4. Los países que más exportan en el mundo:	24
4.1.2.5. Importaciones a escala mundial:	25
4.1.2.6. Empleo:	25
4.1.3.	Análisis regional: 26

4.1.3.1.	Las ventas de productos químicos en América Latina:	26
4.1.3.2.	Participación de la región en el mercado:	28
4.1.3.3.	Importaciones	28
4.1.3.4.	Exportaciones	28
4.1.3.5.	Empleo	28
4.1.4.		<b>Análisis local:</b>
		28
4.1.4.1.	Composición de la industria en el territorio nacional:	28
4.1.4.2.	Actividad de la industria:	29
4.1.4.3.	Rendimiento en números:	29
4.1.4.3.1.	Ventas:	29
4.1.4.3.2.	Valor bruto de la producción:	30
4.1.4.3.3.	Crecimiento y desarrollo de la industria:	30
4.1.4.3.4.	Producción por productos:	31
4.1.4.3.5.	Exportaciones de la industria química argentina:	32
4.1.4.3.6.	Importaciones	33
4.1.4.3.7.	Empleo	33
4.2	Industria perfumista y cosmética:	34
4.2.1		<b>Clasificación de la industria:</b>
		34
4.2.2		<b>Conformación de la industria:</b>
		35
4.2.3		<b>Análisis global:</b>
		35
4.2.3.1	Ventas en Regiones y países:	35
4.2.5.5.	Empresas:	37
4.2.4		<b>Análisis regional:</b>
		38
4.2.4.1	Exportaciones:	38
4.2.5.6.	Importaciones:	38
4.2.4.3.	Crecimiento:	39
4.2.5		<b>Análisis local:</b>
		39
4.2.5.1	Desarrollo de la industria:	39
4.2.5.2	Ventas:	40
4.2.5.2.1	Totales:	40
4.2.5.2.2	Por canales:	41
4.2.5.2.3	Retail	41
4.2.5.2.4	Venta directa	41
4.2.5.2.5	Profesionales	42
4.2.5.2.6	Por productos	42
4.2.5.1.6.1	Fragancias	42

4.2.5.1.6.2	Artículos de tocador	42
4.2.5.1.6.3	Cremas	42
4.2.5.1.6.4	Maquillaje	43
4.2.5.1.6.5	Capilares	43
4.2.5.1.6.6	Productos para bebés y niños	43
4.2.5.1.6.7	Higiene oral y descartable	43
4.2.5.1.7	Exportaciones:	43
4.2.5.1.8	Importaciones:	44
4.2.5.1.9	Desarrollo de la industria:	45
4.2.5.1.10	Empleo:	46
<b>4.3</b>	<b>Industria de alimentos y bebidas</b>	<b>47</b>
4.3.1		<b>Nivel global:</b>
		47
4.3.1.1	Máximos exportadores de alimentos a nivel mundial en 2017	47
4.3.1.2	Máximos importadores de alimentos a nivel mundial en 2017	47
4.3.1.3	Empleo	47
4.3.1.4	Tendencias	48
4.3.2		<b>Nivel Regional</b>
		48
4.3.3		<b>Nivel local</b>
		48
4.3.3.1	Rendimiento de la industria:	48
4.3.3.2	Utilización de la capacidad instalada en el país para la industria:	49
4.3.3.3	Composición de la industria en el país:	49
4.3.3.4	Empleo:	49
4.3.3.5	Exportaciones	50
4.3.3.5.1	Principales productos exportados	50
4.3.3.6	Importaciones	50
4.3.3.6.1	Principales productos importados.	51
4.3.3.7	Competitividad de la industria	51
4.3.3.8	Normativa alimentaria	51
<b>5.</b>	<b>Criterios para la identificación de públicos</b>	<b>53</b>
5.1.	<b>Sector empresario:</b>	<b>53</b>
5.1.1.		<b>Confederaciones/Uniones:</b>
		53
5.1.2.		<b>Federaciones:</b>
		57
5.1.3.		<b>Cámaras:</b>
		57
5.1.4.		<b>Asociaciones</b>
		60
5.1.5.		<b>Institutos:</b>
		62

<b>5.2. Comunidad:</b>	<b>64</b>
<b>5.2.1.</b>	<b>Cultos religiosos</b>
	<b>64</b>
<b>5.2.2.</b>	<b>Cultura:</b>
	<b>65</b>
<b>5.2.3.</b>	<b>Salud:</b>
	<b>66</b>
<b>5.2.3.1. Públicos:</b>	<b>66</b>
<b>5.2.3.1.1. Hospitales:</b>	<b>66</b>
<b>5.2.3.1.2. Unidad de Respuesta Inmediata (URI):</b>	<b>66</b>
<b>5.2.3.1.3. Unidad de Atención Primaria</b>	<b>66</b>
<b>5.2.3.1.4. Institutos:</b>	<b>67</b>
<b>5.2.3.2. Privados:</b>	<b>67</b>
<b>5.2.4.</b>	<b>Educación</b>
	<b>67</b>
<b>5.2.4.1. Iniciales</b>	<b>68</b>
<b>5.2.4.1.1. Publicas</b>	<b>68</b>
<b>5.2.4.1.2. Privadas</b>	<b>68</b>
<b>5.2.4.2. Primarios</b>	<b>69</b>
<b>5.2.4.2.1. Publicas</b>	<b>69</b>
<b>5.2.4.2.2. Privadas</b>	<b>69</b>
<b>5.2.4.3. Secundarios</b>	<b>70</b>
<b>5.2.4.3.1. Publicas</b>	<b>70</b>
<b>5.2.4.3.2. Privadas</b>	<b>70</b>
<b>5.2.4.4. Terciarios/Universidades</b>	<b>71</b>
<b>5.2.4.4.1. Públicas</b>	<b>71</b>
<b>5.2.4.4.2. Privadas</b>	<b>71</b>
<b>5.2.4.5. Educación para jóvenes y adultos</b>	<b>71</b>
<b>5.2.4.5.1. Primaria:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.5.2. Media:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.6. Educación especial</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.6.1. Inicial:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.6.2. Primaria</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.6.3. Post primaria:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.4.6.4. Formación laboral:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.5.7 Técnico profesional:</b>	<b>72</b>
<b>5.2.5.7.1 Públicas:</b>	<b>73</b>
<b>5.2.5.7.2 Privadas:</b>	<b>73</b>
<b>5.2.5.</b>	<b>Seguridad</b>
	<b>74</b>

5.1.1.	Deporte:	75
5.2.7.1	Asociaciones civiles	75
5.2.	Gobierno:	77
5.2.1.	Gobierno Nacional	78
5.2.1.1.	Poder ejecutivo	78
5.2.1.2.	Ministerios:	78
5.2.1.2.1.	Secretaria de gobierno de ambiente y desarrollo sustentable:	78
5.3.1.2.2	Ministerio de educación, cultura, ciencia y tecnología:	79
5.3.1.2.3	Ministerio de producción y trabajo	81
5.3.1.2.4	Ministerio de salud y desarrollo social:	88
5.3.1.2.5	Ministerio de transporte:	94
5.3.1.2.6	Ministerio de Hacienda	95
5.3.1.2.7	Ministerio de Seguridad:	96
5.3.1.3	Poder legislativo:	97
5.3.1.3.1	Honorable Cámara de Diputados de la Nación:	97
5.3.1.3.1.1	Autoridades:	97
5.3.1.3.1.1.1	Comisiones permanentes	97
5.3.1.3.1.1.1.1	Presupuesto Y Hacienda- Unicameral	97
5.3.1.3.1.1.1.2	Ciencia, Tecnología E Innovación Productiva- Unicameral	100
5.3.1.3.1.1.1.3	Acción Social Y Salud Pública -Unicameral	101
5.3.1.3.1.1.1.4	Legislación Del Trabajo- Unicameral	102
5.3.1.3.1.1.1.5	Finanzas- Unicameral	104
5.3.1.3.1.1.1.6	Industria- Unicameral	105
5.3.1.3.1.1.1.7	Comercio – Unicameral	106
5.3.1.3.1.1.1.8	Transportes- Unicameral	108
5.3.1.3.1.1.1.9	Recursos Naturales Y Conservación Del Ambiente Humano- Unicameral	109
5.3.1.3.1.1.1.10	Economía- Unicameral	111
5.3.1.3.1.1.1.11	Análisis Y Seguimiento De Normas Tributarias Y Previs- Unicameral	112
5.3.1.3.1.1.1.12	Defensa Del Consumidor, Del Usuario Y De La Competencia- Unicameral	113
5.3.1.3.1.1.1.13	Comisión De Previsión Y Seguridad Social: Unicameral	115
5.3.1.3.1.1.2	Comisiones especiales:	116

5.3.1.3.1.1.2.1	Bicameral De Control De Los Fondos De La Seguridad Social (Ley 26425)	116
5.3.1.3.1.1.2.2	BICAMERAL PARA LA REFORMA TRIBUTARIA (LEY 27260)	117
5.3.1.3.2	Honorable Cámara de Senadores de la Nación:	117
5.3.1.3.2.1	Senadores de la Nación:	117
5.3.1.3.2.1.1	Autoridades:	117
5.3.1.3.2.1.2	Comisiones permanentes:	117
5.3.1.3.2.1.2.1	De Ambiente y Desarrollo Sustentable –Unicameral	117
5.3.1.3.2.1.2.2	De Ciencia y Tecnología- Unicameral	118
5.3.1.3.2.1.2.3	De Coparticipación Federal de Impuestos- Unicameral	118
5.3.1.3.2.1.2.4	De Economía Nacional e Inversión- Unicameral	119
5.3.1.3.2.1.2.5	De Economías Regionales, Economía Social, Micro, Pequeña y Mediana Empresa- Unicameral	119
5.3.1.3.2.1.2.6	De Industria y Comercio- Unicameral	120
5.3.1.3.2.1.2.7	De Infraestructura, Vivienda y Transporte- Unicameral	121
5.3.1.3.2.1.2.8	De Minería, Energía y Combustibles- Unicameral	121
5.3.1.3.2.1.2.9	De Presupuesto y Hacienda- Unicameral	122
5.3.1.3.2.1.3	Comisiones especiales:	123
5.3.2	Gobierno Provincial	124
5.3.2.1	Poder ejecutivo provincia de Buenos Aires:	124
5.3.2.2	Ministerios:	124
5.3.2.2.1	Ministerio de Economía:	124
5.3.2.2.2	Ministerio de Salud:	125
5.3.2.2.4	Ministerio de Trabajo:	125
5.3.2.2.4	Ministerio de Producción:	126
5.3.2.2.5	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación:	126
5.3.2.3	Poder Legislativo:	126
5.3.2.3.1	Diputados de la Provincia de Buenos Aires:	126
5.3.2.3.1.1	Comisiones:	126
5.3.2.3.1.1.1	Ciencia y técnica	126
5.3.2.3.1.1.2	Comercio Exterior	127
5.3.2.3.1.1.3	Derechos del usuario y consumidor	127
5.3.2.3.1.1.4	Ecología y medio ambiente	127
5.3.2.3.1.1.5	Intereses marítimos portuarios y pesca	128

5.3.2.3.1.1.6	Mercosur	128
5.3.2.3.1.1.7	Presupuesto e impuestos	128
5.3.2.3.1.1.8	Producción y comercio interior	129
5.3.2.3.1.1.9	Salud pública	129
5.3.2.3.1.1.10	Transporte	130
5.3.2.3.1.1.11	Trabajo	130
5.3.2.3.2	Senadores de la Provincia de Buenos Aires:	130
5.3.2.3.2.1	Comisiones:	130
5.3.2.3.2.1.1	Presupuesto e Impuestos	130
5.3.2.3.2.1.2	Trabajo y Legislación Social	131
5.3.2.3.2.1.3	Educación, Cultura, Ciencia y Técnica	131
5.3.2.3.2.1.4	Industria y Minería	132
5.3.2.3.2.1.5	Salud Pública	132
5.3.2.3.2.1.6	Ambiente y Desarrollo Sostenible	132
5.3.2.3.2.1.7	Comercio Exterior, Mercosur y Política de Integración Regional	133
5.3.2.3.2.1.8	Transporte, Puertos e Intereses Marítimos	133
5.3.2.3.2.1.9	Hacienda	133
5.3.2.3.2.1.10	Bicameral de Transporte	134
5.3.3	Gobierno Municipal de Vicente Lopez	134
5.3.3.1	Poder ejecutivo:	134
5.3.3.2	Secretarías:	134
5.3.3.3	Concejo Deliberante de la Municipalidad de Vicente López:	137
5.3.3.3.1	Autoridades:	137
5.3.3.3.2	Concejales:	137
5.4	Medios de comunicación:	139
5.4.1.1	Medios gráficos nacionales:	140
5.4.2.1.1	Diarios	140
5.4.1.1.2	Revistas	157
5.4.1.2	Medios digitales nacionales:	160
5.4.1.3	Agencias de noticias nacionales:	166
5.4.2	Provincia: Buenos Aires.	167
5.4.2.1	Medios gráficos provinciales	167
5.4.2.2	Medios digitales provinciales	168
5.4.2.3	Agencias de noticias provinciales:	168

5.4.3	Municipales: Vicente López	169
FM Signos		170
5.5 Comunidad financiera:		171
5.5.1	Entes Reguladores	171
5.5.2	Bolsas y Mercado:	172
5.5.3	Bancos públicos	174
5.5.4	Bancos Privados:	176
Variables e Indicadores para el análisis de los públicos		181
6.1. Sector empresario		181
6.1.1.	Tipo de vínculo:	181
6.1.2	Frecuencia de contacto:	181
6.2. Gobierno		182
6.2.1.	Tipo de vínculo:	182
6.2.2.	Temporalidad del vínculo:	182
6.2.3.	Interés en el público:	183
6.3. Comunidad		183
6.3.1.	Tipo de vínculo:	183
6.3.2.	Frecuencia de contacto:	183
6.3.3.	Origen del vínculo:	184
6.4. Medios de comunicación		184
6.4.1.	Tipo de vínculo:	184
6.4.2.	Temporalidad del vínculo:	185
6.4.3.	Origen del vínculo:	185
6.5. Comunidad financiera		186
6.5.1.	Tipo de vínculo:	186

6.5.2.	Temporalidad del vinculo:	186
7	Diagnóstico de Relaciones Públicas.	186
7.1.1	Confederaciones/Uniones:	186
7.1.2	Federaciones:	191
7.1.3	Cámaras:	191
7.1.4	Asociaciones	198
7.1.5	Institutos:	200
7.2	Comunidad	201
7.2.1	Cultura:	201
7.2.2	Salud:	204
7.2.3	Educación	210
7.2.4	Seguridad	223
7.2.5	Deporte:	225
7.3.1	Gobierno	230
8.3.1	Poder ejecutivo	230
7.3.2	Ministerios	231
7.3.2.1	Secretaría de gobierno de ambiente y desarrollo sustentable:	231
7.3.2.2	Ministerio de educación, cultura ciencia y tecnología	234
7.3.2.3	Ministerio de producción y trabajo	239
7.3.2.4.	Ministerio de salud y desarrollo social	254
7.3.2.5	Ministerio de Hacienda	270
7.3.2.6	Ministerio de transporte:	273
7.3.2.6.2.	Subsecretaría de Gestión Administrativa de Transporte:	274
7.3.2.6.3.	Subsecretaría de Planificación y Coordinación de Transporte:	274
7.3.2.7	Ministerio de Seguridad:	275
7.3.2.7.1.	Dirección del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precusores Químicos:	275
7.3.2.7.2	Consejo consultivo de precursores químicos	276
7.3.3.	Honorable Cámara de Diputados de la Nación:	277
7.3.3.1	Autoridades:	277
7.3.3.2	Comisiones permanentes	277

7.3.3.2.1 Ciencia, Tecnología E Innovación Productiva- Unicameral	277
7.3.3.2.2 Acción Social Y Salud Pública –Unicameral	277
7.3.3.2.3 Legislación Del Trabajo- Unicameral	278
7.3.3.2.4 Finanzas- Unicameral	279
7.3.3.2.5 Industria- Unicameral	279
7.3.3.2.6 Comercio – Unicameral	279
7.3.3.2.7 Transportes- Unicameral	279
7.3.3.2.8 Recursos Naturales Y Conservación Del Ambiente Humano- Unicameral	280
7.3.3.2.9 Economía- Unicameral	280
7.3.3.2.10 Análisis Y Seguimiento De Normas Tributarias Y Previas- Unicameral	280
7.3.3.2.11 Defensa Del Consumidor, Del Usuario Y De La Competencia- Unicameral:	280
7.3.3.2.12 Comisión De Previsión Y Seguridad Social: Unicameral	280
7.3.3.3 Comisiones especiales:	281
7.3.3.3.1 Bicameral De Control De Los Fondos De La Seguridad Social (Ley 26425)	281
7.3.4 Honorable Cámara de Senadores de la Nación:	281
7.3.4.1 Comisiones permanentes:	281
7.3.4.1.1 De Ambiente y Desarrollo Sustentable –Unicameral	281
7.3.4.1.2 De Ciencia y Tecnología- Unicameral	282
7.3.4.1.3 De Coparticipación Federal de Impuestos- Unicameral	282
7.4 Medios de Comunicación:	308
7.5 Comunidad Financiera	353
8. Plan de comunicación	357
8.1 “Givaudan: expertos en sodio”	357
8.2 "Givaudan: Somos lo que hacemos"	384
8.3 Presupuesto plan de comunicación:	395
8.4 Cronograma	398
9. Conclusión:	402



## **1. Abstract**

## **2. Introducción**

La organización elegida para la realización del Trabajo Integrado Final (TIF) es Givaudan, empresa de sabores y fragancias que se encuentra en más de 100 países y que cuenta con alrededor de 11000 empleados y 45 plantas de producción.

Con respecto al desarrollo del trabajo, en primer lugar se elaboró una breve presentación de la institución: sus orígenes, actualidad, política de comunicación, entre otras cosas. Más tarde, se realizó una investigación de la industria y sectores al que pertenece la organización: Industria química y petroquímica, industria de perfumista y cosmética e industria alimenticia.

Luego, se presenta la segmentación de los públicos considerados para la empresa en base a una serie de criterios pre establecidos, que permiten su identificación y selección.

A partir de ello, se realizó un exhaustivo análisis de cada uno de los públicos, a fin de plasmar un diagnóstico pormenorizado. Para ello, se llevaron a cabo numerosas reuniones con representantes de la empresa y se acudió a la investigación mediante fuentes oficiales en internet.

Finalmente, se plantearon problemáticas para cada público investigado previamente, a fin de servir como puntapié para el desarrollo del plan de comunicación, que incluye a públicos de gobierno, sector empresario, comunidad y medios de comunicación.

## **3. Presentación de la organización**

### **3.1. Los primeros pasos de los Hermanos Givaudan.**

Givaudan es una empresa multinacional fundada en Zurich en 1895<sup>1</sup> por los hermanos Léon y Xavier Givaudan. En sus principios comenzaron a crear fragancias químicas.

Más tarde se mudaron a Vernier (Francia), donde los hermanos Givaudan encontraron el éxito en la creación de bases sintéticas. Estas mismas bases ayudaron a la creación de nuevas fragancias para los perfumistas internos.

Hacia 1930 la compañía de fragancias ya había expandido su negocio en el continente americano, inicialmente en Estados Unidos y Canadá. Paralelamente, en la misma década se iba expandiendo en la península italiana.

---

<sup>1</sup> GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 25 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/rich-heritage/odyssey-flavours-and-fragrances/history>

En 1958 Givaudan amplió su actividad productiva a partir de la compra de la empresa Esrolko, que producía aromas para alimentos.. A partir de esta adquisición, Givaudan se ha dedicado a la producción de productos para dos mercados: sabores y fragancias.

Por otra parte, cabe señalar la fusión de Givaudan con la firma Hoffmann-Laroche, que se desarrolló entre 1963 y el 2000.

### **3.2 El presente de Givaudan.**

Al presente, la compañía especializada en Sabores y Fragancias se encuentra liderando en el mercado global<sup>2</sup>. Su estructura se ramifica en más de 100 países de todas las regiones, distribuyendo un número de 45 plantas de producción. Entre plantas de producción y oficinas, la empresa cuenta con más de 11000 empleados<sup>3</sup>.

Segmentando, y reduciéndonos a Latinoamérica, se resalta que es la región que menos factura. Por su parte, en Argentina, bajo el nombre de razón social “Givaudan Argentina S.A.” Se encuentra la centralización de la región y la producción de Sabores y Fragancias.

### **3.3 Desempeño financiero**

El comienzo del siglo XXI es sumamente importante para la historia de Givaudan. En primer lugar se separa de la firma Hoffmann-Laroche a casi 40 años de la histórica fusión. Luego, en junio del 2000 anunció su ingreso en la bolsa<sup>4</sup>. dónde fue cotizada por la Swiss Stock Exchange. Finalmente en el 2018 sus acciones se cotizan en 2300 Francos suizos<sup>5</sup>(1 Franco Suizo equivale a AR\$31,47)<sup>6</sup>.

En relación con las finanzas, antes de poder realizar cualquier análisis, es de extrema importancia saber que la firma europea solamente brindará informaciones con la moneda donde se encuentra la sede central de la organización, por ende, la moneda local de Suiza, los Francos Suizos.

En su totalidad, en el 2017 se registraron ventas por CHF 5.051 millones donde se resalta un crecimiento del 8,3% en comparación con el 2016. El análisis, se divide por Sabores y Fragancias que por en el balance de ventas son sumamente homogéneas en términos monetarios. En cuanto a los Sabores se han vendido CHF 2.708 millones, un 11,3% con

---

<sup>2</sup> LEFFINGWEL: “*Flavor & Fragrance Industry Leaders*” [En línea]. [Consulta 25 agosto 2018]. Disponible en: [http://www.leffingwell.com/top\\_10.htm](http://www.leffingwell.com/top_10.htm)

<sup>3</sup> GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 25 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/about-givaudan/our-global-presence>

<sup>4</sup> SWISS STOCK EXCHANGE: “*Shares-Givaudan SA*” [En línea]. [Consulta 25 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.six-swiss-exchange.com/shares/security\\_info\\_en.html?id=CH0010645932CHF4&view=lev1\\_6](https://www.six-swiss-exchange.com/shares/security_info_en.html?id=CH0010645932CHF4&view=lev1_6)

<sup>5</sup> SWISS STOCK EXCHANGE: “*Shares-Givaudan SA*” [En línea]. [Consulta 25 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.six-swiss-exchange.com/shares/security\\_info\\_en.html?id=CH0010645932CHF4&view=lev1\\_6](https://www.six-swiss-exchange.com/shares/security_info_en.html?id=CH0010645932CHF4&view=lev1_6)

<sup>6</sup> BANCO NACIÓN: “*Cotización de divisa extranjeras*” [En línea]. [Consulta 26 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.bna.com.ar/Personas>

respecto al año anterior. Por otro lado, la división de Fragancias subió un 5,3% más que en 2016 facturando CHF 2.743. En fin, estos datos aportan al logro de los objetivos de ambición a largo plazo, con fecha establecida al 2020<sup>7</sup> bajo las directrices de su “Chairman Calvin Grieder<sup>8</sup>”.

Por último, cabe destacar que Givaudan Argentina S.A. no cotiza en bolsa. Solamente responde a las directrices de casa matriz.

### **3.4 Visión:**

“Inspirar emoción a través de nuestras creaciones todos los días, en todas partes, mientras luchamos por un mejor mañana”<sup>9</sup>.

### **3.5 Misión:**

“Elaborar momentos deliciosos para los consumidores”<sup>10</sup>.

### **3.6 Valores:**

“Inspirar, Desafiar y actuar con Corazón y Mente”<sup>11</sup>.

En el sitio web, específicamente en la pagina “our culture” se desarrollan con detalles sus valores.

*“Estamos inspirando:*

*En Givaudan, fomentamos un ambiente positivo de apertura y curiosidad, donde elaboramos y compartimos ideas innovadoras que deleitan, sorprenden y tocan las emociones de todos.*

*Estamos desafiando:*

*En Givaudan, actuamos con una mentalidad de lo mejor y vemos los desafíos como oportunidades para crecer. Anticipamos lo que viene a continuación, cuestionamos las convenciones y damos la bienvenida al debate.*

*Actuamos con Heart and Soul:*

---

<sup>7</sup> GIVAUDAN: “2017 Full year results” [En línea]. [Consulta 26 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/media/media-releases/2018/2017-full-year-results>

<sup>8</sup> GIVAUDAN: “Our management” [En línea]. [Consulta 26 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/management>

<sup>9</sup> GIVAUDAN: “Vision and strategy” [En línea]. [Consulta 12 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/investors/vision-and-strategy>

<sup>10</sup> GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 12 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/file/64196/download>

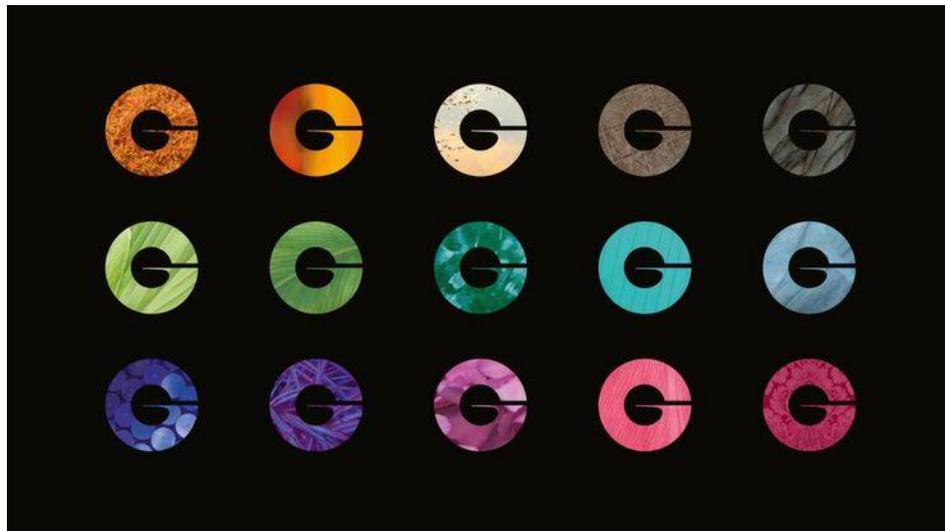
<sup>11</sup> GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 12 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/file/64196/download>

*En Givaudan, nos encanta crear sabores y fragancias que traen experiencias memorables a los consumidores de todo el mundo. Establecemos verdaderas alianzas, porque somos dedicados, apasionados y siempre damos nuestro todo. Asumimos la responsabilidad de nuestras acciones y actuamos con empatía y humildad”<sup>12</sup>.*

### 3.7 Isologotipo y Slogan:

#### 3.7.1 Análisis del logotipo:

Givaudan implementa la inicial de su nombre como logotipo. Utiliza la geometría para diseñar su G y no tiene un color definido para rellenarla. Como se puede observar en la imagen, se usa un fondo negro para poder dar más impacto a los temas utilizados para el relleno de la G.



#### 3.7.1 Slogan:

*“Engage your sense”<sup>13</sup>*

Toda la comunicación de Givaudan es dictada en inglés, por ende, su slogan se encuentra en este idioma. El mismo quiere decir que hay que escuchar nuestros sentidos (gusto y olfato), seguirlos, activarlos, lo cual se explica en tanto la organización produce Sabores y Fragancias.

<sup>12</sup> GIVAUDAN: “Our culture” [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/our-culture>

<sup>13</sup>GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 12 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/file/64196/download>

### 3.8 Descripción del producto:

Los productos de Givaudan se pueden dividir por tipo, por la simple razón de tener dos unidades de negocios. Como se mencionó anteriormente, es una empresa que se dedica a la producción de Sabores y Fragancias. Ambas son consideradas core business ya que nunca se dejarían de producir y también son homogéneas en cuanto a las ganancias que le generan.

Por otro lado, de forma individual, se dividen por línea. Por ejemplo en la división de Sabores, hay líneas para jugos y otras destinadas a la producción de snacks. Lo mismo pasa para las Fragancias, producen esencias para perfumes como también otra para los jabones tocadores o para los cosméticos.

#### 3.8.1 Sabores:

Los sabores ocupan el 54% de lo que Givaudan comercializa. Los mismos se diversifican en: bebidas, lácteos, sabores para platos, aperitivos y dulces<sup>14</sup>. Givaudan desarrolla una estrecha colaboración con sus clientes y se ocupa de realizar un continuo desarrollo para el avance científico con la finalidad de mejorar la calidad de vida de las personas, utilizando sofisticada tecnología.

La empresa define a los sabores como a un continuo descubrimiento cultural, lo cual se entiende en tanto la organización se encuentra en todo el planeta, donde experimenta nuevas combinaciones de sabores, no está más decir que Givaudan tiene una “colección de 2.200 sabores diferentes sólo de frutilla”<sup>15</sup>.

La empresa subdivide las fragancias en cinco unidades<sup>16</sup>:

- *Beverage:*
  - *Soft Drink*
  - *Fruit Juices*
  - *Instant Solutions*
- *Sweet Goods:*
  - *Confectionery*
  - *Baked Goods*
  - *Sugar Confectionery*
  - *Chocolate*
  - *Chewing Gum*
- *Dairy*
  - *Ice Creams and Yoghurt*
  - *Desserts*

---

<sup>14</sup>GIVAUDAN [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/flavours/day-in-life>

<sup>15</sup> GIVAUDAN: “*Givaudan collection*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/flavours/world-flavours/givaudancollections>

<sup>16</sup>GIVAUDAN: “*Our Divisions*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/our-company/about-givaudan/our-divisions>

- *Yellow Fats (Margarine)*
- *Savoury:*
  - *Ready-made Meals*
  - *Snaks*
  - *Soup and Sauces*
  - *Meat and Poultry*

Además de la producción de los productos detallados, en Givaudan, se destaca la investigación en innovación y mejora continua. A través de proyectos de investigación de campo y de laboratorio, la firma de sabores, se ocupa en dar la mejor solución para que sus clientes puedan satisfacer las necesidades del mercado y de sus consumidores.

Se detallan las investigaciones<sup>17</sup>:

- TasteTrek® Citrus:
  - Se ocupa de llevar a sus saboristas en el campo y buscar los mejores frutos que se encuentran en las copas de las plantas. Para ser más específicos, la investigación se ha dedicado en la identificación de los diferentes tipos de naranjas y el proceso para los jugos en polvo.

De la misma manera se ha tratado de buscar la mejor solución para los siguientes productos:

- TasteEssentials® Beef
- TasteEssentials® Chicken
- TasteEssentials® Citrus
- TasteEssentials® Coffee
- TasteEssentials® Dairy
- TasteEssentials® Dairy and Cheese
- TasteEssentials® Mint
- TasteEssentials® Tea
- TasteEssentials® Vanilla

Al igual de importancia, Givaudan responde a las búsquedas continuas de los consumidores que buscan siempre un alimento más saludable, como también tiene que responder a la reglamentación impuesta en los países donde la misma organización produce.

Con su proyecto TasteSolutions®<sup>18</sup>, la empresa busca reducir a los valores mínimos a productos con sodio, azúcares, grasas y proteínas:

---

<sup>17</sup>GIVAUDAN: “flavours” [En línea]. [Consulta 18 octubre 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/our-company/about-givaudan/our-divisions>

<https://www.givaudan.com/flavours/world-flavours/tasteessentials>

<sup>18</sup> GIVAUDAN: “Flavours” [En línea]. [Consulta 18 octubre 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/flavours/health-and-well-being>

- TasteSolutions® Salt
- TasteSolutions® Sweetness
- TasteSolutions® Mouthfeel

Por otro lado, Givaudan busca la reproducción de los mismos sabores a través de los proyectos:

- TasteSolutions® Umami
- TasteSolutions® Richness

### **3.8.2 Fragancias:**

Al igual que en el mercado de sabores, Givaudan también lidera el mercado de producción de fragancias. Esta división representa el 46% del business de Givaudan y se especializan en fragancias para perfumes, cosméticos, artículos de cuidado personal y doméstico. Givaudan divide la unidad de fragancias en tres subdivisiones<sup>19</sup>:

- *Consumer product:*
  - *Fabric and personal care*
  - *Hair and Skin care*
  - *Household and air care*
  - *Oral care*
- *Fine Fragrance:*
  - *Signature fragrance*
  - *Line Extensions*
- *Fragrance ingredients and Active Beauty*

### **3.9 Políticas de comunicación y herramientas de comunicación actuales:**

En Givaudan, toda política de comunicación sea interna o externa, viene establecida por la sede central, ubicada en Suiza y es global para cada país. Los principios de divulgación y transparencia dicen:

*“El principio de Givaudan es diseminar información material sobre la compañía de manera oportuna, y tan amplia y simultáneamente como sea posible. Esto está garantizado a través de comunicados de prensa, noticias para inversores,*

---

<sup>19</sup> GIVAUDAN: “*Our Divisions*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en <https://www.givaudan.com/our-company/about-givaudan/our-divisions>

*conferencias telefónicas y el sitio web de Givaudan. Seguimos con estandarizar las disposiciones de las reglas suizas de inclusión en publicidad ad hoc*<sup>20</sup>.

### **3.9.1 Comunicación interna:**

En relación a la comunicación interna, el área que se ocupa es la de RRHH. Para poder comunicar al público de interés utiliza: mails, carteleras, intranet global, newsletter mensual (local).

En cuanto a la comunicación de cada área, se destaca un tipo de comunicación vertical entre el Director o Gerente con el resto de los empleados, es decir que se aplica el modelo de cascada.

### **3.9.2 Comunicación externa:**

Como se mencionó previamente, las directrices de la comunicación externa siempre está dictada desde Suiza. Es decir, que desde la casa central de Givaudan se dan las directivas de qué y cómo se va comunicar al público de interés. Si bien las áreas de comunicación de cada país cuentan con cierta libertad a la hora de desarrollar sus actividades, siempre deben estar dentro de los estándares.

En cuanto a la comunicación digital, la política es fijada a nivel global y es igual para todos. Givaudan utiliza para comunicarse las siguientes cuentas:

- Sitio Web Institucional: <https://www.givaudan.com>
- YouTube:  
<https://www.youtube.com/channel/UCYORWWmAxS8nRMydo0qZeA/videos>
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/givaudan>
- Facebook:
  - Givaudan Global: <https://www.facebook.com/discovergivaudan/>
  - Givaudan Perfume: <https://www.facebook.com/givaudanperfume/>
- Instagram:

---

<sup>20</sup>GIVAUDAN: “*Rules and policies*” [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/corporate-governance/rules-and-policies>

- Instagram global: <https://www.instagram.com/givaudan/?hl=es-la>
- Instagram Perfume: <https://www.instagram.com/givaudanperfume/?hl=es-la>
- Twitter:
  - Twitter Global: <https://twitter.com/givaudan>
  - Twitter Perfume: <https://twitter.com/Givaudanperfume>

### 3.9.2.1 Sitio web institucional:

Givaudan cuenta con un sitio web institucional global. Es dictado en el idioma inglés y solamente tiene dos traducciones, en chino y japonés. Además de la home, cuenta con otras siete secciones<sup>21</sup>:

- Our Company
- Flavours
- Fragrance
- Sustainability
- Investors
- Careers
- Media

En el sitio se comparte toda la información de la organización, tanto datos duros como blandos. En la sección investors, se pueden consultar y descargar los reportes financieros hasta el último semestre completo.

En las secciones de Flavours y Fragrances, se detallan todas las líneas de los dos tipos de productos. También comunica los avances tecnológicos que se desarrollan para brindar siempre un mejor producto y respetando al planeta.

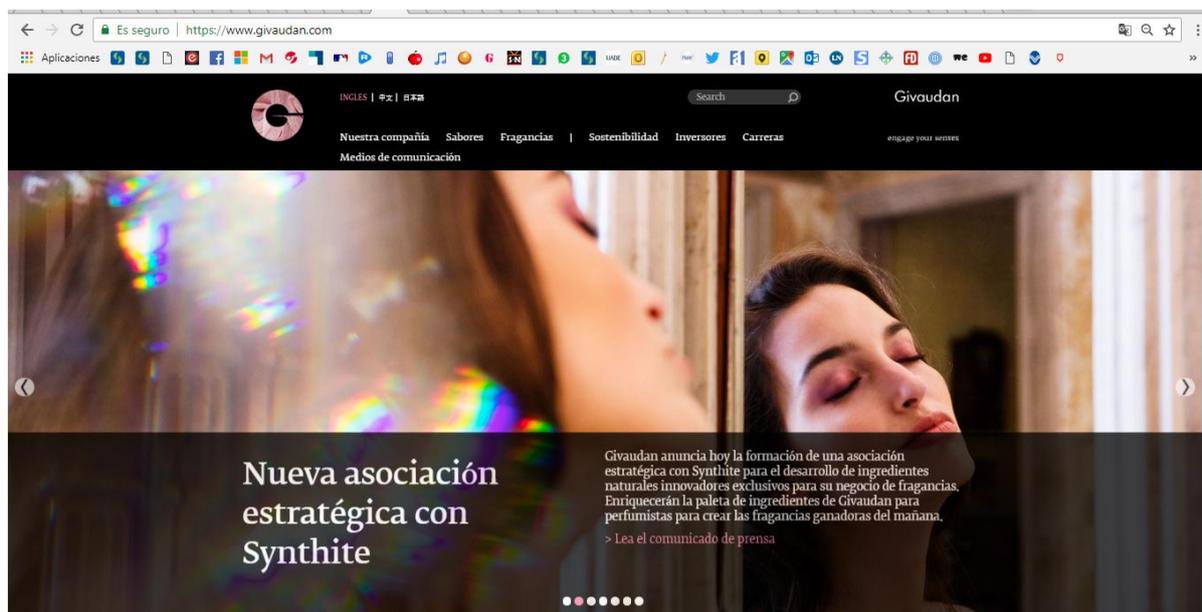
En cuanto a Sustentabilidad, su comunicación busca dar a conocer sobre las actividades de responsabilidad social que Givaudan realiza con respecto al medio ambiente y a quienes lo habitan. Se pueden descargar los reportes disponibles. También, hay una sección sobre las carreras que se pueden realizar en la misma empresa. Donde se comparten historias exitosas de sus empleados y ofrecen oportunidades laborales.

---

<sup>21</sup>GIVAUDAN: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/>

En cuanto a la sección “media”, se puede destacar que se encuentran todas las publicaciones realizadas por los medios de todo el mundo, comunicados de Givaudan, presentaciones y enlaces de las redes sociales.

Por último se puede observar que en sitio se puede consultar todas las normativas de conducta, políticas y toda información que no sea clasificada. También cabe destacar que cada documento se descargara en formato PDF y en idioma inglés.



22

### 3.9.2.2 YouTube:

Con una cantidad mayor a 1700 suscriptos, Givaudan, ha publicado 75 videos en los últimos tres años. En los mismos se comunica lo que la empresa produce, charlas, entrevistas y video institucionales<sup>23</sup>.

<sup>22</sup> GIVAUDAN: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/>

<sup>23</sup> YOUTUBE, “Canal de Givaudan, videos” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.youtube.com/channel/UCYORWWrnAxS8nRMydo0qZeA/videos>

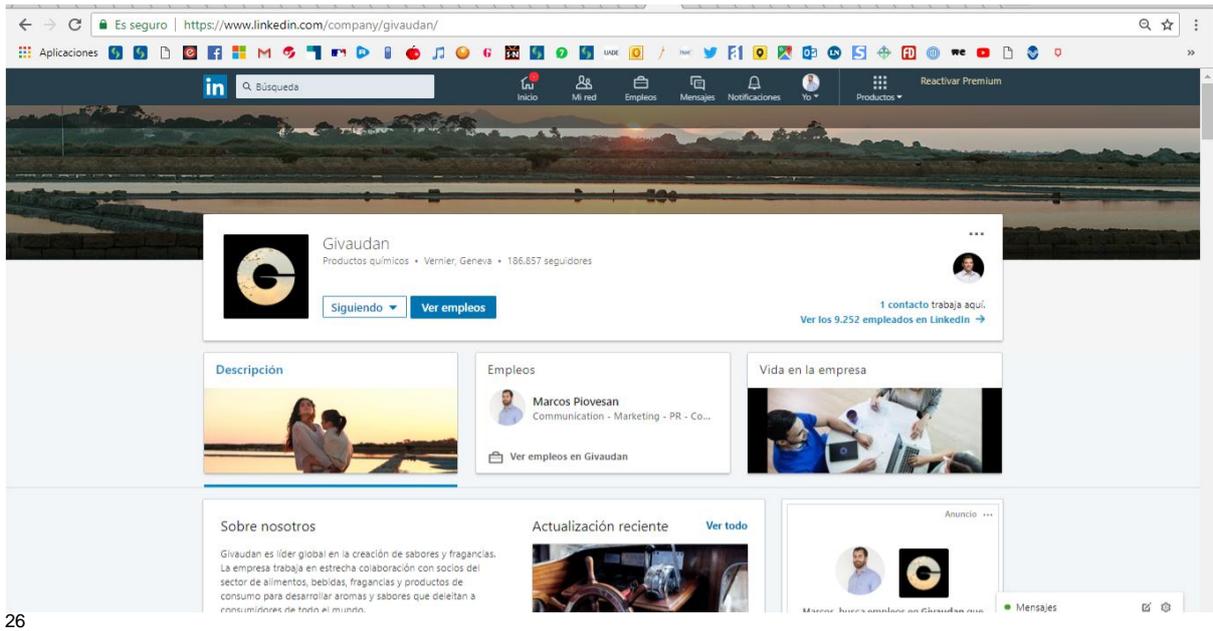
24

### 3.9.2.3 LinkedIn:

En la plataforma de LinkedIn se centraliza la comunicación en una cuenta global gestionada por la sede central. En esta red social se dan a conocer todas las actividades de la organización y se publican las búsquedas laborales. Los posts suelen ser visualizados por más de 186 mil seguidores<sup>25</sup>.

<sup>24</sup>YOUTUBE, “Canal de Givaudan, inicio” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.youtube.com/channel/UCYORWWrnAxS8nRMydo0qZeA/featured>

<sup>25</sup>LINKEDIN, “Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en <https://www.linkedin.com/company/givaudan>



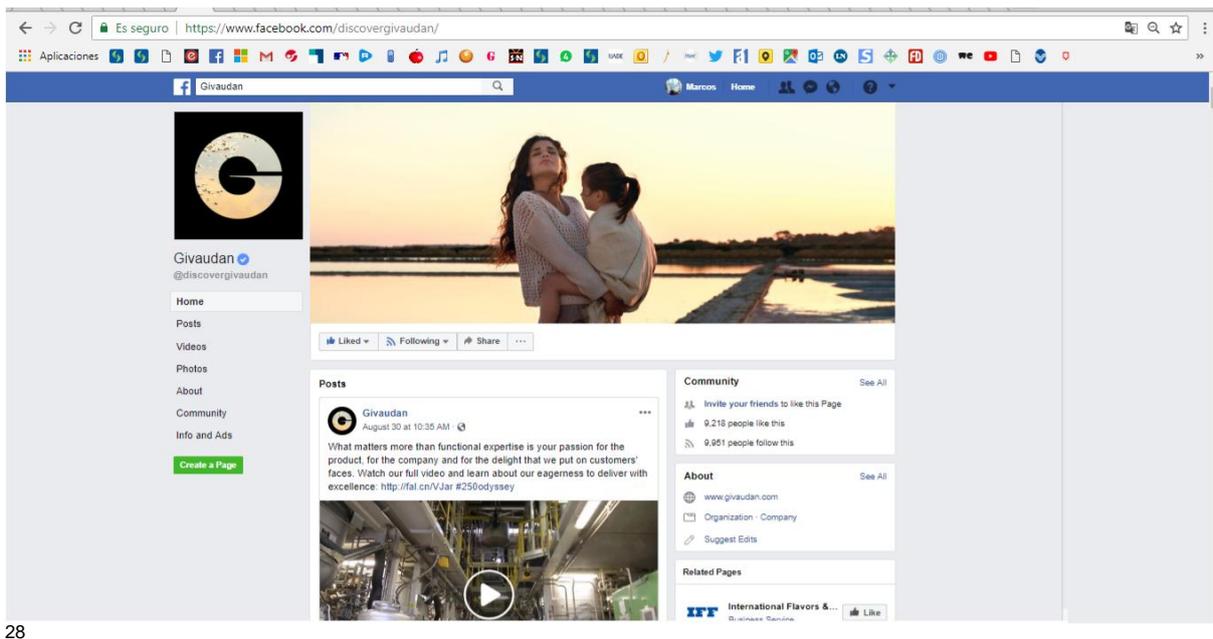
26

### 3.9.2.4 Facebook:

En relación a la red social de Facebook, toda su comunicación es dictada en inglés. La cuenta Global tiene alrededor de 9200 seguidores. El promedio de likes por cada post es de 100 y tienen por lo menos mil visualizaciones. Se comunica la producción, algunos productos, historia, entrevistas, charlas y videos institucionales<sup>27</sup>.

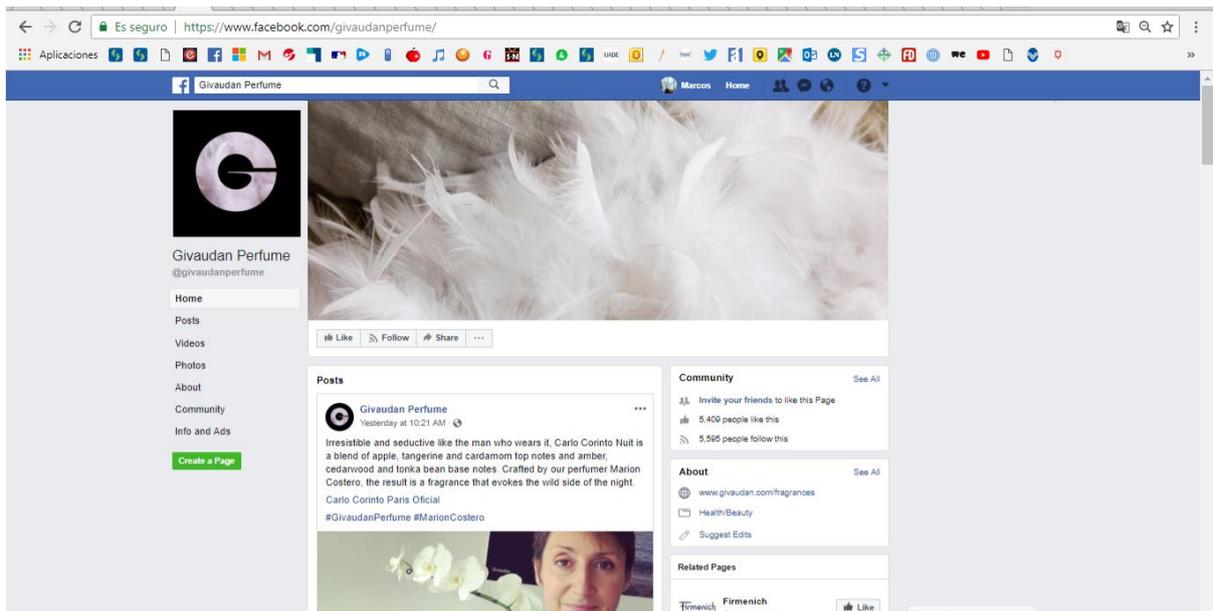
<sup>26</sup> LINKEDIN, “Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en <https://www.linkedin.com/company/givaudan>

<sup>27</sup> FACEBOOK, “Discover Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.facebook.com/pg/discovergivaudan/posts/?ref=page\\_internal](https://www.facebook.com/pg/discovergivaudan/posts/?ref=page_internal)



28

Para poder dar exclusividad a una línea de sus productos, utiliza una segunda cuenta. “Givaudan Perfume” tiene alrededor de 5500 seguidores que le dan un promedio de 120 likes en cada post. Con este perfil busca separar lo que es la fragancias de perfumería fina. En las publicaciones suelen aparecer marcas de los clientes de Givaudan<sup>29</sup>.



30

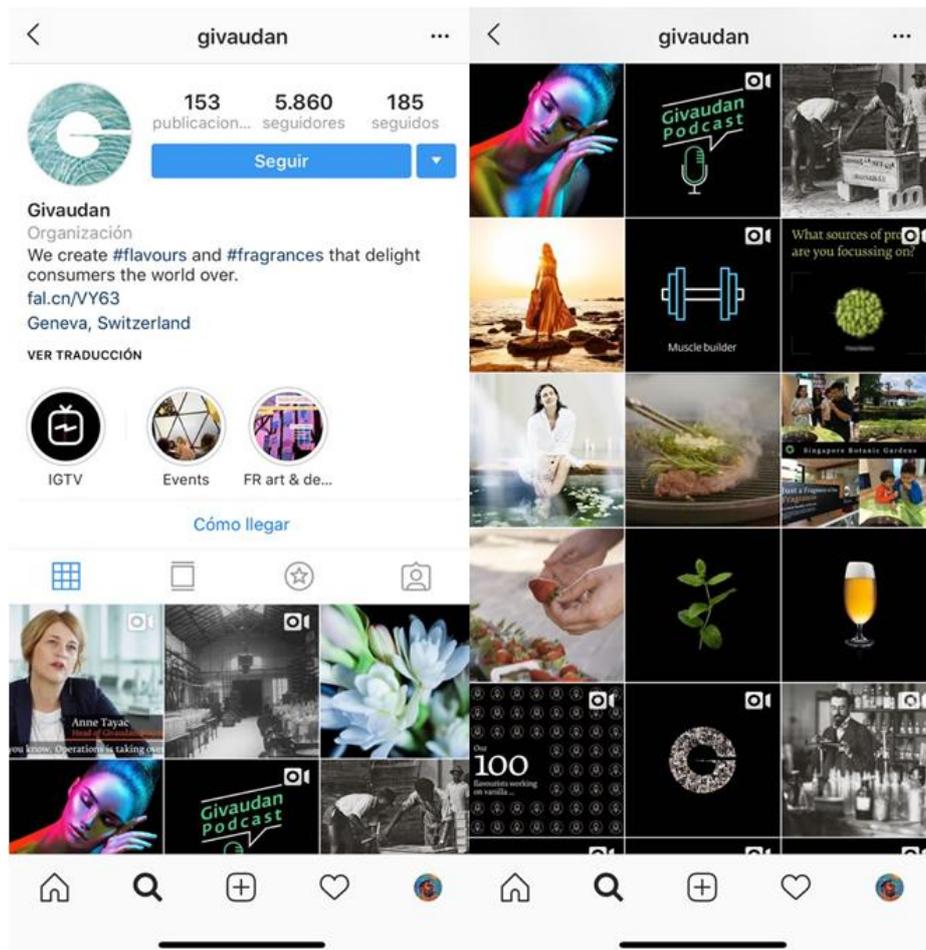
<sup>28</sup> FACEBOOK, “Discover Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.facebook.com/pg/discovergivaudan/posts/?ref=page\\_internal](https://www.facebook.com/pg/discovergivaudan/posts/?ref=page_internal)

<sup>29</sup> FACEBOOK, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.facebook.com/givaudanperfume/>

<sup>30</sup> FACEBOOK, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.facebook.com/givaudanperfume/>

### 3.9.2.5 Instagram:

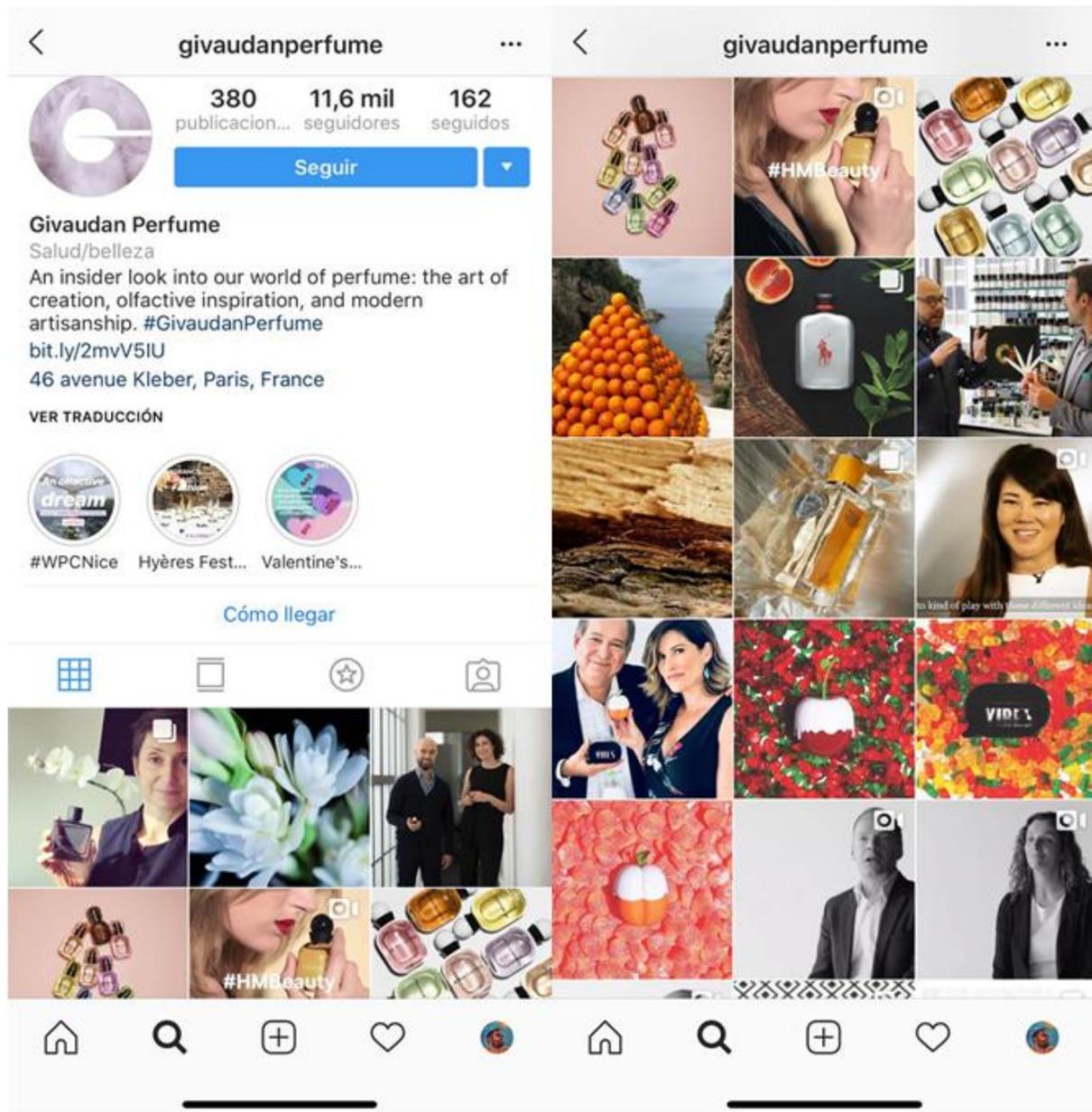
En su cuenta global tiene cerca de 5860 seguidores y 185 publicaciones. El primer post tiene fecha de publicación 21 de abril de 2016. A diferencia de las otras redes, Instagram, es utilizada para llegar al nicho de un público más joven y dar a conocer la existencia de la empresa a través de imágenes y videos, donde en las mismas publicaciones se muestran todo lo que la empresa hace. Cada post tiene más de 150 likes. También aparece seguido el hashtag **#EngageYourSenses**<sup>31</sup>.



Al igual, que en Facebook, tienen una segunda cuenta en Instagram destinada a los perfumes y conlleva el mismo nombre. Givaudan Perfume, que duplica la cantidad de seguidores de la cuenta global, contando con alrededor de 11200 followers y 380 publicaciones. También varía el promedio de likes, 350 me gusta aproximadamente, y 1200

<sup>31</sup>INSTAGRAM, "Givaudan" [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.instagram.com/p/BlpeDE8F\\_Sh/?hl=es-la&taken-by=givaudan](https://www.instagram.com/p/BlpeDE8F_Sh/?hl=es-la&taken-by=givaudan)

visualizaciones en cada video. Son las mismas publicaciones realizadas en Givaudan Perfume de FB, y se utilizan hashtags con nombre de marcas cliente<sup>32</sup>.



33

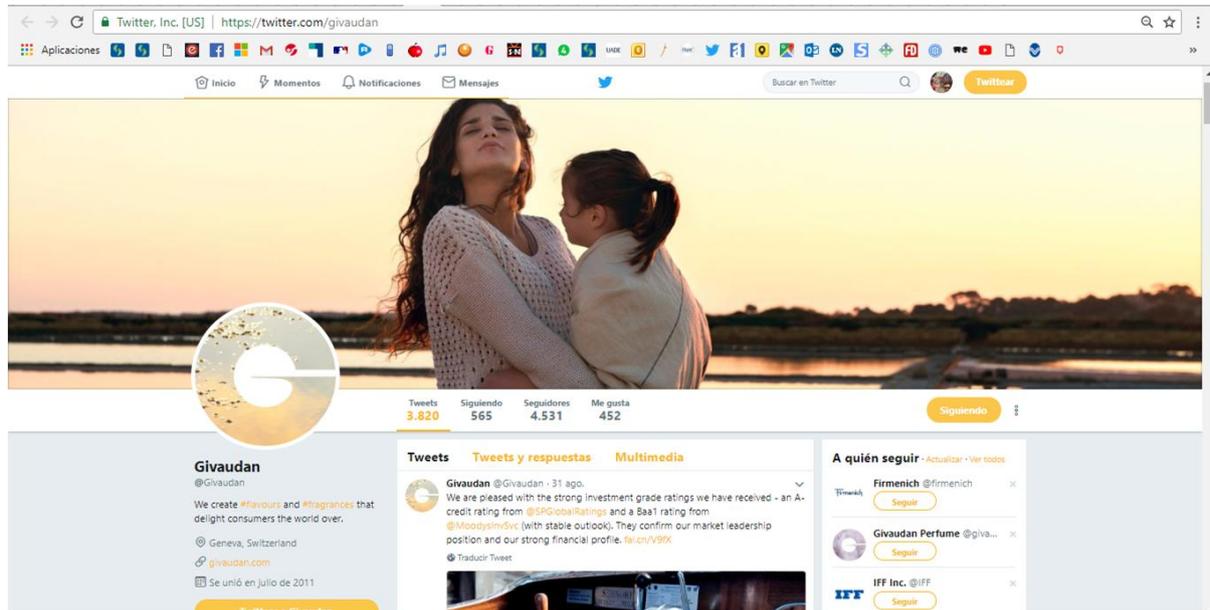
<sup>32</sup>INSTAGRAM, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.instagram.com/givaudanperfume/?hl=es-la>

<sup>33</sup>INSTAGRAM, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.instagram.com/givaudanperfume/?hl=es-la>

### 3.9.2.6 Twitter:

En Twitter al igual que en Facebook e Instagram se utilizan dos cuentas. Givaudan Global y Givaudan Perfume. Las dos tienen las mismas publicaciones que las otras dos redes con la diferencia de que se utiliza el retweet para publicar noticias de otros medios o cuentas.

La cuenta principal es seguida por 4531 followers y cuenta con alrededor de 3280 Tweets a partir del año 2011<sup>34</sup>.



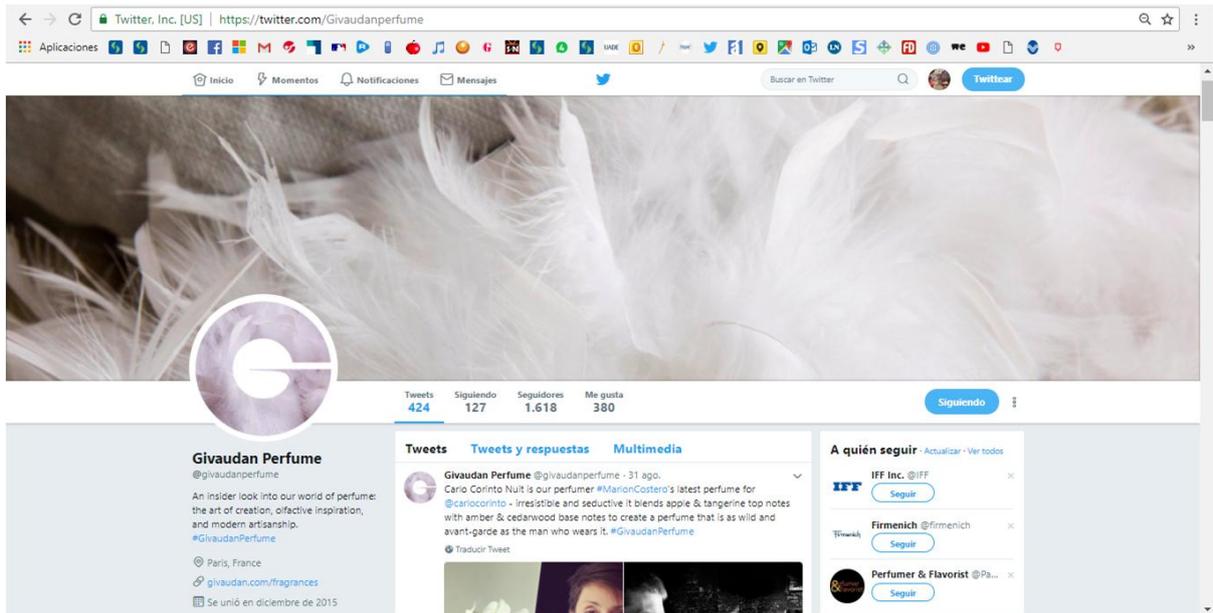
35

Por otro lado, Givaudan Perfume se unió a twitter en el 2015, tiene cerca de 1628 seguidores y ha publicado 424 veces hasta el momento. Siempre hace la misma diferenciación ya que quiere resaltar esta línea de productos destinada a un mercado de perfumes de grandes marcas. Las mismas serán mencionadas en los post en los cuales se publican<sup>36</sup>.

<sup>34</sup> TWITTER, “Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/givaudan>

<sup>35</sup> TWITTER, “Givaudan” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/givaudan>

<sup>36</sup> TWITTER, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/Givaudanperfume>

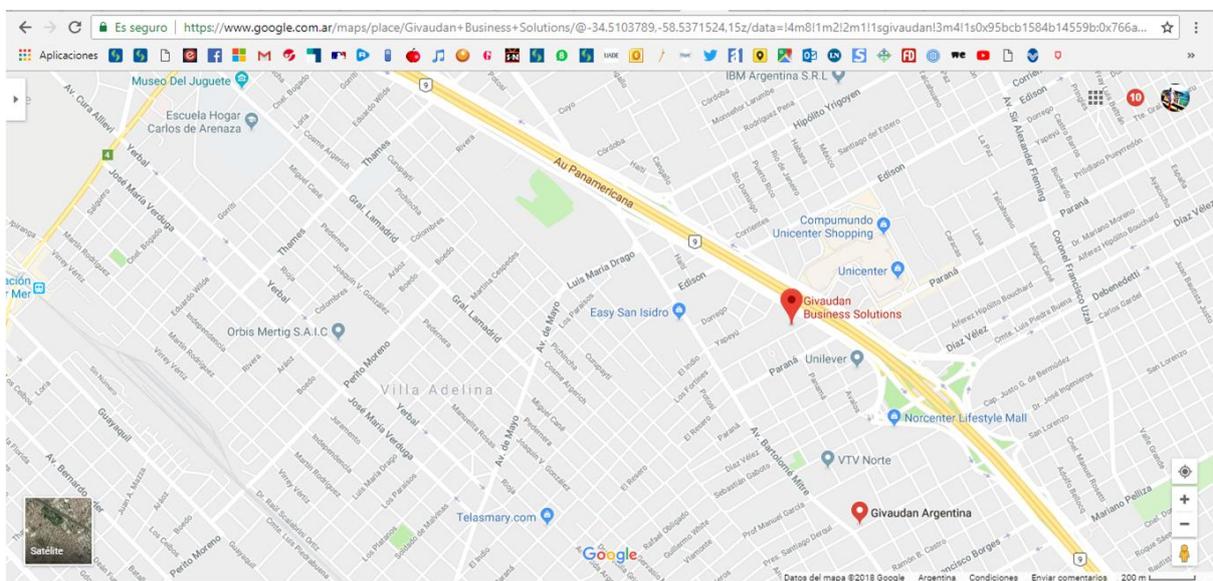


37

### 3.10 Croquis o mapa del lugar a donde está inserta la organización:

En Argentina, Givaudan cuenta con una sede administrativa y dos plantas de producción, las tres se encuentran ubicadas en la provincia de Buenos Aires (GBA NORTE).

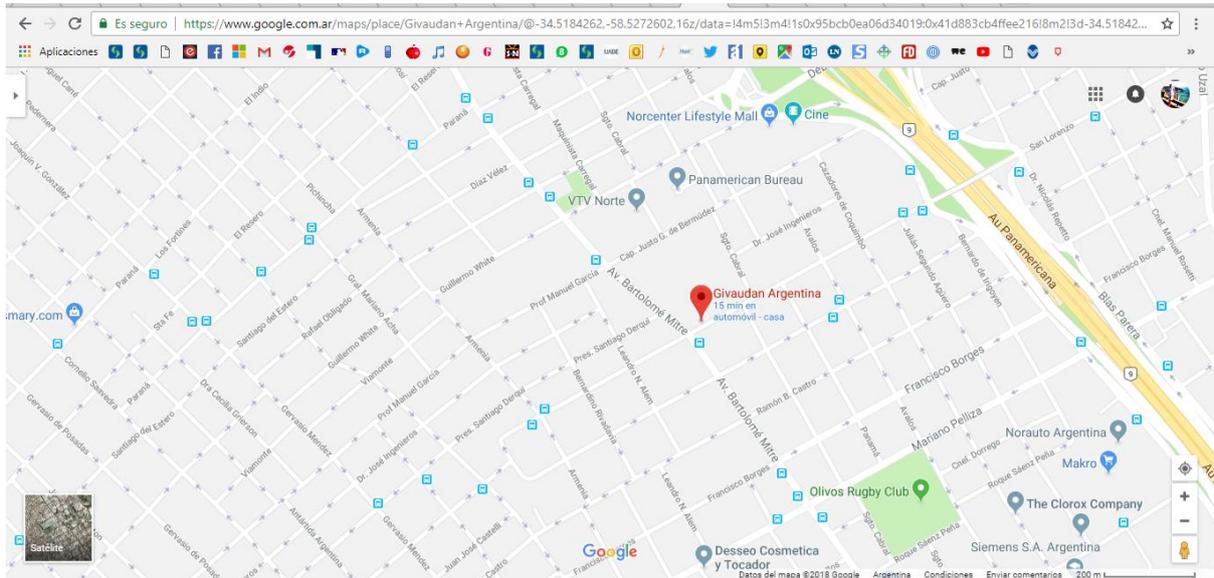
#### 3.10.1 Sede Administrativa:



Prilidiano Pueyrredón 2925 B16401LA, B16401LA Martínez, Buenos Aires<sup>38</sup>

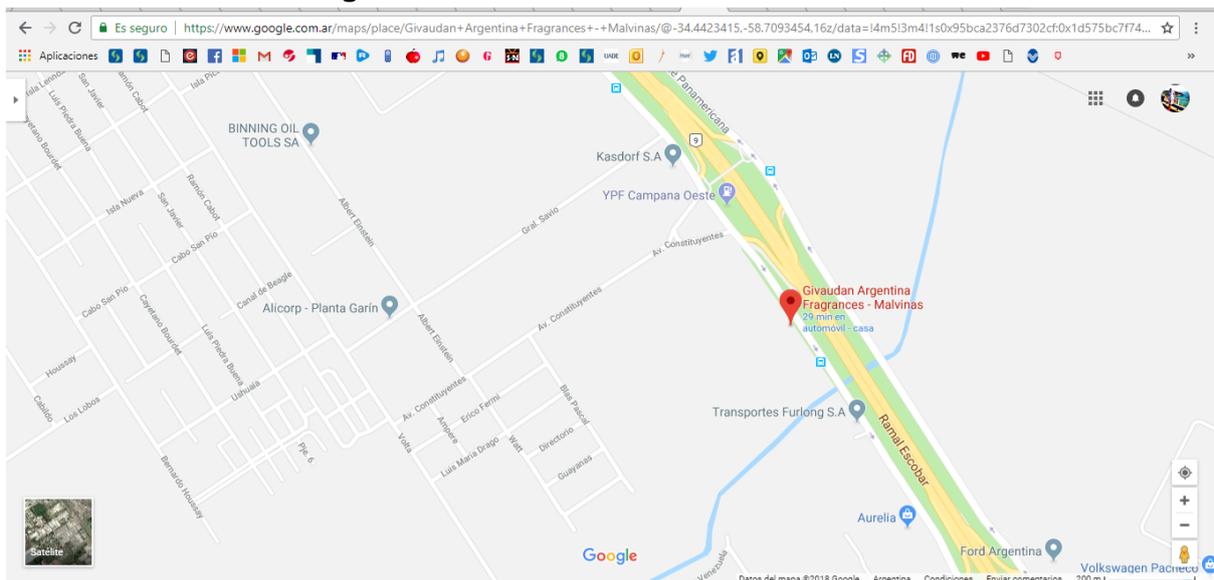
<sup>37</sup> TWITTER, “Givaudan Perfume” [En línea]. [Consulta 1 septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/Givaudanperfume>

### 3.10.2 Planta de Flavours:



San Lorenzo 4759, B1605EIO Munro, Buenos Aires<sup>39</sup>

### 3.10.3 Planta Fragrance:



Colectora Oeste Panamericana, Área de Promoción El Triángulo, Buenos Aires<sup>40</sup>

<sup>38</sup> Google MAPS [En línea]. [Consulta 3 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.google.com.ar/maps/place/Givaudan+Business+Solutions/@-34.5103795,-58.5459073,14z/data=!4m8!1m2!2m1!1sgivaudan!3m4!1s0x95bcb1584b14559b:0x766add2c62545eb3!8m2!3d-34.5103795!4d-58.5283978>

<sup>39</sup> Google MAPS [En línea]. [Consulta 3 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.google.com.ar/maps/place/Givaudan+Argentina/@-34.5184262,-58.5272602,16z/data=!4m5!3m4!1s0x95bcb0ea06d34019:0x41d883cb4fee21618m2!3d-34.5184262!4d-58.5250715>

### 3.11 Organigrama:

El organigrama es confidencial.

---

#### Conoce a nuestros miembros de la Junta

Lea más sobre cada miembro de la Junta haciendo clic en su nombre



**Calvin Grieder**  
Chairman

> Descargar biografía



**Prof. Dr.-Ing. Werner Bauer**, Vicepresidente

> Descargar biografía



**Victor Balli**  
Director

> Descargar biografía



**Lilian Biner**  
Director

> Descargar biografía



**Michael Carlos**  
Director

> Descargar biografía



**Ingrid Deltene**  
Directora

> Descargar biografía



**Thomas Rufer**  
Director

> Descargar biografía

41

---

#### Conoce a nuestros miembros del Comité Ejecutivo

Lea más sobre cada miembro del Comité Ejecutivo haciendo clic en su nombre



**Gilles Andrier**  
Director Ejecutivo

> Descargar biografía



**Tom Hallam**  
Director Financiero

> Descargar biografía



**Louie D'Amico**  
President Flavor Division

> Descargar biografía



**Maurizio Volpi**  
President Fragrance Division

> Descargar biografía



**Simon Halle-Smith**  
Director de recursos humanos globales y EHS

> Descargar biografía



**Willem Mutsaerts**

Jefe de adquisiciones globales y sostenibilidad

> Descargar biografía



**Anne Tayac**

Directora de Givaudan Business Solutions

> Descargar biografía

42

---

<sup>40</sup> Google MAPS [En línea]. [Consulta 3 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.google.com.ar/maps/place/Givaudan+Argentina+Fragrances+-+Malvinas/@-34.4423415,-58.7093454,16z/data=!4m5!3m4!1s0x95bca2376d7302cf:0x1d575bc7f749b392!8m2!3d-34.4423415!4d-58.704968>

<sup>41</sup> GIVAUDAN, “Miembros de la Junta Directiva” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/management>

## 4. Presentación del sector:

### 4.1. Industria química y petroquímica

#### 4.1.1. Clasificación de la industria

La industria química se ocupa de la extracción y procesamiento de las materias primas. La misma se divide en sectores y subsectores altamente diferenciados ya sea por el destino de la producción, la materia prima utilizada (natural o sintética) o la tecnología necesaria.

En primera instancia, se puede separar a la industria en dos grandes grupos a partir del destino de la producción: productos de uso intermedio y productos para el consumo final. Los primeros, se producen para abastecer la industria en general, al sector agrícola, a las producciones de hidrocarburos y la minería. Los segundos se destinan a las industrias con producciones para los mercados de consumo masivo.

Posteriormente, la división de los sectores y subsectores está determinada por los productos finales que se obtienen del proceso químico y petroquímico.

Cuadro: Divisiones, sectores y subsectores de la Industria Química.<sup>43</sup>

División	Sector	Subsector	Ejemplos
Productos químicos de uso intermedio	Sustancias y productos químicos básicos	Sustancias químicas orgánicas	Commodities: Etileno, benceno, tolueno, xilenos, estireno, etilenglicol, formaldehído, ácido acético, PTA, polímeros y cauchos sintéticos.
			Fine chemicals: Intermediarios y principios activos para agroquímicos y medicamentos, colorantes, pigmentos, etc.
		Sustancias químicas inorgánicas	Commodities: Ácido sulfúrico, cloro, soda cáustica, oxígeno, etc.
			Fine chemicals: Pigmentos, compuestos de metales raros, etc.

<sup>42</sup> GIVAUDAN, "Miembros del Comité Ejecutivo" [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.givaudan.com/our-company/management>

<sup>43</sup> CIQYP, "La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020" [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

	Agroquímicos y fertilizantes	Agroquímicos: Herbicidas, fungicidas, insecticidas, nematocidas, rodenticidas y otros plaguicidas, reguladores de crecimiento, etc. Fertilizantes: Urea, UAN, MAP, DAP, Superfosfatos, fertilizantes compuestos, etc.
	Especialidades químicas	Tensioactivos, adhesivos, selladores, agentes anti UV, mejoradores de impacto, catalizadores, fluidos de mecanizado y tratamiento superficial, explosivos, etc.
Productos químicos para el consumo final	Pinturas y barnices	Pinturas, barnices, esmaltes para uso decorativo y artístico.
	Jabones, productos de limpieza y cuidado personal	Jabones, detergentes, polvos de limpieza, betunes, ceras para pisos, desinfectantes, desodorantes de ambientes, etc.
	Cosméticos	Dentífricos, cremas, perfumes, champúes, desodorantes, tinturas para el cabello, maquillajes.
	Medicamentos de uso animal y uso humano	Vitaminas, antibióticos, vacunas, productos endócrinos, hormonas, calmantes, anestésicos, etc.

Si bien en la clasificación mencionada previamente, dentro de los productos químicos de uso intermedio se encuentran los productos químicos básicos, se pueden encontrar divisiones en donde estas actividades se diferencien. Así, la clasificación diferenciaría: productos químicos básicos, que se obtienen de la primera transformación del petróleo o gas natural y otros hidrocarburos líquidos, productos químicos intermedios, que son transformaciones de los productos básicos y los productos de uso final o consumo masivo.<sup>44</sup>

<sup>44</sup>SECRETARÍA DE POLÍTICA ECONÓMICA Y PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO, “Informe de cadenas de valor: Industria petroquímica y plástica” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.economia.gob.ar/peconomica/docs/SSPE\\_Cadenas%20de%20Valor\\_Petroquimica%20-%20Plastica.pdf](https://www.economia.gob.ar/peconomica/docs/SSPE_Cadenas%20de%20Valor_Petroquimica%20-%20Plastica.pdf)

#### 4.1.2. La industria química en el mundo.

##### 4.1.2.1. Ventas de los productos químicos en los cinco continentes:

Durante el 2016, las ventas de la industria química a nivel global fueron de 3.360 mil millones de euros, aumentando un 0,4% en comparación del año 2015. Excepto por China, Japón y algunos países emergentes de Asia, la mayor parte de los países presentaron una disminución en las ventas de la industria en relación al año anterior.<sup>45</sup>

Si se toma el bloque BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica), la Unión Europea y Estados Unidos, las ventas a nivel mundial llegan al 74,5%, por ende, se entiende que casi las tres cuartas partes de la industria química se concentra en estos países.

Ventas de productos químicos a nivel mundial (En mil millones de euros)	2016	Porcentaje de ventas
Unión Europea	507	15,1%
Resto de Europa	90	2,7%
NAFTA	528	15,7%
América latina	127	3,8%
Resto de Asia	407	12,1%
China	1.331	39,6%
Japón	140	4,2%
Corea del Sur	113	3,4%
India	76	2,3%
Sudáfrica	13	0,4%
Resto del mundo	28	0,8%
Total	3.360	100,0%

##### 4.1.2.2. Crecimiento de la industria:<sup>46</sup>

Durante el periodo 2006 – 2016 se generó un amplio crecimiento de países emergentes como China, Rusia, Corea del Sur e India, mientras que la Unión Europea, Estados Unidos

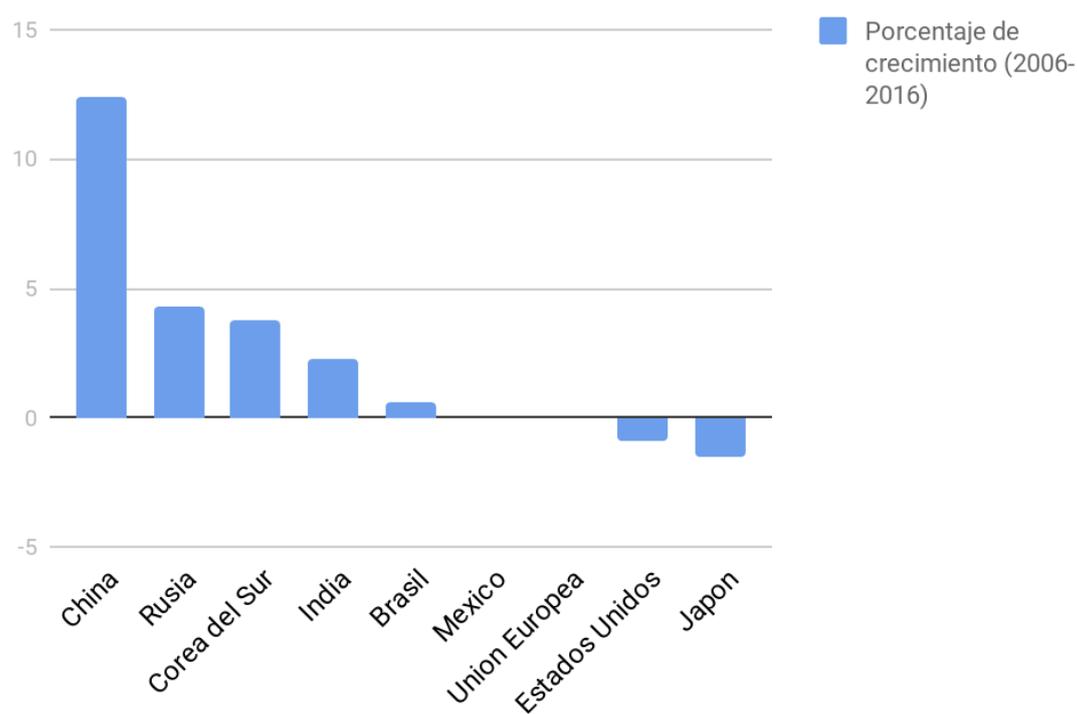
<sup>45</sup> Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC) (Diciembre de 2017) “*Facts and figures 2017 of the european chemical industry*” Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

<sup>46</sup> CEFIC: “*Facts and figures 2017 of the european chemical industry*” [En línea]. [Consulta 3 septiembre 2018]. Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

o Japón, que ya cuentan con una industria química fuerte, presentaron mínimos crecimientos (en términos absolutos) como es el caso de la UE o decrecimientos.

Se destaca el desarrollo de China, quien en la etapa previamente mencionada aumentó un 12,4% su producción. A su vez, si se toman en cuenta las ventas durante este periodo, la industria química global creció un 86,3%, pero solo China aportó el 70,2% de dicho progreso.

Crecimiento de la industria química por países (2006-2016)



#### 4.1.2.3. Inversiones:<sup>47</sup>

En el año 2016, las compañías de industria química invirtieron un total de 212.8 mil millones de euros. Si se toma en cuenta el periodo 2006-2016, la inversión a nivel global aumentó en un 9,8% de forma anual.

Durante este mismo tiempo, las inversiones en china aumentaron anualmente un 16,8%, siendo el país de mayor nivel de inversiones. Por debajo se encuentran el resto de Asia (11,25%), India (9,6%, América del Norte (8.4% y América latina (6.9%).

<sup>47</sup> Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC) (Diciembre de 2017) "Facts and figures 2017 of the european chemical industry" [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

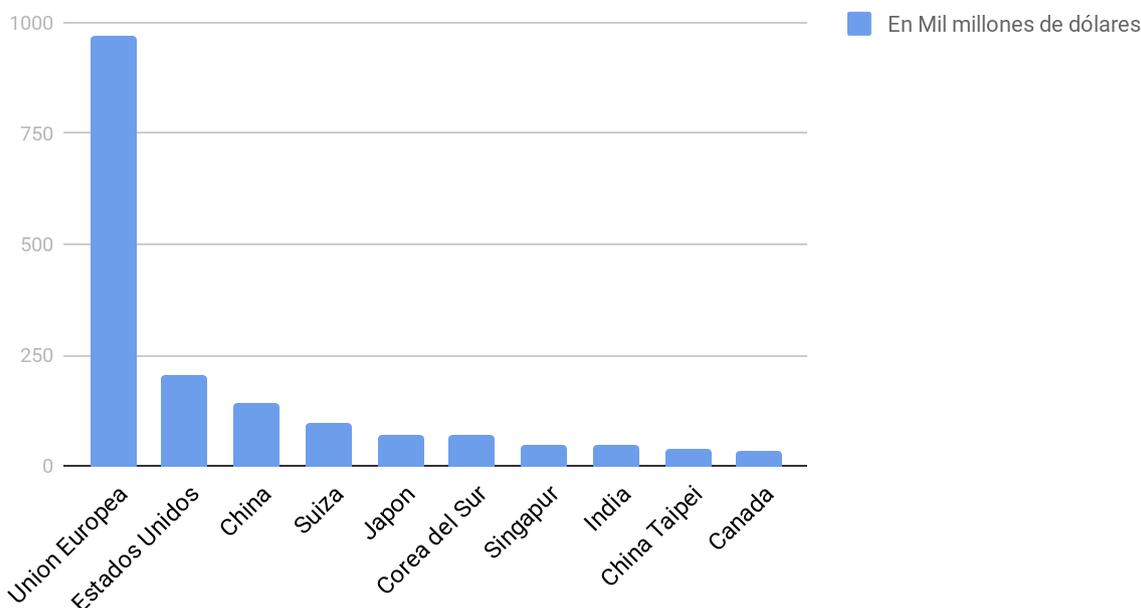
La UE por su parte, presentó un crecimiento del 1,6% anual en relación a las inversiones. A pesar de esto, hacia el 2016, siguió manteniendo el segundo puesto de nivel de inversiones a nivel global.

#### 4.1.2.4. Los países que más exportan en el mundo:<sup>48</sup>

Durante el 2017, los diez principales países exportadores de productos químicos se mantuvieron en el mismo orden que el año anterior, con excepción de Canadá quien descendió al décimo lugar mientras que el bloque China-Taipei ascendió al noveno. A su vez, todos, excepto Canadá, registraron aumentos en el valor de las exportaciones, siendo Corea del Sur, el de mayor crecimiento con un 17%.

La Unión Europea registró casi la mitad (49%) de las exportaciones mundiales de productos químicos en 2017, seguido por los Estados Unidos (10%) y China (7%).

Los diez principales exportadores (2017)



49

<sup>48</sup> World Trade Organization “World trade statistical review 2018” [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2018\\_e/wts2018\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf)

<sup>49</sup> World Trade Organization “World trade statistical review 2018” [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2018\\_e/wts2018\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf)

#### 4.1.2.5. Importaciones a escala mundial:

Durante el año 2017, los países integrantes de la UE y Estados Unidos fueron los de mayor porcentaje de importaciones a escala mundial.<sup>50</sup>

País	Valor de las importaciones (En mil millones de dólares)	Porcentaje de importaciones a nivel mundial
Unión Europea	826	39,7
Estados Unidos	220	10,6
Países europeos fuera de la Unión Europea	219	10,5
China	193	9,3
Japón	67	3,2
Suiza	49	2,4
India	49	2,4
Corea del Sur	48	2,3
Canadá	46	2,2
México	44	2,1
Brasil	37	1,8
<b>Total</b>	<b>1580</b>	<b>76,0</b>

#### 4.1.2.6. Empleo:

Si bien no se dispone de datos específicos de la industria química y petroquímica, la Organización internacional del trabajo estima que hacia el año 2011, las industrias química, farmacéutica, la del caucho y cubiertas empleaban a nivel mundial, alrededor de 20 millones de personas. Mientras que la base de datos de estadísticas industriales de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), estima que la industria química mundial (incluidos los sectores previamente mencionados), empleaban hacia ese mismo año a más de 11,5 millones de personas<sup>51</sup> (cifra menor a la propuesta por la OIT).

<sup>50</sup> World Trade Organization “World trade statistical review 2018” [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2018\\_e/wts2018\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf)

<sup>51</sup> Organización internacional del trabajo (2011) “Reestructuración, empleo y diálogo social en las empresas de las industrias química y farmacéutica” [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_dialogue/---sector/documents/meetingdocument/wcms\\_164945.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_dialogue/---sector/documents/meetingdocument/wcms_164945.pdf)

Por otra parte, se presenta que en las últimas décadas, hubo un fuerte crecimiento de la competencia de la industria química que complicó las empresas y sus mercados. Las organizaciones a raíz de la incertidumbre, tomarán la medida de reestructuración, y fue una de las causas por las cuales el sector sufrió una disminución gradual de los puestos de empleo.

En relación a lo anterior, según el Anuario Internacional de Estadísticas Industriales de 2013, publicado por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI), en 26 estados de 55 consultados, el sector de la industria química básica, perdió cerca de 50.000 puestos de trabajo entre 2009 y 2010.<sup>52</sup> Asimismo, la OIT indica que hacia el año 2000, había más de 13 millones de personas empleadas en la industria química en todo el mundo, pero, entre 2000 y 2006, esta industria perdió más de 1,5 millones de puestos de trabajo.<sup>53</sup>

Asimismo, la European Chemical Industry Council (CEFIC) indica que el nivel de empleo en la industria química europea presentó un decrecimiento de un 1,5% anual tomando un periodo desde el 2000 hasta el 2016, empleando así, un 22% menos que en el de la etapa mencionada.<sup>54</sup>

La CEFIC menciona que en Europa los sectores que más nivel de empleo presentan son las plantas de petroquímicos, barnices y pinturas, plásticos en una primera etapa, perfumes y preparaciones de baño, jabón y detergentes y productos de cuidado del hogar.

#### **4.1.3. Análisis regional:**

##### **4.1.3.1. Las ventas de productos químicos en América Latina:**

Según la CEFIC, en el 2016, las ventas de productos químicos en América Latina (Exceptuando México) alcanzaron los 127 mil millones de euros. Se destaca la participación en las ventas de Brasil (59 mil millones de euros), quien forma parte del bloque BRICS con

---

<sup>52</sup> Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI): "International yearbook of industrial statistics 2013" (Edward Elgar, Cheltenham, Gloucester, 2013).

<sup>53</sup> Organización internacional del trabajo (2011) "Reestructuración, empleo y diálogo social en las empresas de las industrias química y farmacéutica" [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en:

[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_dialogue/---sector/documents/meetingdocument/wcms\\_164945.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_dialogue/---sector/documents/meetingdocument/wcms_164945.pdf)

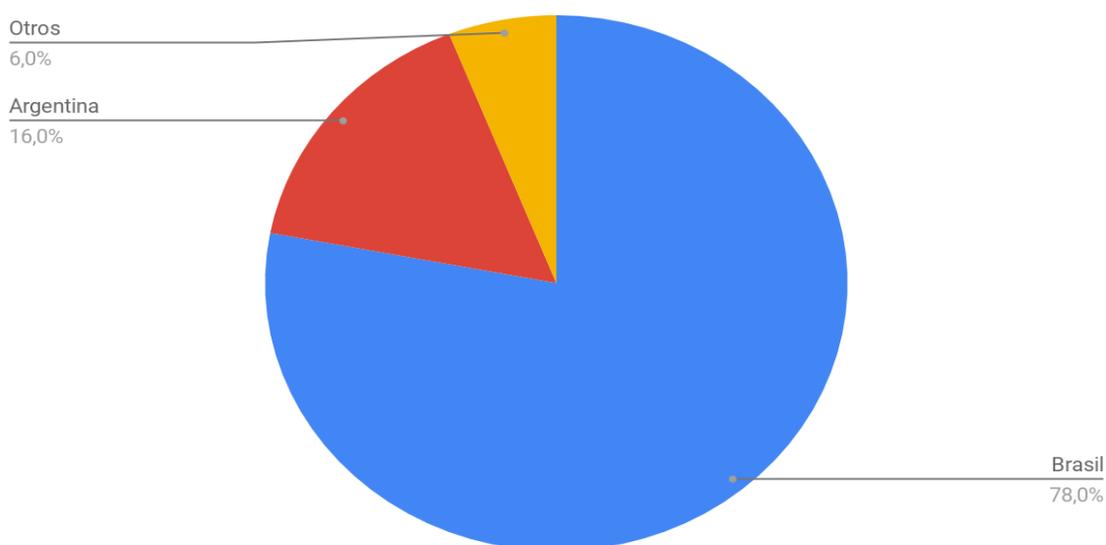
<sup>54</sup> Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC) (Diciembre de 2017) "Facts and figures 2017 of the european chemical industry"[En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

Rusia, India, China y Sudáfrica. En su conjunto, el bloque consiguió el 45,2% de las ventas a nivel global.<sup>55</sup>

Por otra parte, se presenta que las ventas en 2009, fueron de alrededor de 110.000 millones de dólares, representando el 4,2% del total de las ventas a nivel mundial de la industria.<sup>56</sup>

Brasil y Argentina representaron hacia ese año, el 94% de la totalidad de las ventas, siendo el primero de ellos el de mayor porcentaje. Por su parte, Venezuela ocupó el tercer lugar pero con una industria local sumamente menor en comparación de los dos países mencionados previamente.

Porcentaje de ventas en América Latina (2009)



57

<sup>55</sup> Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC) (Diciembre de 2017) "Facts and figures 2017 of the european chemical industry" [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

<sup>56</sup> CIQYP, (Julio de 2011) "La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020" . [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

<sup>57</sup> CIQYP, (Julio de 2011) "La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020" [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

#### **4.1.3.2. Participación de la región en el mercado:**

En el 2006, el mercado de América Latina representaba el 24,1% a nivel global. Mientras que hacia el 2016, se generó un decrecimiento de dicha participación, con un total de 15,7%.<sup>58</sup>

#### **4.1.3.3. Importaciones**

No hay información disponible

#### **4.1.3.4. Exportaciones**

No hay información disponible

#### **4.1.3.5. Empleo**

No hay información disponible.

#### **4.1.4. Análisis local:**

##### **4.1.4.1. Composición de la industria en el territorio nacional:**

Hacia el 2016, las industrias de combustibles, químicos y plásticos, contaban en su conjunto con un total de 80 empresas en funcionamiento en el país, de las cuales 61 poseían capital extranjero, es decir alrededor del 76% de las empresas.<sup>59</sup>

Por otra parte, en el periodo de 2012 a 2016, se observa una disminución de la cantidad de empresas con capital extranjero y un aumento de aquellas con capital nacional. Más allá de esto, la cantidad de empresas totales, si bien demostró un aumento en el periodo 2012-2015, terminó por disminuir en el 2016.

Se observan en el siguiente cuadro la cantidad de empresas en las industrias de combustibles, químicos y plásticos en el periodo 2012-2106:<sup>60</sup>

---

<sup>58</sup> Consejo Europeo de la Industria Química (CEFIC) (Diciembre de 2017) "Facts and figures 2017 of the european chemical industry" [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <http://fr.zone-secure.net/13451/451623/#page=1>

<sup>59</sup> I.N.D.E.C. "Anuario Estadístico de la República Argentina 2016. - 1a ed adaptada". (enero de 2018) - Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en:[https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

<sup>60</sup> I.N.D.E.C. "Anuario Estadístico de la República Argentina 2016. - 1a ed adaptada." (enero de 2018) - Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

	2012	2013	2015	2016
Capital nacional <sup>61</sup>	15	17	17	19
Capital extranjero	66	67	68	61
Total	81	84	85	80

#### 4.1.4.2. Actividad de la industria:

Según el estimador mensual industrial del INDEC<sup>62</sup>, la industria de sustancias y productos químicos registró caídas de 10,0% en junio de 2018, y de 3,8% en el primer semestre de 2018, en comparación con los mismos períodos del año anterior.

Las principales caídas se observan en los rubros productores de agroquímicos y de fibras sintéticas y artificiales. El rubro productor de agroquímicos, presentó una caída de 41,2%, y acumulo en el primer semestre de 2018 una decrecimiento de 20,9% respecto del mismo acumulado del año pasado.

Por otra parte, la producción de gases industriales (0,1%), productos químicos básicos (2,2%) y materias primas plásticas y caucho sintético (14,5%) son los únicos sectores que acumulan un crecimiento en el primer semestre del año en comparación del semestre de 2017.

#### 4.1.4.3. Rendimiento en números:

##### 4.1.4.3.1. Ventas:

Las ventas totales, en el mercado local y exportaciones, alcanzaron en los primeros seis meses del año 2018 los 2.320 millones de dólares, logrando un aumento del 12 % con respecto al mismo período del año anterior.<sup>63</sup>

<sup>61</sup> Incluye hasta 10% de participación de capital extranjero que es inversión de cartera y no está discriminada del total.

<sup>62</sup> I.N.D.E.C. "Informes Técnicos vol. 2 n° 142: Industria manufacturera vol. 2 n° 18 Estimador mensual industrial". (junio de 2018). [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/emi\\_08\\_18.pdf](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/emi_08_18.pdf)

<sup>63</sup> REVISTA PETROQUÍMICA: petróleo, gas, química y energía On line. (15 de Agosto de 2018) "El sector más dinámico de la industria química subió un 14% sus ventas durante junio".[En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <https://www.revistapetroquimica.com/el-sector-mas-dinamico-de-la-industria-quimica-subio-un-14-sus-ventas-durante-junio/>

#### 4.1.4.3.2. Valor bruto de la producción:

El valor bruto de la producción (VBP)<sup>64</sup> de la industria de sustancias y productos químicos género en el 2017 un total de 516.488 millones de pesos aumentando la cifra en comparación de 2016, donde fue de 428.215 millones de pesos.

Se destaca que hacia el año 2010, el 52,9% de la contribución al VBP de la industria provenía de la producción de sustancias y productos químicos intermedios (incluyendo a la producción de insumos básicos), mientras que el 47,1% restante pertenecía a los productos químicos de uso final<sup>65</sup>.

#### 4.1.4.3.3. Crecimiento y desarrollo de la industria:

En el siguiente cuadro<sup>66</sup>, se puede ver el desarrollo de la industria desde 1993 a 2010, tomando como parámetro indicadores de los años 1993, 2003 y 2010:

(valores en millones de US\$ y cantidades)	1993	2003	2010
Valor bruto de producción	11.578	10.223	25.433
Consumo aparente	13.254	11.789	29.847
Exportaciones	784	2.330	5.849
Importaciones	2.459	3.887	10.263
Saldo de la balanza comercial	-1.675	-1.556	-4.414
Personal empleado	65.527	77.915	108.300

<sup>64</sup> I.N.D.E.C “Series por sector de actividad económica: Valor Bruto de Producción y Valor Agregado Bruto. Años 2004-2018, por trimestre”[En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: [Series por sector de actividad económica: Valor Bruto de Producción y Valor Agregado Bruto. Años 2004-2018, por trimestre](#)

<sup>65</sup> CIQYP, (Julio de 2011) “La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

<sup>66</sup> CIQYP, “La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

Hacia el 2010, todos los índices aumentaron en comparación de años anteriores, esto se debe a que en los años de recuperación post devaluación, la industria en su conjunto desarrolló una performance totalmente favorable, de hecho, el valor de la producción se duplicó desde el año 2003 hacia el 2010.

Durante la etapa 2000 – 2006, la producción petroquímica creció en producción desde 3,7 hasta 7,1 millones de toneladas, mientras que en consumo aparente creció desde 5,3 hasta 7,3 millones de toneladas.

Por otra parte, en la etapa 2007 a 2012, el sector registró un estancamiento en relación al crecimiento de años anteriores, de hecho, la producción total promedio fue de 6,1 millones de toneladas anuales, suma menor a la registrada en el 2006.<sup>67</sup>

Según explica el informe realizado en el 2014 por la cámara de la industria química y petroquímica “La industria petroquímica argentina: su perfil en el año 2025”<sup>68</sup>, la razón de dicho estancamiento radicó en la insuficiencia de materias primas derivadas de hidrocarburos y de energía, en tanto el estado otorgó prioridad al consumo energético de la población y no a la de la industria.

#### **4.1.4.3.4. Producción por productos:**

En el siguiente cuadro se presenta la producción de la industria química y petroquímica, desde el año 2012 hasta el primer semestre del 2017 en Argentina. Para ello, se tomó en cuenta la clasificación de la industria por grupo de productos: Productos petroquímicos básicos (amoniaco, benceno, etileno, o-xileno y sulfuro de carbono), intermedios (Isopropanol, estireno y sec-butanol) y finales (urea, polietileno, policloruro de vinilo, negro de humo, caucho sintético, pinturas para construcción, uso doméstico y otros usos, jabones de tocador y de lavar, detergentes, limpiadores, lavandinas y otros artículos de limpieza).

Cuadro: Producción por grupo de productos: Años 2012-2016 y primer semestre de 2017.<sup>69</sup>

---

<sup>67</sup> CIQYP “La industria petroquímica argentina: Su perfil en el año 2025”. [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/noticias/2014/09%20sep/La%20Industria%20Petroqu%C3%ADmica%20Argentina%20.pdf>

<sup>68</sup> CIQYP “La industria petroquímica argentina: Su perfil en el año 2025”. [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/noticias/2014/09%20sep/La%20Industria%20Petroqu%C3%ADmica%20Argentina%20.pdf>

<sup>69</sup> I.N.D.E.C. “ANUARIO Estadístico de la Vol. 31 República Argentina” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

Grupo de productos	Unidad de medida	2012	2013	2014	2015	2016	Primer semestre 2017
Productos petroquímicos básicos	Toneladas	1.559.657	1.547.912	1.503.133	1.478.736	1.656.014	No hay datos
Productos petroquímicos intermedios	Toneladas	183.709	160.215	154.626	147.348	142.999	No hay datos
Productos petroquímicos finales	Toneladas	2.062.215	2.041.308	1.919.969	1.813.950	2.098.987	No hay datos

#### 4.1.4.3.5. Exportaciones de la industria química argentina:

Durante el periodo 2014 a 2016, se observa una disminución de las exportaciones de los productos químicos, yendo de 257,3 toneladas en el año 2014 a 231,5 toneladas en el año 2016. A pesar de este decrecimiento, es necesario señalar que las exportaciones en el 2015 cayeron a 177,6 toneladas, por ende del 2015 al 2016 se generó un aumento, pero aun así no se alcanzaron los valores del 2014.<sup>70</sup>

Por otra parte, las exportaciones de los productos químicos orgánicos y conexos, generaron en el primer semestre del 2017, 1.997 millones de dólares. Si se comparan las ganancias de las exportaciones en el año 2012 (5.644 millones de dólares) con las ganancias del 2016 (4.494 millones de dólares), se encuentra una disminución.<sup>71</sup>

Según el informe mensual de CIQYP<sup>72</sup>, en el mes de junio de 2018, las exportaciones (medidas en dólares) mantienen el mismo nivel que junio de 2017, aunque se presenta

<sup>70</sup> I.N.D.E.C. "ANUARIO Estadístico de la Vol. 31 República Argentina" [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en:

[https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

<sup>71</sup> I.N.D.E.C. "ANUARIO Estadístico de la Vol. 31 República Argentina" [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en:

[https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

<sup>72</sup> El informe es solo para socios de la cámara, por ende, se toman los datos mencionados en un medio especializado

cierta debilidad en el sector, relacionada principalmente a un menor nivel productivo, aunque el acumulado anual se mantiene en terreno positivo (+20%).<sup>73</sup>

#### **4.1.4.3.6. Importaciones**

Las importaciones en el periodo 2014 a 2016 disminuyeron considerablemente, yendo de 603,3 toneladas y 3.032 millones de dólares en el 2014 a 464,8 toneladas y 2.264 millones de dólares en el 2016. Por otra parte, hacia el primer semestre de 2017, las importaciones fueron de 1.105 millones de dólares.<sup>74</sup>

#### **4.1.4.3.7. Empleo**

Hacia el 2010 el sector daba empleo a 108.300 personas (8,1% de los puestos de trabajo industriales), aumentando en los últimos cuatro años un 10,5%, valor que superó al crecimiento del empleo industrial en el mismo período (9,3%).<sup>75</sup>

---

<sup>73</sup> REVISTA PETROQUÍMICA: petróleo, gas, química y energía On line. (15 de Agosto de 2018) “*El sector más dinámico de la industria química subió un 14% sus ventas durante junio*”. [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: <https://www.revistapetroquimica.com/el-sector-mas-dinamico-de-la-industria-quimica-subio-un-14-sus-ventas-durante-junio/>

<sup>74</sup> I.N.D.E.C. “*ANUARIO Estadístico de la Vol. 31 República Argentina*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

<sup>75</sup> CIQYP, “*La industria química argentina: Situación actual y su potencial hacia el 2020*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/Portals/0/Industria%20Qu%C3%ADmica%20Argentina%202010%20-%202020.pdf>

## 4.2 Industria perfumista y cosmética:

La Clasificación Nacional Económica (ClnAE) incluye la producción de productos de perfumería y cosméticos en la rama 24249 (Fabricación de cosméticos, perfumes y productos de higiene y tocador), dentro del Subsector “Fabricación de Sustancias y Productos Químicos” y ubicado en el sector de “Industria manufacturera”.<sup>76</sup>

Por otra parte, la Administración Nacional de medicamentos, alimentos y tecnología médica (ANMAT)<sup>77</sup> define a los productos cosméticos como “Preparaciones constituidas por sustancias naturales o sintéticas o sus mezclas, de uso externo en las diversas partes del cuerpo humano: piel, sistema capilar, uñas, labios, órganos genitales externos, dientes y membranas mucosas de la cavidad oral, con el objeto exclusivo o principal de higienizarlas, perfumarlas, cambiarles su apariencia, protegerlos o mantenerlos en buen estado y/o corregir olores corporales”.<sup>78</sup>

### 4.2.1 Clasificación de la industria:

La industria perfumista y cosmética está constituida por una gran variedad de categorías, que de acuerdo a la fuente consultada, dicha conformación y división puede variar.

Según la Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, perteneciente a la Subsecretaría de Comercio Internacional, esta industria puede ser dividida en ocho grupos: productos capilares, artículos de tocador, artículos de higiene descartable, cremas, fragancias, artículos de higiene oral, maquillajes, y productos para niños y bebés. (Cabe mencionar que dentro de ellas se pueden encontrar otras subcategorías).<sup>79</sup>

En contraposición, la oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en París, dentro del informe “El mercado de productos cosméticos en Francia”<sup>80</sup> distingue cuatro grandes “familias”:

- Perfumería: Perfumes y aguas de colonia
- Productos capilares: Champúes, productos para el peinado y coloración
- Productos de aseo: Baño y ducha, desodorantes, pastas de dientes

<sup>76</sup> I.N.D.E.C “Clasificación Nacional de Actividades Económicas 2004” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/clanae\\_2004.pdf](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/clanae_2004.pdf)

<sup>77</sup> ANMAT [En línea]. [Consulta 19 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/anmat>

<sup>78</sup> ANMAT, “Definición de cosméticos” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://www.anmat.gov.ar/cosmeticos/definicion\\_cosmeticos.asp](http://www.anmat.gov.ar/cosmeticos/definicion_cosmeticos.asp)

<sup>79</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “*INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>80</sup> Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en París “*El mercado de productos cosméticos en Francia*” (Noviembre de 2011) [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.camarazaragoza.com/docs/InteligenciaCompetitiva/Documento83.pdf>

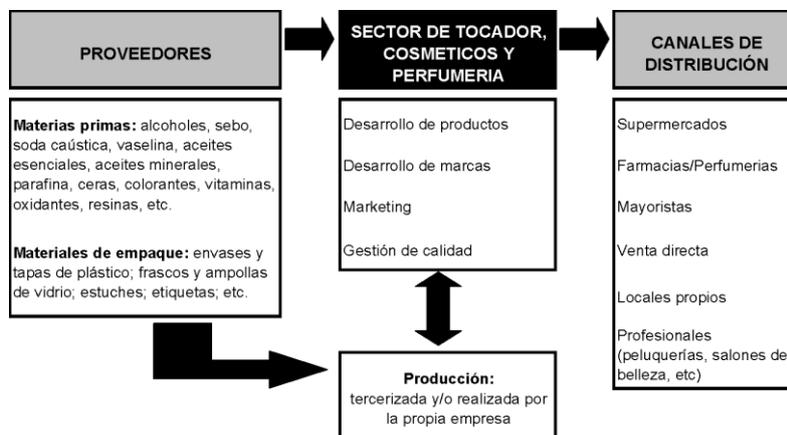
- Cosmética: Maquillaje, productos para el cuidado del rostro y el cuerpo, cremas solares.

#### 4.2.2 Conformación de la industria:

Los actores internos de la industria se pueden diferenciar en

- Proveedores de materia prima y de empaque.
- Empresas que producen o bien tercerizan la elaboración de productos y que a su vez se dedican, entre otras cosas, al desarrollo de marcas y marketing.
- Empresas que se ocupan de la producción: Generalmente son contratadas por otras compañías que tercerizan esta actividad.
- Canales de distribución que implican la venta o al sector retail (mayoristas) o al consumidor final (supermercados, farmacias, profesionales, etc.)

#### Esquema productivo del sector de tocador, cosméticos y perfumería<sup>81</sup>



Una de las principales características diferenciadoras de esta industria es la tercerización de la producción, ya que muchas empresas deciden delegar esta actividad a otras organizaciones y orientarse específicamente al desarrollo de productos, marcas y comunicación.

#### 4.2.3 Análisis global:

##### 4.2.3.1 Ventas en Regiones y países:

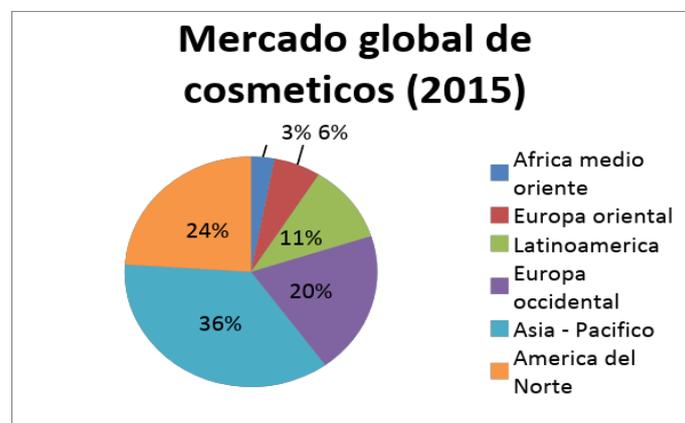
Según datos del “Financial Factbook” sobre la industria cosmética y de lujo<sup>82</sup>, desarrollado por EY<sup>83</sup> (consultora global orientada a los servicios profesionales de auditoría, impuestos y

<sup>81</sup> Centro de Estudios para la Producción (CEP) (2004) “El Sector de Artículos de Tocador, Cosmética y Perfumería en Argentina” Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

transacciones) el mercado global de la cosmética, alcanzó en 2016, una facturación de 47.000 millones a 49.000 millones de euros, mientras que postula que las previsiones apuntan a un incremento anual entre 2016 y 2020 del 3,9%, por debajo del 5,9% de 2012-2016 y del 4,9% registrado entre 2009 y 2012<sup>84</sup>.

Si bien la previsión en el incremento anual para los años 2016-2020 disminuyó en comparación de etapas anteriores, el crecimiento de la industria se sustenta, entre otras cosas, en que todas las firmas con productos de belleza están expandiéndose por los mercados emergentes: Asia-Pacífico (que representaban al 2015 el 36% del total de la industria) y Latinoamérica. Por su parte, nuevos mercados, como India, Sudáfrica y Turquía, generaron más de dos tercios del crecimiento del mercado de belleza en 2015.<sup>85</sup>

En el siguiente gráfico se puede ver la presencia de las diferentes regiones dentro del mercado global hacia el año 2015, siendo Asia el mercado con mayor presencia a nivel mundial, seguido por América del norte.<sup>86</sup>



En adición a los datos mencionados anteriormente, un informe del Consejo Económico y Social de Buenos Aires (CESBA), quien hace referencia a datos brindados por EUROMONITOR (Consultora dedicada a la investigación estratégica de mercados), estima

<sup>82</sup> EY: “The luxury and cosmetics financial factbook 2016 edition” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/\\$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf)

<sup>83</sup> EY [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://www.ey.com/gl/en/home>

<sup>84</sup> EY “The luxury and cosmetics financial factbook 2016 edition” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/\\$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf)

<sup>85</sup> EY “The luxury and cosmetics financial factbook 2016 edition” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/\\$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016/$FILE/EY-the-luxury-and-cosmetics-financial-factbook-2016.pdf)

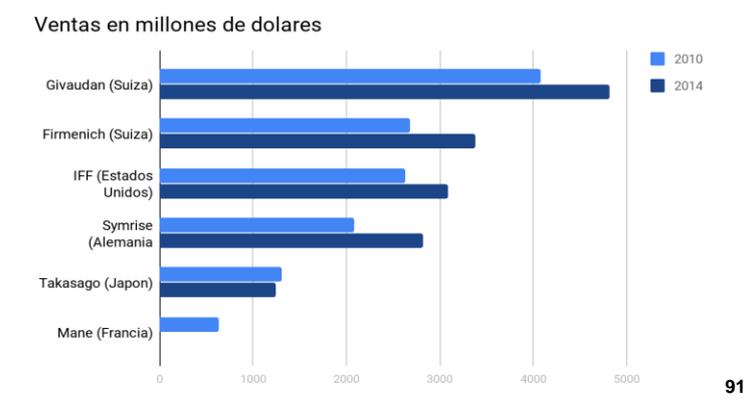
<sup>86</sup> COSMETICS EUROPE “Annual Report 2017” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.cosmeticseurope.eu/files/1615/2872/3398/CE\\_Annual\\_Report\\_17.pdf](https://www.cosmeticseurope.eu/files/1615/2872/3398/CE_Annual_Report_17.pdf)

que el mercado global de perfumería y cosméticos tuvo en el año 2012, un valor total facturado de u\$s 382 mil millones.<sup>87</sup>

A su vez, se presenta que la mayor parte de las ventas mundiales de cosméticos se concentra en mercados desarrollados como Estados Unidos, Japón y Francia, mientras que el bloque BRIC (Brasil, Rusia, India, China) ha desarrollado un amplio crecimiento en el mercado mundial en los últimos años (desde el 2000), de hecho, se estima que en 2010 estos cuatro países representaron el 21 % del mercado mundial<sup>88</sup>. Por otra parte, hacia el 2017, según la Cosmetics Europe<sup>89</sup>, Europa era el sector de mayores ventas minoristas en la industria, seguido por los Estados Unidos y China<sup>90</sup>.

#### 4.2.5.5. Empresas:

En cuanto a las empresas que desarrollan y producen fragancias, Givaudan es la organización de mayores ventas tanto en el 2010 como en el 2014, seguido por Firmenich, ambos, provenientes de Suiza. (Cabe señalar que estas empresas también producen sabores).



<sup>87</sup> CESBA: “Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

<sup>88</sup> CESBA “Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

<sup>89</sup> Cosmetics Europe [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018] Disponible en: <https://www.cosmeticseurope.eu/>

<sup>90</sup> Cosmetics Europe “Annual Report 2017” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: [https://www.cosmeticseurope.eu/files/1615/2872/3398/CE\\_Annual\\_Report\\_17.pdf](https://www.cosmeticseurope.eu/files/1615/2872/3398/CE_Annual_Report_17.pdf)

<sup>91</sup> Barciela, F. “Factoria de sabores y olores” El Pais (5 de julio de 2015) Disponible en: [https://elpais.com/economia/2015/07/03/actualidad/1435919404\\_162629.html](https://elpais.com/economia/2015/07/03/actualidad/1435919404_162629.html)

#### 4.2.4 Análisis regional:

##### 4.2.4.1 Exportaciones:

La industria cosmética y perfumista latinoamericana en el 2002 exportó un total de 652 millones de dólares, de los cuales casi tres cuartas partes se destinaron a otros países de la región. Mientras que los restantes fueron a países ubicados por fuera del continente.<sup>92</sup>

Hacia ese mismo año, la mayor parte de las exportaciones se relacionaba con productos de higiene oral (dentífricos y otras preparaciones para higiene bucal o dental), artículos de tocador (principalmente desodorantes), de higiene descartable y productos capilares, reuniendo en estos cuatro productos el 80% de las ventas.<sup>93</sup>

Tanto a nivel de exportación en la región como fuera de ella, Argentina, Brasil, Colombia y Chile eran hacia el 2002 los mayores exponentes, aunque diferenciándose en cuanto al producto comercializado. Por ejemplo, Brasil estaba especializado en higiene oral y, en menor medida, capilares, tocador e higiene descartable, mientras que Argentina mostraba una cierta especialización en artículos de tocador, capilares y cremas.

##### 4.2.5.6. Importaciones:

Las importaciones de la región en el 2002 rondaron los 1.070 millones de dólares, de los cuales el 55% provino de países fuera de la región. En torno a los rubros más importados fueron los capilares, cremas, fragancias, artículos de tocador y sistemas de afeitar (filos).<sup>94</sup>

Los cuatro países que más compraron desde fuera de la región, durante 2002, fueron Venezuela, Brasil, Colombia y Chile. Cabe señalar, que durante ese año, hubo una fuerte reducción de las compras externas argentinas pero inclusive si se compara las compras de la industria en el 2004, Argentina se ubicaría por debajo de Perú, con un 8% de las importaciones.

---

<sup>92</sup> CAPA “*El Sector de Artículos de Tocador, Cosmética y Perfumería en Argentina*”. [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018] Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

<sup>93</sup> CAPA: “*El Sector de Artículos de Tocador, Cosmética y Perfumería en Argentina*” Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

<sup>94</sup> CAPA “*El Sector de Artículos de Tocador, Cosmética y Perfumería en Argentina*”. [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018] Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

#### 4.2.4.3. Crecimiento:

Según estudio realizado por Euromonitor<sup>95</sup>, el mercado de cosméticos en Latinoamérica ha crecido un 42,5% entre 2012 a 2017 y se prevé que hacia el 2022, el mercado en la región haya crecido un 18,4%, logrando alcanzar los 77 000 millones de dólares anuales.<sup>96</sup>

En cuanto a las categorías de mayor crecimiento se destacan la de “belleza Premium” (cosméticos de alta calidad) con una evolución del 69% entre 2012 y 2017 y el de fragancias con 61,3% en el mismo periodo.<sup>97</sup>

#### 4.2.5 Análisis local:

##### 4.2.5.1 Desarrollo de la industria:

Hacia el año 2004 la industria representaba el 1,1% del Valor Bruto de Producción (VBP) industrial argentino, pero como consecuencia de la crisis de los años 2001 y 2002, este índice disminuyó (en el 2000 el sector aportaba el 1,6% del producto bruto industrial.<sup>98</sup>). Asimismo, la producción de la industria, durante los años 2001 y 2002 también sufrió un importante descenso, mientras que hacia el 2003, comenzó a recuperarse

En cuanto a la evolución en los años posteriores a la crisis y devaluación, la industria fue creciendo y recuperándose de manera continua, en conjunto con el mercado interno. A partir de ello, se destaca que entre 2003 y 2007 la facturación de productos cosméticos se duplicó, pasando de 2.152 a 4.650 millones de pesos.<sup>99</sup>

Hacia el año 2007, los segmentos de mayor crecimiento fueron los maquillajes y las fragancias con una variación interanual del 25%, los productos capilares 24% y las cremas de belleza 23%, que en su conjunto abarcaron el 55% del sector.<sup>100</sup>

---

<sup>95</sup> El acceso al informe es pago por lo que se acude a un medio especializado.

<sup>96</sup> Litman. T.G “El mercado de la belleza crece un 42,5% en Latinoamérica”. [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://mx.fashionnetwork.com/news/El-mercado-de-la-belleza-crece-un-42-5-en-Latinoamerica,986481.html#.W4s6pM5KjIU>

<sup>97</sup> Litman. T.G “El mercado de la belleza crece un 42,5% en Latinoamérica”. [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://mx.fashionnetwork.com/news/El-mercado-de-la-belleza-crece-un-42-5-en-Latinoamerica,986481.html#.W4s6pM5KjIU>

<sup>98</sup> CAPA: “El Sector de Artículos de Tocado, Cosmética y Perfumería en Argentina” Año: 2004. [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

<sup>99</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>100</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética,

En adición a lo mencionado previamente, entre el 2004 al 2013 la tasa de crecimiento anual acumulativa fue del 15,0 % para el Consumo Interno y del 14,6 % para la Producción.

#### 4.2.5.2 Ventas:

##### 4.2.5.2.1 Totales:

Según la estadística anual publicada por la Cámara Argentina de la Industria de Cosmética y Perfumería (CAPA), en el 2009 la facturación de fábrica de la industria cosmética en el país, rondó los 7.900 millones de pesos incrementándose un 20% con respecto a la registrada en 2008.<sup>101</sup> Mientras que en el año 2012, las ventas alcanzaron los \$ 15.592 millones.<sup>102</sup>

En relación a las empresas terceristas, durante 2013 este sector vendió al mercado productos de higiene personal, cosméticos y perfumes por un total de \$ 19.039 millones a precios de salida de fábrica sin impuestos.<sup>103</sup>

A partir de datos brindados por la CAPA, se estima que en 2016, las ventas del sector alcanzaron aproximadamente los 43 millones de pesos, siendo los productos de higiene descartable, artículos de tocador y productos capilares los de mayor aporte, con alrededor de 8 millones de pesos cada uno.<sup>104</sup>

---

Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en:  
[http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>101</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en:  
[http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>102</sup> CAPA: “Sonatti, F. “Cosmética: oportunidades en envase chico”. El Cronista (Edición impresa) (05.03.15). Disponible en: <http://www.capa.org.ar/newsnueva/NOTA%20EL%20CRONISTA%205-03.pdf>

<sup>103</sup> CESBA “Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en:  
<http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

<sup>104</sup> GOOGLE DRIVE: “CAPA, Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

#### **4.2.5.2.2 Por canales:**

En el año 2016, el 73% de las ventas de la industria fueron al sector retail, mientras que el 26% se dieron al sector de venta directa y el 3% restante a profesionales.<sup>105</sup>

#### **4.2.5.2.3 Retail**

De acuerdo a datos de la cámara argentina de la industria cosmética y perfumista<sup>106</sup>, en el 2016 las ventas en el sector retail aumentaron en todas las categorías de productos en comparación del año 2015, logrando un valor de ventas de alrededor de 30 millones de pesos. Dentro de las categorías que más ventas generaron el canal, se encuentran la categoría de higiene descartable con más de 8 millones de pesos y los productos de tocar y capilares con casi 7 millones de pesos respectivamente.

Por otra parte, los productos de maquillaje, si bien generaron un valor de ventas menor a 2 millones de pesos, fueron la categoría del sector retail que más creció en comparación del 2015 (68%).

En cuanto a las unidades vendidas, los artículos de tocador (alrededor de 500.000) y capilares (alrededor de 600.000) fueron los de mayor cantidad, siendo este último el de mayor crecimiento en la comparativa 2015-2016. Por su parte, las cremas presentaron un decrecimiento del 43% de unidades vendidas en este canal.

#### **4.2.5.2.4 Venta directa**

De acuerdo a CAPA<sup>107</sup>, en 2016, las ventas en el canal de venta directa alcanzaron un aproximado de 10 millones de pesos, siendo las fragancias, las cremas y los productos de higiene oral los de mayores ganancias. Se destaca el crecimiento de las ventas en todas las categorías, especialmente en los productos capilares, que si bien aportaron alrededor de 1 millón de pesos, el crecimiento en la comparativa 2015/2016 fue de 184%.

---

<sup>105</sup> GOOGLE DRIVE: "CAPA, Presentación estadística anual" Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

<sup>106</sup> GOOGLE DRIVE: "CAPA, Presentación estadística anual" Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

<sup>107</sup> CAPA "Presentación estadística anual" Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

Por otra parte, la categoría de productos de higiene oral, fue la de mayor cantidad de unidades en el canal, con aproximadamente 70 millones de unidades. Mientras que al igual que en el valor de ventas, las cremas presentaron un amplio crecimiento, con más del 404%.

#### **4.2.5.2.5 Profesionales**

En el canal de venta profesional, se generaron en el 2016, un valor de venta de más de un millón de pesos, siendo las cremas y los productos capilares los de mayor aporte, con alrededor de 500.000 pesos cada uno. A su vez, en cuanto a las unidades vendidas, las cremas y producto capilares se encuentran en los primeros lugares con casi 14 mil unidades y 10 mil unidades vendidas respectivamente<sup>108</sup>

#### **4.2.5.2.6 Por productos**

##### **4.2.5.1.6.1 Fragancias<sup>109</sup>**

En el 2016, se vendieron alrededor de 60.000.000 unidades de fragancias representando un 5% menos en comparación del año anterior (aproximadamente 40 millones pertenecían a fragancias femeninas).

##### **4.2.5.1.6.2 Artículos de tocador<sup>110</sup>**

En relación a los artículos de tocador, en 2016 se comercializaron cerca de 550 millones de unidades, siendo los jabones y desodorantes los de mayores ventas. Se destaca que la categoría y todas las subcategorías presentaron una disminución en el total en comparación a 2015.

##### **4.2.5.1.6.3 Cremas<sup>111</sup>**

Las cremas también presentaron un decrecimiento en la cantidad de unidades vendidas en comparación del año anterior, pasando de alrededor de 120 millones a un poco más de 80

---

<sup>108</sup> CAPA “Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

<sup>109</sup> CAPA “Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

<sup>110</sup> CAPA “Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

<sup>111</sup> CAPA “Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

millones unidades. A pesar de ello, la subcategoría de cremas faciales masculinas presentó un crecimiento del 7%, mientras que las cremas para el sol sufrieron una caída del 80%.

#### **4.2.5.1.6.4 Maquillaje<sup>112</sup>**

En 2016 se vendieron cerca de 70 millones de unidades, representando un 7% más que en 2015. A su vez, todas las subcategorías presentaron crecimientos (Rostro, ojos, labios, uñas), siendo el maquillaje para uñas el de mayor cantidad de unidades vendidas con aproximadamente 35 millones.

#### **4.2.5.1.6.5 Capilares**

En 2016 se comercializaron más de 600 millones de unidades, con un total de 19% mayor en relación al 2015, tanto los champú, como los acondicionadores, productos de tratamiento capilar y teñido de cabello presentaron crecimientos, mientras que los productos para peinar y permanentes mostraron bajas en la comparativa del año anterior.

#### **4.2.5.1.6.6 Productos para bebés y niños**

En cuanto a productos para bebés, en el 2016 se vendieron un aproximado de 27 millones de artículos, representando un 11% más en comparación al año anterior. Mientras que en la categoría de productos para niños se presentó una baja del 10%, con un total de casi 13 millones de unidades.

#### **4.2.5.1.6.7 Higiene oral y descartable**

En 2016, se presentó una leve baja del 4% en los productos de higiene oral, alcanzando hacia ese año alrededor de 224 millones de unidades (Casi 234 millones en 2015).

Por su parte, los productos de higiene descartable también mostraron un decrecimiento en la comparativa 2015/2016 tanto en su totalidad (- 12%) como en las diferentes subcategorías. En cuanto a las unidades vendidas, en 2016, se alcanzaron las 3.500.000.000 unidades.

#### **4.2.5.1.7 Exportaciones:**

Desde el año 2005 hasta el 2008 se observa que las exportaciones aumentaron de manera sostenida, mientras que hacia el año 2009 como consecuencia de la crisis económica mundial se produjo una leve caída.

---

<sup>112</sup> CAPA “Presentación estadística anual” Año: 2016 [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive>

Las exportaciones pasaron de casi u\$s 263 millones en 2005 a más de u\$s 460 millones en 2009, lo que significa un incremento de más del 75% en las exportaciones durante esta etapa. Aunque, si se deja de lado el 2009 y se toma solo hasta el 2008 las ventas al exterior de este sector crecieron aproximadamente un 90%.<sup>113</sup>

Por otra parte, las ventas al exterior en 2012 fueron de u\$s 560,5 millones, mientras que en 2013 se redujeron a u\$s 532,8 millones.<sup>114</sup>

Los principales destinos de exportación, durante el año 2009 fueron: Chile (27,11%), Brasil (26,18%), Paraguay (10,72%), Uruguay (9,22%), México (7,30%).<sup>115</sup>

#### **4.2.5.1.8 Importaciones:**

Teniendo en cuenta que las principales materias primas utilizadas por el sector provienen de la industria química, se debe mencionar que hacia el año 2004, en Argentina, la mayor parte de la materia prima se importaba debido a la escasa estructura y oferta local, siendo Estados Unidos, Alemania y Suiza los mayores proveedores de las mismas<sup>116</sup>.

Las importaciones durante la etapa de 2005-2009 demostraron un incremento que se tradujo en un aumento final del volumen importado del 130%, pasando de un valor de aproximadamente U\$S 200 millones en 2005 a un total de casi U\$S 460 millones en 2009.

117

---

<sup>113</sup>Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “*INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>114</sup> CESBA “*Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires*” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

<sup>115</sup>Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “*INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>116</sup>CAPA “*El Sector de Artículos de Tocador, Cosmética y Perfumería en Argentina*” Año: 2004. [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

<sup>117</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “*INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene*” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

Por su parte, las importaciones en 2013 fueron de u\$s 457,6 millones, mientras que en 2012 alcanzaron los u\$s 451,3 millones.<sup>118</sup>

En relación a la procedencia de las importaciones hacia el año 2009, los cinco principales proveedores fueron: Brasil (44,46%), México (22,85%), Francia (8,36%), Estados Unidos (5,39%) y Chile (3,29%). Como se puede ver, estos cinco países representaron más del 84% del total de compras externas argentinas durante el año 2009.<sup>119</sup>

#### **4.2.5.1.9 Desarrollo de la industria:**

Hacia el año 2004 la industria representaba el 1,1% del Valor Bruto de Producción (VBP) industrial argentino, pero como consecuencia de la crisis de los años 2001 y 2002, este índice disminuyó (en el 2000 el sector aportaba el 1,6% del producto bruto industrial.<sup>120</sup>). Asimismo, la producción de la industria, durante los años 2001 y 2002 también sufrió un importante descenso, mientras que hacia el 2003, comenzó a recuperarse

En cuanto a la evolución en los años posteriores a la crisis y devaluación, la industria fue creciendo y recuperándose de manera continua, en conjunto con el mercado interno. A partir de ello, se destaca que entre 2003 y 2007 la facturación de productos cosméticos se duplicó, pasando de 2.152 a 4.650 millones de pesos.<sup>121</sup>

Hacia el año 2007, los segmentos de mayor crecimiento fueron los maquillajes y las fragancias con una variación interanual del 25%, los productos capilares 24% y las cremas de belleza 23%, que en su conjunto abarcaron el 55% del sector.<sup>122</sup>

---

<sup>118</sup> CESBA “Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en:

<http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

<sup>119</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>120</sup> CAPA: “El Sector de Artículos de Tocado, Cosmética y Perfumería en Argentina” Año: 2004. [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc](http://www.capa.org.ar/archivos/word/1310850231-cep.doc)

<sup>121</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

<sup>122</sup> Dirección de Oferta Exportable, Dirección General de Estrategias de Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Internacional. (2010) “INFORME SECTORIAL: Sector de Cosmética, Perfumería e Higiene” [En línea]. [Consulta 20 agosto 2018]. Disponible en: [http://polishcosmetics.pl/Informe\\_sobre\\_Cosmeticos\\_y\\_perfumeria.pdf](http://polishcosmetics.pl/Informe_sobre_Cosmeticos_y_perfumeria.pdf)

En adición a lo mencionado previamente, entre el 2004 al 2013 la tasa de crecimiento anual acumulativa fue del 15,0 % para el Consumo Interno y del 14,6 % para la Producción.

#### **4.2.5.1.10 Empleo:**

Según el Censo Nacional Económico de 2004, el sector de cosmética estaba hacia entonces integrado por 273 empresas, contando con 9.919 trabajadores, de las cuales el 58,3% pertenecía a las 20 empresas de mayor dimensión en el país.<sup>123</sup>

---

<sup>123</sup> Consejo Social y Económico de Buenos Aires (CESBA) “Informe sector perfumería y cosméticos en la ciudad de Buenos Aires” [En línea]. [Consulta 29 agosto 2018]. Disponible en: <http://www.bdigital.cesba.gob.ar/bitstream/handle/123456789/98/28%20-%20Informe%20Sector%20Perfumeria%20y%20Cosmeticos-cesba-fide-final.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

### **4.3 Industria de alimentos y bebidas**

#### **4.3.1 Nivel global:**

##### **4.3.1.1 Máximos exportadores de alimentos a nivel mundial en 2017**

Según el informe “World trade statistical review 2018”<sup>124</sup> desarrollado por la World Trade Organization, durante el 2017 el conjunto de países incluidos en la Unión Europea, fueron los de mayor porcentaje de exportación con el 38,3% y un total de 560 mil millones de dólares.

Por debajo, se encuentran Estados Unidos (9,4%), Brasil (5,3%), China (4,7%), Canada (3,3%), Indonesia (2,6%) y en octavo lugar, Argentina con una representatividad del 2,4% de las exportaciones y monto de 35 mil millones de dólares.

##### **4.3.1.2 Máximos importadores de alimentos a nivel mundial en 2017**

Al igual que en el ranking de exportaciones, según el informe antes mencionado, en el rubro de las importaciones, la Unión Europea fue quien más porcentaje representó durante el 2017, con el 37,4% y un total de 559 mil millones de dólares. Cabe destacar, que tan solo el 10% de esas importaciones, provinieron de países por fuera de la UE.

En segundo lugar también se encuentra Estados Unidos, con alrededor del 9,3% del total de importaciones y de manera posterior, se encuentran países asiáticos. China con el 7,6%, Japón (4,5%) y Corea con el (1,9%), por lo que se entiende que el mercado asiático represento un importante destino para las exportaciones de los demás países del mundo.

##### **4.3.1.3 Empleo**

Según una publicación de la organización internacional del trabajo, hacia el año 2008, la industria de alimentos y bebidas empleó un estimado de 22 millones de trabajadores. Asimismo, se destaca que este indicador creció en menor medida durante la década del 2000 en comparación a décadas pasadas.<sup>125</sup>

---

<sup>124</sup> World Trade Organization “World trade statistical review 2018” [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2018\\_e/wts2018\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf)

<sup>125</sup> Organización Internacional del trabajo “La industria de alimentos, bebidas y tabaco como motor de empleo y desarrollo rural” (2013) [En línea]. [Consulta 29 de agosto 2018] Disponible en: [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/documents/publication/wcms\\_235484.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/documents/publication/wcms_235484.pdf)

#### 4.3.1.4 Tendencias

En el informe “Global Food and Drink Trends 2017”<sup>126</sup> desarrollado por Mintel (agencia de inteligencia de mercado a nivel mundial), se destacan 6 tendencias para el futuro de la industria de alimentos y bebidas:

- “In Tradition We Trust”: se menciona que los consumidores buscaran sabores y formatos que se basen en la tradición e historia.
- “Time is of the Essence”: Valoración cada vez más fuerte de aquellos productos elaborados lentamente. Esto se debe, a que se asocia el tiempo de producción con una elaboración correcta, calidad y aporte nutricional.
- “Power to the Plants”: se destaca la tendencia de los consumidores a buscar un estilo de vida sana, a partir de productos saludables, basados en alimentos vegetales, fortificados y funcionales. A su vez, se menciona que se buscara dietas “naturales, simples y flexibles”
- “Waste Not”: Tendencia a disminuir y reducir el desperdicio de alimentos y buscar la sostenibilidad. En torno a ello, se muestra una fuerte presencia de esta tendencia emergente en América del Norte.
- “Balancing the Scales”: Búsqueda por parte de las empresas de vender productos saludables a precios accesibles a los consumidores de bajos recursos a fin de que logren acceder a alimentos y bebidas catalogados como sanos.
- “The Night Shift” Se está creando un mercado específico para aquellas personas que, debido a su ritmo de vida agitado, desean consumir productos que los ayuden a conciliar el sueño, restaurar energías y dormir mejor.

#### 4.3.2 Nivel Regional

No se ha encontrado información actual e idónea.

#### 4.3.3 Nivel local

##### 4.3.3.1 Rendimiento de la industria:

Según el Estimador Mensual Industrial<sup>127</sup>, desarrollado por el INDEC, la industria alimenticia presento en el mes de agosto de 2018, una reducción de la actividad productiva del 1% en

---

<sup>126</sup> MINTEL “Global Food and Drink Trends 2017” (marzo 2017) – Ciudad Autónoma de Buenos Aires. [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.fpsa.org/wp-content/uploads/Global\\_Food\\_and\\_Drink\\_Trends\\_FSPA\\_March\\_17\\_2017.pdf](http://www.fpsa.org/wp-content/uploads/Global_Food_and_Drink_Trends_FSPA_March_17_2017.pdf)

comparacion del mes de agosto de 2017. Por otra parte, se presenta que en el acumulado anual respecto al periodo enero – agosto 2018 en comparacion del mismo periodo en 2017, se produjo una baja del 0,7%.

#### **4.3.3.2 Utilizacion de la capacidad instalada en el pais para la industria:**

Según un informe tecnico, publicado por el INDEC, la utilización de la capacidad instalada en la industria alimentica en agosto de 2018, fue del 61,7%, un porcentaje menor en comparación del mes de agosto de 2017 (65,9%).<sup>128</sup> A partir de lo mencionado por INDEC, se destaca que esta caída en el nivel de utilizacion de la capacidad instalada se originó fundamentalmente por la caída de la elaboracion de bebidas y granos oleaginosos.

#### **4.3.3.3 Composición de la industria en el país:**

Según el “Anuario estadístico de la República Argentina 2016”<sup>129</sup>, del INDEC, en el rubro de alimentos, bebidas y tabaco, durante el periodo 2012-2015, se presenta una reducción de la cantidad de empresas denominadas “grandes” presentes en el país. A comienzos del periodo, la suma llegaba 103 empresas, mientras que en 2015, se encontraban un total de 98, de las cuales la mitad eran empresas nacionales y la otra mitad, extranjeras. Si se compara con la conformación de la industria en el 2012, la cantidad de empresas extranjeras se redujo (43,7% empresas nacionales y 56,3% extranjeras).

#### **4.3.3.4 Empleo:**

Según una presentación de la COPAL<sup>130</sup> (Coordinadora de las Industrias de Productos Alimenticios), en el 2016, la industria de alimentos y bebidas contrajo alrededor de 376 mil empleos directos. De los cuales el 61% se emplearon en micro empresas, el 29% en pequeñas empresas, el 7% en medianas y el 3% restante en grandes empresas.

---

<sup>127</sup> I.N.D.E.C. “Informes Técnicos vol. 2 n° 189: Industria manufacturera vol. 2 n° 24 “Estimador mensual industrial”. (agosto de 2018). [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/emi\\_10\\_18.pdf](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/emi_10_18.pdf)

<sup>128</sup> I.N.D.E.C. “Informes Técnicos vol. 2 n° 193: Industria manufacturera vol. 2 n° 25 “Utilización de la capacidad instalada en la industria”. (agosto de 2018). [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/capacidad\\_10\\_18.pdf](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/capacidad_10_18.pdf)

<sup>129</sup> I.N.D.E.C. “Anuario Estadístico de la República Argentina 2016. - 1a ed adaptada”. (enero de 2018) - Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario\\_Estadistico\\_2016.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/sociedad/Anuario_Estadistico_2016.pdf)

<sup>130</sup> COPAL “Industria de Alimentos y Bebidas: Septiembre 2017” (septiembre 2017) – Ciudad Autónoma de Buenos Aires. [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: <http://www.inversionycomercio.org.ar/sforce/files/00P3600000H7cNtEAI.pdf>

#### 4.3.3.5 Exportaciones

Según el informe de actividad del ministerio de agroindustria<sup>131</sup>, en el período enero-julio 2018 la industria de alimentos y bebidas exportó por un total de USD 14.541,9 millones, monto menor en comparación del mismo periodo del año anterior (-1,3%). Mientras que el volumen de exportaciones disminuyó un 15,6%, llegando a un total de 23.072,1 miles de toneladas. Cabe destacar, que este porcentaje de exportaciones representó en este periodo, el 40,1% del volumen total exportado por el país.

##### 4.3.3.5.1 Principales productos exportados

Durante el periodo enero- julio 2018, 10 productos concentraron el 76,5% de las exportaciones: residuos y subproductos de soja (38,5%), aceite de soja (11,5%), productos de la pesca (7,5%), carne bovina (7,0%), vino (3,0%), aceite de girasol (2,5%), preparaciones de maní (1,8%), pera (1,7%), limón (1,5%) y leche en polvo (1,4%).<sup>132</sup>

#### 4.3.3.6 Importaciones

En el periodo enero- julio 2018 se alcanzó un total de importaciones valoradas en USD 1.266,4 millones, registrando un incremento interanual de 2,2% en comparación del mismo periodo del año anterior. A pesar de este incremento, el volumen de disminuyó un 5,4%, alcanzando las 823 ,7 miles de toneladas. Esta diferencia entre el incremento en precios y disminución de volumen, se debe al aumento del precio promedios de importación (8,0%).

133

---

<sup>131</sup> Secretaria de alimentos y bio economía, dirección nacional de alimento y bebidas, dirección de producción de alimentos y bebidas “Industria de alimentos y bebidas: Informe de actividad (Septiembre 2018)” Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe\\_General\\_AyB\\_SEPTIEMBRE\\_2018.pdf](http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe_General_AyB_SEPTIEMBRE_2018.pdf)

<sup>132</sup> Secretaria de alimentos y bio economía, dirección nacional de alimento y bebidas, dirección de producción de alimentos y bebidas “Industria de alimentos y bebidas: Informe de actividad (Septiembre 2018)” Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe\\_General\\_AyB\\_SEPTIEMBRE\\_2018.pdf](http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe_General_AyB_SEPTIEMBRE_2018.pdf)

<sup>133</sup> Secretaria de alimentos y bio economía, dirección nacional de alimento y bebidas, dirección de producción de alimentos y bebidas “Industria de alimentos y bebidas: Informe de actividad (Septiembre 2018)” Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe\\_General\\_AyB\\_SEPTIEMBRE\\_2018.pdf](http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe_General_AyB_SEPTIEMBRE_2018.pdf)

#### **4.3.3.6.1 Principales productos importados.**

Durante el periodo antes mencionado, 10 productos concentraron el 53,1% de las importaciones: productos de la pesca (10,6%), banana (10,3%), cacao y sus preparaciones (9,3%), café (4,8%), carne porcina (4,8%), otras preparaciones de alimentos (3,7%), cerveza (3,1%), alimentos para animales (2,4%), destilados y Licores (2,1%) y Preparaciones de papas (2,1%).<sup>134</sup>

#### **4.3.3.7 Competitividad de la industria**

Según se menciona en el informe realizado por la consultora Abeceb “Ranking de competitividad sectorial: 2017”<sup>135</sup>, la industria de alimentos se encuentra como el sector de la industria con mayor índice de competitividad con un índice de 0,763 en un total de 1. Mientras que la industria de bebidas se posiciona en segundo lugar, con un índice de 0,728. En el informe se destaca que el sector de alimentos tiene una importante base en el mercado interno y una gran inserción internacional en materia de exportación en productos totalmente diversificados. Asimismo, los recursos naturales del país, facilitan el desarrollo de la industria.

#### **4.3.3.8 Normativa alimentaria**

En Argentina, la máxima normativa en materia de alimentos y bebidas es el Código Alimentario Argentino (CAA), que fue puesto en vigencia por la Ley 18.284<sup>136</sup>, reglamentada por el Decreto 2126/71.<sup>137</sup>

##### **4.3.3.8.1 Normativas para la reducción de sodio:**

En el 2013, se sancionó la ley 26.905<sup>138</sup> “Consumo de sodio: Valores Máximos”, que según el artículo 1 de esta ley, tiene como objetivo “reducir el consumo de sodio en la población” a

---

<sup>134</sup> Secretaria de alimentos y bio economía, dirección nacional de alimento y bebidas, dirección de producción de alimentos y bebidas “Industria de alimentos y bebidas: Informe de actividad (Septiembre 2018)” Ciudad Autónoma de Buenos Aires.[En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe\\_General\\_AyB\\_SEPTIEMBRE\\_2018.pdf](http://www.alimentosargentinos.gob.ar/HomeAlimentos/Cadenas%20de%20Valor%20de%20Alimentos%20y%20Bebidas/ACTIVIDAD%20AYB/Informe_General_AyB_SEPTIEMBRE_2018.pdf)

<sup>135</sup>ABECEB Ranking de competitividad sectorial: 2017” (2017) – Ciudad Autónoma de Buenos Aires. [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=http://www.abeceb.com/uploads/delivery/Ranking\\_Co\\_mpetitividad\\_Sectorial\\_Argentina\\_2017.pdf&hl=es](https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=http://www.abeceb.com/uploads/delivery/Ranking_Co_mpetitividad_Sectorial_Argentina_2017.pdf&hl=es)

<sup>136</sup> Ley 18.284 <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/20000-24999/21841/norma.htm>

<sup>137</sup> Decreto 2126/71 [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: [http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/Alimentos/Decreto\\_2126-1971.pdf](http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/Alimentos/Decreto_2126-1971.pdf)

partir de políticas públicas de control, vigilancia, acuerdos entre el sector público y privado y determinación de niveles máximos de sodio en los grupos de productos, entre otras cosas. Dicha ley se reglamentó a partir del decreto 16/2017<sup>139</sup>.

---

<sup>138</sup> Ley 26.905 “Consumo de sodio: Valores máximos” Sancionada: Noviembre 13 de 2013, Promulgada de Hecho: Diciembre 6 de 2013 [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/220000-224999/223771/norma.htm>

<sup>139</sup> Decreto 16/2017 [En línea]. [Consulta 25 de septiembre 2018] Disponible en: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/270384/norma.htm>

## 5. Criterios para la identificación de públicos

### 5.1. Sector empresario:

#### Criterio:

Se trabajará con aquellas cámaras, asociaciones empresariales, federaciones, confederaciones, uniones e institutos que se vinculen con la Industria Química y Petroquímica, Industria de Cosmética y Perfumería, Industria Alimenticia, Comercio, exportaciones/importaciones y empresarias (generales).

Solo se tomarán en cuenta aquellas instituciones a nivel nacional, por lo que se descartaran las provinciales, municipales o internacionales. A su vez, serán tenidos en cuenta los miembros de la comisión directiva de cada una de ellas: Presidente, Vicepresidentes, Secretario, Tesorero, Prosecretario, Protesorero, Directores (En caso de contar con la información, se mencionaran las respectivas empresas a las que pertenecen).

Las fuentes utilizadas serán los sitios web oficiales de cada institución.

#### 5.1.1. Confederaciones/Uniones:

##### 5.1.1.1. Industria alimenticia:

##### 5.1.1.1.1. Coordinadora de las industrias de productos alimenticios:

5.1.1.1.2. Se tendrán en cuenta tanto las autoridades de la COPAL como también aquellas autoridades de los departamentos que traten temáticas relacionadas a la normativa alimentaria vigente.

- Presidente: Daniel Funes de Rioja
  - Vicepresidentes:
  - Osvaldo Cappellini (CIL)
  - Guillermo Barzi (Bodegas de Argentina)
  - Martín Cabrales (Cámara Argentina del Café)
  - Roberto Domenech (CEPA)
  - Sergio Fandiño (FOA)
  - Adrián Kaufmann Brea (FIPAA)
  - José María Lázara (CLERA)
  - David Lee (AFAC)
  - Antonio Mosteiro (CIPA)
  - Eduardo Nougues (Centro Azucarero Argentino)
  - Pablo Querol (Cerveceros Argentinos)
  - Mario Ravettino (ABC-Consorcio de Exportadores de Carnes Argentinas)

- Vicepresidente Regional: Camilo Carballo (CAFIM)
- Vicepresidente regional 2º Carlos Bernárdez (Federación Molineros de Yerba)
  - Secretario: Hugo Daniel Krajnc (FAIM)
  - Pro-secretario 1: Félix Pereyra (Cámara Arg. de Elab. de Salsa, Mayonesa, Cond. y Afines)
  - Pro-secretario 2: Alfredo Guzmán (Federación Arg. de Prod. e Ind. de Sal)
  - Tesorero: Guillermo Padilla (CADL)
  - Pro-tesorero 1: Enrique Díaz (CAPECA)
  - Pro-tesorero 2: Gustavo Lazzari (CAICHA)
    - Departamento de normativa alimentaria:
      - Presidente: Dr. Natalio Tassara
        - Vicepresidente: Ing. María Rosa Rabanal
          - Secretaria: Dra. Nora Engo
            - Asistente Técnico/Administrativo: Darinka Anzulovich

#### **5.1.1.2. Comercio:**

##### **5.1.1.1.1. Confederación General Empresaria de la República Argentina (CGERA)<sup>140</sup>**

- Presidente Marcelo Omar Fernández- CAFAICYM
  - Vicepresidente 1º: Hector Alberto Sellaro- CIC
  - Vicepresidente 2º: Hugo Alberto Caivano - COOPERALA
  - Vicepresidente 3º: Horacio Nicolás Consolo- AIERA
  - Vicepresidente 4º: Alberto Ruibal- CAS
  - Vicepresidente 5º: Pedro Guillermo Bergaglio- CAEIS
    - Secretario General Raúl Eduardo Zylbersztein- CIMA
    - Pro Secretario: Guillermo Fabián Siro - CEPBA
    - Prosecretario: Anibal Fernando Fernández Janeiro - FEDECO
    - Tesorero: Marcelo Abel Girard- CAGFT
    - Protesorero: Pedro Rafael Di Geronimo - ACUBA
    - Protesorero: Aldo Lo Russo – CAMIMA

---

<sup>140</sup> CGERA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.cgera.org/V16/comision-directiva/>

#### 5.1.1.1.2. **Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME)**<sup>141</sup>

- Presidente: Gerardo Diaz Beltran -Confederación Económica De Misiones (Cem)
  - Vicepresidente 1º: Diego Navarro - Cámara De Comercio, Industria Y Producción De Río Grande (Cciprg)
  - Vicepresidente 2º: Ricardo Diab - Asociación Empresaria De Rosario (Aer)
  - Vicepresidente 3º: Ignacio Sadir - Unión Empresarios De Jujuy (Uej)
    - Secretario General: José A. Bereciartúa - Cámara Empresaria De Vicente López (Cevl), Cámara Empresaria De La Región Metropolitana Norte (Plan D), Cámara Empresaria Vasco Argentina (Ceva)
    - Secretario De Organización: Alberto Kahale - Federación Económica De La Provincia De Buenos Aires (Feba)
    - Secretario De Hacienda: José Luis Valdés - Federación De Entidades Empresarias De Informes Comerciales De La República Argentina (Feeicra)
    - Prosecretario De Hacienda: Carlos Venier - Unión Industrial De Quilmes (Uiq)
    - Secretario Gremial: Alfredo Desiderio González - Federación Económica Del Chaco (Fechaco)
    - Secretario De Interior: Roberto Domingo Torres - Unión Industrial De La Pampa (Unilpa)
    - Secretario De Prensa: Pedro Cascales - Cámara Argentina De La Máquina Herramienta Y Tecnologías Para La Producción (Carmahe)
    - Secretario De Capacitación: Edgardo Martín Trubycz - Cámara Inmobiliaria Argentina (Cia)
    - Secretario De Relaciones Institucionales: Fabián Castillo - Federación De Comercio E Industria De La Ciudad De Buenos Aires (Fecoba)
    - Secretario De Relaciones Internacionales: Guillermo Daniel Cabrera- Federación Económica De San Juan (Fesj)
    - Secretario De Turismo: Gregorio Werchow - Federación Económica De Tucumán (Fet)
    - Secretaria De Servicios: Manuel Rubén Martos- Federación Comercial De La Provincia De Córdoba (Fedecom)

---

<sup>141</sup> CAME: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.redcame.org.ar/seccion/autoridades>

### **5.1.1.3. Empresarias (generales):**

#### **5.1.1.1.1. Unión Industrial Argentina (UIA):<sup>142</sup>**

- Presidente: Acevedo, Miguel
  - Vicepresidente 1º: Betnaza, Luis
  - Vicepresidente 2º: Funes De Rioja, Daniel
  - Vicepresidente 3º: Moretti, Guillermo
  - Vicepresidente 4º: Nougues, Eduardo
  - Vicepresidente 5º: Lascurain, Juan Carlos
  - Vicepresidente 6º: Rattazzi, Cristiano
  - Vicepresidente 7º: Kaufmann Brea, Adrián
  - Vicepresidente 8º: Sellaro, Alberto
  - Vicepresidente Pymi: Rodríguez, Miguel Ángel
    - Secretario: Álvarez Saavedra, Alberto
    - Tesorero: Motta, Hector
    - Prosecretario 1º: Uriburu, David
    - Prosecretario 2º: Sorabilla, Jorge
    - Prosecretario 1º: Gualtieri, Mario
    - Prosecretario 2º: Garrera, Carlos

#### **5.3.1.2.1.1 Unión Argentina de Jóvenes Empresarios:<sup>143</sup>**

- Presidente: Juan Manuel Barrero - Sector Servicios
  - Vicepresidente 1ra: Guadalupe Luro - Sector Construcción
  - Vicepresidente 2do: Sebastián Deluca - Sector Construcción
  - Vicepresidente 3ero: Hugo Eurnekian - Sector Petrolero
  - Vicepresidente 4ta: Sofía Sarkany - Industrias Culturales
  - Vicepresidente 5to: Esteban Oleszek - Servicios Seguridad Vial
  - Vicepresidente 6ta: María Alejandra Gutiérrez - Sector Gastronómico
  - Vicepresidente 7mo: Martín Castelli - Sector Retail
    - Secretario: Maximiliano Da Valle - Sector Construcción
    - Prosecretario 1º: Lucas Bonzi - Prov. de Chaco
    - Prosecretario 2º: Analía Tayar - Sector Indumentaria – Prov. de Corrientes
    - Tesorero: Eugenio Bonelli - Servicios Médicos
    - Prosecretario 1º: Sebastián Gryngarten - Sector Tecnológico

---

<sup>142</sup> UNIÓN INDUSTRIAL ARGENTINA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <http://uia.org.ar/institucional/autoriades/>

<sup>143</sup>UNAJE: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.unaje.org.ar/sobre-unaje/>

- Protesorero 2º: Diego Zabala - Prov. de Santa Fe

## 5.1.2. Federaciones:

### 5.1.2.1. Exportaciones:

#### 5.1.2.1.1. **Federación de Cámaras Comercio Exterior de la República Argentina (FECACERA):<sup>144</sup>**

- Presidente: Lic. Miguel Zonnaras
  - Vicepresidente 1º: Lic. Luis Honorato (Cámara de Comercio Exterior de Tucumán)
  - Vicepresidente 2º: Esc. Gabriel Culzoni (Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe – CaCESFe).
    - Secretario: Sr. Sergio Rodríguez (Cámara de Comercio Exterior de Rosario).
    - Tesorero: Sr. Aquiles Arús (Cámara de Comercio Exterior de Entre Ríos).

## 5.1.3. Cámaras:

### 5.1.3.1. Industria química y petroquímica

#### 5.1.3.1.1. **Cámara de la Industria Química y Petroquímica<sup>145</sup>**

- Presidente: Gastón Remy - Dow Química Argentina
  - Vicepresidente 1º: Marcos Sabelli - YPF
  - Vicepresidente 2º: José Larpin - Pampa Energía
  - Vicepresidente 3º: Claus Wünschmann Lenz - Basf
    - Secretario: Daniel Pettarin- Profertil
    - Prosecretario 1º: Rodolfo Pérez Wertheim - Meranol
    - Prosecretario 2º: Gonzalo Ramón - Air Liquide
    - Tesorero: Carlos Reguera - Faisan
    - Protesorero 1º: Andrés Soto - Pqca. Cuyo
    - Protesorero 2º: Héctor Reboredo - Petroquímica Río III
- Director Ejecutivo: Jorge de Zavaleta

#### 5.1.3.1.2. **Cámara argentina de productores químicos<sup>146</sup>**

- Presidente Ignacio dos Reis – Química Oeste S.A.
  - Vicepresidente 1º Carlos Damasso – Lipo Chemicals Argentina S.A.

---

<sup>144</sup>FECACERA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.fecacera.com.ar/noticia-detalle/33-fecacera-renovo-autoridades.html%3E>

<sup>145</sup>CIQYP: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.ciqyp.org.ar/QUIENESSOMOS/AutoridadesyStaff.aspx>

<sup>146</sup>CAMARA QUIMICA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.camaraquimica.org.ar/index.php/institucional/integrantes>

- Vicepresidente 2° Rubén Diéguez – Bell S. A.
  - Secretario: Esteban Sakalis – Solkem S.R.L.
  - Prosecretaria: Rosana Carreira - droquimar S.R.L.
  - Tesorero: Leonardo Kolker - M. C. Zamudio S.A.
  - Protesorero: Héctor Deambrosi – Manuchar S.A

#### **5.1.3.1.3. Cámara Argentina del Transporte Automotor de Mercaderías y Residuos Peligrosos (CATAMP)<sup>147</sup>**

- Presidente: Sr. Ángel Fuente - Logística y Servicios Integrales S.A.
  - Vicepresidente: Sr. Juan Diego Segovia - Servicios Integrales para Empresas S.R.L.
    - Secretario: Sr. Walter José Bo - Transportes Puerto Nuevo S.R.L.
    - Prosecretario: Lic. Gustavo Adolfo Contrini - Contrini Hnos. S.R.L.
    - Tesorero: Dr. Guillermo Canievsky – Expreso Ruta 12 S.A.
    - Protesorero: Sr. Néstor Angiletta - Conteman S.A.

#### **5.1.3.2. Industria cosmética y perfumista**

##### **5.1.3.2.1. Cámara Argentina de la Industria Cosmética y Perfumería<sup>148</sup>**

- Presidente: Sr. Eduardo Zancaner – Lab. Victoria S.A.
  - Vicepresidente 1º: Sr. Marcelo Zimet – L’Oreal Argentina S.A.
  - Vicepresidente 2º: Sr. Fernando Suban – New Revlon de Arg. S.A.
    - Secretario: Sr. Alberto Martin – Matiz S.A.
    - Prosecretario: Sr. Axel Gegenschatz – Cosméticos Avon S.A
    - Tesorero: Sr. Ricardo Fascetto – Sintaryc S.A.
    - Protesorero: Sr. Marcelo Rojo – JUST International LATAM S.A.
- Director Ejecutivo: Sr. Miguel Ángel González Abella

##### **5.1.3.3. Industria alimenticia**

##### **5.1.3.3.1. Cámara de industriales de productos alimenticios<sup>149 150</sup>**

##### **5.1.3.3.2. Cámara industrial de Alimentos<sup>151</sup>**

- Presidente: R. FERNANDO PACHE
  - Vicepresidente: SR. CARLOS FÁBREGAS
    - Secretario: SR. NELSON PENINO

<sup>147</sup>CATAMP: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.catamp.org.ar/quienessomos/Index/directivos>

<sup>148</sup> CAPA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://capa.org.ar/institucional/#1490368740889-1d64bf9f-a974>

<sup>149</sup> UCIPA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://cipa.org.ar/>

<sup>150</sup> No hay información disponible sobre la comisión directiva

<sup>151</sup>CAMARA DE ALIMENTOS: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.camaradealimentos.com/institucional/>

- Tesorero: LIC. GERARDO LAPETINA
- Prosecretario: SR. ANDREAS DUERIG
- Protesorero: SR. MARCO PICOREL

#### **5.1.3.4. Comercio**

##### **5.1.3.4.1. Cámara Argentina de Comercio y servicios<sup>152</sup>**

- Presidente: Jorge L. Di Fiori - Di Fiori Y CIA S.A.
  - Vicepresidente I: Eduardo Eurnekian - Aeropuertos 2000 S.A.
  - Vicepresidente II: Guillermo Dietrich - Dietrich S.A.
  - Vicepresidente III: Alberto Grimoldi - Grimoldi S.A.
    - Secretario: Natalio N. Grinman - Federación Económica de Entre Ríos
    - Tesorero: Víctor Dosoretz - Mantra de Víctor Dosorotez
    - Prosecretario: Ángel Machado - Griensu S.A.
    - Protesorero: María Luisa Macchiavello - Droguería del Sud S.A.
    - Prosecretario II: Eduardo Grunelsen - Grupo ILHSA S.A.
    - Protesorero II: Edgardo Phielipp - Asociación de Comercio, Industria y Producción de Neuquén
- Director Institucional: Osvaldo A. Scassera

##### **5.1.3.4.2. Cámara de Comercio, Industria y Producción de la República Argentina (CACIPRA)<sup>153</sup>**

- Presidente: D.A. Rodrigo Muñoz Galaz -Muñoz Galaz Est. de Comercio Exterior
  - Vice-presidente: Sra. Mercedes Aizpun Noain - Ascensores Servas S.A.
  - Vice-presidente II: Sr. Carlos Samaria - Ortopedia Alemana S.A.
    - Secretario: Lic. Hortensia Otaño Moreno - HOM Profesionales en Seguros
    - Prosecretario: Arq. Susana Hensel - Susana Hensel
    - Tesorero: Lic. Ruth Groisman - Survival S.R.L.
    - Protesorero: Dardo Perez Campari Argentina S.A.

#### **5.1.3.5. Exportaciones**

##### **5.1.3.5.1. Cámara de Exportadores de la República Argentina<sup>154</sup>**

- Presidente: Enrique S. Mantilla - Siderar SAIC
  - Vicepresidente 1º: Gastón Pérez Izquierdo - Bodegas Esmeralda SA
  - Vicepresidente 2º: Mario Mariuzzi - Akzo Nobel Argentina SA

<sup>152</sup> CAC: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [http://www.cac.com.ar/institucional/Consejo\\_Directivo\\_2018\\_39](http://www.cac.com.ar/institucional/Consejo_Directivo_2018_39)

<sup>153</sup>UNAJE: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.cacipra.org.ar/autoridades.php>

<sup>154</sup>CERA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [https://www.cera.org.ar/new-site/nota.php?p\\_seccion\\_id=50](https://www.cera.org.ar/new-site/nota.php?p_seccion_id=50)

- Vicepresidente 3º: Hugo Krajnc - Cargill SA
  - Secretarios: Cecilia Sáenz - Aluar Aluminio Argentino SAIC \_ Oscar Enrique Fernández Choco - Acindar SA
  - Tesorero: Martín Cornejo - Ingeniería Bernoulli SA
  - Protesorero: Jorge Heinermann - Transportes Universales SA

### **5.1.3.6. Importaciones**

#### **5.1.3.6.1. Cámara de Importadores de la República Argentina (CIRA)<sup>155</sup>**

- Presidente: Sr. Ruben Oscar García - F.V. S.A.
  - Vicepresidente: Sr. Obdulio Oscar Pérez - Munditol S.A.
    - Secretario: Lic. Alejandro Luciano Manoukian - Neumasur S.A.
    - Pro Secretario: Sr. Dario Pisani - Organización Rafer S.R.L.
    - Tesorero: Dr. Oscar Ramón Esperón - Dos Santos Pereira & Cia S.A.
    - Pro Tesorero: Dr. Diego Sebastián Lorenzo Maresca - Asahi Argentina S.A.

### **5.1.4. Asociaciones**

#### **5.1.4.1. Industria química y petroquímica**

##### **5.1.4.1.1. Asociación Química Argentina<sup>156</sup>**

- Presidente: Dr. Carlos O. Cañellas
  - Secretaria: Dra. Alicia B. Pomilio
  - Prosecretario: Dr. Isaac Marcos Cohen
  - Tesorero: Dr. Arturo Vitale
  - Protesorero: Tco. Qco. Claudio Salvador

#### **5.1.4.2. Industria cosmética y perfumista**

##### **5.1.4.2.1. Asociación Argentina de Químicos Cosméticos<sup>157</sup>**

- Presidente: Daniela Torres
  - Vicepresidente: Caio Zunich
    - Secretaria General: Virginia Fernández
    - Tesorero: Federico Svarc
    - Pro-Tesorero: Carlos Tenca

#### **5.1.4.3. Industria alimenticia**

---

<sup>155</sup> CIRA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [http://www.cira.org.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=77&Itemid=479](http://www.cira.org.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=77&Itemid=479)

<sup>156</sup> AQA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.aqa.org.ar/index.php/comision-directiva>

<sup>157</sup> AAQC: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [http://aaqc.org.ar/pagina.php?id=comision\\_directiva](http://aaqc.org.ar/pagina.php?id=comision_directiva)

#### **5.1.4.3.1 Asociación Argentina de Tecnólogos Alimentarios<sup>158</sup>**

- Presidente: Dra. Susana E. Socolovsky, CFS
  - Vicepresidente: Mgr. Gustavo Locati
    - Secretaria: Mgr. Paula Ormando
    - Prosecretaria: Dra. Carmen Peralta Sanhuesa
    - Tesorero: Lic. Silvina Ferrante
    - Protesorero: Ing. Gabriel Durand

#### **5.1.4.4. Exportaciones**

##### **5.1.4.4.1. Asociación de importadores y exportadores de la República Argentina<sup>159</sup>**

- Presidente: Sr. Juan Carlos Pereyra
  - Vicepresidentes: Sr. Horacio Consolo
    - Secretario: Lic. Daniel Solda
    - Prosecretario: Dra. Patricia N. Ballester
    - Tesorero: Ing. Anibal Llamas
    - Protesorero: Sr. Ezequiel Grosso

#### **5.1.4.5. Importaciones:**

##### **5.1.4.5.1. Asociación de importadores y exportadores de la República Argentina<sup>160</sup>**

- Presidente: Sr. Juan Carlos Pereyra
  - Vicepresidentes: Sr. Horacio Consolo
    - Secretario: Lic. Daniel Solda
    - Prosecretario: Dra. Patricia N. Ballester
    - Tesorero: Ing. Anibal Llamas
    - Protesorero: Sr. Ezequiel Grosso

#### **5.1.4.6. Empresarias (Generales):**

##### **5.1.4.6.1. Asociación Empresaria Argentina:<sup>161</sup>**

- Presidente: Campos, Jaime
  - Vicepresidentes:
    - Pagani, Luis A. - Arcor
    - Rocca, Paolo - Organización Techint
    - Magnetto, Héctor H. - Grupo Clarín

---

<sup>158</sup>ALIMENTOS: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.alimentos.org.ar/comision.php>

<sup>159</sup>AIERA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.aiera.org/consejo.php>

<sup>160</sup>AIERA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.aiera.org/consejo.php>

<sup>161</sup>AEANET: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.aeanet.net/comision-directiva>

- Bagó, Sebastián - Laboratorios Bagó
- Miguens, Carlos J. - Grupo Miguens
- Roggio, Aldo B. - Grupo Roggio
- Cartellone, José G. - José Cartellone Construcciones Civiles
- Coto, Alfredo - Coto
- Pescarmona, Enrique - IMPSA
- Rattazzi, Cristiano - FCA Argentina
  - Secretaria: Grimoldi, Alberto L. - Grimoldi
  - Tesorero: Cristofani, Enrique - Santander Río

#### **5.1.5. Institutos:**

**Subcriterio:** Se trabajara únicamente con los siguientes institutos: Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA) y el Instituto Petroquímico Argentino (IPA).

#### **5.1.5.1. Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA)<sup>162</sup>**

- PRESIDENTE: Ing. Javier Goñi - Gerente General Ledesma S.A.A.I.
  - VICEPRESIDENTE 1º: Dr. Gastón Remy – CEO Vista Oil & Gas
  - VICEPRESIDENTE 2º: Dr. Gabriel D. Martino – Presidente HSBC Bank Argentina
  - SECRETARIO: Ing. Sergio G. Kaufman- Presidente Accenture SRL
  - TESORERO: Dr. Juan M. Vaquer – Presidente Du Pont Latinoamérica
    - Directores:
      - Sr. Roberto Alexander- Presidente y Gerente General IBM Argentina
      - Sra. Rosario Altgelt - Gerente General LATAM
      - Sr. Oscar A. Andreani - Presidente Andreani Logística S.A.
      - Dr. Héctor M. Aranda - Vicepresidente Grupo Clarín
      - Sr. Diego H. Bekerman - Gerente General Microsoft Argentina S.A.
      - Dr. Miguel C. Blanco - Director General Swiss Medical Group
      - Sr. Gerardo Cartellonec Presidente A16 S.A.
      - Cdor. Fernando G. Cinalli Presidente Cinalli Insurance Broker S.A.
      - Cdor. Fernando J. Cóccaro Socio – Assurance Lader E&Y
      - Cdor. Enrique Cristofani - Presidente Banco Santander Río S.A.
      - Sr. Hernán P. Dietrich- CEO Grupo Dietrich
      - Sra. Carola Fratini Lagos - Regional Head of Commercial Insurance (CI), Latin America Zurich

---

<sup>162</sup>IDEA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <https://www.idea.org.ar/nosotros/directorio/>

- Lic. Facundo Frávega - Presidente Grupo Frali
- Cdor. Julián L. García - Representante Sancor Seguros
- Cdor. Néstor R. García- Director Ejecutivo KPMG
- Cdor. Claudio G. Giaimo - Managing Partner Deloitte & CO
- Dr. Ignacio A. González García - Síndico Titular S.A. La Nación
- Sr. Fabián Kon - CEO Banco de Galicia y Buenos Aires
- Lic. Teófilo Lacroze - Presidente SHELL C.A.P.S.A.
- Dr. Guillermo Lipera - Socio Gerente Bulló Abogados
- Sr. Marcelo Meller - Presidente Motomel
- Cdor. Santiago J. Mignone - CEO Price Waterhouse & Co. Argentina
- Ing. Roberto Murchison - Gerente General Grupo Murchison
- Cdor. Diego A. Ordoñez - Presidente Región Sur Dow Argentina
- Lic. Francisco C. Ortega- Senior Partner McKinsey Argentina
- Cdor. Juan Elías Pérez Bay - Socio Grupo GNP
- Ing. Federico Rava - Presidente Telefónica de Argentina S.A.
- Sr. Claudio M. Rodríguez - Socio Director Sintoplast S.A.
- Ing. Damián L. Scokin - CEO Despegar.com
- Lic. Silvia G. Tenazinha - Country Manager & COO Al mundo.com
- Ing. David Uriburu - Director Corporativo de Relaciones Institucionales-Área Siderúrgica Organización Techint
- Cdor. Alejandro A. Urricelqui - Presidente Telecom Argentina S.A.

#### 5.1.5.2. Instituto Petroquímico Argentino (IPA): <sup>163</sup>

- Presidente: Ing. Ignacio Pablo Millán (YPF)
  - Vicepresidente 1º: Ing. Andrés Oscar Soto (PETROQUIMICA CUYO)
  - Vicepresidente 2º: Ing. Ariel Stolar (PETROBRAS ARGENTINA)
    - Secretario: Lic. Emilio Santiago Nager (BRASKEM ARGENTINA)
    - Prosecretario: Ing. Marcelo Andrés Fermepín (AIR LIQUIDE ARGENTINA)
    - Tesorero: Dr. Orlando Angel Martínez (SOCIO PERSONAL)
    - Protesorero: Dr. Jorge Maqui (PETROQUÍMICA RÍO TERCERO)
- Director Ejecutivo: Dr. Alfredo Guillermo Friedlander

---

<sup>163</sup>IPA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.ipa.org.ar/index.php/es/institucional/autoridades/consejo-directivo>

## 5.2. Comunidad:

### Criterio:

Se trabajará con la planta de Givaudan ubicada en Munro, Vicente López, por lo que se tomara en cuenta únicamente la localidad de Munro.

Para la segmentación se tomarán en cuenta aquellas instituciones que se relacionen con las siguientes temáticas: Educación, salud, desarrollo social, cultura, deportes, seguridad y cultos religiosos. La fuente primaria a utilizar será la página oficial del municipio de Vicente López.<sup>164</sup>

### 5.2.1. Cultos religiosos

Subcriterio: Se tendrán en cuenta aquellas instituciones de cultos religiosos que se encuentren en el registro nacional de cultos del Ministerio de Relaciones Exteriores y culto de la República Argentina<sup>165</sup> y aquellas iglesias católicas que se encuentren en la página “Horarios de Misa”.<sup>166</sup>

- Asociación Argentina De Los Adventistas Del 7º Dia - Filial 81 Marconi 4811
- Asociación Cristiana Agape - Filial 3 -Ucrania 4861
- Asociacion Escuela Cientifica Basilio - Culto A Dios- Confesion Relig. D L. Discipulos De Jesus - Filial 40: Dirección: Carlos Tejedor 2648
- Asociacion Evangelica Asamblea De Dios - Filial 408 Velez Sarsfield 4648
- Asociacion Evangelica Asamblea De Dios - Filial 499 Esmeralda 4165
- Asociacion Fraternidad Blanca: Marconi 4568
- Asociacion Religiosa Iglesia Tenrikyo De Buenos Aires - Filial 7 M Ugarte 3551
- Asociacion Religiosa Soka Gakkai Internacional De La Argentina - Filial 35 Julian Aguero 2220
- Casa De Religion Africana Ode Oba - Julian Aguero 2245
- Centro Espiritual Umbandista Mai Iemanja - Filial 1 Armenia 2524
- Delegacion Argentina Del Sur De La Iglesia Adventisa Del 7º Dia - Filial 46 Carlos Tejedor 2503
- Iglesia Confraternidad Cristiana (Casa Del Alfarero) - Filial 10 Avda Mitre 2587

---

<sup>164</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/>.

<sup>165</sup>CANCILLERIA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <https://cancilleria.gob.ar/es/subsecretaria-de-culto/registro-nacional-de-cultos>

<sup>166</sup> HORAIRO DE MISA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.horariosdemisa.com.ar/>

- Iglesia Cristiana Evangelica En Munro Bs.As. Antartida Argentina 2460
- Iglesia Cristiana Evangelica En Ruben Dario 4421 – Munro
- Iglesia Cristiana Pentecostal De Argentina - Filial 65 Belgrano 3242
- Iglesia Cristiana Renovada De Los Milagros De Jesus Ondas De Amor Y Paz - Filial 7  
Iglesia De Jesucristo De Los Santos De Los Ultimos Dias - Filial 270 F.F.De  
Amador 3935
- Iglesia De Los Hermanos En La Argentina - Filial 41 Malaver 3435
- Iglesia De Los Hermanos En La Argentina - Filial 45 Mariano Pelliza 4581
- Iglesia Nueva Apostolica (Sud America) - Filial 446 Ingeniero Marconi 5425/29
- Iglesia Nueva Apostolica (Sud America) - Filial 47 - Ingeniero Marconi 5425/29
- Sociedad Religiosa Argentina Africana Xango Agodo S. Miguel Arcangel - Filial 8 C  
Villate 5285/87
- Templo De Umbanda San Pedro Gervasio Posadas 2832 Templo De Umbanda San  
Pedro - Filial 10 Benito Suarez S/N E/Uriarte Y Sta.Maria Del Oro
- Templo De Umbanda San Pedro - Filial 11 J Hernandez 4474
- Templo Evangelico Pentecostal El Rostro De Dios Carlos Villate 5375
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 1324 Ugarte 3992
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 773 Avda. Flemmine 2209
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 851 Belgrano 2451
- Parroquia María Auxiliadora: Panamá 3242 Teléfono: (011) 4756-2829 / 4512-5594
- Parroquia Santa María Reina: Av. Mitre 4221 - (1605) Teléfono: (011) 4762-2575
- Parroquia Santa Rosa De Lima. Rivadavia 2350 Teléfono: (011) 4762-3832
- Parroquia Stella Maris: Villate 3541. Teléfono: (011) 4512-5591
- Centro Misional San José: Tejedor Y Francia. Teléfono: No Disponible

### 5.2.2. Cultura:

**Subcriterio:** Se utilizara como fuente la ya mencionada página oficial del municipio de Vicente López, el mapa cultural del gobierno de la provincia de Buenos Aires<sup>167</sup> y la “Red de Espacios Culturales de Vicente López” de la fundación Marambio.<sup>168</sup>

- Centro Cultural Munro: Dirección: Av. Vélez Sarsfield 4650. Teléfono: 4580-6236.  
Director: Javier Vazquez
- Museo Usina Audiovisual Lumiton: Dirección: Sargento Cabral 2354. Teléfono: 4721-  
9255. Director: Adriano Bruzzese

<sup>167</sup>GOBIERNO PROVINCIA BUENOS AIRES, “Mapa escolar”: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <https://mapacultural.gobdigital.gba.gob.ar/>

<sup>168</sup>MARAMBIO: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [www.marambio.aq/nominaredespaciosculturales.html](http://www.marambio.aq/nominaredespaciosculturales.html)

- Casa del Militante: Dirección: Bartolomé Mitre N° 1985. Teléfono: No está disponible.
- La Galerita - Casa de Artes: Dirección: Cornelio Saavedra 2269. Teléfono (011) 4762-1520
- La Multiforme: Dirección: Baigorria 2433. Teléfono: 15-4399-5010
- Dacil Urbana: Dirección: Cazadores de Coquimbo 2869. Teléfono: (011) 15-5493-1019

### **5.2.3. Salud:**

#### **5.2.3.1. Públicos:**

Subcriterio: Se tendrán en cuenta todas las instituciones de salud pública mencionadas en la sección de la Secretaria de Salud y desarrollo humano de la página oficial de Vicente López<sup>169</sup> y aquellas mencionadas en la página oficial del gobierno de la provincia de Buenos Aires.<sup>170</sup> Se las dividirá en: Hospitales, Unidades de Respuesta Inmediata, Unidad de Atención Primaria e institutos.

##### **5.2.3.1.1. *Hospitales:***

Subcriterio: La localidad de Munro no cuenta con hospitales públicos, por lo que se tomaran en cuenta los hospitales ubicados en el municipio de Vicente López.

- Hospital Zonal Especializado de Odontología y Ortodoncia “Dr. Juan U. Carrea”  
Dirección: Juan de Garay N° 2478 – Olivos – Vicente López. Teléfono: 011 – 4797-7504 Directora Orsini Silvia Rosa
- Hospital Zonal del Tórax “Dr. Antonio Cetrángolo”. Dirección: Italia N° 1750 – Vicente López (1602) Teléfono: 011 – 4791-2090. Director Celso Arabetti
- Hospital Prof. Dr. Bernardo A. Houssay, dirección: Hipólito Yrigoyen 1757, Florida. Teléfono: 4796-7200 – Directora Silvia Campolongo
- Hospital y Maternidad Santa Rosa, dirección: Martín J. Haedo 4150, Florida. Teléfonos: 4513 – 1946/ 4513-1948 Directora Elida Quartarone

##### **5.2.3.1.2. *Unidad de Respuesta Inmediata (URI):***

Subcriterio: La localidad de Munro no cuenta con Unidades de Respuesta Inmediata, por lo que se mencionaran las URI ubicadas en el municipio de Vicente López.

- URI Dr. Ramón Carrillo, Dirección: Florentino Ameghino 946, Florida Oeste. Teléfono: 4897-5797 Directora Anabella Divinsky
- URI Dr. J. Burman, Dirección Ituzaingó 5725, Carapachay. Teléfono: 4580-6232 Director Sebastian Femenia

##### **5.2.3.1.3. *Unidad de Atención Primaria***

<sup>169</sup>MUNICIPALIDAD VICENTE LOPEZ “Secretaría de salud”: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.vicentelopez.gov.ar/secretaria-de-salud>

<sup>170</sup>GOBIERNO PROVINCIA DE BUENOS AIRES “Hospitales”: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <https://www.gba.gob.ar/saludprovincia/hospitales>

- UAP Negrete: Rivera 6001. Teléfono: 4580-6233 Directora Alejandra Barcellone
- UAP Paul Harris: Sargento Cabral 2880. Teléfono: 4580-6240 Directora Ana Parolari
- UAP Marzano: Carlos Villate 3675. 4580-6234 Directora Mabel Sivalero
- UAP Padre Barbero: Sívori 5050. Teléfono: 4580-6230 Directora Viviana Zega
- UAP Barreiro Aguirre: Sargento Baigorria 2461. Teléfono: 4580-6231 Directora Doctora Garay Liliana
- UAP Sargento Cabral: Sargento Cabral 3221. Teléfono: 4580-6235 Doctora Vommaro Silvia

#### **5.2.3.1.4. Institutos:**

Subcriterio: La localidad de Munro no cuenta con institutos de salud publicos, por lo que se trabajara con los institutos ubicados en el municipio de Vicente López.

- Instituto de Rehabilitación Dr. Anselmo Marini. Dirección: Av. Maipú 3075, Olivos. Teléfono: 4513-9868/9869 Directora Carla Mancurti
- Instituto de Ojos, Baja Visión y Rehabilitación de Ciegos Josefina C. de Bignone. Dirección: M. J. Haedo 1426, Vicente López. Teléfono: 4795-8006 Directora Liliana Vissani -
- Instituto de Geriátria Rodríguez Ortega. Dirección: Mariano Pelliza 2736, Olivos. Teléfono: 4790-4320. Director Jorge Juri

#### **5.2.3.2. Privados:**

Subcriterio: Se tendrán en cuenta las siguientes instituciones de salud privadas: Sanatorio Mariano Pelliza<sup>171</sup>, Clínica Independencia y el Centro Médico Integral Fitz Roy.<sup>172</sup>

- Sanatorio Mariano Pelliza: Dirección: Echeverría 3150 esquina Pelliza. Teléfono: 4001-3400 Director Martin Fonseca
- Clínica Independencia: Dirección: Luis María Drago 5681. Teléfono: 4721-2300 Director: Doctor Gustavo Tisminetzky
- Centro Médico Integral Fitz Roy: Dirección: Cazadores de Coquimbo 3461. Teléfono: 4756-7600. Directora Silvia Martinez

#### **5.2.4. Educación**

Se tendrán en cuenta las instituciones de educación inicial, primaria, secundaria, terciaria/ universitaria, educación para jóvenes y adultos (todos los niveles), educación especial (todos los niveles), educación técnico profesional y consejos escolares. Todas ellas se dividirán en públicas y privadas. La fuente utilizada será el mapa escolar de la provincia de

<sup>171</sup>SANTORIO PELLIZA: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.sanatoriopelliza.com.ar/index.php>

<sup>172</sup> CENTRO MÉDICO FITZ ROY: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://www.cmfitzroy.com.ar/contactenos.html>

Buenos Aires<sup>173</sup>, para el Centro universitario de Vicente López, se utilizara su página de Facebook oficial y para el consejo utilizar, también se utilizara su pagina de Facebook oficial.<sup>174</sup>

#### **5.2.4.1. Iniciales**

##### **5.2.4.1.1. *Publicas***

- Jardín De Infantes N°910 "Martha Salotti: Direccion: Moreno E/ Rivadavia Y Mitre Nro 4728 - Teléfono 011- 4708-9073
- Jardín De Infantes N°914 "Dr. Rene Favalaro": Domicilio Rivadavia E/ Jose Ingenieros Y Derqui Nro 3690 – Teléfono: 011 -4762-5107 Directora Liodine Dina.
- Jardín Maternal Municipal N°15 "San Juan Macias": Domicilio Panama Nro 3948 – Teléfono: 011 -5197-1919- Directora Monica Rosenftein.
- Jardín De Infantes N°909 "Arminda Aberastury": Domicilio: Pasaje La Victoria/ Marconi Y V.Sarfiel Nro 2423 – Teléfono: 011 -4721-0479
- Jardín Maternal N°4: Domicilio: Gervasio Mendez Nro 2775 – Teléfono 011 -4580-6237 - Directora Claudia Torres
- Jardín Municipal N°3 Luis Tavella: Domicilio: José Hernández Nro 4527 Teléfono: 011-4580-6238 Directora Andrea Mezzoeero
- Jardín de Infantes N°908 "Islas Malvinas": Domicilio: Esmeralda E/G. Méndez Y A. Argentina Nro 4470 – Teléfono: 011 -4730-4536 Directora Thelma Ramirez
- Jardín Municipal N°5 "Melchor Bidarte" – Domicilio: Rosario Y Nicaragua Nro 5660 – Teléfono: 011 -4580-6247 Directora Patricia Pignatelli
- Jardín Maternal Municipal N°11 Miguel Sevillano Domicilio: Belzu Nro 5660 Teléfono: 011 -4580-6239 Directora Agustina Dovalo
- Jardín de infantes municipal N° 2

##### **5.2.4.1.2. *Privadas***

- Almafuerde N°8063: Domicilio: Jose Hernández Nro 5462 Teléfono: 011-4762-5618
- Colegio Maria Reina N°0811: Domicilio: Avenida Mitre E/ Paraná Y Moreno Nro 4221 Teléfono: 011-4762-2575 – Directora Vanesa De Lorenzi
- Colegio San Antonio N°0619: Domicilio: Juramento E/ Independencia Y Misiones Nro 5750 Teléfono: 011-4762-5021 - Directora Liliana Llui
- Colegio Stella Maris N° 0625 Domicilio: C.Villate E/ E.Del Campo Y Echeverria Nro 3541 Teléfono: 011-4512-5596 Directora Nilva Yankylevich

---

<sup>173</sup>MAPA ESCOLAR: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <http://mapaescolar.abc.gob.ar/mapaescolar/>

<sup>174</sup>FACEBOOK, "Centros Universitarios Vicente Lopez": [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [https://www.facebook.com/pg/CentroUniversitarioVL/about/?ref=page\\_internal](https://www.facebook.com/pg/CentroUniversitarioVL/about/?ref=page_internal)

- Escuela Parroquial Maria Auxiliadora N° 0890: Domicilio: Panama E/ Borges Y Castro Nro 3274: Teléfono: 011-4512-5597 Director Oscar Narvaez
- Instituto Ballester N°6168: Domicilio: Pedraza Nro 3750 Teléfono: 011-4766-4815
- Instituto Jose Manuel Estrada N°0655: Domicilio: Cecilia Grierson Esq. Moreno Nro 3948 Teléfono: 011-4765-5491
- Jardin De Infantes El Pato Ñato N°6134: Domicilio: O. Feliu Nro 5049 Teléfono: 011-4730-3017 Directora Isopi Laura
- Jardin De Infantes La Casita Del Niño N°2065: Domicilio: Esteban Echeverria Nro 2066 Teléfono: 011-4761-0518 Directora Maria Paula Calderon
- Jardin De Infantes Santa Rosa De Lima N°2130: Domicilio: Ingeniero Marconi Nro 4474 Teléfono: 011-4762-4051 Directora Romina Villegas
- Jardín De Infantes Vélez Sarsfield N°2534: Domicilio: Ruben Dario Nro 4649 Teléfono: 011-4762-1031
- Jardín Diálogos Munro N° 8209: Domicilio: Sargento Cabral Nro 3445 Teléfono: 011-4762-5522

#### **5.2.4.2.            Primarios**

##### **5.2.4.2.1.            *Publicas***

- Escuela De Educación Primaria N°10 "Bernardino Rivadavia": Domicilio: Leandro N. Alem E/ Marconi Y V.Sarfiel Nro 2442 Teléfono: 011 -4762-1083
- Escuela De Educación Primaria N°17: "Esteban Echeverria": Domicilio G. Mendez E/ Esmeralda Y Malaver Nro 2050: Teléfono: 011 -4760-6468 Directora: Miriam Amieva
- Escuela De Educación Primaria N°18 "Olegario Victor Andrade": Domicilio: Drysdale E/ Borges Y R. Castro Nro 5615 Teléfono: 011 -4756-5120
- Escuela De Educación Primaria N°19 "Remedios De Escalada De San Martin": Domicilio: Armenia E/ V. Sarsfield Y Marconi Nro 2449 Teléfono 011-4762-1863 Directora: Graciela Luparelli
- Escuela De Educación Primaria N°32 "Maria Luisa Iribarne De Ortiz": Domicilio: Jose Ingenieros Esq. Rivadavia Nro 4928. Directora: Claudia Volpe
- Escuela De Educación Primaria N°4 "Domingo Faustino Sarmiento" Domicilio : Avenida Bartolome Mitre Nro 4190 – Teléfono: 011 -4763-9357 Directora: Viviana De Brito

##### **5.2.4.2.2.            *Privadas***

- Colegio Los Molinos N° 1944: Domicilio: Avalos Nro 2751 Teléfono: 011-4762-1300 Director Gerardo Tumini.

- Colegio Maria Reina N° 0811: Domicilio: Avenida Mitre E/ Parana Y Moreno Nro 4221 Teléfono: 011-4762-2575
- Colegio Pueblo Joven N°9011: Domicilio: Eduardo Sivori Nro 5339 Teléfono: 011-4762-0921 Directora Teresa Soding
- Colegio San Antonio N°0619: Domicilio: Juramento E/ Independencia Y Misiones Nro 5750 Teléfono: 011-4762-5021 Directora Liliana LLui
- Colegio Stella Maris N°0625 Domicilio: C.Villate E/ E.Del Campo Y Echeverria Nro 3541 Teléfono: 011-4512-5596 Directora Milva Yamkilevich
- Colegio Velez Sarsfield N°0626: Domicilio: Ruben Dario E/ Tejedor Y Belgrano Nro 4637 Teléfono: 011-5263-2620
- Escuela Almafuerte N° 0595: Domicilio: Fleming E/ V. Sarsfield Y Hernandez Nro 2528 Teléfono: 011-4762-3202 Directora Ana Maria Perez
- Escuela Parroquial Maria Auxiliadora N°0890: Domicilio: Panama E/ Borges Y Castro Nro 3274 Teléfono: 011-4512-5597 Director Oscar Narvaez
- Instituto Ballester N° 0597: Domicilio: Ing. Silveyra E/ Obligado E Ingenieros Nro 3739 Teléfono: 011-4763-1547 – Directora Olga Battini
- Instituto De Educación Integral De Munro N°5590: Domicilio: Carlos Tejedor Nro 2761 Teléfono: 011-4762-6355 – Directora Gabriela Jeremia
- Instituto Gabriela Mistral N°1754: Domicilio: Virrey Olaguer Y Feliu Nro 3546 Teléfono: 011-4760-0518
- Instituto José Manuel Estrada N°0655: Domicilio: Cecilia Grierson Esq. Moreno Nro 3948 Teléfono: 011-4765-5491

#### **5.2.4.3. Secundarios**

##### **5.2.4.3.1. *Publicas***

- Esc. Secundaria Basica N°17 Domicilio: Malaver Nro 4416. Directora: Alejandra Sanchez
- Esc. Secundaria Basica N°5 Domicilio: Leandro N. Alem E/ Marconi Y V.Sarfiel Nro 2442 Teléfono: 011 -4762-3862 Directora Alicia Obenloch
- Esc. Secundaria Basica N°8 Domicilio: Francia Nro 3536 Teléfono: 011 -4760-8044 Directora Liliana Mendez
- Escuela De Educación Secundaria N°5 "Republicas De America" Domicilio: Sgto Cabral Nro 2728 Teléfono: 011 -4730-3350
- Escuela De Educación Secundaria Técnica N°2 Domicilio Sargento Cabral E/R. Dario Yr. Gutierr Nro 2772 Teléfono: 011 -4756-2859

##### **5.2.4.3.2. *Privadas***

- Colegio Pueblo Joven N°9011: Domicilio: Eduardo Sivori Nro 5339 Teléfono: 011-4762-0921
- Colegio San Antonio N°0619: Domicilio: Juramento E/ Independencia Y Misiones Nro 5750 Teléfono: 011-4762-5021 – Directora Alejandra Arcuri
- Colegio Stella Maris N°0625: Domicilio: C.Villate E/ E.Del Campo Y Echeverria Nro 3541 Teléfono: 011-4512-5596 Directora Gladys Russo
- Colegio Velez Sarsfield N° 0626: Domicilio: Ruben Dario E/ Tejedor Y Belgrano Nro 4637 Teléfono: 011-5263-2620
- Escuela Almafuerde N° 0595: Domicilio: Fleming E/ V. Sarsfield Y Hernandez Nro 2528 Teléfono: 011-4762-3202 Directora Flavio Pintos
- Escuela Parroquial Maria Auxiliadora N°0890: Domicilio: Panama E/ Borges Y Castro Nro 3274 Teléfono: 011-4512-5597 Director Fernando Vitulio
- Instituto Ballester N° 0597: Domicilio: Ing. Silveyra E/ Obligado E Ingenieros Nro 3739 Teléfono: 011-4763-1547 Directora Olga Battini
- Instituto De Educacion Integral De Munro N°5590: Domicilio: Carlos Tejedor Nro 2761 Teléfono: 011-4762-6355
- Instituto Gabriela Mistral N°1754: Domicilio: Virrey Olaguer Y Feliu Nro 3546 Teléfono: 011-4760-0518
- Instituto Jose Manuel Estrada N°0655: Domicilio: Cecilia Grierson Esq. Moreno Nro 3948 Teléfono: 011-4765-5491

#### **5.2.4.4. Terciarios/Universidades**

##### **5.2.4.4.1. *Públicas***

- Instituto Superior De Formacion Docente N°77 Domicilio: Armenia E/ Marconi Y V. Sarsfield Nro 2449 Teléfono: 011 -4760-8044
- Centro Universitario Vicente López Dirección: Carlos Villate 4480 Teléfonos: 5197-1515 / 5197-1154 / 5197-1589 / 5197-1836

##### **5.2.4.4.2. *Privadas***

- Instituto Esteban Echeverria Domicilio: Ruben Dario Nro 4637 Teléfono: 011 -4762-1031
- Instituto De Educacion Integral De Munro Domicilio: Carlos Tejedor E/ Almafuerde Y R.Dario Nro 2761 Teléfono: 011 -4762-6355

#### **5.2.4.5. Educación para jóvenes y adultos**

Subcriterio: De acuerdo a la división propuesta por el mapa escolar del gobierno de Buenos Aires, la educación para jóvenes y adultos se dividirá en primaria, media y formación profesional.

**5.2.4.5.1. Primaria:**

- Centro De Adultos N°708/01 Domicilio: Drysdale Nro 5615 Teléfono: 011 -4756-3951
- Centro De Adultos N°709/02 Domicilio: Avda. Mitre Nro 4190 Teléfono: 011 -4763-9357
- Escuela De Adultos N°701 "Jorge Newbery" Domicilio: Armenia Nro 2449 Teléfono: 011 -4768-1863

**5.2.4.5.2. Media:**

- Escuela De Educación Secundaria N°5 "Republicas De America" Domicilio: Sgto Cabral Nro 2728 Teléfono: 011 -4730-3350
- Instituto De Educacion Integral De Munro Domicilio: Carlos Tejedor E/ Almafuerde Y R.Dario Nro 2761 Teléfono: 011 -4762-2017
- Instituto Esteban Echeverria Domicilio: Ruben Dario E/ Tejedor Y Gral.Belgrano Nro 4637 Teléfono: 011 -52632620

**5.2.4.6. Educación especial**

Subcriterio: De acuerdo a la división propuesta por el mapa escolar del gobierno de Buenos Aires, la educación especial se dividirá en inicial, primaria, post primaria y formación laboral.

**5.2.4.6.1. Inicial:**

- Escuela Especial N°503 Domicilio: Marconi Nro 3630 Teléfono: 011 -4756-7552
- Escuela Especial N°504 "Fundacion Vte. Lopez" Domicilio: Julian Aguero E/ Ruben Dario Y E. Rios Nro 2685 Teléfono: 011 -4762-2104 Directora Adriana Medichi

**5.2.4.6.2. Primaria**

- Escuela Especial N°503 Domicilio: Marconi Nro 3630 Teléfono: 011 -4756-7552
- Escuela Especial N°504 "Fundacion Vte. Lopez" Domicilio: Julian Aguero E/ Ruben Dario Y E. Rios Nro 2685 Teléfono: 011 -4762-2104 Directora Adriana Medichi

**5.2.4.6.3. Post primaria:**

- Escuela Especial N°503 Domicilio: Marconi Nro 3630 Teléfono: 011 -4756-7552
- Escuela Especial N°504 "Fundacion Vte. Lopez" Domicilio: Julian Aguero E/ Ruben Dario Y E. Rios Nro 2685 Teléfono: 011 -4762-2104 Directora Adriana Medichi

**5.2.4.6.4. Formación laboral:**

- Escuela Especial N°503 Domicilio: Marconi Nro 3630 Teléfono: 011 -4756-7552

**5.2.5.7 Técnico profesional:**

Subcriterio: Se tomaran en cuenta todas las instituciones educativas técnicas profesionales de Vicente López.

#### **5.2.5.7.1 Públicas:**

- Escuela de educación secundaria técnica "EDUARDO ADER" Domicilio: Cerrito E/S del Estero y Santa fe Nro 3966. Teléfono: 011 -4735-0174. Orientación: Técnico en electrónica Director Brandan Omar
- Escuela de educación Secundaria Técnica N°2 Domicilio Sargento Cabral E/R. Darío Yr. Gutiérrez Nro 2772 Teléfono: 011 -4756-2859. Orientación: Técnico en informática personal y profesional / Maestro mayor de obras.
- Escuela de educación secundaria técnica N°4. Domicilio: Avenida San Martín y Posadas Nro 4650. Teléfono 011 -4761-6700. Orientación: Técnico químico y técnico en electromecánica – Director Pedro Cararo
- Escuela de educación secundaria técnica N°3 “Dr Hipólito Yrigoyen”. Domicilio: H. De la Quintana y R. Castro Nro 3237. Teléfono: 011 -4794-8929. Orientación: Multimediales Técnico en multimediales Directora Isabel Siri -

#### **5.2.5.7.2 Privadas:**

- Instituto La Salle. Domicilio: Yrigoyen y O`Higgins Nro 2599. Teléfono 011 -4791-4333. Orientación: Técnico en electromecánica / Técnico químico / Técnico electrónico.

#### 5.2.5.8 Honorable Consejo escolar de Vicente López:<sup>175</sup>

Presidente: Marta Barrios

Vicepresidente: Jose Jaime (Infraestructura)

Secretario Mirta Zocola (Personal)

Tesorero Ma. Alejandra Otoña Barrancos; (Bienes y Servicios)

Vocal Brian Varthe (Cooperadoras)

Vocal Mario Tartaglini; (Ceremonial, Protocolo y Comunicación)

Vocal Ivana Petrucci (Modernización)

Vocal Ruben Fernandez; (Revision del reglamento interno y Asuntos legales)<sup>176</sup>

---

<sup>175</sup> FACEBOOK, “Honorable consejo escolar de Vicente Lopez”: [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en [https://mobile.facebook.com/HCEVICENTELOPEZ/?ft=top\\_level\\_post\\_id.528626730822802%3Atl\\_objid.528626730822802%3Apage\\_id.202479370104208%3Athid.202479370104208%3A306061129499414%3A2%3A0%3A1509519599%3A9259944811627321&tn=C-R](https://mobile.facebook.com/HCEVICENTELOPEZ/?ft=top_level_post_id.528626730822802%3Atl_objid.528626730822802%3Apage_id.202479370104208%3Athid.202479370104208%3A306061129499414%3A2%3A0%3A1509519599%3A9259944811627321&tn=C-R)

### 5.2.5. Seguridad

**Subcriterio:** Se segmentara en bomberos y fuerzas de seguridad. Las fuerzas de seguridad se dividirán en nacionales (Fuerzas nacionales), provinciales (Policía de la provincia de Buenos Aires) y municipales (Policial local de Vicente López).

#### 5.2.5.1. Nacionales:

**Subcriterio:** Las fuerzas nacionales se trabajaran a partir de la diferenciación que realiza el sitio web oficial de la casa rosada: Gendarmería Nacional, Prefectura Naval, Policía Federal y Policía de Seguridad Aeroportuaria.<sup>177</sup> Munro no cuenta con instituciones de fuerzas de seguridad nacionales, por lo que se tomaran en cuenta aquellas que se encuentren en el municipio de Vicente López. La fuente a utilizar será Google Maps.<sup>178</sup>

##### 5.2.5.1.1. Prefectura:

- Prefectura Naval de Olivos. Dirección: Corrientes 150, Olivos. Teléfono: 011 4512-1021

##### 5.2.5.1.2. Policía federal:

- División protección residencia presidencial de Olivos. Dirección: Av. Maipú 2001

#### 5.2.5.2. Provincial:

**Subcriterio:** Se utilizara como fuente, el mapa de comisarias del gobierno de la Provincia de Buenos aires<sup>179</sup>

##### 5.2.5.2.1. Policía de la provincia de Buenos Aires:

- Comisaria Vicente López 3ra: Dirección: Armenia e Rubén Darío y Hernández José. Teléfono: 1145125553/1145125544. Comisario: Jorge Alberto Benítez.

#### 5.2.5.3. Municipal:

##### 5.2.5.3.1. Policía local de Vicente López

- Destacamento Policial “Los trabajadores”. Dirección: Vélez Sársfield 5700.

##### 5.2.5.3.2 Bomberos:

---

<sup>176</sup> Instituto Superior de Formación Docente Nro 39 - Jean Piaget [En línea]. [Consulta 2 septiembre 2018]. Disponible en <https://formadores.org/2017/12/20/nomina-del-consejo-escolar-de-vice-lopez/>

<sup>177</sup>CASA ROSADA: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.casarosada.gob.ar/nuestro-pais/organizacion?id=2624>

<sup>178</sup>GOOGLE MAPS: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.google.com.ar/maps>

<sup>179</sup>GOBIERNO PROVINCIA DE BUENOS AIRES: “Seguridad, Comisarias”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://seguridad.gba.gob.ar/#!/mapa/comisarias>

Subcriterio: Munro no cuenta con una institución de bomberos, por lo que se tomara en cuenta la sede central de bomberos de Vicente López ubicada en la localidad de Florida.

- Bomberos voluntarios de Vicente López. Dirección: Avenida Maipú 1669 - Florida<sup>180</sup>:  
Jefe de cuerpo: Salvio Daniel (comandante mayor)

#### **5.1.1. Deporte:**

Subcriterio: Se tendrán en cuenta los centros deportivos ubicados en Munro que se encuentren en la página “Secretaria de deportes” del sitio web oficial de la municipalidad de Vicente López.<sup>181</sup>

- Campo deportivo municipal Nro. 2: Dirección: Amaro Avalos 2900, Munro:  
Responsable: Alfredo Corsaro
- Polideportivo de Munro: Dirección: J. Hernández 4806, Munro.

#### **5.2.7 Desarrollo social:**

Subcriterio: Se tomaran en cuenta asociaciones civiles, sociedad de fomento, centros barriales de la infancia y de la juventud, clubes sociales y deportivos; y centros de jubilados ubicados en Munro. Para las asociaciones civiles, se utilizara el sitio web, “Quiero ayudar”<sup>182</sup> mientras que para los clubes sociales y las sociedades de fomento se utilizara su sitio web oficial o página de Facebook. Para el caso de los centros barriales, se tomara el sitio web oficial del municipio de vicente López. Por otra parte, para los centros de jubilados se tomara en cuenta la nómina de centros de jubilados registrados por el PAMI.<sup>183</sup>

##### **5.2.7.1 Asociaciones civiles**

- “Dar Sabor al Saber”: Dirección José Ingenieros 4928. Teléfono: (011) 1556471965
- “El Puente” - Vicente López: Dirección: Sivori 5000. Teléfono: 1130867520
- Asociación Civil La Barca: Dirección: Ituzaingó 4260. Directora: Maria Alejandra Polak

---

<sup>180</sup>FACEBOOK, “Bomberos voluntarios de Vicente Lopez”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.facebook.com/BOMBEROS-VOLUNTARIOS-DE-VICENTE-L%C3%93PEZ-108190372534849/>

<sup>181</sup>MUNICIPALIDAD DE VICENTE LOPEZ, “Secretaria de deportes”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.vicentelopez.gov.ar/secretaria-de-deportes>

<sup>182</sup> QUIERO AYUDAR: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.quieroayudar.org/Donar>

<sup>183</sup> [http://datos.pami.org.ar:5000/dataset/centros-de-jubilados/archivo/03715dfa-1bb2-4814-ad17-0b82d8bafd3b?view\\_id=6ec99692-c2ca-463e-a359-dc9d922bed8e](http://datos.pami.org.ar:5000/dataset/centros-de-jubilados/archivo/03715dfa-1bb2-4814-ad17-0b82d8bafd3b?view_id=6ec99692-c2ca-463e-a359-dc9d922bed8e)

- Hábitat para la Humanidad Argentina (HPHA): Dirección: Esmeralda 3430. Directora: Ana Cutts
- “Grupo Malargüe”: Dirección: Bernardo de Irigoyen 1834. Teléfono: 1538276414

#### 5.2.7.2 Centros barriales:

- Centro barrial de la juventud - Sargento Cabral 2880, Munro.
  - Bettina Von Alvensleben, coordinadora de los Centros Barriales de Juventud.<sup>184185</sup>

#### 5.2.7.3 Sociedades de fomento:

- Sociedad de fomento y social Munro - Posadas 2443, Munro<sup>186</sup>

#### 5.2.7.4 Clubes sociales y deportivos:

- Club social y deportivo industrial Munro: Mendoza 2563, Munro.<sup>187</sup>
- Union Vecinal Munro – Armenia 2590, Munro.<sup>188</sup>
- Club Union de Munro – Belgrano 2650, Munro.<sup>189</sup>

#### 5.2.7.5 Centros de jubilados

Centro de Jubilados y Pensionados Textiles: Dirección Virrey olaguer y Felilu 4030

Club de la Tercera Edad Ferrocarril General Belgrano: Dirección Ramon Castro 5175

---

<sup>184</sup>Von Alvensleben, Bettina. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 8 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://ar.linkedin.com/in/bettina-von-alvensleben-0666a81a>

<sup>185</sup> Autor: Desconocido. “Jorge Macri encabezó la celebración de los tres años del programa de Centros Barriales de Juventud” 2018 [consulta 8 de septiembre 2018]. Disponible <https://www.smnoticias.com/noticias/61860>

<sup>186</sup> FACEBOOK, “Sociedad de fomento y social Munro”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.facebook.com/pg/LaSocieMunro/about/?ref=page\\_internal](https://www.facebook.com/pg/LaSocieMunro/about/?ref=page_internal)

<sup>187</sup> FACEBOOK, “Club industrial Munro”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.facebook.com/Club-Industrial-de-Munro-240668202715620/>

<sup>188</sup> FACEBOOK, “Union Vecinal Munro”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.facebook.com/UnionVecinaldeMunro/>

<sup>189</sup> FACEBOOK, “Club Union de Munro”: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.facebook.com/pg/Club-Union-de-Munro-CUM-114583078603986/about/?ref=page\\_internal](https://www.facebook.com/pg/Club-Union-de-Munro-CUM-114583078603986/about/?ref=page_internal)

Centro de Jubilados y Pensionados Metalúrgicos Zona Norte: Dirección Gervasio Posadas 1605

Centro de Jubilados y Pensionados Renacer: Dirección Malaver 3499

Centro de Jubilados y Pensionados Años Felices: Dirección Belgrano 2535

Centro de Jubilados Gracias a la Vida: Dirección Velez Sarfield 4198

## **5.2. Gobierno:**

### **Criterio:**

Se segmentara al gobierno a partir de su alcance geográfico: Nacional (Argentina), provincial (Buenos Aires) y municipal (Vicente López).

Se trabajará con las siguientes políticas públicas: Producción, medioambiente, hacienda, salud, ciencia y tecnología, trabajo, agroindustria, seguridad y transporte.

En todos los casos se tendrán en cuenta los poderes ejecutivos y legislativos de cada gobierno (Nacional, provincial y municipal).

En relación al poder ejecutivo, tanto a nivel nacional, provincial y municipal, se tendrán en cuenta las autoridades del poder ejecutivo, la jefatura de gabinete y los ministerios con sus respectivas secretarías, subsecretarías, direcciones nacionales y generales y coordinaciones. Además, se tendrán en cuenta los organismos e institutos dependientes y descentralizados que traten las políticas públicas antes mencionadas.

A nivel legislativo, tanto a nivel nacional como en la provincia de buenos aires, en lo que respecta a la Honorable Cámara de Diputados y la Honorable Cámara de Senadores, se tomaran en cuenta las autoridades de las cámaras y aquellas comisiones tanto permanentes como especiales que traten las temáticas mencionadas previamente. Se mencionaran presidentes, vicepresidentes, secretarios y vocales de todas las comisiones. Por su parte, a nivel municipal se tendrán en cuenta las autoridades y todos los miembros del Honorable Concejo Deliberante de Vicente López.

Para la segmentación, las fuentes utilizadas serán: el sitio oficial del mapa del estado<sup>190</sup>, el sitio oficial del gobierno de Buenos Aires,<sup>191</sup>, el sitio web oficial de la municipalidad de

---

<sup>190</sup>MAPA DEL ESTADO: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <http://mapadelestado.jefatura.gob.ar>,

Vicente López<sup>192</sup>, el sitio web oficial de la cámara de diputados de la Nación<sup>193</sup>, el sitio oficial de la cámara de senadores de la nación<sup>194</sup>, el sitio web oficial de la cámara de diputados de la provincia de Buenos Aires<sup>195</sup>, el sitio web oficial de la cámara de senadores de la provincia de Buenos Aires<sup>196</sup> y el sitio oficial del concejo deliberante de la municipalidad de Vicente López.<sup>197</sup>

## **5.2.1. Gobierno Nacional**

### **5.2.1.1. Poder ejecutivo**

- Presidencia de la Nación: Presidente de la Nación Ing. Mauricio Macri
  - Vicepresidencia de la Nación: Vicepresidente de la Nación Lic. Marta Gabriela Michetti
    - Jefatura de gabinete de ministros Jefe de Gabinete Lic. Marcos Peña

### **5.2.1.2. Ministerios:**

#### **5.2.1.2.1. Secretaría de gobierno de ambiente y desarrollo sustentable:**

Subcriterio: Se trabajará con las siguientes temáticas: Desarrollo sustentable y educación ambiental.

❖ Secretario de gobierno: Sergio Bergman

- Secretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable:  
Secretario Ing. Carlos Bruno GENTILE
  - Coordinación de Análisis de Riesgo Ambiental: Coordinador Sr. Guillermo Ramón Barisone
  - Dirección de Innovación para el Desarrollo Sustentable: Director Lic. Prem Demián ZALZMAN
  - Dirección Nacional de Evaluación Ambiental: Director Nacional Lic. María Celeste PIÑERA

---

<sup>191</sup>GOBIERNO PROVINCIA DE BUENOS AIRES: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.gba.gob.ar>

<sup>192</sup>MUNICIPALIDAD VICENTE LOPEZ: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.vicentelopez.gov.ar>

<sup>193</sup>DIPUTADOS: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.diputados.gov.ar/>

<sup>194</sup>SENADO: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.senado.gov.ar/>

<sup>195</sup>HONORABLE CAMARA DE DIPUTADOS, "Comisiones": [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.hcdiputados-ba.gov.ar/comisiones>

<sup>196</sup>SENADO PROVINCIA DE BUENOS AIRES: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <http://senado-ba.gov.ar/>

<sup>197</sup>HONORABLE CONSEJO DELIBERANTE VICENTE LOPEZ: [En línea]. [Consulta 9 septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.hcdvlopez.gob.ar/administracion>

- Coordinación de Proyectos de Participación público- Privada.  
Coordinador: No hay datos
  - Dirección de Impacto Ambiental y Evaluación Estratégica Director Lic. Andrea Georgina FRASSETTO
- Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental  
Secretario Ing. Thierry DECOUD
  - Dirección de Sustancias y Productos Químicos: Director Sra. Alejandra Victoria ACOSTA
  - Dirección de Monitoreo y Prevención: Director Sra. María Julia RODRIGUEZ CHAPUY
  - Dirección de Residuos:  
Subcriterio: Se trabajara únicamente con residuos industriales.
  - Director Dra. Ariana Michelle ROZENEK
    - Coordinación de Residuos Peligrosos: Coordinador Sr. Daniel Hernán RICO
- Subsecretaría Interjurisdiccional e Interinstitucional
  - Dirección de Educación Ambiental y Participación Ciudadana:  
Director: No hay datos

#### 5.3.1.2.2 **Ministerio de educación, cultura, ciencia y tecnología:**

Subcriterio: Se trabajará con la siguiente temática: Planificación, innovación y promoción de la investigación científica tecnológica.

#### ❖ Secretaria de gobierno de ciencia, tecnología e innovación productiva:

- Secretaria de gobierno de ciencia tecnología e innovación productiva: Secretario de gobierno Dr. José Lino Salvador BARAÑO
  - Secretaría de Planeamiento y Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva: Secretario Ing. Jorge Mariano AGUADO
    - Subsecretaría de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva: Subsecretario Ing. Sebastián Pablo GUERRIERE
      - Coordinación de Seguimiento de Proyectos: Coordinador Lic. Mariana Carolina ALEMANY
      - Coordinación de Innovación Productiva y Modernización Tecnológica: Coordinador Lic. Patricia ESPER

- Coordinación de Fomento de la Transferencia: Coordinador Lic. Paula Alejandra PODHAJ CER
- Dirección Nacional de Proyectos Estratégicos: Director Nacional Ing. Fernando Javier OCAMPO
- Dirección Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación: Director Nacional Lic. Martín Andrés GUINART
- Dirección Nacional de Políticas y Planificación: Director Nacional Lic. Ana Teresa PEREYRA
- Subsecretaría de Estudios y Prospectiva: Subsecretario Lic. Jorge Raúl ROBBIO
  - Coordinación de Estudios Tecnológicos, Vigilancia e Inteligencia Estratégica: Coordinador Lic. Nancy Verónica PÉREZ
  - Coordinación de Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva: Coordinador Lic. Ricardo Sebastián BALSELLS
  - Dirección Nacional de Estudios: Director Nacional: Ing. Crisólogo Martín VILLANUEVA
  - Dirección Nacional de Información Científica: Director Nacional Lic. Gustavo Raúl ARBER
- Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica: Presidente Ing. Facundo José LAGUNAS
  - Dirección de Infraestructura Científica Tecnológica: Director Arq. Bruno Aníbal SPAIRANI
- Fondo Argentino Sectorial: Director General: Bioingeniero Pedro Miguel TOMIOZZO
- Fondo para la Investigación Científica y Tecnológica: Director Nacional Bioq. Carlos Ernesto Ángel CASSANELLO
  - Dirección de Seguimiento de Proyectos: Director Dr. Jorge Osvaldo BLACKHALL
  - Dirección de Evaluación de Proyectos: Director Dra. Marina Patricia MARZOCCA
- Fondo tecnológico Argentino: Director General Lic. Aimée Fabiola GARCÍA
  - Dirección de Evaluación de Proyectos. Director: No hay datos
  - Dirección de Seguimiento de Proyectos. Director: No hay datos

- Consejo Federal de Ciencia y Tecnología: Presidente Dr. José Lino Salvador BARAÑAO
  - Secretaría General del Consejo Federal de Ciencia y Tecnología. Secretario: No hay datos
- Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas: Presidente del Directorio del CONICET Dr. Hermenegildo Alejandro Ramón CECCATO

### 5.3.1.2.3 **Ministerio de producción y trabajo**

Subcriterio: Se trabajara con las siguientes temáticas: Industria, comercio interior y exterior, desarrollo productivo y defensa de la competencia, seguridad social, trabajo, empleo, inclusión social y gestión de nuevas tecnologías, tendencias en el mercado laboral, control de calidad y sanidad agroalimentaria y gestión y control de alimentos y bebidas.

- Ministro: Dante Enrique Sica.
  - Secretaría de Comercio: Secretario Lic. Miguel Braun
    - Dirección Nacional de Defensa del Consumidor: Director Nacional Dr. Fernando Martín Blanco Muiño
    - Dirección de Protección Jurídica del Consumidor: Director Dr. Leonardo Lepiscopo
    - Dirección Servicio de Conciliación Previa en las Relaciones de Consumo (COPREC): Director Dra. María Luján Lazo
    - Dirección Nacional de Facilitación del Comercio: Director Nacional Lic. Pablo Agustin Lavigne
    - Dirección de Monitoreo del Comercio Exterior: Director Lic. Silvina Anabel Ortiz
    - Dirección de Exportaciones: Director Dra. Carolina Cuenca
    - Dirección de Importaciones: Director Lic. Esteban Marzoratti
    - Dirección de Origen de Mercaderías: Director Ing. Claudio Jorge Levalle
  - Subsecretaría de Comercio Interior: Subsecretario Dr. Ignacio WERNER
    - Dirección de Reglamentos Técnicos y Promoción de la Calidad: Director Lic. Matías Alejandro BERNOCCO
    - Dirección de Lealtad Comercial: Director Dr. Marcos Felipe Luis NAZAR ANCHORENA

- Dirección de Análisis y Evaluación de Mercados: Director Lic. Carla Irina ZARZA
- Dirección de Políticas de Comercio Interior y Competencia: Director Dr. Nicolás Carlos D' ODORICO
- Subsecretaría de Comercio Internacional: Subsecretario Dr. Shunko ROJAS
  - Dirección de Regulaciones y Disciplinas Internacionales: Director Dra. María Victoria BRUNO
  - Dirección de Política Comercial con el MERCOSUR: Director Dra. María Belén GRACIA
  - Dirección de Política y Negociaciones Comerciales Externas: Director Dra. Federico Manuel LAVOPA
  - Dirección de Asuntos Estratégicos del Comercio Internacional: Director Dr. Lucas Emiliano BARREIROS
- Comisión Nacional de Defensa de la Competencia: Presidente Lic. Esteban Manuel GRECO
  - Vocal Dr. Eduardo STORDEUR
  - Vocal Lic. María Fernanda VIECENS
  - Vocal Lic. Marina BIDART
  - Vocal Dr. Pablo TREVISAN
  - Dirección de Registro: Director Sra. María Victoria DÍAZ VERA
  - Dirección Nacional de Conductas Anticompetitivas: Director Nacional Lic. Alexis Germán PIRCHIO
  - Dirección de Conductas Anticompetitivas Concertadas: Director Dra. Silvia Mariel BABNIK
  - Dirección de Abusos de Posición Dominante: Director Dr. Rafael Francisco LOBOS
  - Dirección Nacional de Concentraciones Económicas: Director Nacional Dr. Diego Martín ORIBE
  - Dirección de Análisis de Fusiones y Adquisiciones: Director Sr. Alberto Luís DELGOBBO
  - Dirección de Asuntos Jurídicos y Societarios: Director Dra. María Lucila DELL'ANNO YRIGOYEN
  - Dirección General de Estudios Económicos y Legales: Director General C.P.N. Germán COLOMA
  - Dirección de Estudios Económicos: Director Lic. Florencia BOGO
  - Dirección de Estudios Legales: Director Dr. Martín Rubén ATAEFE

- Dirección Nacional de Promoción de la Competencia: Director Nacional Lic. Lucía QUESADA
- Dirección de Investigación y Monitoreo de Mercados: Director Lic. Cecilia DE MENDOZA
- Dirección de Promoción de la Competencia: Director Dr. Federico Adrián VOLUJEWICZ
- Unidad Ejecutora del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio Exterior Argentino: Director de Proyecto Lic. Santiago Perfecto DOUTON
  - Dirección Ejecutiva de Administración y Control: Director Ejecutivo de Administración y Control Dra. Julia Clara MIRANDA
  - Dirección Ejecutiva de Sistemas y Tecnología: Director Ejecutivo de Sistemas y Tecnología An. Sist. Hernán Gonzalo CHAO
  - Dirección Ejecutiva de Procesos: Director Ejecutivo de Procesos C.P.N. Silvana Verónica FEDIUK
    - ◆ Subdirección Ejecutiva de Asuntos Reglamentarios: Subdirector Ejecutivo de Asuntos Reglamentarios Dr. Ignacio Antonio TRABALLONI
- Comisión Nacional de Comercio Exterior: Presidente Lic. Juan Carlos HALLAK
  - Vocal Lic. Francisco José ESPINOSA
  - Vocal Lic. Alejandro LOMBARDI
  - Vocal Dr. Andrés Maximiliano USLENGHI
  - Vocal Lic. Anabel Ivana Soledad MARIN
- Secretaría de la Transformación Productiva: Secretario Lic. Paula Mariana SZENKMAN
  - Dirección de Estudios para el Desarrollo Productivo: Director Lic. Gabriel Nicolás MICHELENA
  - Dirección Nacional de Acuerdos Sectoriales: Director Nacional Dra. Gabriela Adriana MARCELLO
  - Dirección Nacional de Políticas Públicas Productivas: Director Nacional Lic. Ezequiel TACSIR
  - Dirección Nacional de Modernización Productiva: Director Nacional Lic. Guillermo Constancio ACOSTA
  - Dirección de Proyectos de Transformación Productiva: Director Dra. Alicia Raquel PEREZ CARBALLADA

- Dirección de Proyectos de Inversión Productiva: Director Lic. Franco Gabriel CERNOTTO
- Dirección de Reincorporación Productiva: Director Lic. Mariela BERCOVICH
- Subsecretaría de Desarrollo y Planeamiento Productivo: Subsecretario: No hay datos
  - Coordinación de Investigación Aplicada al Desarrollo Productivo: Coordinador Lic. Victoria OROZCO
  - Coordinación de Seguimiento de Precios, Actividad y Empleo: Coordinador Lic. Josefina ZBAR
- Dirección Nacional de Estrategias de Desarrollo Productivo: Director Nacional Lic. Bernardo DIAZ de ASTARLOA
- Dirección Nacional de Análisis y Estadísticas Productivas: Director Nacional Lic. Jimena CALVO
- Secretaría de Simplificación Productiva: Secretario Lic. Pedro Juan INCHAUSPE
  - Dirección Nacional de Simplificación Productiva Nacional: Director Nacional Sra. María Victoria NASSIF
  - Dirección Nacional de Simplificación Territorial: Director Nacional Lic. Marcela Adriana DELGADO
  - Dirección Nacional de Simplificación Normativa: Director Nacional Dra. Maria CARABALLO
  - Dirección Nacional de Políticas Regulatorias: Director Nacional Dra. Mercedes VOGELIUS
  - Dirección Nacional de Simplificación Tecnológica: Director Nacional Sr. Gustavo Aníbal NESA
- Secretaría de Industria: Secretario Lic. Fernando Félix GRASSO
  - Dirección de Política Automotriz y Regímenes Especiales: Director Lic. Mauro ALVAREZ
  - Dirección de Gestión Productiva: Director Lic. Víctor Javier BALESTRA
    - ◆ Coordinación de Parques Industriales: Coordinador Sr. Horacio Cayetano LAMBERTI
    - ◆ Coordinación de Gestión del Diseño: Coordinador Lic. María Beatriz SAURET
    - ◆ Coordinación de Desarrollo de Empresas con Alto Potencial: Coordinador Lic. Ezequiel LITICHEVER

- Dirección Nacional de Industria: Director Nacional Lic. Andrés Martín CIVETTA
- Dirección de Aplicación de la Política Industrial: Director Dr. Pablo Matías PEJLATOWICZ
- Dirección de Evaluación y Promoción Industrial: Director Lic. Nicolás GULARTE SCARONE
- Subsecretaría de Compre Argentino y Desarrollo de Proveedores: Subsecretario Lic. Sergio Alejandro DRUCAROFF
  - ◆ Coordinación de Análisis de Proyectos de Integración Nacional: Coordinador Dra. Angelina Guillermina MEZA
  - Dirección de Desarrollo de Proveedores: Director Arq. Eduardo Alberto WEGMAN
  - Dirección de Compre Argentino y Cooperación Productiva: Director: No hay datos
- ❖ Secretaría de Gobierno de Trabajo y Empleo: Secretario de Gobierno Lic. Alberto Jorge TRIACA
  - Secretaría de Seguridad Social: Secretario Sr. Juan Carlos PAULUCCI MALVIS
    - Dirección de Programación Económica: Director Act. Roberto Víctor GOMEZ
    - Dirección Nacional de Armonización de los Regímenes de la Seguridad Social: Director Nacional Dr. Eduardo Salvador María LEPORE
    - Dirección Nacional de Políticas de la Seguridad Social: Director Nacional Act. Mercedes Liliana BOURQUIN
      - ◆ Encuesta Longitudinal de Trayectorias Laborales, Protección Social y Condiciones de Vida: Titular Lic. José Francisco de ANCHORENA
  - Ordenamiento para la Sustentabilidad y la Suficiencia del Sistema de la Seguridad Social: Titular Dr. Santiago Guillermo RICARDES
  - Superintendencia de Riesgos del Trabajo: Superintendente Sr. Gustavo Darío MORÓN
  - Administración Nacional de la Seguridad Social: Director Ejecutivo Lic. Emilio BASAVILBASO
- Secretaría de Trabajo: Secretario Dr. Horacio Bernardino PITRAU
 

Subcriterio: Se trabajara únicamente, con aquellos organismos dentro de la secretaria que regulen, fiscalicen o coordinen temáticas relacionados al trabajo en el sector económico secundario.

- Coordinación de Registro y Fiscalización de la Venta y Distribución de Diarios, Revistas y Afines: Coordinador Dra. Josefina Delia ZULOAGA
    - Coordinación del Consejo Federal del Trabajo: Coordinador Lic. Cintia Anabel KOSAKA SANTA CRUZ
  - Dirección de Normativa Laboral: Director Dra. Gabriela Paula LAZARO
  - Dirección Nacional de Asociaciones Sindicales: Director Nacional Dra. Karina Ángela PALACIOS
    - Coordinación de Apoyo a la Formación Sindical: Coordinador Dr. Leonardo Pablo PASCCON
  - Dirección de Asociaciones Sindicales: Director Dr. Guillermo SIRES
  - Dirección Nacional de Relaciones y Regulaciones del Trabajo: Director Nacional Dr. Adolfo Alberto SAGLIO ZAMUDIO
  - Dirección de Análisis Laboral del Sector Público: Director Dr. Mauricio Joaquín RIAFRECHA VILLAFÑE
  - Dirección de Relaciones y Regulaciones del Trabajo: Director Dr. Pablo Martín PALACIOS ANCHORENA
  - Dirección Nacional de Fiscalización del Trabajo y la Seguridad Social: Director Nacional Dr. Pablo Andrés YANNIBELLI
    - Coordinación de Prevención y Protección del Trabajo Infantil y Adolescente: Coordinador Dra. Silvia Graciela KUTSCHER
    - Coordinación de Fiscalización Portuaria Marítima, Fluvial y Lacustre: Coordinador Dr. Alfredo Enrique BERTONASCO
    - Coordinación de la Unidad Especial de Fiscalización del Trabajo Irregular: Coordinador
  - Dirección de Programación Operativa: Director Sra. Cristina ZUZEK
  - Dirección de Seguimiento y Control: Director Sr. Emiliano RE
  - Dirección de Inspección Federal: Director Lic. Joel Hugo DE ROSA
  - Dirección de Resolución de la Fiscalización: Director Sr. Leonardo José RODRIGUES
- Secretaría de Empleo: Secretario Prof. Miguel Ángel Manuel PONTE
- Dirección de Seguimiento Técnico, Supervisión y Fiscalización: Director Lic. María Inés AUZA
  - Dirección de Orientación y Formación Profesional: Director Lic. Marcelo Eduardo LORENZO
  - Dirección de Promoción del Empleo: Director Dr. Juan María FURNARI

- Coordinación de Jóvenes: Coordinador Lic. Agustín María MORAD
    - Coordinación de Fortalecimiento del Empleo: Coordinador Lic. Rafael LERENA
    - Coordinación de Gestión y Asistencia Técnica para el Empleo: Coordinador C.P.N. Miguel Ángel PIPERNO
  - Unidad Empalme: Titular Dra. Mónica Liliana LIMIA ALVAREZ
  - Unidad de Capacitación Laboral: Titular: No hay datos
  - Unidad Reordenamiento Laboral: Titular Dr. Leonardo Jesús AMBESI
  - Unidad para la Prevención del Fraude en las Relaciones Laborales y los Recursos de la Seguridad Social: Titular Dr. Cristian David HERRERA
- Secretaría de Promoción, Protección y Cambio Tecnológico: Secretario Lic. Graciela Beatriz GUZMAN
- Dirección de Protección e Igualdad Laboral: Director Dra. Cecilia Beatriz GARAU
    - Coordinación de Políticas de Erradicación del Trabajo Infantil y Protección de Trabajo Adolescente: Coordinador Lic. Fausto SPIGA
    - Coordinación de Equidad de Género, Diversidad Sexual e Igualdad de Oportunidades en el Mundo Laboral: Coordinador: No hay datos
  - Dirección de Nuevas Formas de Trabajo: Director: No hay datos
    - Coordinación de Teletrabajo: Coordinador Sr. Miguel Omar VELARDEZ
    - Coordinación de Asistencia Laboral Directa: Coordinador
  - Dirección de Promoción para la Inclusión Laboral: Director Sr. Martín Rodrigo ARREGUI
    - Coordinación de la Empleabilidad de Trabajadores con Discapacidad: Coordinador Dra. María Fernanda BIETTI
    - Coordinación de Veteranos de Guerra de Malvinas: Coordinador: No hay datos
- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)
- Presidente Ing. Ricardo Luis NEGRI
    - Vicepresidente Ing. Guillermo Luis ROSSI
- Instituto Nacional de Vitivinicultura:
- Presidente Ing. Carlos Raúl TIZIO MAYER
    - Vicepresidente Lic. Marcelo Eduardo ALOS

- Secretaría de Alimentos y Bioeconomía: Subsecretario Lic. William Andrew MURCHISON
  - Dirección Nacional de Alimentos y Bebidas: Director Nacional Ing. Mercedes Beatriz NIMO
    - Dirección de Producción de Alimentos y Bebidas: Director Lic. Eduardo Oscar VILAR

#### **5.3.1.2.4 Ministerio de salud y desarrollo social:**

Criterio: Se trabajara con las siguientes políticas publicas: Cobertura médica de trabajadores, regulación socioambiental, control de enfermedades no transmisibles; administración, control de calidad y seguridad de medicamentos y alimentos; y regulación/normativa alimentaria.

#### ❖ Secretaria de gobierno de salud:

- Secretario de gobierno de salud: Dr. Adolfo Luis RUBINSTEIN
  - Secretaría de Promoción de la Salud, Prevención y Control de Riesgos: Secretario Dr. Mario Sergio KALER
    - Subsecretaría de Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad: Subsecretario Dr. Daniel Horacio ESPINOSA
      - ◆ Dirección Nacional de Promoción de La Salud y Control de Enfermedades Crónicas No Transmisibles: Director Dra. Verónica Irene SCHOJ
        - Comisión nacional asesora para la promoción de la reducción del consumo de sodio:
          - 1 representante de la dirección de Promoción de la Salud y Control de Enfermedades No Transmisibles.
          - 1 representante de INAL, dependiente de la ANMAT
          - 1 representante del MINISTERIO DE AGROINDUSTRIA;
          - 1representante del SENASA
          - Representantes privados y Organizaciones de investigación<sup>198</sup>
  - Superintendencia de Servicios de Salud: Superintendente de Servicios de Salud C.P.N. Sandro TARICCO

---

<sup>198</sup> No pudimos obtener los nombres de los integrantes de la comisión, por tanto, se colocó la estructura que se define en el artículo 3 del decreto 16/2017.

- Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica: Administrador Dr. Carlos Alberto CHIALE
  - Instituto Nacional de Alimentos (INAL)
    - ◆ Directora Nacional: Lic. Natalia Jakubowski
      - Directora de Evaluación y Registro de Alimentos: Directora de Fiscalización, Vigilancia y Gestión de Riesgo Lic. Adriana Garbini
      - Directora de Prevención y Vinculación Federal: Vet. Roberta Sammartino
        - Coordinación Técnica: Coordinación Sistema Federal para la Gestión del Control de los Alimentos Lic. María Evangelina Macías
  - Instituto Nacional de Medicamentos (INAME)
    - ◆ Director Nacional: Director de Fiscalización y Gestión de Riesgo Farm. Matías Gómez
      - Directora de Evaluación y Registro de Medicamentos: Dra. Valeria Pallavicini
      - Directora de Evaluación y Control de Biológicos y Radiofármacos: Bioq. Patricia Aprea
      - Directora de Vigilancia de Sustancias Sujetas a Control Especial: Farm. Andrea Rey
        - Coordinación Técnica: Farm. Karina Pilatti
- Comisión nacional de alimentos (CONAL)<sup>199</sup>:
  - Subcriterio: Se trabajara con las autoridades y con los grupos de trabajo dentro de la CONAL que se especialicen en aditivos.
    - ◆ Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación):
      - Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)<sup>200</sup>
    - ◆ Ministerio de agroindustria de la nación
      - Lic. Andrés Murchison
      - Ing. Agr. Mercedes Nimo
      - Dr. Pablo Morón
    - ◆ Instituto Nacional de Alimentos - INAL

---

<sup>199</sup>Decreto 815/99" Sistema nacional de control de alimentos"  
[http://www.conal.gob.ar/decretos/Decreto\\_815/Titulo\\_IyII.htm](http://www.conal.gob.ar/decretos/Decreto_815/Titulo_IyII.htm)

<sup>200</sup> Durante el presente año la Presidencia de la Comisión Nacional de Alimentos es ejercida por la Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria del Ministerio de Salud, a cargo de la Dra. Josefa Rodríguez Rodríguez.

- Lic. Natalia Jakubowski
- ◆ Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA
  - Dra. Jorgelina Azar
  - Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta
  - Dra. Ana Donolo
  - Med. Vet. Alicia Susana Sacco
- ◆ Secretaría de Comercio Interior
  - Prof. Fernando Carro
- ◆ Ciudad Autónoma de Buenos Aires
  - Sr. Tomás Schonamsgruber
  - Dra. Silvia María López
  - Dr. Gastón Federico Dieguez
- ◆ Buenos Aires
  - Dr. Duilio Fagnani
  - Med. Vet. Sergio Fabián Robert
  - Med. Vet. Andrea Priegue
- ◆ Catamarca
  - Ing. Agr. Eduardo Toledo
  - Ing. Qca. Rocío Leiva
  - Lic. Rosana Ruth Soria
- ◆ Chaco
  - Dra. Rosa Beatriz Navarro
  - Dra. Mariela Darre
  - Dra. Liliam Mabel Pecovich
  - Dra. Johanna Iris Parera
- ◆ Chubut
  - Sr. Juan Pablo Luna
  - Lic. Noelia Soledad Dalmedo
- ◆ Córdoba
  - Federico Priotti
  - Mariano Diego Massari
- ◆ Corrientes
  - Med. Vet. Sara Cecilia Romero
  - Ing. Agr. Mariela C. Pletsch
  - Dra. Cristina Clotilde Espinoza
  - Silvia Susana Sanpedro

- ◆ Entre Ríos
  - Bioq. Karina Meier
  - Bioq. Pablo Basso
  - Dr Angel F. Giano
  - Dr. José Luis Rodríguez
- ◆ Formosa
  - Ing. Zoot. Osvaldo Alejandro García
  - Ing. Jorge Hernández
  - Ing. Cristina Berreta de Monti
  - Lic. Dora Arguello
- ◆ Jujuy
  - Ing. Qca. María Elena Ábalos
  - Dr. Leandro Ricardo Giupponi
  - Med. Vet. Juan Ignacio Carrizo Paliza
- ◆ La Pampa
  - Ing. María Belén Paesani
  - Lic. Ivana Santos
  - Med. Vet. Claudio Nelson Aimar
  - Lic. Pamela Cepeda
- ◆ La Rioja
  - Téc. María Angela D'anna
  - Qca. Gladis Antonia Caceres
- ◆ Mendoza
  - Brom. Daniel Rabino
  - Ing. Químico Pablo Matias Junco
  - Lic. en Bromatología María Belén Giménez
- ◆ Misiones
  - Bioq. Federico Payes Mozón
  - Lic. Sebastián Oriozabala
- ◆ Neuquén
  - Bioq. Gabriela María Pia Gottardi
  - Téc. Beatriz Escobar
  - Dra. Inanina del Carmen Bascur
- ◆ Río Negro
  - Lic. Karina Haritchabalet
  - Lic. Silvana Di Pietro

- Lic. Fernando Malaspina
- Lic. Mariana Porro
- Lic. Jaime Matías Córdoba
- ◆ Salta
  - Dr. Marcelo Serralta
  - Ing. Gunther Schreiner
  - Méd. Vet. Céltico Argentino Rodríguez
  - Dr. Jorge R. Simón
  - Lic. Liliana del Milagro Estrada
- ◆ San Juan
  - Lic. Raúl Emilio Tomba
  - Dr. Miguel A. Diaz Garay
- ◆ San Luis
  - Sr. Gustavo Andrés Quevedo Iglesias
  - Qco. Far. Héctor Gustavo Quiroga
  - Sr. Carlos Agustín Montaldi
  - Dr. Eduardo Riveros
- ◆ Santa Cruz
  - Tec. Gladys Vera
  - Ing. Cecilia Guzmán
- ◆ Santa Fe
  - CPN Alejandro Ruiz
  - Ing. Qco. Ricardo Lomazzi
  - Méd. Vet. Eduardo Elizalde
  - Ing. Raúl Samitier
- ◆ Santiago del Estero
  - Ing. Alexia Mukdsi
  - Dra. Cristina Mónica de Toro
- ◆ Tierra del Fuego, Antartida e Islas del Atlántico Sur
  - Sr. José Aquiles Pozzobon
- ◆ Tucumán
  - Lic. Gabriela del Valle Marcello
  - Ing. Bartolomé del Bono
  - Dra. Cristina Zelaya de Zóttoli
- ◆ Grupos de trabajo:
  - Grupo de trabajo: Aditivos alimentarios

- INAL: Claudia Viano (Coordinadora) - Julia Geraci (Cocordinadora) - Eliana Coria - Gabriela Soccio
  - SENASA: Elena Alonso - Me. Vet. Andrea Calzetta Resio - Med. Vet. Alicia Susano Sacco
  - Entre Ríos: Pablo Basso - Karina Meie
  - Ministerio de agroindustria Magalí Parzame
  - Santa Fe: Mirta Zannier
  - Neuquén: Carlos Jones
- ◆ Grupo de trabajo: Aditivos alimentarios
  - INAL: Claudia Viano - Julia Geraci- Eliana Coria - Gabriela Soccio
  - SENASA Aída Elena Alonso - Me. Vet. Andrea Calzetta Resio - Med. Vet. Alicia Susano Sacco
  - MAGyP: Magalí Parzame
  - Santa Fe: Mirta Zannier
  - Neuquén: Carlos Jones
- Consejer asesor de la Comisión Nacional de Alimentos
  - ◆ COPAL:
    - Darinka Anzulovich
    - Srta. Analia Castellani
    - Dra. Marta Melgarejo
    - Srta. Nora Engo
  - ◆ Cámara argentina de supermercados
    - Sr. Marcelo Armini
    - Dr. Pedro Oroz
  - ◆ Provincia de Buenos Aires
    - Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez
  - ◆ Consumidores Activos
    - Srta. Laura Gubbay
  - ◆ Consumidores Argentinos
    - Srta. Alicia Dolub de Tossi
  - ◆ Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina
    - Sra. Cecilia E. Casas
  - ◆ Liga de Amas de Casa
    - Irma Muñoz
    - Silvia Soledad Recio

- ◆ Sindicato de la Alimentación - República Argentina
    - Sr. Oscar Daniel Muiñoz
  - ◆ ASU
    - Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)
    - Alejandro Kafka (Coto)
  - ◆ Confederación General Económica CGE
    - Lukas Menoyo (Menoyo)
    - Fernando Cosarinsky (Randers)
    - Walter Lopez (Queruclor)
- Coordinación de Políticas Socio ambientales: Coordinador Lic. Marina Cecilia ORMAN

### 5.3.1.2.5 Ministerio de transporte:

Subcriterio: Se trabajaran con las siguientes políticas públicas: regulación y coordinación del transporte, del transporte de cargas.

- Ministro Lic. Guillermo Javier DIETRICH
  - Secretaría de Gestión de Transporte:
    - Secretario Ing. Héctor Guillermo KRANTZER
    - Dirección Nacional de Regulación Normativa de Transporte:  
Director Nacional Dra. Claudia Beatriz TORRES
    - Dirección de Políticas Regulatorias de Transporte:  
Director Dra. María Salome CHIRDO
    - Dirección de Asuntos Contractuales y Finanzas:  
Director Dr. Diego STRATIOTIS
  - Subsecretaría de Gestión Administrativa de Transporte:  
Subsecretario (Ad-Honorem) Lic. María Manuela LÓPEZ MENÉNDEZ
    - Dirección de Supervisión y Control Financiero de Transporte:  
Director Sr. Jorge Luis GIMÉNEZ ZAPIOLA
    - Dirección Nacional de Transporte Automotor de Cargas:  
Director Nacional Lic. Guillermo CAMPRA
    - Dirección de Gestión de Permisos de Transporte Automotor de Cargas:  
Director Dra. Yanina Natacha PRAGLIA
    - Dirección de Evaluación de Políticas de Transporte Automotor de Cargas:

Director Ing. Gerardo Fulvio TARQUINI

- Subsecretaría de Planificación y Coordinación de Transporte:  
Subsecretario Lic. Emilio Javier ALZAGA
  - Dirección Nacional de Planificación de Transporte de Cargas y Logística:  
Director Nacional Lic. Carmen Amalia POLO
  - Dirección de Estudios para la Planificación del Transporte de Cargas:  
Director Lic. Alejandro SICRA
  - Dirección de Proyectos de Transporte de Cargas Interurbano e Internacional:  
Director Ing. Juan Luis MORIÑIGO

#### **5.3.1.2.6 Ministerio de Hacienda**

Subcriterio: Se tendrán en cuenta las siguientes políticas públicas: Gestión y administración de ingresos públicos y tributos, control y supervisión del mercado de valores. A su vez, se trabajara con bancos nacionales.

- Ministro Lic. Nicolás DUJOVNE
  - Secretaría de Ingresos Públicos:  
Secretario C.P.N. Andrés Mariano EDELSTEIN
  - Subsecretaría de Política Tributaria:  
Subsecretario C.P.N. Juan Emilio MARISCAL
    - Dirección Nacional de Investigaciones y Análisis Fiscal:  
Director Nacional Lic. Guillermo Eduardo BARRIS
    - Dirección de Recursos Internos y Política Fiscal:  
Director: No hay datos
    - Dirección de Recursos del Sector Externo:  
Director: No hay datos
    - Dirección de Análisis Fiscal:  
Director Lic. Fernando Raúl MARTIN
    - Dirección Nacional de Impuestos:  
Director Nacional C.P.N. Juan José IMIRIZALDU
    - Dirección de Regímenes Especiales:  
Director C.P.N. Heidi Elizabeth RUSTERHOLZ
    - Dirección de Imposición Indirecta:  
Director C.P.N. Ana Paula LOCURSCIO
    - Dirección de Técnica y Valoración Aduanera:  
Director Dra. María Fabiana GOLDSZTEIN MAROTE

- Dirección de Relaciones Tributarias Internacionales:  
Director C.P.N. Carlos Eduardo PROTTO
- Dirección de Imposición Directa:  
Director C.P.N. Marisa Cristina OBERKERSCH
- Dirección del Régimen Fiscal Aduanero:  
Director: No hay datos
- Administración Federal de Ingresos Públicos:  
Administrador Federal Ing. Leandro Germán CUCCIOLI
- Tribunal Fiscal de la Nación:  
Titular Dr. Ricardo Xavier BASALDÚA
- Unidad de Asuntos Internacionales:  
Titular C.P.N. Ariel Marcelo SIGAL
- Fondo de Capital Social S.A.: Titular
- Banco Hipotecario Nacional S.A.: Presidente
- Banco de la Nación Argentina:  
Presidente Lic. Javier Antonio GONZÁLEZ FRAGA
- Unidad de Información Financiera:
  - Presidente de la Unidad de Información Financiera Dr. Mariano FEDERICI
  - Vicepresidente de la Unidad de Información Financiera Dra. Maria Eugenia TALERICO
- Comisión Nacional de Valores:
  - Presidente Lic. Marcos Martín AYERRA
  - Vicepresidente Dra. Patricia Noemí BOEDO
    - Vocal Dra. Rocío BALESTRA
    - Vocal Lic. Carlos Martín HOURBEIGT
    - Vocal Lic. Martín José GAVITO

#### **5.3.1.2.7 Ministerio de Seguridad:**

Subcriterio: Se tomara en cuenta únicamente la siguiente política pública: Gestión, registro y control de utilización químicos.

- ❖ Dirección del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precursores Químicos:  
Director Lic. Ignacio Ernesto CICHELO
  - Coordinación de Evaluación Técnica y Control de Precursores Químicos:  
Coordinador Sr. Walter Federico KLIX

- Coordinación del Registro Nacional de Operadores: Coordinador Bioq. Deborah Soledad MAESTRE

### **5.3.1.3 Poder legislativo:**

Criterio: Se tomaran en cuenta las autoridades de ambas cámaras y aquellas comisiones que traten las políticas públicas antes mencionadas.

#### **5.3.1.3.1 Honorable Cámara de Diputados de la Nación:**

##### **5.3.1.3.1.1 Autoridades:**

- Presidencia de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación:  
Presidente Emilio Monzó
  - Vicepresidencia 1º:  
Vicepresidente 1º: José Luis Gioja - Frente para la Victoria
  - Vicepresidencia 2º:  
Vicepresidente 2º: Luis Petri- Cambiemos
  - Vicepresidencia 3º:  
Vicepresidente 3º: Martín Llaryora- Argentina Federal
    - Secretaría Parlamentaria:  
Secretario: Eugenio Inchausti - Cambiemos
    - Secretaría Administrativa:  
Secretaria: Florencia Romano- Cambiemos
    - Secretaría de Coordinación Operativa:  
Secretaria: Luz Alonso- Frente para la Victoria
    - Secretaría general:  
Secretario: Marcio Barbosa Moreira
      - Prosecretaría Parlamentaria:  
Prosecretaria: Marta Luchetta -Frente para la Victoria
      - Prosecretaría Administrativa:
      - Prosecretario: Oscar Romero- Argentina Federal
      - Prosecretaría de coordinación operativa:  
Prosecretario Eduardo Seminara
      - Prosecretaría general de presidencia:
      - Prosecretario: Juan Carlos Menafra

##### **5.3.1.3.1.1.1 Comisiones permanentes**

###### **5.3.1.3.1.1.1.1 Presupuesto Y Hacienda- Unicameral**

- Presidente: Laspina, Luciano Andres, Santa Fe, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1º: Bossio, Diego Luis, Buenos Aires, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Lavagna, Marco, Ciudad De Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Frana, Silvina Patricia, Santa Fe, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr. 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Vallone, Andres Alberto, San Luis, Unidad Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Alonso, Laura V., Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj. 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Amadeo, Eduardo Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bahillo, Juan Jose, Entre Rios, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bazze, Miguel Angel, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Benedetti, Atilio Francisco Salvador, Entre Rios, Ucr10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Borsani, Luis Gustavo, Mendoza, Ucr10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Buil, Sergio Omar, Buenos Aires, Pro10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cabandie, Juan, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Campos, Javier, Buenos Aires, Coalicion Civica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Cano, Jose Manuel, Tucuman, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Castagneto, Carlos Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: David, Javier, Salta, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: De Mendiguren, Jose Ignacio, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Espinoza, Fernando, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez Patri, Gustavo Ramiro, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Franco, Jorge Daniel, Misiones, Frente De La Concordia Misionero10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Garcia, Alejandro, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Garreton, Facundo, Tucumán, Pro 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Gioja, Jose Luis, San Juan, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Goicoechea, Horacio, Chaco, Ucr. 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Gonzalez, Alvaro Gustavo, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Grana, Adrian Eduardo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Grandinetti, Alejandro Ariel, Santa Fe, Federal Unidos Por Una Nueva  
Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Lipovetzky, Daniel Andres, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Llanos Massa, Ana Maria, Chubut, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Llaryora, Martin Miguel, Córdoba, Córdoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lousteau, Martin, Ciudad De Buenos Aires, Evolucion Radical 10/12/2017  
9/12/2021
- Vocal: Martinez, Silvia Alejandra. Jujuy, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Monaldi, Osmar Antonio, Jujuy, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ocaña, Maria Graciela, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Oliveto Lago, Paula Mariana, Ciudad De Buenos Aires, Coalición Civica  
10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Pertile, Elda, Chaco, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Polledo, Carmen, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Rauschenberger, Ariel, La Pampa, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Schlereth, David Pablo, Neuquén, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Snopek, Alejandro Francisco, Jujuy, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina  
10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Solanas, Julio Rodolfo, Entre Ríos, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Suarez Lastra, Facundo: Ciudad De Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Torello, Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017  
9/12/2021
- Vocal: Wechsler, Marcelo Germán, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015  
9/12/2019

### 5.3.1.3.1.1.2 Ciencia, Tecnología E Innovación Productiva- Unicameral

- Presidente: Castro, Sandra Daniela, San Juan, Frente Para La Victoria – Pj  
10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1º: Austin, Brenda Lis, Cordoba, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 2º: Salvarezza, Roberto, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj  
10/12/2017 9/12/2021
- Secretaria: Morales, Flavia, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2017  
9/12/2021
- Secretaria: Matzen, Lorena, Rio Negro, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Secretaria: Rodenas, Alejandra, Santa Fe, Nuevo Espacio Santafesino 10/12/2017  
9/12/2021
- Secretario: Wisky, Sergio Javier, Rio Negro, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Alonso, Laura V., Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017  
9/12/2021
- Vocal: Basterra, Luis Eugenio, Formosa, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Bazze, Miguel Angel, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bevilacqua, Gustavo, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina  
10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Brambilla, Sofia, Corrientes, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bucca, Eduardo, Buenos Aires, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Camaño, Graciela, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina  
10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Campos, Javier, Buenos Aires, Coalición Cívica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Carol, Analuz Ailen, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Carro, Pablo, Córdoba, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Cresto, Mayda, Entre Rios, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: De Pedro, Eduardo Enrique, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj  
10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Echegaray, Alejandro Carlos Augusto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015  
9/12/2019
- Vocal: Fernandez Langan, Ezequiel, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Filmus, Daniel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj  
10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Garreton, Facundo, Tucumán, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Hummel, Astrid, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Iglesias, Fernando Adolfo, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lacoste, Jorge Enrique, Entre Ríos, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Laspina, Luciano Andres, Santa Fe, PRO 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Piccolomini, Maria Carla, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ramos, Alejandro, Santa Fe, Primero Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Rauschenberger, Ariel, La Pampa, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Riccardo, Jose Luis, San Luis, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

### **5.3.1.3.1.1.1.3**

### **Acción Social Y Salud Pública -**

#### **Unicameral**

- Presidente: Polledo, Carmen, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1ª: Bianchi, Ivana Maria, San Luis, Unidad Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Yedlin, Pablo Raúl, Tucuman, Justicialista Por Tucuman 10/12/2017 9/12/2021
- Secretaria: Raverta, Maria Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Franco, Jorge Daniel, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Arroyo, Daniel Fernando, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Goicoechea, Horacio, Chaco, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Neder, Estela Mary, Santiago Del Estero, Frente Civico Por Santiago 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Acerenza, Samanta, Maria Celeste, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Alonso, Laura V., Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Amadeo, Eduardo Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Avila, Beatriz Luisa, Tucuman, Partido Por La Justicia Social 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Berisso, Hernan, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bucca, Eduardo, Buenos Aires, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Cano, Jose Manuel, Tucuman, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Carrizo, Maria Soledad, Córdoba, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Castagneto, Carlos Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: De Ponti, Lucila Maria, Santa Fe, Peronismo Para La Victoria 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Del Cerro, Gonzalo Pedro Antonio, Santa Fe, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Dindart, Julian, Corrientes, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Macha, Monica, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Macias, Oscar Alberto, Corrientes, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Martinez Villada, Leonor Maria, Córdoba, Coalicion Civica 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Molina, Karina Alejandra, La Rioja, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Moreau, Cecilia, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Najul, Claudia, Mendoza, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Ocaña, Maria Graciela, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Pietragalla Corti, Horacio, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Rodriguez, Rodrigo Martin, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Salvarezza, Roberto, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Sierra, Magdalena, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Soraire, Mirta Alicia, Tucuman, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Vigo, Alejandra Maria, Córdoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Villavicencio, Maria Teresita, Tucuman, Evolucion Radical 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Wisky, Sergio Javier, Rio Negro, Pro 10/12/2015 9/12/2019

#### **5.3.1.3.1.1.4 Legislación Del Trabajo- Unicameral**

- Presidente: Ziliotto, Sergio Raul, La Pampa, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1º: Furlan, Francisco Abel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019

- Vicepresidente 2º: Cantard, Albor Angel, Santa Fe, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Santillan, Walter Marcelo, Tucuman, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Ansaloni, Pablo Miguel, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Arce, Mario Horacio, Formosa, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Borsani, Luis Gustavo, Mendoza, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Britez, Maria Cristina, Misiones, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Carrizo, Maria Soledad, Córdoba, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Carro, Pablo, Córdoba, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Correa, Walter, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Del Caño, Nicolas, Buenos Aires, Pts - Frente De Izquierda 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Espinoza, Fernando, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Garcia, Alejandro, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Ginocchio, Silvana Micaela, Catamarca, Elijo Catamarca 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Grana, Adrian Eduardo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Incicco, Lucas Ciriaco, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Lipovetzky, Daniel Andres, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Maquieyra, Martin, La Pampa, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Martinez, Silvia Alejandra, Jujuy, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Medina, Martin Nicolas, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Moyano, Juan Facundo, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Peñaloza Marianetti, Maria Florencia, San Juan, Somos San Juan 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Pertile, Elda, Chaco, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Regidor Belledone, Estela Mercedes, Corrientes, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Schmidt Liermann, Cornelia, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Siley, Vanesa, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal:Taboada, Jorge, Chubut, Cultura, Educacion Y Trabajo 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:Terada, Alicia, Chaco, Coalicion Civica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Villa, Natalia Soledad, Buenos Aires,Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal:Yasky, Hugo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021

#### **5.3.1.3.1.1.5 Finanzas- Unicameral**

- Presidente: Amadeo, Eduardo Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1ª: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 2º: Garcia, Alejandro, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretaria: Lotto, Ines Beatriz, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Arroyo, Daniel Fernando, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Aicega, Juan, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Allende, Walberto Enrique, San Juan, Todos Juntos Por San Juan 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Benedetti, Atilio Francisco Salvador, Entre Rios, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bossio, Diego Luis, Buenos Aires, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bragagnolo, Sebastian, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Carmona, Guillermo Ramon, Mendoza, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cassinerio, Paulo Leonardo, Cordoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ciampini, Jose Alberto, Neuquen, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019

Vocal: Echegaray, Alejandro Carlos Augusto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: Felix, Omar Chafi, Mendoza, Somos Mendoza 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Fernandez Patri, Gustavo Ramiro, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez, Carlos Alberto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Garreton, Facundo, Tucuman, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Laspina, Luciano Andres, Santa Fe, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lavagna, Marco, Ciudad De Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Massot, Nicolas Maria, Cordoba, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Nanni, Miguel, Salta, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Nuñez, Jose Carlos, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Quetglas, Fabio Jose, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Romero, Jorge Antonio, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Rosso, Victoria, San Luis, Unidad Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ruiz Aragon, Jose Arnaldo, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Schlereth, David Pablo, Neuquen, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Zottos, Andres, Salta, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021

#### **5.3.1.3.1.1.6 Industria- Unicameral**

- Presidente: De Mendiguren, Jose Ignacio, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1<sup>a</sup>: Estevez, Gabriela Beatriz, Córdoba, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2<sup>o</sup>: Miranda, Pedro Ruben, Mendoza, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Stefani, Hector Antonio, Tierra Del Fuego, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretaria: Piccolomini, Maria Carla, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Zamarbide, Federico Raul, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Alume Sbodio, Karim Augusto, San Luis, Unidad Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Basse, Miguel Angel, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Benedetti, Atilio Francisco Salvador, Entre Rios, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Borsani, Luis Gustavo, Mendoza, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Buil, Sergio Omar, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Campos, Javier, Buenos Aires, Coalicion Civica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Correa, Walter, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: David, Javier, Salta, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Furlan, Francisco Abel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Huczak, Stella Maris, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Lavagna, Marco, Ciudad De Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Llaryora, Martin Miguel, Córdoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Morales, Flavia, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Negri, Mario Raul, Cordoba, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Nuñez, Jose Carlos, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Perez, Martin Alejandro, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Riccardo, Jose Luis, San Luis, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Rodriguez, Matias David, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Roma, Carlos Gaston, Tierra Del Fuego, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Russo, Laura, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Scioli, Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Torello, Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Villalonga, Juan Carlos, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019

#### **5.3.1.3.1.1.1.7 Comercio – Unicameral**

- Presidente: Miranda, Pedro Ruben, Mendoza, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019

- Vicepresidente 1º: Kroneberger, Daniel Ricardo, La Pampa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Sahad, Julio Enrique, La Rioja, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Leavy, Sergio Napoleon, Salta, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Zamarbide, Federico Raul, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Amadeo, Eduardo Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bahillo, Juan Jose, Entre Rios, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Baldassi, Hector, Córdoba, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Benedetti, Atilio Francisco Salvador, Entre Rios, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bragagnolo, Sebastian, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Castagneto, Carlos Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cleri, Marcos, Santa Fe, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: De Mendiguren, Jose Ignacio, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez, Carlos Alberto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Grandinetti, Alejandro Ariel, Santa Fe, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Grosso, Leonardo, Buenos Aires, Peronismo Para La Victoria 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Huczak, Stella Maris, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Infante, Hugo Orlando, Santiago Del Estero, Frente Civico Por Santiago 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Laspina, Luciano Andres, Santa Fe, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lotto, Ines Beatriz, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Medina, Gladys, Tucuman, Justicialista Por Tucuman 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Nuñez, Jose Carlos, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Peñaloza Marianetti, Maria Florencia, San Juan, Somos San Juan 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Polledo, Carmen, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Riccardo, Jose Luis, San Luis, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Rodriguez, Matias David, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Scioli, Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Wechsler, Marcelo German, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019

#### **5.3.1.3.1.1.1.8 Transportes- Unicameral**

- Presidente: Olivares, Hector Enrique, La Rioja, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1º: Romero, Jorge Antonio, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 2ª: Oliveto Lago, Paula Mariana, Ciudad De Buenos Aires, Coalicion Civica 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Taboada, Jorge, Chubut, Cultura, Educación Y Trabajo 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Peñaloza Marianetti, Maria Florencia, San Juan, Somos San Juan 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Huss, Juan Manuel, Entre Rios, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Aicega, Juan, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Avila, Beatriz Luisa, Tucuman, Partido Por La Justicia Social 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bazze, Miguel Angel, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Berisso, Hernan, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Carol, Analuz Ailen, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cassinerio, Paulo Leonardo, Cordoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Correa, Walter, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Del Caño, Nicolas, Buenos Aires, Pts - Frente De Izquierda 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Furlan, Francisco Abel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: Garreton, Facundo, Tucuman, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Gioja, Jose Luis, San Juan, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Grana, Adrian Eduardo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kroneberger, Daniel Ricardo, La Pampa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Martiarena, Jose Luis, Jujuy, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Mestre, Diego Matias, Córdoba, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Moyano, Juan Facundo, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Najul, Claudia, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Olmedo, Alfredo Horacio, Salta, Salta Somos Todos 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Piccolomini, Maria Carla, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Sierra, Magdalena, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Stefani, Hector Antonio, Tierra Del Fuego, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Suarez Lastra, Facundo, Ciudad De Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Villalonga, Juan Carlos, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Yasky, Hugo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Zottos, Andres, Salta, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021

#### **5.3.1.3.1.1.9 Recursos Naturales Y Conservación Del Ambiente Humano- Unicameral**

- Presidente: Echegaray, Alejandro Carlos Augusto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1º: Villalonga, Juan Carlos, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Allende, Walberto Enrique, San Juan, Todos Juntos Por San Juan 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Ruiz Aragon, Jose Arnaldo, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Donda Perez, Victoria Analia, Ciudad De Buenos Aires, Libres Del Sur 10/12/2015 9/12/2019

- Secretario: Lopez Koenig, Leandro Gaston, Neuquen, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Alume Sbodio, Karim Augusto, San Luis, Unidad Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ansaloni, Pablo Miguel, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Basterra, Luis Eugenio, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Benedetti, Atilio Francisco Salvador, Entre Rios, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Borsani, Luis Gustavo, Mendoza, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Brambilla, Sofia, Corrientes, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Carambia, Antonio Jose, Santa Cruz, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Carmona, Guillermo Ramon, Mendoza, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cerruti, Gabriela, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ciampini, Jose Alberto, Neuquen, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Delu, Melina Aida, La Pampa, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Derna, Veronica, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Filmus, Daniel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fregonese, Alicia, Entre Rios, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Iglesias, Fernando Adolfo, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Martinez, Norman Dario, Neuquen, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Menna, Gustavo, Chubut, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Miranda, Pedro Ruben, Mendoza, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Muñoz, Rosa Rosario, Chubut, Trabajo Y Dignidad 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Nazario, Adriana Monica, Córdoba, Córdoba Trabajo Y Producción 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Olivares, Hector Enrique, La Rioja, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Soria, Maria Emilia, Rio Negro, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Torello, Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: Wechsler, Marcelo Germán, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Zamarbide, Federico Raul, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

#### 5.3.1.3.1.1.1.10

#### Economía- Unicameral

- Presidente: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1º: Campos, Javier, Buenos Aires, Coalición Cívica 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 2º: Schlereth, David Pablo, Neuquen, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Rauschenberger, Ariel, La Pampa, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Felix, Omar Chafi, Mendoza, Somos Mendoza 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Marcucci, Hugo Maria, Santa Fe ,Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bragagnolo, Sebastian, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Britez, Maria Cristina, Misiones, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Buil, Sergio Omar, Buenos Aires, Pro10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cleri, Marcos, Santa Fe, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal:De Mendiguren, Jose Ignacio, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Donda Perez, Victoria Analia, Ciudad De Buenos Aires, Libres Del Sur 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Grana, Adrian Eduardo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Iglesias, Fernando Adolfo, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Kroneberger, Daniel Ricardo, La Pampa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Lavagna, Marco, Ciudad De Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Lotto, Ines Beatriz, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Maquieyra, Martin, La Pampa, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Olivares, Hector Enrique, La Rioja, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Olmedo, Alfredo Horacio, Salta, Salta Somos Todos10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Quetglas, Fabio Jose, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Rach Quiroga, Analia, Chaco, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Rodriguez, Matias David, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Roma, Carlos Gaston, Tierra Del Fuego, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Torello, Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Vigo, Alejandra Maria, Cordoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Wellbach, Ricardo, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Zamarbide, Federico Raul, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ziliotto, Sergio Raul, La Pampa, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019

#### **5.3.1.3.1.1.1.11 Análisis Y Seguimiento De Normas Tributarias Y Previs-unicameral**

- Presidente: Britez, Maria Cristina, Misiones, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 1º: Urroz, Paula Marcela, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Di Stefano, Daniel, Misiones, Frente De La Concordia Misionero 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Marcucci, Hugo Maria, Santa Fe, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Carambia, Antonio Jose, Santa Cruz, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Infante, Hugo Orlando, Santiago Del Estero, Frente Civico Por Santiago 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Baldassi, Hector, Córdoba, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Bossio, Diego Luis, Buenos Aires, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cano, Jose Manuel, Tucumán, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Carol, Analuz Ailen, Tierra Del Fuego, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Caselles, Graciela Maria, San Juan, Partido Bloquista De San Juan 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: De Mendiguren, Jose Ignacio, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: De Pedro, Eduardo Enrique, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Del Pla, Romina, Buenos Aires, Frente De Izquierda Y De Los Trabajadores 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez, Carlos Alberto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Frana, Silvina Patricia, Santa Fe, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Garcia, Alejandro, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Huczak, Stella Maris, Mendoza, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kicillof, Axel, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Laspina, Luciano Andres, Santa Fe, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lavagna, Marco, Ciudad De Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Lopez Koenig, Leandro Gaston, Neuquen, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Martinez, Norman Dario, Neuquen, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Pertile, Elda, Chaco, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Romero, Jorge Antonio, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Suarez Lastra, Facundo, Ciudad De Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Terada, Alicia, Chaco, Coalición Cívica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Volnovich, Luana, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Zamarbide, Federico Raúl, Mendoza, Ucr 10/12/2017 9/12/2021

**5.3.1.3.1.1.1.12      Defensa Del Consumidor, Del Usuario Y De La Competencia-  
Unicameral**

- Presidente: Passo, Marcela Fabiana, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vicepresidente 2º: Cabandie, Juan, Ciudad De Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Hernández, Martin Osvaldo, Formosa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Secretario: Ramon, Jose Luis, Mendoza, Bloque Protectora 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Ziliotto, Sergio Raul, La Pampa, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Aicega, Juan, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Austin, Brenda Lis, Cordoba, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Baldassi, Hector, Cordoba, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Banfi, Karina, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Camaño, Graciela, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Castagneto, Carlos Daniel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Del Cerro, Gonzalo Pedro Antonio, Santa Fe, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez Langan, Ezequiel, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ferreyra, Araceli, Corrientes, Peronismo Para La Victoria 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Garcia, Alejandro, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Gonzalez, Alvaro Gustavo, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Hers Cabral, Anabella Ruth, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Kosiner, Pablo Francisco Juan, Salta, Justicialista 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Llaryora, Martin Miguel, Cordoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Lotto, Ines Beatriz, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Martinez Villada, Leonor Maria, Cordoba, Coalicion Civica 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Martinez, Silvia Alejandra, Jujuy, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Mendoza, Mayra Soledad, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Negri, Mario Raul, Cordoba, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Polledo, Carmen, Ciudad De Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Roma, Carlos Gaston, Tierra Del Fuego, Pro 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: Romero, Jorge Antonio, Corrientes, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Russo, Laura, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Solanas, Julio Rodolfo, Entre Rios, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Torello, Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Volnovich, Luana, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019

#### **5.3.1.3.1.1.1.13 Comisión De Previsión Y Seguridad Social: Unicameral**

- Presidente: Maquieyra, Martin, La Pampa, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1º: Mosqueda, Juan, Chaco, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 2ª: Volnovich, Luana, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Guerin, Maria Isabel, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Secretaria: Morales, Mariana Elizabet, Santiago Del Estero, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Secretario: Arce, Mario Horacio, Formosa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Allende, Walberto Enrique, San Juan, Todos Juntos Por San Juan 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Amadeo, Eduardo Pablo, Buenos Aires, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Bазze, Miguel Angel, Buenos Aires, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Cantard, Albor Angel, Santa Fe, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Cassinerio, Paulo Leonardo, Cordoba, Cordoba Federal 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez Patri, Gustavo Ramiro, Formosa, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Fernandez, Carlos Alberto, Buenos Aires, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Flores, Hector, Buenos Aires, Coalición Cívica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Goicoechea, Horacio, Chaco, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Hernandez, Martin Osvaldo, Formosa, Ucr 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Hummel, Astrid, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Medina, Martin Nicolas, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021

- Vocal: Moreau, Leopoldo Raul Guido, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Ocaña, Maria Graciela, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Orellana, Jose Fernando, Tucuman, Justicialista Por Tucuman 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Regidor Belledone, Estela Mercedes, Corrientes, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Scaglia, Gisela, Santa Fe, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Sierra, Magdalena, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Solanas, Julio Rodolfo, Entre Rios, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Tailhade, Luis Rodolfo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria - Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Terada, Alicia, Chaco, Coalicion Civica 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Tundis, Mirta, Buenos Aires, Federal Unidos Por Una Nueva Argentina 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Villa, Natalia Soledad, Buenos Aires, Pro 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Yasky, Hugo, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021

#### **5.3.1.3.1.1.2 Comisiones especiales:**

##### **5.3.1.3.1.1.2.1 Bicameral De Control De Los Fondos De La Seguridad Social (Ley 26425)**

- Presidente: Pastori, Luis Mario, Misiones, Ucr 10/12/2017 9/12/2021
- Vicepresidente 1ª: Gonzalez, Maria Teresa Margarita, Formosa, Justicialista
- Secretaria Volnovich, Luana Buenos Aires Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2015 9/12/2019
- Vocal: Brillard Pocard, Nestor, Corrientes, Frente Pro
- Vocal: Gonzalez, Gladys Esther, Buenos Aires, Frente Pro
- Vocal: Macias, Oscar Alberto, Corrientes, Justicialista 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Martinez, Julio Cesar La Rioja, Ucr
- Vocal: Mayans, Jose Miguel Angel Formosa, Justicialista
- Vocal: Nuñez, Jose Carlos, Santa Fe, Pro 10/12/2015 9/12/2019

- Vocal: Sacnun, Maria De Los Angeles, Santa Fe, Frente Para La Victoria - Pj
- Vocal: Vallejos, Fernanda, Buenos Aires, Frente Para La Victoria – Pj 10/12/2017 9/12/2021
- Vocal: Wisky, Sergio Javier, Rio Negro, Pro 10/12/2017 9/12/2021

#### **5.3.1.3.1.1.2 BICAMERAL PARA LA REFORMA TRIBUTARIA (LEY 27260)**

No se encuentran integrantes para esta comisión

#### **5.3.1.3.2 Honorable Cámara de Senadores de la Nación:**

##### **5.3.1.3.2.1 Senadores de la Nación:**

###### **5.3.1.3.2.1.1 Autoridades:**

- Presidencia del Senado: Gabriela Michetti
- Presidencia provisional: Federico Pinedo
- Vicepresidente primero: Juan Carlos Marino
- Vicepresidente segundo: María Inés Pilatti Vergara
- Secretario administrativo: Helio Rebot
- Secretario parlamentario: Juan Pedro Tunessi
- Prosecretario administrativo: Mario Daniele
- Prosecretario de coordinación operativa: Ángel Torres
- Prosecretario parlamentario: Eric Calcagno Mailmann

###### **5.3.1.3.2.1.2 Comisiones permanentes:**

###### **5.3.1.3.2.1.2.1 De Ambiente y Desarrollo Sustentable –Unicameral**

- Presidente: Fernando Ezequiel Solanas 10/12/2013 09/12/2019
- Vicepresidente: Guillermo Eugenio Mario Snopek 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: José Anatolio Ojeda 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Cristina Del Carmen López Valverde 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Alfredo Héctor Luenzo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Silvina Marcela García Larraburu 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Silvia Beatriz Elías De Perez 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Oscar Aníbal Castillo 10/12/2015 09/12/2021

- Vocal: Humberto Luis Arturo Schiavoni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Gladys Esther González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Marta Varela 11/02/2016 09/12/2019
- Vocal: Ana María Ianni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Nancy Susana González 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Dalmacio Mera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Carmen Lucila Crexell 10/12/2013 09/12/201
- Vocal: Gerardo Antenor Montenegro 10/12/2013 09/12/201
- Vocal: Julio César Cleto Cobos 10/12/2015 09/12/2021

#### **5.3.1.3.2.1.2.2 De Ciencia y Tecnología- Unicameral**

- Presidente: Silvina Marcela García Larraburu 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Miguel Ángel Pichetto 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Sigrid Elisabeth Kunath 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Carlos Mauricio Espínola 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María Teresa Margarita González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Cristina Del Carmen López Valverde 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Silvia Del Rosario Giacoppo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Olga Ines Brizuela Y Doria De Cara 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Mario Raymundo Fiad 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: María Belén Tapia 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Marta Varela 11/02/2016 09/12/2019
- Vocal: Esteban Jose Bullrich 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Ana Claudia Almirón 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María Inés Pilatti Vergara 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Cristina Del Valle Fiore Viñuales 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Carmen Lucila Crexell 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Eugenia Catalfamo 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.3 De Coparticipación Federal de Impuestos- Unicameral**

- Vocal: Eduardo Alberto Aguilar 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: José Jorge Alperovich 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Sigrid Elisabeth Kunath 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Rodolfo Julio Urtubey 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: José Rubén Uñac 10/12/2017 09/12/2023

- Vocal: Juan Mario Pais 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Ángel Rozas 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Eduardo Raúl Costa 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Julio César Martínez 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Gladys Esther González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Humberto Luis Arturo Schiavoni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Néstor Pedro Braillard Pocard 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María De Los Ángeles Sacnun 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Ana María Ianni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Adolfo Rodríguez Saá 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Juan Carlos Romero 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Magdalena Solari Quintana 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.4 De Economía Nacional e Inversión- Unicameral**

- Presidente: Silvia Beatriz Elías De Perez 10/12/2015 09/12/2021
- Vicepresidente: José Anatolio Ojeda 10/12/2015 09/12/2021
- Secretario: Juan Carlos Romero 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Eduardo Raúl Costa 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Pamela Fernanda Verasay 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Claudio Javier Poggi 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Laura Elena Rodríguez Machado 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Roberto Gustavo Basualdo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Miriam Ruth Boyadjian 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Nancy Susana González 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María De Los Ángeles Sacnun 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Dalmacio Mera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Eduardo Alberto Aguilar 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: José Jorge Alperovich 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: José Rubén Uñac 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Norma Haydée Durango 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Gerardo Antenor Montenegro 10/12/2013 09/12/2019

#### **5.3.1.3.2.1.2.5 De Economías Regionales, Economía Social, Micro, Pequeña y Mediana Empresa- Unicameral**

- Presidente: María Cristina Del Valle Fiore Viñuales 10/12/2013 09/12/2019
- Vicepresidente: Cristina Del Carmen López Valverde 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Dalmacio Mera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Omar Ángel Perotti 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Norma Haydée Durango 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: José Jorge Alperovich 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Silvina Marcela García Larraburu 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Pamela Fernanda Verasay 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Silvia Del Rosario Giacoppo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Olga Ines Brizuela Y Doria De Cara 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Humberto Luis Arturo Schiavoni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Alfredo Luis De Angeli 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Ana Claudia Almirón 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María De Los Ángeles Sacnun 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Magdalena Solari Quintana 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: María Magdalena Odarda 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Blanca Porcel De Riccobelli 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.6 De Industria y Comercio- Unicameral**

- Presidente: María De Los Ángeles Sacnun 10/12/2015 09/12/2021
- Vicepresidente: Pamela Fernanda Verasay 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Carlos Mauricio Espínola 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Miguel Ángel Pichetto 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Julio César Catalán Magni 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Inés Imelda Blas 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Alfredo Héctor Luenzo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: José Miguel Ángel Mayans 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: María Belén Tapia 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Eduardo Raúl Costa 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Alfredo Luis De Angeli 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Laura Elena Rodríguez Machado 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Roberto Gustavo Basualdo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María Inés Pilatti Vergara 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Fernando Ezequiel Solanas 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Cristina Del Valle Fiore Viñuales 10/12/2013 09/12/2019

- Vocal: María Eugenia Catalfamo 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.7**

#### **De Infraestructura, Vivienda y Transporte- Unicameral**

- Presidente: Carlos Mauricio Espínola 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Beatriz Graciela Mirkin 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Carlos Alberto Caserio 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Cristina Del Carmen López Valverde 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: María Teresa Margarita González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Silvia Beatriz Elías De Perez 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Julio César Cleto Cobos 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Eduardo Raúl Costa 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Guillermo Eugenio Mario Snopek 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Gladys Esther González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Guillermo Juan Pereyra 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Ana María Ianni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Ana Claudia Almirón 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Maurice Fabián Closs 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Fernando Ezequiel Solanas 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Ada Rosa Del Valle Itúrriz De Cappellini 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Claudio Javier Poggi 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.8 De Minería, Energía y Combustibles- Unicameral**

- Presidente: Guillermo Juan Pereyra 10/12/2013 09/12/2019
- Vicepresidente: José Rubén Uñac 10/12/2017 09/12/2023
- Secretario: Ana María Ianni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Inés Imelda Blas 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: José Anatolio Ojeda 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Dalmacio Mera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Daniel Aníbal Lovera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: María Teresa Margarita González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Alfredo Héctor Luenzo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Pamela Fernanda Verasay 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Oscar Aníbal Castillo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Eduardo Raúl Costa 10/12/2017 09/12/2023

- Vocal: Roberto Gustavo Basualdo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Humberto Luis Arturo Schiavoni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Miriam Ruth Boyadjian 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Anabel Fernández Sagasti 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Juan Carlos Romero 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Maurice Fabián Closs 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Fernando Ezequiel Solanas 10/12/2013 09/12/2019

#### **5.3.1.3.2.1.2.9 De Presupuesto y Hacienda- Unicameral**

- Presidente: Esteban Jose Bullrich 10/12/2017 09/12/2023
- Vicepresidente: Beatriz Graciela Mirkin 10/12/2015 09/12/2021
- Secretario: Marcelo Jorge Fuentes 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Federico Pinedo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Humberto Luis Arturo Schiavoni 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Julio César Cleto Cobos 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Julio César Martínez 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Claudio Javier Poggi 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Laura Elena Rodríguez Machado 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Cristina E. Fernández De Kirchner 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Juan Carlos Romero 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Rodolfo Julio Urtubey 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Pedro Guillermo Ángel Guastavino 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Carlos Mauricio Espínola 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Carlos Alberto Caserio 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Omar Ángel Perotti 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: José Anatolio Ojeda 10/12/2015 09/12/2021

#### **5.3.1.3.2.1.2.10 De Salud- Unicameral**

- Presidente: Mario Raymundo Fiad 10/12/2017 09/12/2023
- Vicepresidente: Nancy Susana González 10/12/2015 09/12/2021
- Secretario: Alfredo Héctor Luenzo 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Sigrid Elisabeth Kunath 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Silvina Marcela García Larraburu 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Eduardo Alberto Aguilar 10/12/2013 09/12/2019

- Vocal: Silvia Beatriz Elías De Perez 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Julio César Catalán Magni 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Néstor Pedro Braillard Pocard 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Miriam Ruth Boyadjian 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Anabel Fernández Sagasti 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Daniel Aníbal Lovera 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Ada Rosa Del Valle Itúrriz De Cappellini 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Gerardo Antenor Montenegro 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Guillermo Juan Pereyra 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Eugenia Catalfamo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Olga Ines Brizuela Y Doria De Cara 10/12/2017 09/12/2023

#### **5.3.1.3.2.1.2.11 De Trabajo Y Previsión Social- Unicameral**

- Presidente: Daniel Aníbal Lovera 10/12/2015 09/12/2021
- Vicepresidente: María Belén Tapia 10/12/2017 09/12/2023
- Secretario: Nancy Susana González 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Inés Imelda Blas 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Julio César Catalán Magni 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Teresa Margarita González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Juan Mario Pais 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Beatriz Graciela Mirkin 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Julio César Cleto Cobos 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Silvia Del Rosario Giacoppo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Laura Elena Rodríguez Machado 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Gladys Esther González 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Roberto Gustavo Basualdo 10/12/2017 09/12/2023
- Vocal: Ana Claudia Almirón 10/12/2015 09/12/2021
- Vocal: Guillermo Juan Pereyra 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: Gerardo Antenor Montenegro 10/12/2013 09/12/2019
- Vocal: María Magdalena Odarda 10/12/2013 09/12/2019

#### **5.3.1.3.2.1.3 Comisiones especiales:**

Bicameral para la Reforma Tributaria (Ley 27.260)

No hay datos

## **5.3.2 Gobierno Provincial**

### **5.3.2.1 Poder ejecutivo provincia de Buenos Aires:**

- GOBERNADORA: Lic. María Eugenia Vidal
  - VICE GOBERNADOR: Dr. Daniel Marcelo Salvador
    - Jefatura de Gabinete de Ministros: Jefe de Gabinete: Dr. Federico SALVAI
      - ◆ Organismo provincial para el desarrollo sustentable: Dirección Ejecutiva Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible: Lic. Rodrigo Aybar
        - Subsecretaría de Planificación Ambiental y Desarrollo Sostenible: Mg. Ricardo Martín Boccacci
        - Subsecretaría de Fiscalización y Evaluación Ambiental: Lic. Manuel Frávega

### **5.3.2.2 Ministerios:**

#### **5.3.2.2.1 Ministerio de Economía:**

- ◆ Ministro: Hernán Lacunza
  - Subsecretaría de Hacienda: Subsecretario de Hacienda: Juan Sanguinetti
    - Dirección Provincial de Subsidios y de Subvenciones Director: Teodoro Angel Julio Lazo
    - Dirección Provincial de Presupuesto Público: Director: Julio Gonzalez
    - Dirección Provincial de Política Tributaria: Director: Héctor Andrés Duguine
  - Subsecretaría de Política y Coordinación Económica: Subsecretario: Damian Bonari
    - Dirección Provincial de Estadísticas : Director: Matias Julian Beliard
    - Dirección Provincial de Coordinación Municipal y Programas de Desarrollo: Director: Mariano Chamorro
    - Dirección Provincial de Economía Laboral del Sector Público: Directora: Gisela Swaels
    - Dirección Provincial de Estudios Económicos: Director: María José Suárez Villabona
  - Subsecretaría de Finanzas: Subsecretario: Marcelo Pedro Blanco
    - Dirección Prvnciales de Deueda y Crédito Público: Director: Mariano Moschione

- Dirección Prvincial de Organismos Multilaterales y Financiamiento Bilateral: Director: Julián Amendolaggine
- Dirección Provincial de Inversión Pública y Participación Público Privada: Director: Pedro Di Lella
- Subsecretaría de Gestión Técnica y Legal: Sub secretario: Hugo Medina
  - Dirección Provincial del Registro de la Propiedad: Directora: María de la Paz Dessy
  - Dirección Provincial de Gestión y Recupero de Créditos Fiscales: Directora: Maria Elisa Catani

#### **5.3.2.2.2 Ministerio de Salud:**

Subcriterio: Se trabajara únicamente con la siguiente temática: Planificación y control sanitario.

❖ Ministro: Andrés SCARSI

- Subsecretaría de Planificación y Contralor Sanitario: Subsecretario: No hay datos
  - Dirección Provincial de Gestión del Conocimiento: Director: No hay datos
  - Dirección de Docencia y Capacitación: Director: No hay datos
  - Dirección Provincial de Planificación Operativa en Salud: Director: No hay datos
    - Dirección de Regiones y Redes: Director: No hay datos
    - Dirección de Información en Salud: Director: No hay datos
    - Dirección de Epidemiología: Director: No hay datos
  - Dirección Provincial de Registro y Fiscalización Sanitaria: Director: No hay datos
    - Dirección de Farmacia: Director: No hay datos
    - Dirección de Fiscalización Sanitaria: Director: No hay datos

#### **5.3.2.2.4 Ministerio de Trabajo:**

Subcriterio: Se trabajara con las siguientes políticas públicas: Regulación y control del Trabajo y promoción de empleo.

❖ Ministro: Dr. Marcelo VILLEGAS

- Subsecretaría de Trabajo: Subsecretario: Dr. Horacio BARREIRO
  - Dirección Provincial de Inspección: Director: Sr. Mariano De Los Santos
  - Dirección Provincial de Delegaciones Regionales: Director: Sr. Juan Carlos MENDIVIL

- Dirección Provincial de la Negociación Colectiva del Sector Público Provincial y Municipal: Directora: Dra. Monica Liliana SOUZA
- Dirección Provincial de la Negociación Colectiva del Sector Privado: Directora: Dra. Aixa Laura PETRIATI GRIZZUTI
- Subsecretaría de Empleo: Subsecretario: Lic. Juan Pablo FERNANDEZ FUNES
  - Dirección Provincial de Promoción del Empleo: Director: Sr. Marcelo Hernán ROSENBLATT
    - Secretaria Ejecutiva del Instituto Provincial de Formación Laboral: Secretario: Sr. Marcelo Javier STEIMBERG

#### **5.3.2.2.4 Ministerio de Producción:**

Subcriterio: Se tomara en cuenta únicamente la política pública de regulación de la industria.

- ❖ Ministro: Dr. Javier TIZADO
  - Subsecretaria de Industria, Minería y Actividades Portuarias: Subsecretario Rodrigo SILVOSA
    - Dirección Provincial De Industria: Director: Juan Leonel DAGLIO

#### **5.3.2.2.5 Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación:**

- ❖ Ministro: Ing. Jorge ELUSTONDO
  - Comisión de investigaciones científicas: Presidente de la Comisión de Investigaciones Científicas: Alberto J. Torres:
  - Subsecretaria de tecnología e innovación: Subsecretario de Tecnología e Innovación: Fernando Lapolla
  - Subsecretaria de gestión y difusión del conocimiento: Subsecretario de Gestión y Difusión del Conocimiento: Mateo Niro.

#### **5.3.2.3 Poder Legislativo:**

##### **5.3.2.3.1 Diputados de la Provincia de Buenos Aires:**

###### **5.3.2.3.1.1 Comisiones:**

###### **5.3.2.3.1.1.1 Ciencia y técnica**

- Presidencia: Valicenti César
  - Vicepresidencia: Ricchini María Laura
    - Secretaría: Rovella Diego Alejandro

- Vocalía:
  - Balbín Emiliano
  - Zuccari Vanesa
  - Gutierrez Carlos Ramiro
  - Saintout Florencia
  - Relatoría: Daniel Tovio

#### **5.3.2.3.1.1.2 Comercio Exterior**

- Presidencia: Otermín Jorge Federico
  - Vicepresidencia: Debandi Juan Agustín
    - Secretaría: Castello Guillermo Ricardo
    - Vocalía:
      - Barros Schelotto María Carolina
      - Domínguez Yelpo Sergio Martín
      - Garate Pablo Humberto
      - Ramírez María Laura
      - Relatoría: Viviana Arcidiácono

#### **5.3.2.3.1.1.3 Derechos del usuario y consumidor**

- Presidencia: Perez Fernando
  - Vicepresidencia: Tignanelli Facundo
    - Secretaría: Bonelli Lisandro Emilio
    - Vocalía:
      - Aprile Laura Virginia
      - Daletto Marcelo
      - Urquiaga Carlos
      - Portos Lucía
      - Relatoría: María José Cuenca

#### **5.3.2.3.1.1.4 Ecología y medio ambiente**

- Presidencia: Mancini Jorge Omar
  - Vicepresidencia: Haljan Juan Carlos
    - Secretaría: Mignaquy Javier Carlos
    - Vocalía:
      - Antinori Rosío Soledad
      - Barros Schelotto María Carolina
      - Denot Liliana Elsa
      - Tedeschi María José
      - Faroni Javier Horacio

- Urquiaga Carlos
- Díaz Fernanda
- Grande Lauro
- Relatoría: Mónica Larraz

#### **5.3.2.3.1.1.5 Intereses marítimos portuarios y pesca**

- Presidencia: Rovella Diego Alejandro
  - Vicepresidencia: Cheppi Juan Manuel
    - Secretaría: Faroni Javier Horacio
    - Vocalía: Castello Guillermo Ricardo
      - Domínguez Yelpo Sergio Martín
      - Nardelli Santiago Andrés
      - Rago Roberto Omar
      - Martínez María Alejandra
      - Godoy Gabriel Fernando
      - Iriart Rodolfo Adrián
      - Saintout Florencia
    - Relatoría: Federico Humber Lan

#### **5.3.2.3.1.1.6 Mercosur**

- Presidencia: Torresi María Elena
  - Vicepresidencia: Cantero Blanca Haydee
    - Secretaría: Ramírez María Laura
    - Vocalía:
      - Balbín Emiliano
      - Barros Schelotto María Carolina
      - Ivoskus Daniel Hernán
      - Résico Néstor Adrián
      - Ottavis José María
      - Rossi José Ignacio
    - Relatoría: Mónica Rivero

#### **5.3.2.3.1.1.7 Presupuesto e impuestos**

- Presidencia: Daletto Marcelo
  - Vicepresidencia: Arata María Valeria
    - Secretaría: Debandi Juan Agustín
    - Vocalía:
      - Etchecoin Moro Maricel

- Giacobbe Mario Pablo
  - Lazzari Susana
  - Perez Fernando
  - Ranzini Matías Fernando
  - Rovella Diego Alejandro
  - Urreli Adrián Gonzalo
  - Eslaiman Ruben
  - Bertino Fabiana
  - Cheppi Juan Manuel
  - Moreno Carlos Julio
  - Zurro Avelino Ricardo
- Relatoría: Gabriel Gatica

#### **5.3.2.3.1.1.8 Producción y comercio interior**

- Presidencia: Mignaquy Javier Carlos
  - Vicepresidencia: Barros Schelotto María Carolina
- Secretaría: Tedeschi María José
- Vocalía:
  - Besana Gabriela Gisela
  - Bilbao Anahí Silvina
  - Nardelli Santiago Andrés
  - Otermín Jorge Federico
  - Godoy Gabriel Fernando
  - Pinedo Mariano
- Relatoría: Héctor Alejandro Viera

#### **5.3.2.3.1.1.9 Salud pública**

- Presidencia: Lordén María Alejandra
  - Vicepresidencia: Urreli Adrián Gonzalo
    - Secretaría: Portos Lucía
    - Vocalía:
      - Antinori Rosío Soledad
      - Bilbao Anahí Silvina
      - Etchecoin Moro Maricel
      - Martínez María Alejandra

- Bonelli Lisandro Emilio
- Garate Pablo Humberto
- Kane Guillermo
- Pereyra Julio
- Larroque Mariana
- Saintout Florencia
- Relatoría: Ignacio Saffarano

#### **5.3.2.3.1.1.10 Transporte**

- Presidencia: Domínguez Yelpo Sergio Martín
  - Vicepresidencia: Iriart Rodolfo Adrián
    - Secretaría: Torres César Ángel
    - Vocalía:
      - Oroño Hugo Francisco
      - Lissalde Ricardo
      - Escudero Guillermo Martín
      - Valicenti César
    - Relatoría: Leandro Baschar

#### **5.3.2.3.1.1.11 Trabajo**

- Presidencia: Urquiaga Carlos
  - Vicepresidencia: Velez Gustavo Rubén
    - Secretaría: Funes Miguel Ángel
    - Vocalía:
      - Domínguez Yelpo Sergio Martín
      - Mancini Jorge Omar
      - Sanchez Sterli Guillermo Manuel
      - Cantero Blanca Haydee
      - Kane Guillermo
      - Escudero Guillermo Martín
    - Relatoría: Eduardo Serpa

### **5.3.2.3.2 Senadores de la Provincia de Buenos Aires:**

#### **5.3.2.3.2.1 Comisiones:**

##### **5.3.2.3.2.1.1 Presupuesto e Impuestos**

- Presidente: De Leo, Andrés

- Vicepresidente: Maspoli, Agustín
- Secretario: Demaría, Gabriela
  - Vocal 1°: Monzo, Gabriel Bernardo
  - Vocal 2°: Cellillo, Luis Alejandro
  - Vocal 3°: Defunchio, María Elena
  - Vocal 4°: Fiorini, Juan Carlos
  - Vocal 5°: Carballo, Fernando Gabriel
  - Vocal 6°: Ahumada, Aldana Julieta
  - Vocal 7°: García, María Teresa
  - Vocal 8°: Lopez, Horacio Luis
  - Vocal 9°: Pignocco, Juan Manuel
  - Vocal 10°: Fiorini, Lucas
  - Vocal 11°: Traverso, Gustavo Tomás
  - Vocal 12°: Reich, Daniela Elizabeth

#### **5.3.2.3.2.1.2 Trabajo y Legislación Social**

- Presidente: Tapia, Gabino Mario
  - Vicepresidente: Romero, Jorge Ariel
  - Secretario: Blanco, Leandro Eduardo
    - Vocal 1°: Diaz Perez, Dario Hugo
    - Vocal 2°: Geloso, Ana Laura
    - Vocal 3°: Pallares, José Luis
    - Vocal 4°: Lanaro, Walter Daniel
    - Vocal 5°: Fiorini, Lucas
    - Vocal 6°: Pignocco, Juan Manuel

#### **5.3.2.3.2.1.3 Educación, Cultura, Ciencia y Técnica**

- Presidente: Dileo, Julio Marcelo
  - Vicepresidente: Carreras, Santiago
  - Secretario: Bagnato, Francisco Jorge
    - Vocal 1°: Carballo, Fernando Gabriel
    - Vocal 2°: Beccar Varela, Felicitas
    - Vocal 3°: Petrovich, Maria Lorena
    - Vocal 4°: Lasala Reparaz, Emiliano
    - Vocal 5°: Tironi, Carolina Isabel
    - Vocal 6°: Comerio, Cecilia Lorena

- Vocal 7°: Diaz Perez, Dario Hugo
- Vocal 8°: Geloso, Ana Laura
- Vocal 9°: Romero, Jorge Ariel
- Vocal 10°: Allan, Juan Pablo

#### **5.3.2.3.2.1.4 Industria y Minería**

- Presidente: Susbielles, Federico Esteban
  - Vicepresidente: Pallares, José Luis
  - Secretario: Vivona, Luis Omar
    - Vocal 1°: Monzo, Gabriel Bernardo
    - Vocal 2°: Jáuregui, Dalton
    - Vocal 3°: Berni, Sergio Alejandro
    - Vocal 4°: Fiorini, Lucas
    - Vocal 5°: Traverso, Gustavo Tomás
    - Vocal 6°: Schiavo, Eduardo Orlando

#### **5.3.2.3.2.1.5 Salud Pública**

- Presidente: Centeno Lascano, Julieta Maria
  - Vicepresidente: Diaz Perez, Dario Hugo
  - Secretario: Cellillo, Luis Alejandro
    - Vocal 1°: Petrovich, Maria Lorena
    - Vocal 2°: Geloso, Ana Laura
    - Vocal 3°: Berni, Sergio Alejandro
    - Vocal 4°: Delmonte, Flavia
    - Vocal 5°: Ayllon, Elena Pilar
    - Vocal 6°: Defunchio, María Elena

#### **5.3.2.3.2.1.6 Ambiente y Desarrollo Sostenible**

- Presidente: Cellillo, Luis Alejandro
  - Vicepresidente: Monzo, Gabriel Bernardo
  - Secretario: Bozzano, Gervasio
    - Vocal 1°: Delmonte, Flavia
    - Vocal 2°: Bagnato, Francisco Jorge
    - Vocal 3°: Geloso, Ana Laura
    - Vocal 4°: Carreras, Santiago

- Vocal 5°: Pignocco, Juan Manuel
- Vocal 6°: Allan, Juan Pablo
- Vocal 7°: Carca, Elisa Beatriz
- Vocal 8°: Diaz Perez, Dario Hugo

#### **5.3.2.3.2.1.7 Comercio Exterior, Mercosur y Política de Integración Regional**

- Presidente: Pignocco, Juan Manuel
  - Vicepresidente: Lasala Reparaz, Emiliano
  - Secretario: Beccar Varela, Felicitas
    - Vocal 1°: Vivona, Luis Omar
    - Vocal 2°: Lopez, Horacio Luis
    - Vocal 3°: Traverso, Gustavo Tomás
    - Vocal 4°: Blanco, Leandro Eduardo
    - Vocal 5°: Bozzano, Gervasio
    - Vocal 6°: Allan, Juan Pablo
    - Vocal 7°: Fiorini, Juan Carlos
    - Vocal 8°: Pallares, José Luis

#### **5.3.2.3.2.1.8 Transporte, Puertos e Intereses Marítimos**

- Presidente: Fiorini, Lucas
  - Vicepresidente: Blanco, Leandro Eduardo
  - Secretario: Barrera, Daniel Horacio
    - Vocal 1°: Moirano, Nidia
    - Vocal 2°: Berni, Sergio Alejandro
    - Vocal 3°: Ahumada, Aldana Julieta
    - Vocal 4°: Vivona, Luis Omar
    - Vocal 5°: Maspoli, Agustín
    - Vocal 6°: De Leo, Andrés

#### **5.3.2.3.2.1.9 Hacienda**

- Presidente: Demaría, Gabriela
  - Vicepresidente: Monzo, Gabriel Bernardo
  - Secretario: Fiorini, Juan Carlos
    - Vocal 1°: Defunchio, María Elena
    - Vocal 2°: Geloso, Ana Laura

- Vocal 3º: Lopez, Horacio Luis
- Vocal 4º: Traverso, Gustavo Tomás

#### **5.3.2.3.2.1.10 Bicameral de Transporte**

No hay datos.

### **5.3.3 Gobierno Municipal de Vicente Lopez**

#### **5.3.3.1 Poder ejecutivo:**

Intendente: Jorge Macri

#### **5.3.3.2 Secretarias:**

- ❖ Subcriterio: A nivel municipal, además de las políticas públicas mencionadas previamente, también se trabajará con educación. Se utilizara el decreto 1060 del municipio de Vicente López.<sup>201</sup>
  - Secretaría De Hacienda Y Finanzas: Secretario Miguel Álvarez
    - Tesorería
      - Dirección sub tesorería
        - ◆ Subdirección de valores
          - Pago a proveedores
          - Línea de caja
          - Contable
    - Compras y licitaciones
      - Dirección de gestión de compras y contrataciones
        - ◆ Subdirección de seguros
        - ◆ Operación CLUV
        - ◆ Concursos y licitaciones
        - ◆ Administración CLUV
    - Contador
      - Sub contador
        - ◆ Dirección general de presupuesto
          - Dirección de rendición de cuentas

---

<sup>201</sup> Decreto 1060 "BOLETÍN OFICIAL DE LA MUNICIPALIDAD DE VICENTE LÓPEZ" (2018) [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/40458-legDecreto%201060.18%20Organigrama%202018.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/40458-legDecreto%201060.18%20Organigrama%202018.pdf)

- Dirección de gestión de patrimonio y conciliación
    - Subdirección de patrimonio
  - Dirección de contabilidad preventiva y pago a proveedores,
    - Subdirección de contabilidad
    - Subdirección de pago a proveedores
- Dirección general de presupuesto
- Dirección general de procesos y desarrollo informático
  - Dirección de sistemas y programación
    - ◆ Subdirección de mesa de control
    - ◆ Subdirección de nuevos desarrollos informáticos
- Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo
  - Subsecretaria de desarrollo humano
    - Dirección general de promoción social
      - ◆ Dirección de políticas de género
      - ◆ Dirección del niño y adolescentes
      - ◆ Dirección de discapacidad y políticas inclusivas
    - Dirección general de coordinación
      - ◆ Dirección de Zoonosis
      - ◆ Dirección de obras y mantenimientos
      - ◆ Dirección de políticas para mayores activos
      - ◆ Dirección de Modernización
      - ◆ Dirección de docencia y comunicación
    - Dirección general de hospitales
      - ◆ Dirección del hospital Houssay
      - ◆ Dirección del instituto geriátrico
      - ◆ Dirección del instituto geriátrico
      - ◆ Dirección maternidad Santa Rosa
      - ◆ Dirección instituto Bignone
    - Dirección general APS
    - Dirección de atención inmediata
    - Dirección de epidemiología y vigilancia
      - ◆ Subdirección administrativa
        - URI
        - UAP
        - MGA
        - VL previene

- Mantenimiento
- Secretaría De Tránsito, Transporte Público Y Seguridad Vial: Secretario: Darío Antiñolo
  - Subcriterio: Se tomara en cuenta unicamente, aquellos entes gubernamentales que traten la política publica de transporte.
    - Dirección general operativa de transito y transportes publicos
      - ◆ Subdireccion de transito
        - Transporte publico
        - Taller transporte publico
        - Repositorio municipal
- Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales
  - Dirección general de educación municipal
    - Comedor Infantil
    - EDE
    - Jardines maternas
    - Jardines infantiles
    - Primarios
    - Secundarios
  - Dirección general de formación y trabajo
    - Dirección de empleo y emprendedores
      - ◆ Centro de formación laboral
      - ◆ Centro de formación profesional
      - ◆ Instituto superior deMusica
      - ◆ Instituto de artes audiovisuales
      - ◆ Escuela de guardavidas
      - ◆ Ingles
    - Direccion del rector del centro universitario
    - Dirección desarrollo joven
    - Dirección Centros barriales de la juventud
  - Direccion general de innovación
    - Taller de cine
    - Escuela de ajedrez, matemáticas y robotica
    - Instituto geogebra
    - Escuela de lutheria
- Secretaria de fiscalización y control: Raul López Presa

- Subcriterio: Se tomara en cuenta unicamente la política publica de habilitaciones y control.
  - Dirección general de habilitaciones y control
    - ◆ Dirección de habilitaciones y permisos
    - ◆ Dirección REBA
    - ◆ Dirección de comercio
    - ◆ Dirección de bromatología
    - ◆ Dirección de fiscalización y control
    - ◆ Dirección de seguridad e higiene industrial
    - ◆ Dirección política y control ambiental
- Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi
  - Subsecretaría de desarrollo económico: Subsecretaría de desarrollo económico Soledad Merlini
    - Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.
      - ◆ Dirección Fomento de Pymes:
        - Subdirección “Programa Menos es Mas”:
          - Administración.

### 5.3.3.3 **Concejo Deliberante de la Municipalidad de Vicente López:**

Criterio: Se tomaran en cuenta las autoridades de la Honorable Concejo Deliberante de Vicente López y todos sus integrantes.

#### 5.3.3.3.1 **Autoridades:**

- PRESIDENTE: Sandá Carlos - BLOQUE: Cambiemos, Período electo: 2015-2017 2017-2019
- Vice-presidente 1º: Enrich Diego - BLOQUE: Cambiemos, Período electo: 2017-2019
- Vice-presidente 2º: Martínez Molto María Julieta - BLOQUE: PJ, Período electo: 2017-2019
- Secretaría Administrativa: Zito Graciela - Período electo: 2015-2017 2017-2019
- Sub-Secretario Administrativo: Luciano Terzano Urthiague - Período electo: 2017-2019

#### 5.3.3.3.2 **Concejales:**

Comisión de hacienda y presupuesto:

Presidente: Enrich, Diego  
Vicepresidente: Colela, Mariana  
Integrantes:  
Cassaro, Rosario  
Menéndez, Graciela  
Rendón Russo, Antonio  
Sáenz, Jazmín  
Martínez Soledad  
Vanelli, Sofía  
Beccarías, Lorenzo  
Córdoba Cortiellas, Marcela  
Volpi, Rubén

Comisión de industria y comercio:  
Presidente: Chocarro, Marcelo  
Vicepresidente: Enrich, Diego  
Integrantes:  
Cassaro, Rosario  
Ponce, Nahuel  
Rendón Russo, Antonio  
Beccarías, Lorenzo  
Menéndez, Graciela M  
Colela, Mariana  
Maldonado, Germán  
Cortiellas Córdoba, Marcela  
Volpi, Rubén

Comisión de salud pública:  
Presidente: Colela, Mariana  
Vicepresidente: Saenz, Jazmín  
Integrantes:  
Martínez, Soledad  
Enrich, Diego  
González, Alejandro  
González, Luis  
Cholakian, Malena  
Cabello, Ignacio  
Maldonado, Germán  
Cortiellas Córdoba, Marcela  
Djedjeian, María M.

Comisión de transporte y tránsito  
Presidente: Caputo, Paola  
Vicepresidente: Menéndez, Graciela  
Integrantes:  
Cabello, Ignacio  
Chocarro, Marcelo  
Rendón, Antonio

Ponce, Nahuel  
Ruiz, Fabián  
Martínez Molto, María Julieta  
Djedjeian, María  
González, Alejandro  
Vanelli, Sofía.

Comisión de ecología y medioambiente  
Presidente: Cabello, Ignacio  
Vicepresidente: Chocarro, Marcelo  
Integrantes:  
Enrich, Diego  
Caputo, Paola  
Ponce, Nahuel  
Martínez Molto  
María Julieta  
Cholakian, Malena  
Volpi, Rubén  
Maldonado, Germán

Comisión de trabajo, previsión social y asuntos gremiales  
Presidente: Cortiellas Córdoba, Marcela  
Vicepresidente: Ponce, Nahuel  
Integrantes:  
Rendón Russo, Antonio  
Menéndez, Graciela  
Maldonado, Germán

#### **5.4 Medios de comunicación:**

Criterio: Los medios de comunicación se segmentaran según su alcance geográfico: nacional (Argentina), provincial (Buenos Aires) y municipal (Vicente López). A su vez, se segmentaran de acuerdo a su soporte: Medios gráficos, medios digitales y agencias de noticias.

Por otra parte, se tomaran en cuenta aquellos medios que tengan secciones y suplementos de: Economía (Negocios y RSE & Sustentabilidad) y sociedad (ciencia y tecnología - salud) y aquellas especializadas en Industria química y petroquímica, industria cosmética y perfumista e industria alimenticia.

A nivel municipal, se tendrán en consideración los medios audiovisuales (Televisión y radio).

##### **5.4.1 Nacional:**

#### 5.4.1.1 Medios gráficos nacionales:

##### 5.4.2.1.1 Diarios

###### 5.4.1.1.1.1 Clarín

- **General:**
  - Editor General Responsable: Ricardo Kirschbaum<sup>202</sup>
  - Editor General Adjunto: Ricardo Roa<sup>203</sup>
  - Editora Jefa: Silvia Fesquet<sup>204</sup>
- **Sección Economía/Suplemento iEco**
  - Editores:
    - Silvia Naishtat (negocios, finanzas)<sup>205</sup>
    - Gustavo Bazzan<sup>206</sup>
    - Daniel Fernández Canedo (FINANZAS)<sup>207</sup>
  - Redactores:
    - Anabella Quiroga<sup>208</sup>
    - Ismael Bermúdez (INDEC)<sup>209</sup>
    - Martín Bidegaray (escribe sobre energía)<sup>210</sup>
    - Damián Kantor (sobre MERCOSUR)<sup>211</sup>
    - Ezequiel Burgo (Banco Central)<sup>212</sup>
    - Natalia Muscatelli (consumo mercado alimenticio)<sup>213</sup>
    - Luis Ceriotto (automotriz)<sup>214</sup>

---

<sup>202</sup>KIRSCHBAUM: En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 8 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/ricardo-kirschbaum-4172961b/>

<sup>203</sup>ROA, RICARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/ricardo-roa.html>

<sup>204</sup>FESQUET, SILVIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/silvia-fesquet.html>

<sup>205</sup>NAISHTAT, SILVIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/silvia\\_naishtat.html](https://www.clarin.com/autor/silvia_naishtat.html)

<sup>206</sup>BAZZAN, GUSTAVO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/gustavo\\_bazzan.html](https://www.clarin.com/autor/gustavo_bazzan.html)

<sup>207</sup>FERNANDEZ CANEDO, DANIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/daniel\\_fernandez\\_canedo.html](https://www.clarin.com/autor/daniel_fernandez_canedo.html)

<sup>208</sup>QUIROGA, ANNABELA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/annabella\\_quiroga.html](https://www.clarin.com/autor/annabella_quiroga.html)

<sup>209</sup>BERMUDEZ, ISMAEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/ismael\\_bermudez.html](https://www.clarin.com/autor/ismael_bermudez.html)

<sup>210</sup>BIDEGARAY, MARTIN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/martin\\_bidegaray.html](https://www.clarin.com/autor/martin_bidegaray.html)

<sup>211</sup>KANTOR, DAMIAN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/damian\\_kantor.html](https://www.clarin.com/autor/damian_kantor.html)

<sup>212</sup>BURGO, EZEQUIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/ezequiel\\_burgo.html](https://www.clarin.com/autor/ezequiel_burgo.html)

<sup>213</sup>MUSCATELLI, NATALIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/natalia\\_muscatelli.html](https://www.clarin.com/autor/natalia_muscatelli.html)

- Paula Lugones<sup>215</sup>
- Mauricio Bártoli ( escribe sobre agro)<sup>216</sup>
- Oscar Martínez (negocios, empresas)<sup>217</sup>
- Gabriela Samela (negocios, empleo, teconologia empresarial)<sup>218</sup>

- **Sección Sociedad**

- Editores:

- Ricardo Braginski (Editor Jefe Tecnología – Especializado en educación, ciencia e innovación)<sup>219</sup>
- Rosario Medina (Salud y alimentos)<sup>220</sup>
- Leonardo Correa ( editor de la sección teconologia NEXT)

- Redactores:

- Florencia Cunzolo (espectáculos)<sup>221</sup>
- Mariano Gavira ( escribe sobre salud)<sup>222</sup>
- Emilia Vexler<sup>223224</sup> ( escribe sobre educación y salud)
- Gonzalo Sánchez ( Escribe sobre salud)<sup>225</sup>
- Gabriel Bermúdez<sup>226</sup>
- Carlos Guajardo<sup>227</sup>
- Mariana Iglesias (Salud, Educación)<sup>228</sup>

<sup>214</sup>CERIOTTO, LUIS. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/luis\\_ceriotto.html](https://www.clarin.com/autor/luis_ceriotto.html)

<sup>215</sup>LUGONES, PAULA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/paula\\_lugones.html](https://www.clarin.com/autor/paula_lugones.html)

<sup>216</sup>BARTOLI, MAURICIO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/mauricio\\_bartoli.html](https://www.clarin.com/autor/mauricio_bartoli.html)

<sup>217</sup>MARTINEZ, OSCAR. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/oscar\\_martinez.html](https://www.clarin.com/autor/oscar_martinez.html)

<sup>218</sup>SAMELA, GABRIELA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/gabriela\\_samela.html](https://www.clarin.com/autor/gabriela_samela.html)

<sup>219</sup>BRAGINSKY, RICARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/ricardobraginski/>

<sup>220</sup>MEDINA, ROSARIO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/rosario-medina-40a551138/>

<sup>221</sup>CUNZOLO, FLORENCIA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/florenciacunzolo/>

<sup>222</sup>GAVIRA, MARIANO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/mariano-gavira-b5b5705a/>

<sup>224</sup>VEXLER, EMILIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/emilia-vexler.html?page=2>

<sup>225</sup>SANCHEZ, GONZALO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/gonzalo-sanchez.html>

<sup>226</sup>BERMUDEZ, GABRIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/gabriel-bermudez.html>

<sup>227</sup>GUAJARDO, CARLOS. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/carlos\\_guajardo.html](https://www.clarin.com/autor/carlos_guajardo.html)

<sup>228</sup>IGLESIAS, MARIANA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/mariana\\_iglesias.html](https://www.clarin.com/autor/mariana_iglesias.html)

- Irene Hartmann (Salud, anmat)<sup>229</sup>
- Daniel Mario Kahan ( Salud, tiene solo una nota) <sup>230</sup>
- Fabián Debesa ( educación)<sup>231</sup>
- Gimena Pepe Arias (gastronomía)<sup>232</sup>
- Daniel Sack<sup>233</sup>
- Adriana Santagati (gastronomía)<sup>234</sup>
- Vanesa López (educación, salud, alimentos, ANMAT)<sup>235</sup>
- Martín Gorsz ( salud, alimentos, nutrición)<sup>236</sup>
- Javier Firpo (Salud, Educación)<sup>237</sup>
- Adrés Actis<sup>238</sup>
- Claudio Andrade<sup>239</sup>
- Florencia Cunzolo (salud)<sup>240</sup>
- Sergio Rubin (sobre religión)<sup>241</sup>
- Marcelo Bellucci (sobre tecnología, salud)<sup>242</sup>
- Demian Doyle
- Paula Galinsky( escribe sobre Salud)<sup>243</sup>

- **Sección Tecnología**

---

<sup>229</sup>HARTMANN, IRENE. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/irene\\_hartmann.html](https://www.clarin.com/autor/irene_hartmann.html)

<sup>230</sup>KAHAN, DANIEL MARIO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/daniel-mario-kahan.html>

<sup>231</sup>DEBESA, FABIAN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.clarin.com/autor/fabian\\_debesa.html](https://www.clarin.com/autor/fabian_debesa.html)

<sup>232</sup>PEPE ARIAS, GIMENA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.clarin.com/autor/gimena\\_pepe\\_arias.html](https://www.clarin.com/autor/gimena_pepe_arias.html)

<sup>233</sup>ULANOVSKY, DANIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible

en: <https://www.clarin.com/autor/daniel-ulanovsky-sack.html>

<sup>234</sup>SANTAGATI, ADRIANA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/adriana-santagati.html>

<sup>235</sup>LOPEZ, VANESA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.clarin.com/autor/vanesa-lopez.html>

<sup>236</sup>GRSZ, MARTIN, En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.clarin.com/autor/martin\\_grosz.html](https://www.clarin.com/autor/martin_grosz.html)

<sup>237</sup>FIRPO JAVIER. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.clarin.com/autor/javier-firpo.html>

<sup>238</sup>ACTIS, ANDRES. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.clarin.com/autor/andres\\_actis.html](https://www.clarin.com/autor/andres_actis.html)

<sup>239</sup>ANDRADE, CLAUDIO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.clarin.com/autor/claudio\\_andrade.html](https://www.clarin.com/autor/claudio_andrade.html)

<sup>240</sup>CUNZOLO, FLORENCIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/florencia-cunzolo.html>

<sup>241</sup>RUBIN, CUNZOLO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.clarin.com/autor/sergio\\_rubin.html](https://www.clarin.com/autor/sergio_rubin.html)

<sup>242</sup>BELLUCCI, MARCELO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.clarin.com/autor/marcelo\\_bellucci.html](https://www.clarin.com/autor/marcelo_bellucci.html)

<sup>243</sup>GALINSKY, PAULA. En : clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.clarin.com/autor/paula-galinsky.html>

- Redactores:
  - Marcelo Bellucci
  - Gabriela Samela (tecnología laboral)<sup>244</sup>
  - Leonardo Correa (informática)<sup>245</sup>
- **Suplementos:**
  - I ECO
    - Pablo Maas <sup>246</sup>

#### 5.4.1.1.1.2 La Nación:

- **General:**
  - Presidente: Julio Saguier<sup>247</sup>
  - Directores:
  - Secretario General de Redacción: José del Río<sup>248</sup>
  - Secretario de redacción: Jorge Fernández Díaz<sup>249</sup>
  - Prosecretario de Redacción: Carlos Raymundo Roberts<sup>250</sup>
  - Jefe de Redacción: no encontrado
  - Subeditores: German Saguier Ferman<sup>251</sup>
  - Redactores:
- **Sección Economía:**
  - Editores:
    - Luis Cortina<sup>252</sup>
    - Paula Urien<sup>253</sup>

<sup>244</sup>SAMELA, GABRIELA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/gabriela\\_samela.html](https://www.clarin.com/autor/gabriela_samela.html)

<sup>245</sup>CORREA, LEONARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/leonardo\\_correa.html](https://www.clarin.com/autor/leonardo_correa.html)

<sup>246</sup>MASS, PABLO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/tema/pablo-maas.html>

<sup>247</sup>SAGUIER, JULIO. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/julio-saguier-9288>

<sup>248</sup>DEL RIO, JOSÉ. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/jos%C3%A9-del-rio-7b84781a/>

<sup>249</sup>FERNANDEZ DIAZ, JORGE. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/jorge-fernandez-diaz-82>

<sup>250</sup>REYMUENDO ROBERTS, CARLOS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/carlos-m-reymundo-roberts-86>

<sup>251</sup>SAGUIER FERMAN, GERMAN. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/fern%C3%A1n-saguier-b53849b4/?originalSubdomain=ar>

<sup>252</sup>CORTINA, LUIS. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/luis-cortina-173>

<sup>253</sup>URIEN, PAULA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/paula-urien-277>

- Carlos Manzoni<sup>254</sup>
- Ignacio Federico<sup>255</sup>
- Jose Luis Brea<sup>256</sup>
- Subeditores
  - Diego Cabot ( finanzas, investigador de los cuadernos)<sup>257</sup>
  - Esteban Lafuente<sup>258</sup>
  - Redactores:
    - Florencia Barragan<sup>259</sup>
    - Olivia Goldsmith<sup>260</sup>
    - Florencia Donovan<sup>261</sup>
    - Alfredo Sainz<sup>262</sup>
    - Javier Blanco<sup>263</sup>
- Periodistas:
  - Fernandez Blanco (notas de alimentos y finanzas)<sup>264</sup>
  - Francisco Jueguen (acuerdos salariales, inflación)<sup>265</sup>
  - Sofia Terrible (negocios, igualdad de genero en empresas)<sup>266</sup>

<sup>254</sup> MANZONI, CARLOS. En: LinkedIn [en línea]. [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/carlos-manzoni-6315119/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BTfkiTc0dRsGbgeOXIjy0Cw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/carlos-manzoni-6315119/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BTfkiTc0dRsGbgeOXIjy0Cw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>255</sup> FEDERICO, IGNACIO. En: LinkedIn [en línea]. [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/ignacio-federico-69b3268/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BEB5mU78xTHS1agCF8%2BhISw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/ignacio-federico-69b3268/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BEB5mU78xTHS1agCF8%2BhISw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>256</sup> BREA, JOSE LUIS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/jose-luis-brea-171>

<sup>257</sup> CABOT, DIEGO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/diego-cabot-172>

<sup>258</sup> LA FUENTE, ESTEBAN. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/esteban-lafuente-1437>

<sup>259</sup> BARRAGAN, FLORENCIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/florencia-barragan-6886>

<sup>260</sup> GOLDSCHMIDT, OLIVIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/olivia-goldschmidt-8226>

<sup>261</sup> DONOVAN, FLORENCIA. : twitter.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://twitter.com/f\\_donovan?lang=es](https://twitter.com/f_donovan?lang=es)

<sup>262</sup> SAINZ, ALFREDO. En: LinkedIn [en línea]. [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/alfredo-sainz-083417114/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BEB5mU78xTHS1agCF8%2BhISw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/alfredo-sainz-083417114/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BEB5mU78xTHS1agCF8%2BhISw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>263</sup> BLANCO, JAVIER. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/javier-blanco-1b804321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BtrST%2FTX1R%2F%2BfQ8Hnemp%2BQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/javier-blanco-1b804321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BtrST%2FTX1R%2F%2BfQ8Hnemp%2BQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>264</sup> FERNANDEZ BLANCO, PABLO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/pablo-fernandez-blanco-3110>

<sup>265</sup> JUEGUEN, FRANCISCO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/francisco-jueguen-12>

- Maria Julieta Rumi (negocios, industrias)<sup>267</sup>
- Rafael Maths Ruiz<sup>268</sup>
- Sofia Diamante (escribe sobre industria)<sup>269</sup>
- Gabriela Origlia (Escribe sobre negocios)<sup>270</sup>

- **Sociedad**

- Editores:

- Maria Elena Polack (Escribe sobre educación)<sup>271</sup>
- Ariel Torres<sup>272</sup>
- Carlos Sanzol<sup>273</sup>
- Evangelina Himiditian (sobre salud)<sup>274</sup>
- Victor Pombinho Soares<sup>275</sup>
- Nicolas Cassese<sup>276</sup>

- **Periodistas:**

- Lucas Parera (salud)<sup>277</sup>
- Fabiola Czubaj (Salud, Malnutrición)<sup>278</sup>
- Maria Ayzaguer<sup>279</sup>
- Jose Claudio Escribano<sup>280</sup>

---

<sup>266</sup>TERRIBLE, SOFIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/sofia-terri-7449>

<sup>267</sup>RUMI, MARIA JULIETA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/maria-julieta-rumi-9693>

<sup>268</sup>MATHUS RUIZ, RAFAEL. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/rafael-mathus-ruiz-2691>

<sup>269</sup>DIAMANTE, SOFIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/sofia-diamante-8101>

<sup>270</sup><https://www.lanacion.com.ar/autor/gabriela-origlia-6972>

<sup>271</sup>POLACK, MARIA ELENA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/maria-elena-polack-4228>

<sup>272</sup>TORRES, ARIEL. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/arielt/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3B4kKwgMnhT8CrVCveAX8Xnw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/arielt/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3B4kKwgMnhT8CrVCveAX8Xnw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>273</sup>SANZOL, CARLOS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/carlos-sanzol-17>

<sup>274</sup>HIMITIAN, EVANGELINA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/evangelina-himitian-138>

<sup>275</sup>POMBINHO SOEARES, VICTOR. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/v%3ADctor-pombinho-soares-b801514/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BpmAcEwMaR8SP8kBjC0sUIA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/v%3ADctor-pombinho-soares-b801514/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BpmAcEwMaR8SP8kBjC0sUIA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>276</sup>CASSESE, NICOLAS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/nicolas-cassese-5150>

<sup>277</sup>PARERE, LUCAS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/lucas-parera-4059>

<sup>278</sup>CZUBAJ, FABIOLA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/fabiola-czubaj-144>

<sup>279</sup>AYZAGUER, MARIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/maria-ayzaguer-7082>

- Carolina Otero (educación)<sup>281</sup>
  - Nora Bär (salud)<sup>282</sup>
- **Suplementos:**
  - **Economía La Nación**
    - Editor:
      - Jose Del Rio
      - Silvia Stang<sup>283</sup>
      - Sofia Terrible Finanzas
    - Redactores:
      - Carlos Manzoni (economía, negocios)<sup>284</sup>
      - Christian Catalini (tecnología)<sup>285</sup>
      - Cathy Barrera (tecnología)<sup>286</sup>
      - Olivia Goldschmidt (negocios)<sup>287</sup>
      - Gabriela Origlia (negocios – sobre Córdoba)<sup>288</sup>
    - **Sociedad:**
    - Editor: Carlos Sanzoi

#### 5.4.1.1.1.3 La Prensa

- **General:**
  - Directores: Florencio Aldrey
  - Subdirector: Guillermo Belcore<sup>289</sup>
  - Jefe de Redacción: Pablo S. Otero<sup>290</sup>

---

<sup>280</sup>ESCRIBANO, JOSE CLAUDIO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/jose-claudio-escribano-53>

<sup>281</sup>OTERO, CAROLINA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/carolina-otero-10238>

<sup>282</sup>LA NACIÓN: [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.lanacion.com.ar/2173687-negro-semaforo-colores-discuten-etiquetado-frontal-alimentos>

<sup>283</sup>STANG, SILVIA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/silvia-stang-183>

<sup>284</sup>MANZONI, CARLOS. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/carlos-manzoni-178>

<sup>285</sup>CATALINI, CHRISTIAN. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/christian-catalini-11470>

<sup>286</sup>BARRERA, CATHY. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/cathy-barrera-11471>

<sup>287</sup>GOLDSCHMIDT, OLIVIA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/olivia-goldschmidt-8226>

<sup>288</sup>ORIGLIA, GABRIELA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/gabriela-origlia-6972>

<sup>289</sup>BELCORE, GUILLERMO. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=34>

- Subjefe de Redacción: Daniel Sousa<sup>291</sup>
- **Economía**
  - Jefe de Redacción: Gustavo Garcia Riquelme<sup>292</sup>
  - Jefe de Redacción: Editor: Guillermo Belcore<sup>293</sup>
  - Columnista: Fernando Nole (finanzas)<sup>294</sup>
- Actualidad:
  - Mariana Badeni<sup>295</sup>
  - Subeditora: Silvina Rufrancos<sup>296</sup>
  - Redactor: Sergio Limiroski<sup>297</sup>
- **Suplementos:**
  - La Argentina Que Produce
- **Ciencia y Salud**
  - Editora: Agustina Sucrí<sup>298</sup>
  - 
  - Columnista: Omar Lopez Nato<sup>299</sup>
- Tecno Clasificados
- Claves para el desarrollo
  - Iris Speroni (escribe sobre salud y proyectos de leyes también)<sup>300</sup>

#### 5.4.1.1.1.4 Diario Popular:

- **General:**<sup>301</sup>
  - Directores: Francisco N. Fascetto<sup>302</sup>

<sup>290</sup> OTERO, PABLO S. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=51>

<sup>291</sup> SOUSA, DANIEL. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=43>

<sup>292</sup> GARCIA RIQUELME, GUSTAVO. En: LinkedIn [en línea]. [consulta 29 de septiembre 2018] Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/gustavo-garc%C3%ADa-riquelme-19bb2159/>

<sup>293</sup> BELCORE, GUILLERMO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/guillermo-belcore-8362843b/>

<sup>294</sup> <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=64>

<sup>295</sup> BADENI, MARIANA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/marianabadeni/>

<sup>296</sup> RUFRANCOS, SILVINA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/silvina-rufrancos-59752323/>

<sup>297</sup> LIMIROSKI, SERGIO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/sergio-limiroski-99859014/>

<sup>298</sup> <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=35>

<sup>299</sup> LOPZ NATO, OMAR. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=154>

<sup>300</sup> SPERONI, IRIS. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=156>

<sup>301</sup> Fuente telefonica

- Secretarios:
- Prosecretario de Redacción:
- Jefe de Redacción:
- Editores:
- Subeditores:
- Redactores:
- Economía
  - Editor: Marcelo Pensa<sup>303</sup>
- Política y Sociedad
  - Editor: José di Mauro<sup>304</sup>

#### 5.4.1.1.1.5 Diario Perfil:

- **General**
  - Presidente y CEO de Editorial Perfil: Gustavo Gonzalez<sup>305</sup>
  - Cofundador de Editorial Perfil: Jorge Fontevicchia<sup>306</sup>
  - Secretario General de Redacción: Carlos de Simone<sup>307</sup>
  - Prosecretaria de Redacción: Paulina Maldonado<sup>308</sup>
  - Editor Responsable y Jefe de Redacción: Javier Calvo<sup>309</sup>
  - Editor en Jefe: Ernesto Ise<sup>310</sup>
  - Editora General: Úrsula Ures Poreda<sup>311</sup>
- **Economía**
  - Editor Jefe: Jairo Straccia<sup>312</sup>

---

<sup>302</sup> FASCETTO, FRANCIS En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/francisco-fascetto-052489a3/?originalSubdomain=ar>

<sup>303</sup>PENSA, MARCELO En: twitter.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/marcepensa?lang=es>

<sup>304</sup>DI MAURO, JOSE. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/josedimauro?lang=es>

<sup>305</sup>GONZALES, GUSTAVO. En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/ggonzalez/>

<sup>306</sup>FONTEVECCHIA, JORGE En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jfontevicchia/>

<sup>307</sup> <https://www.perfil.com/autor/cdesimone/>

<sup>308</sup>MALDONADO, PAULINA En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/pmaldonado/>

<sup>309</sup>CALVO, JAVIER En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jcalvo/>

<sup>310</sup>ISE, ERNESTO En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/eise/>

<sup>311</sup>URES POREDA, URSULA En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/uures/>

- Co - Editora: Magali Brossio<sup>313</sup>
- Subeditora: Patricia Valli<sup>314</sup>
- Redactora: Paola Quain<sup>315</sup>
- Redactor: Juan Pablo Alvarez<sup>316</sup>
- Redactor: Luis Di Lorenzo<sup>317</sup>
- Periodistas
  - Mirta Fernandez<sup>318</sup>
  - Juan Pablo Alvarez<sup>319</sup>
  - Debora De Urieta<sup>320</sup>
  - Patricia Valli (negocios, empresas)<sup>321</sup>
  - Juan Ignacio Paolocchi<sup>322</sup>
  - Luis Di Lorenzo<sup>323</sup>
- Sociedad
  - Editora Jefa: Paulina Maldonado<sup>324</sup>
  - Redactores:
    - Claudio Corsalini<sup>325</sup>
    - Guillermo Tella<sup>326</sup>

---

<sup>312</sup> STRACCIA, JAIRO En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jstraccia/>

<sup>313</sup>BROSSIO, MAGALÍ En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/mbrossio/>

<sup>314</sup> VALLI, PATRICIA En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.linkedin.com/in/patovalli/>

<sup>315</sup> QUAIN, PAOLA En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.linkedin.com/in/paola-quain-4261422b/>

<sup>316</sup> ALVAREZ, JUAN PABLO. En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre

2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jpalvarez>

<sup>317</sup> DI LORENZO, LUIS JULIAN En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/luis-julian-di-lorenzo-93942210/>

<sup>318</sup>FERNANDEZ, MIRTA. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: <https://www.perfil.com/autor/mfernandez>

<sup>319</sup> ALVAREZ, JUAN PABLO. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/jpalvarez>

<sup>320</sup> DE URIETA, DEBORA. En: cronista.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.cronista.com/staff/ddeurieta>

<sup>321</sup>VALLI, PATRICIA. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.perfil.com/autor/pvalli>

<sup>322</sup>PAOLICCHI, JUAN IGNACIO. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.perfil.com/tags/Juan-Ignacio-Paolicchi>

<sup>323</sup> DI LORENZO, LUIS. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.perfil.com/autor/ldilorenzo>

<sup>324</sup>MALDONADO, PAULINA. : LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: <https://www.linkedin.com/in/paulina-maldonado-337a823/>

<sup>325</sup> CORSALINI, CLAUDIO En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: <https://www.perfil.com/autor/ccorsalini>

- Santiago Carrillo (industria alimenticia)<sup>327</sup>
- Paulina Maldonado
- **Suplementos:**
  - **Negocios La argentina que produce**
    - Marcelo Posada
    - Walter Molano
  - **Ideas:**
    - Silvina L. Marquez<sup>328</sup>
    - Julio Eduardo Cohen<sup>329</sup>
    - Jaime Duran Barba<sup>330</sup>
    - Artemio Lopez (Salud, obesidad)<sup>331</sup>
  - **Ciencia:**
    - Subeditora: Florencia Ballarino (salud)<sup>332</sup>
    - Miguel Roig:<sup>333</sup>
    - Omar arguello<sup>334</sup>
    - Sergio Sinay<sup>335</sup>
    - Cecilia Farre (conicet)<sup>336</sup>
  - **BSAS Times**
    - Edistor en jefe: James Grainger<sup>337</sup>
    - Dir. De arte Agustino Fontevicchia

---

<sup>326</sup> TELLA, GUILLERMO. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/tags/Guillermo-Tella>

<sup>327</sup> CARRILLO, SANTIAGO. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/scarrillo>

<sup>328</sup> MARQUEZ, SILVINA L. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/smarquez/>

<sup>329</sup> COHEN, JULIO EDUARDO. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/tags/-Julio-Eduardo-Cohen>

<sup>330</sup> DURAN BARBA, JAIME. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/jduranbarba>

<sup>331</sup> LOPEZ, ANTONIO. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/alopez>

<sup>332</sup> BALLARINO, FLORENCIA. : LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/florencia-ballarino-61942842/?originalSubdomain=ar>

<sup>333</sup> ROIG, MIGUEL. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/miroig>

<sup>334</sup> ARGUELLO, OMAR. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/oarguello>

<sup>335</sup> SINAY, SERGIO. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/ssinay>

<sup>336</sup> FARRE, CECILIA. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/cfarre>

<sup>337</sup> GRAINGER JAMES. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/tags/-James-Grainger>

- Redactor: Fermin koop<sup>338</sup>

#### 5.4.1.1.1.6 Pagina 12:

- **General:**
  - Presidente: Victor Santa María<sup>339</sup>
  - Director: Ernesto Tiffenberg<sup>340</sup>
- **Economia**
  - Jefe de sección: Alfredo Zaiat<sup>341</sup>
  - Federico Kucher<sup>342</sup>
  - Tomas Lukin (industria)<sup>343</sup>
  - Fernando Keakowiak<sup>344</sup>
  - Javier Lewkowicz (inflacion, canasta basica)<sup>345</sup>
  - Raul Dellatorre (industria alimenticia)<sup>346</sup>
- **Sociedad**
  - Carlos Rodriguez<sup>347</sup>
  - Mariana Carbajal (educación y poryecto de ley salud)<sup>348</sup>
  - Gisela Marziotta<sup>349</sup>
  - Nicolás Romero (salud)<sup>350</sup>

<sup>338</sup>KOOP, FERMIN. En: linkedin.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/ferm%C3%ADn-koop-01877a1b/?originalSubdomain=ar>

<sup>339</sup>SANTAMARIA, VICTOR. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/117215-victor-santa-maria>

<sup>340</sup>TIFFENBERG, ERNESTO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/825-ernesto-tiffenberg>

<sup>341</sup>ZAIAT, ALFREDO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/397-alfredo-zaiat>

<sup>342</sup>KUCHER, FEDERICO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/830-federico-kucher>

<sup>343</sup>LUKIN, TOMAS. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/2531-tomas-lukin>

<sup>344</sup>KRAKOWIAK, FERNANDO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/834-fernando-krakowiak>

<sup>345</sup>LEWKOWICZ, JAVIER. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/852-javier-lewkowicz>

<sup>346</sup>DELLATORRE, RAUL. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/1050-raul-dellatorre>

<sup>347</sup>RODRIGUEZ, CARLOS. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/53820-carlos-rodriguez>

<sup>348</sup>CARBAJAL, MARIANA. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/887-mariana-carbajal>

<sup>349</sup>MARZIOTTA, GISELA. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/106426-gisela-marziotta>

<sup>350</sup>ROMERO, NICOLAS. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/83622-nicolas-romero>

- Agustina Arredondo (salud)<sup>351</sup>
- Renata Padin (escribe sobre salud)<sup>352</sup>
- Adrian Figueroa Diaz<sup>353</sup>
- Sonia Santoro (igualdad de genero)<sup>354</sup>
- **Ciencia**
  - Pablo Esteban<sup>355</sup>
- **Suplementos:**
  - **Las 12**
  - Sociedad:
    - Mariela Sarlinga
    - Viviana Mazur
    - Flor Monfort (feminista, aborto legal)<sup>356</sup>
  - **Cash:**
    - Claudio Scaletta<sup>357</sup>
    - Federico Bernal (finanzas y algo de salud)<sup>358</sup>

#### 5.4.1.1.1.7 Ámbito Financiero

- **General**
  - Director Periodístico: Ricardo Omar D'Aloia
  - Jefe de Redacción: Horacio Alonso<sup>359</sup>
- **Economía**
  - Editor Jefe: Carlos Burgueño<sup>360</sup>
    - Editora: Patricia Biurci<sup>361</sup>

---

<sup>351</sup> ARREDONDO, AGUSTINA. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/26070-agustina-arredondo>

<sup>353</sup> FIGUEROA DIAZ, ADRIAN. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/251-adrian-figueroa-diaz>

<sup>354</sup> SANTORO, SONIA. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/1238-sonia-santoro>

<sup>355</sup> ESTEBAN, PABLO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/6144-pablo-esteban>

<sup>356</sup> MONFORT, FLOR. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/371-flor-monfort>

<sup>357</sup> SCALETTA, SCALETTA. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/1994-claudio-scaletta>

<sup>358</sup> BERNAL, FEDERICO. En: pagina12.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.pagina12.com.ar/autores/53722-federico-bernal>

<sup>359</sup> <https://www.linkedin.com/in/horacio-alonso-a55818110/?originalSubdomain=ar>

<sup>360</sup> <https://twitter.com/cburgueno?lang=es>

<sup>361</sup> <https://www.linkedin.com/in/patricia-biurci-5ab611152/?originalSubdomain=ar>

- Editor: Jorge Luis Velazquez (especializado en negocios)<sup>362</sup>
- Redactores:
  - Juan Pablo Marino<sup>363</sup>
  - Mariana Leiva<sup>364</sup>
  - Jorge Herrera (editor Management Herald)<sup>365</sup>
  - Walter Graziano<sup>366</sup>
  - Silvia Peco<sup>367</sup>
  - Yanina Otero (campo y agronegocios)<sup>368</sup>
- **Sociedad**
  - Editor jefe: Horacio Alonso
  - Redactores:
    - Belen Fernandez (real estate)<sup>369</sup>
    - Andrés Randazzo (es agente de propaganda medica)<sup>370</sup>
    - Andrea Glikman<sup>371</sup>
- **Suplementos**
  - **Panorama Bursátil**
    - Francis Moore
    - Beatriz Dinovitzer

#### 5.4.1.1.1.8 Crónica:

- **General:**
- **Economía:**
  - **Editor:** Hector Medina<sup>372</sup>

<sup>362</sup> <https://www.linkedin.com/in/jorge-luis-vel%C3%A1zquez-7614aa27/?originalSubdomain=ar>

<sup>363</sup> <https://www.linkedin.com/in/juanpablomarino/?originalSubdomain=ar>

<sup>364</sup> <https://www.linkedin.com/in/mleiva/?originalSubdomain=ar>

<sup>365</sup> <https://www.linkedin.com/in/herrera-jorge-06267538/?originalSubdomain=ar>

<sup>366</sup> <http://www.ambito.com/936207-pasajeros-de-una-pesadilla-financiera>

<sup>367</sup> <http://www.ambito.com/922742-crece-riesgo-de-incobrabilidad-en-boletas-de-gas-y-energia>

<sup>368</sup> <https://www.linkedin.com/in/yanina-otero-b8226b11b/?originalSubdomain=ar>

<sup>369</sup> <https://www.linkedin.com/in/belen-fernandez-8a272613/?originalSubdomain=ar>

<sup>370</sup> <https://www.linkedin.com/in/andr%C3%A9s-randazzo-862594b4/?originalSubdomain=ar>

<sup>371</sup> <https://www.linkedin.com/in/andrea-glikman-90804559/?originalSubdomain=ar>

<sup>372</sup> MEDINA, HECTOR. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/hector-medina-3889b870/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3B9qX%2FzknnTe6fZbbqryo1B%A%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/hector-medina-3889b870/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3B9qX%2FzknnTe6fZbbqryo1B%A%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

#### 5.4.1.1.1.9 BAE Negocios

- **General:**
  - Directora Periodística: Gabriela Granata<sup>373</sup>
- Economía y Finanzas
  - Editor: Ernesto Hadía<sup>374</sup>
  - Subeditores:
    - Juan Ignacio Bergelín<sup>375</sup>
    - Ariel Maciel<sup>376</sup>
    - Redactores:
      - Ignacio Oстера<sup>377</sup>
      - Mariano Cuparo Ortiz (industria)<sup>378</sup>
      - Eugenia Baliño<sup>379</sup>
      - Luis Angel Autalán<sup>380</sup>
      - Alejandro Bercovich<sup>381</sup>
- Negocios
  - Editor: Gustavo Grimaldi<sup>382</sup>
  - Subeditora: Graciela Moreno (industrias)<sup>383</sup>
  - Redactores:
    - María del Pilar Ayuso (industria)<sup>384</sup>
    - Francisco Martirena (salud, hipermercados)<sup>385</sup>
- Sociedad
  - Editor:
  - Redactores:
    - Paula Boente<sup>386</sup>
    - Guy Buquet<sup>387</sup>

---

<sup>373</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/ggranata>

<sup>374</sup> <https://www.linkedin.com/in/ernesto-hadida-9891075/?originalSubdomain=ar>

<sup>375</sup> <https://www.linkedin.com/in/juanbergelin/?originalSubdomain=ar>

<sup>376</sup> <https://www.linkedin.com/in/arielmaciell/>

<sup>377</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/iostera>

<sup>378</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/mcortiz>

<sup>379</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/ebalino>

<sup>380</sup> <https://www.linkedin.com/in/luis-angel-autalan%C3%A1n-66635211/?originalSubdomain=ar>

<sup>381</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/abercovich>

<sup>382</sup> <https://twitter.com/gusarigri?lang=es>

<sup>383</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/gmoreno>

<sup>384</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/mpilarayuso>

<sup>385</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/fmartirena>

<sup>386</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/pboente>

- Javier Slucki<sup>388</sup>

#### 5.4.1.1.1.10 El Cronista Comercial

- **General**<sup>389</sup>
  - Presidente: Francisco de Narváez
  - Director General: Federico Erhat<sup>390</sup>
  - Director Periodístico: Hernán de Goñi<sup>391</sup>
  - Coordinador: Marcelo Conti
  - Jefe de Redacción:
    - Walter Brown<sup>392</sup>
    - Horacio Riggi<sup>393</sup>
  - Editor de suplementos: Flavio Canilla
- **Economía y Negocios**
  - Editor Jefe: Ariel Cohen<sup>394</sup>
  - Redactores:
    - Ricardo Quesada<sup>395</sup>
    - Juan Manuel Compte (investigaciones especiales)<sup>396</sup>
    - Luz de Sousa Quintas<sup>397</sup>
    - Germán Fermo<sup>398</sup>
    - Carlos Altea<sup>399</sup>
    - Nuría Rebón<sup>400</sup>
    - Javier Ledesma (industria alimenticia)<sup>401</sup>
- **Finanza y Mercados:**

---

<sup>387</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/gbouquet>

<sup>388</sup> <https://www.baenegocios.com/staff/jslucki>

<sup>389</sup> <https://www.cronista.com/pages/quienesSomos.html>

<sup>390</sup> <https://www.linkedin.com/in/federico-erhart-aa2b3121/>

<sup>391</sup> DE GOÑI, HERNÁN. En: El Cronista [en línea]. [consulta 30 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.cronista.com/columnista/hdegoni>

<sup>392</sup> BROWN, WALTER. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/walter-brown-61a05aa/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsermap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/walter-brown-61a05aa/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsermap_profile)

<sup>393</sup> <https://twitter.com/horacioriggi?lang=es>

<sup>394</sup> <https://www.cronista.com/pages/quienesSomos.html>

<sup>395</sup> <https://www.linkedin.com/in/rquesada/?originalSubdomain=ar>

<sup>396</sup> <https://www.linkedin.com/in/juan-manuel-compte-40a41255/?originalSubdomain=ar>

<sup>397</sup> <https://www.linkedin.com/in/luzdesousaquintas/?originalSubdomain=ar>

<sup>398</sup> <https://www.cronista.com/columnista/gfermo>

<sup>399</sup> <https://www.cronista.com/staff/caltea>

<sup>400</sup> <https://www.cronista.com/staff/nrebon>

<sup>401</sup> <https://www.cronista.com/staff/jledesma>

- Editora: Laura García<sup>402</sup>
- Redactores:
  - Matias Barbería<sup>403</sup>
  - Julián Yosovitch<sup>404</sup>
  - Ana Clara Pedotti<sup>405</sup>
  - Melina Manfredi<sup>406</sup>

#### 5.4.1.1.1.11 Tiempo Argentino

- **General:**
  - Director: Javier Borrelli<sup>407</sup>
  - Secretaria de redacción: Julia Izumi<sup>408</sup>
- **Economía**
  - Editor: Randy Stagnaro<sup>409</sup>
  - Subeditor: Alfonso de Villalobos<sup>410</sup>
  - Redactores:
    - Martín Ferreyra<sup>411</sup>
    - Marcelo Colombres<sup>412</sup>
    - Jonathan Raed (alimentos)<sup>413</sup>

#### 5.4.1.1.1.12 El Economista

- **General:**
  - Jefe de redacción: Alejandro Radonjic<sup>414</sup>
- **Economía y Finanzas**
  - Redactores:
    - Juan Strasnoy Peyre<sup>415</sup>

---

<sup>402</sup> <https://www.cronista.com/pages/quienesSomos.html>

<sup>403</sup> <https://twitter.com/mbarberia?lang=es>

<sup>404</sup> <https://www.cronista.com/staff/jyosovitch>

<sup>405</sup> <https://www.cronista.com/staff/apedotti>

<sup>406</sup> <https://www.cronista.com/staff/mmanfredi>

<sup>407</sup> <https://www.linkedin.com/in/javierborelli/?originalSubdomain=ar>

<sup>408</sup> <https://twitter.com/mjizumi?lang=es>

<sup>409</sup> <https://www.linkedin.com/in/randy-stagnaro-a1780926/?originalSubdomain=ar>

<sup>410</sup> <https://twitter.com/alfondevil?lang=es>

<sup>411</sup> <https://www.linkedin.com/in/mart%C3%ADn-ferreyra-63b94755/?originalSubdomain=ar>

<sup>412</sup> <https://www.tiempoar.com.ar/autor/marcelo-colombres>

<sup>413</sup> <https://www.tiempoar.com.ar/autor/jonathan-raed>

<sup>414</sup> <https://www.linkedin.com/in/alejandro-radonjic-22108824/?originalSubdomain=ar>

- Negocios
  - Redactores:
    - Eliana Esnaola<sup>416</sup>
    - Florencia Barreiro

#### **5.4.1.1.2 Revistas**

##### **5.4.1.1.2.1 Por temática**

###### **5.4.1.1.2.1.1 Apertura<sup>417</sup>:**

- Presidente: Francisco de Narvaez
- Director General: Federico Erhart
- Editor General: Flavio Canilla
- Editores:
  - Pablo Ortega (economía Negocios)
  - Florencia Radici (Multiplataforma) (Negocios y Tecnología)
  - Coordinación Periodística: Juliana Monferrán (Sustentabilidad Negocios)
  - Redacción:
    - Tomás Carrió (ap.com)
    - Andrés Engler
    - Deborah de Urieta (Tecno)<sup>418</sup>
    - Eugenia Iglesias<sup>419</sup>
    - Javier Ledesma (ap.com)
    - Florencia Lippo (experta en food)<sup>420</sup>
    - Ricardo Quesada (Industria alimenticia)<sup>421</sup>
    - Guadalupe Sanchez Granel (ap.com)
    - Juan Manuel Compte (Negocios industrias)<sup>422</sup>

###### **5.4.1.1.2.1.2 Mercado<sup>423</sup>:**

- Director Editor: Miguel Ángel Diez

---

<sup>415</sup> <https://www.linkedin.com/in/juanstrasnoypeyre/?originalSubdomain=ar>

<sup>416</sup> <https://twitter.com/eliesnaola?lang=es>

<sup>417</sup> <https://www.apertura.com/pages/quienes-somos.html>

<sup>418</sup> <https://www.apertura.com/staff/ddeurieta>

<sup>419</sup> <https://www.linkedin.com/in/eugenia-iglesias-254aab32/?originalSubdomain=ar>

<sup>420</sup> <https://www.linkedin.com/in/florencialippo/?originalSubdomain=ar>

<sup>421</sup> <https://www.linkedin.com/in/rquesada/?originalSubdomain=ar>

<sup>422</sup> <https://www.linkedin.com/in/juan-manuel-compte-40a41255/?originalSubdomain=ar>

<sup>423</sup> <http://www.mercado.com.ar/notas/mercado-%7C-contenidos/8027803/contenidos>

- Secretaria General de Redacción: Carina Martínez
- Redactores:
  - Leandro Africano
  - Ruben Chorny
  - Fabiana Culshaw
  - Blas Gomez
  - Maria Teresa Lavayen
  - Mario Lia : Tecnologia

#### **5.4.1.1.2.1.3 Forbes**

- Director & Publisher : Alex Milberg
- Editora General: Virginia Porcella
- Editora: Delfina Krüsemann
- Editor WEB: Francisco Barreiro
- Diseño:
  - Samanta Cardo
  - Marcela Diaz
- Columnistas:
  - Steve Forbes
  - Virginia Porcella
  - Daniel Balmaceda
  - Ivan Carrino
- Colaboradores
  - Cecilia Valleboni
  - Adriana Balaguer
  - Steven Bertoni
  - Patricio Ballesteros Ledesma
  - Karina Bianco
  - Gisela Carpineta
  - Luis Corbacho
  - Santiago eneas Casanello
  - Juan Francisco Gomez
  - Randan Lane
  - Franco Spinetta
  - Facundo Sonatti
  - Natacha Seico

#### **5.4.1.1.2.1.4 Fortuna**

- Director: Jorge Fontevecchia
  - Secretario: Gustavo González
    - Editor Ejecutivo: Ceferino Reato
    - Editor: Mario Rodríguez Muñoz
      - Sub-editor: Claudio Celano Gómez<sup>424</sup>
      - Redactores colaboradores:
        - Gustavo García
        - Daniel Sousa
        - Soledad Gherardi

#### **5.4.1.1.2.1.5 Info Technology**

- Presidente: Francisco de Narvaez
- Director general: Federico Erhart
- Editor General: Flavio Canilla
  - Coordinadora de contenidos Tecnológicos de Plataforma
  - Subeditor Plataforma: Sebastian de la toma
  - Redacción Multiplataforma:
    - Matias Castro
    - Pablo Labarta

#### **5.4.1.1.2.2 Especializadas**

##### **5.4.1.1.2.2.1 Revista I&Q**

- Director: Alberto L. Capparelli<sup>425</sup>
- Comité de Redacción:
  - Mariano Fonticelli
  - Lydia R. Galagovsky
  - Claudio Salvador

##### **5.4.1.1.2.2.2 Revista Petroquímica<sup>426</sup>**

---

<sup>424</sup> Fuente Mail

<sup>425</sup> <http://www.aqa.org.ar/index.php/publicaciones2/revista-i-q>

<sup>426</sup> <https://www.revistapetroquimica.com/>

### 5.4.1.1.2.2.3 Mundo Perfumista

No se encontró información

### 5.4.1.2 Medios digitales nacionales:

#### 5.4.1.2.1 Por tematica

##### 5.4.1.2.1.1 Infobae:

- General:
  - Director: Daniel Addah
- Economía:
  - Editor: Sebastian Catalano<sup>427</sup>
  - Redactor: Francisco Bueno<sup>428</sup>
  - Pablo Wende<sup>429</sup>
  - Juan Gasalla<sup>430</sup>
  - Daniel Sticco<sup>431</sup>
  - Mariela Fitz Patrick<sup>432</sup> (Escribe sobre industrias y comunidad)
- Sociedad:
  - Editor: Gerardo González<sup>433</sup>
  - Subeditor: Matias Tercic<sup>434</sup>
  - Redactor: Alejo Santander<sup>435</sup>

---

<sup>427</sup>CATALANO, SEBASTIÁN. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/sebastiancatalano/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3Bo5YcFl%2B4RkaGB8LJZPoZLA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=ix2EUdLzSPSSzTuvFoRkdQ%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/sebastiancatalano/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3Bo5YcFl%2B4RkaGB8LJZPoZLA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=ix2EUdLzSPSSzTuvFoRkdQ%3D%3D)

<sup>428</sup>BUENO, FRANCISCO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/francisco-bueno-ab745071/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3Bi41VDpyLS9iFxDXBq2i8tA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=yaVM6alpTyeSrAhbNULk0w%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/francisco-bueno-ab745071/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3Bi41VDpyLS9iFxDXBq2i8tA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=yaVM6alpTyeSrAhbNULk0w%3D%3D)

<sup>429</sup> <https://www.infobae.com/autor/pablo-wende/>

<sup>430</sup> <https://www.infobae.com/autor/juan-gasalla/>

<sup>431</sup> <https://www.infobae.com/autor/daniel-sticco/>

<sup>432</sup> <https://www.infobae.com/autor/mariel-fitz-patrick/>

<sup>433</sup>GONZÁLEZ, GERARDO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.linkedin.com/in/gerardo-gonzalez-C3%A1lez-b8b6b722/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BJHRY5qgxRxWyRqQ80mtG3g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=WGG9g%2BLzRHaEZFzcn0PY8g%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/gerardo-gonzalez-C3%A1lez-b8b6b722/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BJHRY5qgxRxWyRqQ80mtG3g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=WGG9g%2BLzRHaEZFzcn0PY8g%3D%3D)

<sup>434</sup>TERCIC, MATÍAS. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.linkedin.com/in/matias-tercic-05a23748/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3B%2FYsU1RVDRymU0siGCSG%2Bgw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/matias-tercic-05a23748/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3B%2FYsU1RVDRymU0siGCSG%2Bgw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

- Redactora: Agustina Larrea<sup>436</sup>
- Redactor: Emmanuel Gentile<sup>437</sup>
- Redactor: Fernando Soriano<sup>438</sup>
- Tecno:
  - Victor Ingrassia<sup>439</sup> (escribe sobre salud también)
- Salud:
  - Valeria Chavez<sup>440</sup>

#### 5.4.1.2.1.2 Minuto Uno

- General:
  - Editor: Mariano Fernández<sup>441</sup>
  - Editor: Ignacio Ezequiel Cattoni<sup>442</sup>
  - Editor: Martin Sanchez Ocampo<sup>443</sup>
  - Redactor: Federico Luzzani<sup>444</sup>

---

<sup>435</sup>SANTANDER, ALEJANDRO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/alejosantander/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3Bi41VDpyLS9iFxDXBq2i8tA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&licu=wA%2BHgkoXR4CiprNINLCheA%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/alejosantander/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3Bi41VDpyLS9iFxDXBq2i8tA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&licu=wA%2BHgkoXR4CiprNINLCheA%3D%3D)

<sup>436</sup>LARREA, AGUSTINA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/agustina-larrea-b4279361/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BWcvCS71NR5yDE8g4IIQjQA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&licu=qLW%2BmoQ2SN%2BuRRCR%2BsQhvaA%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/agustina-larrea-b4279361/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BWcvCS71NR5yDE8g4IIQjQA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&licu=qLW%2BmoQ2SN%2BuRRCR%2BsQhvaA%3D%3D)

<sup>437</sup>GENTILE, EMMANUEL. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.linkedin.com/in/emmanuel-gentile-78093621/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BQHS9zInoTiW%2BX5FI2qitqw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&licu=qf60Baa8Qdy5Ywl7gcpATg%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/emmanuel-gentile-78093621/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BQHS9zInoTiW%2BX5FI2qitqw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&licu=qf60Baa8Qdy5Ywl7gcpATg%3D%3D)

<sup>438</sup>SORIANO, FERNANDO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible

en: [https://www.linkedin.com/in/fernando-soriano-496b4312/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3Bo5YcFl%2B4RKaGB8LJZPoZLA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&licu=DIWmXyUgSH%2B78kTg0OZyhA%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/fernando-soriano-496b4312/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3Bo5YcFl%2B4RKaGB8LJZPoZLA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&licu=DIWmXyUgSH%2B78kTg0OZyhA%3D%3D)

<sup>439</sup> <https://www.infobae.com/autor/victor-ingrassia/>

<sup>440</sup> <https://www.infobae.com/autor/valeria-chavez/>

<sup>441</sup>FERNANDEZ, MARIANO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/fernandezmm/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/fernandezmm/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>442</sup> CATTONI, IGNACIO EZEQUIEL. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/ignacio-ezequiel-cattoni-82a22a17/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BqstqEhK2R0icmXCKIKvmwA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/ignacio-ezequiel-cattoni-82a22a17/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BqstqEhK2R0icmXCKIKvmwA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>443</sup> SÁNCHEZ OCAMPO, MARTÍN. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/mart%C3%ADn-s%C3%A1nchez-ocampo-05449232/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BTvKinIukR9WdpZdd%2Fi%2BaLQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/mart%C3%ADn-s%C3%A1nchez-ocampo-05449232/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BTvKinIukR9WdpZdd%2Fi%2BaLQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

- Redactora: Antonia Cossio<sup>445</sup>
- Economía:
- Sociedad:

#### 5.4.1.2.1.3 Big Bang News<sup>446</sup>

- Director: Lucas Morando
- Editor Jefe: Rodolfo Palacios
- Editor Jefe: Sebastian Catalano (negocios)<sup>447</sup>
  - Editores:
    - Editora: Manuela Fernández Mendy<sup>448</sup>(actualidad Policiales)
    - Editor: Daniel Riera (edita más sobre cultura)
    - Editor: Rafael Saralegui (política)
  - Redactores:
    - Redactora: Gisela Nicosia<sup>449</sup>
    - Redactor: Bruno Yacono ( también trabaja en TN)<sup>450</sup>
    - Redactor: Alejo Paredes
    - Redactora: Natalia Torres
    - Redactor: Agustín Gulman (economía, política)
    - Lorena Guarino Redactora: Lorena Guarino<sup>451</sup>

---

<sup>444</sup> LUZZANI, FEDERICO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/federico-luzzani-00460321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BMQVsTbtPQxSrDMUdHrtipQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/federico-luzzani-00460321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BMQVsTbtPQxSrDMUdHrtipQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>445</sup> COSSIO, ANTONIA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/antoniacossio/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=Zv44h8K2Q4CdDEhLPdk2gw%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/antoniacossio/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=Zv44h8K2Q4CdDEhLPdk2gw%3D%3D)

<sup>446</sup> <https://www.bigbangnews.com/pages/staff.html>

<sup>447</sup> <https://twitter.com/sebacatalano>

<sup>448</sup> FERNANDEZ MENDY, MANUELA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/manumendy/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=YmKH7ljQQ69%2F%2Bwf8F6ooQ%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/manumendy/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=YmKH7ljQQ69%2F%2Bwf8F6ooQ%3D%3D)

<sup>449</sup> NICOSIA, GISELA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/giselanicosia/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BCDLWVTh8T%2BuCNSj%2Fe9gyWQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=xQfylKzhTkuDK1vp95zZkw%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/giselanicosia/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BCDLWVTh8T%2BuCNSj%2Fe9gyWQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=xQfylKzhTkuDK1vp95zZkw%3D%3D)

<sup>450</sup> <https://twitter.com/brunoyacono>

<sup>451</sup> GUARINO, LORENA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/lorena-guarino-02a161a/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BhV3tr6AxQDGkiOlgHLNVuw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/lorena-guarino-02a161a/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BhV3tr6AxQDGkiOlgHLNVuw%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

- Redactora:

#### 5.4.1.2.1.4 I Profesional

- General:
- Homepage Editori: Adrian Mansilla<sup>452</sup>
- Subsecretario de redacción: Juan Diego Wasilevsky<sup>453</sup>
- Negocios:
  - Editor: Andres Sanguinetti<sup>454</sup>
  - Subeditor: Mariano Jaimovich<sup>455</sup>
  - Redactor: Claudio Zlotnik (economía, negocios)<sup>456</sup>
  - Redactor: Juan Manuel Barca<sup>457</sup> (también escribe sobre política)
  - Redactor: Lenadro Gabin<sup>458</sup>
- Sociedad:

#### 5.4.1.2.1.5 El Destape

- General:
  - Editori General: Roberto Navarro
  - Editor General: Mariano Abel Parada López
  - Editor: Lucas Bo<sup>459</sup>
- Economía:
  - Redactores:
    - Rocío Criado
    - Ezequiel Orlando

---

<sup>452</sup> <https://www.linkedin.com/in/adrianmansilla/>

<sup>453</sup> Juan Diego Wasilevsky En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/juan-diego-wasilevsky-18bb0546/>

<sup>454</sup> Andres Sanguinetti En: Twitter [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/aasanguinetti?lang=es>

<sup>455</sup> Mariano Jaimovich. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/negociosypymes/>

<sup>456</sup> Claudio Zlotnik En: Twitter [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/claudiozlotnik?lang=es>

<sup>457</sup> Juan manuel Barca En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/juanmanuelbarca/>

<sup>458</sup> Leandro Gabin En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/leandro-gabin-bba89b15/?originalSubdomain=ar>

<sup>459</sup> Lucas Bo En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/lucas-bo-3b39116b/>

- Miguel Ángel Fernández Pastor

- Sociedad:
  - Redactores:
    - Martina Jaureguy
    - Gino Bigliaco

#### **5.4.1.2.1.6 Info News**

- General:
- Economía:
  - Redactores:
    - Víctor Ramos
    - Andrea Conde
    - Diego Monton
    - Carlos Heller
    - Virginia Quiroga

- Sociedad:

#### **5.4.1.2.1.7 Urgente 24**

- General:
  - Directora: Jaquelina Stukalsky
- Economía:
  - Ruben Chorny
  - Brian Sepulveda
- Sociedad:

#### **5.4.1.2.1.8 Política Online**

Director y fundador: Ignacio Fianza<sup>460</sup>

#### **5.4.1.2.2 Especializados**

##### 5.4.1.2.2.1 Química Viva

- Dirección<sup>461</sup>:
  - Directora Honoraria: Celia E. Coto. Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales. Universidad de Buenos Aires

---

<sup>460</sup> <https://www.lapoliticaonline.com/columna/ignacio-fianza>

<sup>461</sup> <http://www.quimicaviva.qb.fcen.uba.ar/informacionbasica.html>

- Directora: Beatriz S. Méndez IQUIBICEN. CONICET Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales Universidad de Buenos Aires
- Directora adjunta: Julia Pettinari IQUIBICEN. CONICET Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales Universidad de Buenos Aires
- Comité editorial:
  - Héctor Álvarez, CREDECIT, Facultad de Ciencias Naturales, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Comodoro Rivadavia
  - Osvaldo Cascone, Departamento de Microbiología, Inmunología y Biotecnología, Facultad de Farmacia y Bioquímica, Universidad de Buenos Aires
  - Juan Claus. Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas. Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe.
  - Adriana Cochón, IQUIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires
  - Lydia Galagovsky, Departamento de Química Orgánica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, Argentina
  - Claudia Pérez Leiros, IQUIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires
  - Erina Petrera, IQUIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires
  - María Teresa Téllez, Instituto de Investigaciones en Ingeniería Genética y Biología Molecular, CONICET, Buenos Aires
  - Diana Vullo, Instituto de Ciencias, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires
- Secretaría de redacción
  - Secretaria: Cybele García
  - Secretario adjunto: Esteban Grasso
  - Asistentes de redacción:
    - Matías Gabrielli
    - José Ibarra
    - Eliana Acosta.

- IQUIBICEN, CONICET. Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires

#### **5.4.1.3 Agencias de noticias nacionales:**

##### **5.4.1.3.1 Noticias Argentinas<sup>462</sup>**

Director: Francisco Nicolas Fascetto

Editor: Adrian Boradic<sup>463</sup> (es de deportes)

Secretario general de redaccion: Emiliano Rodriguez

Prosecretario general de redaccion y jefe de seccion sociedad: Osvaldo Marzulo

Secretarios:

- Laura Yaiwen (politica)
- Jose Calero (Economia)
- Diego Provenzano (Deportes)

Sociedad:

- Osvaldo Marzullo
- Leonardo Coscia
- Luis Alday
- Alejandro Esteban Bidondo
- Adrian Rodriguez
- Gabriela Oprandi

Economia:

- Guillermo Malisano
- Gerardo Choren
- Javier Alvarez
- Luis Maria Dinardo
- Maria Belen Escobar
- Matilde Fierro

##### **5.4.1.3.2 TELAM:**

Presidente: Rodolfo Pousá

Vicepresidente: Ricardo Carpena

Secretario de Redacción: Jorge Crovara<sup>464</sup>

---

<sup>462</sup> <http://www.noticiasargentinas.com.ar/tpl.institucional.php?ID=10>

<sup>463</sup> <https://www.linkedin.com/in/adrian-brodaric-0ba2b065/>

<sup>464</sup> <https://www.linkedin.com/in/jorgecrovara/>

Secretario De Redacción: Guillermo Lipis<sup>465</sup> (Coordina el interior y corresponsal Le mond Diplomatique)

Prosecretario de Redacción: Alejandro Delgado Morales<sup>466</sup>

Prosecretaria sección de economía: Mara Laudonia<sup>467</sup>

Editor: Gustavo Massimino<sup>468</sup>

Editora: Susana Barrera<sup>469</sup>

Editor: Leandro Selén (economía)<sup>470</sup>

Editor: Manuel Castrillón (suplemento tecno)<sup>471</sup>

Editor: Gastón Gomez (Sociedad)<sup>472</sup>

### 5.4.1.3.3 DyN

Se encuentra en fase de Liquidación<sup>473</sup>

## 5.4.2 Provincia: Buenos Aires.

Subcriterio: se tendrán en cuenta solamente a los medios de La Ciudad de La Plata que aparezcan en el sitio Plus Noticias.

### 5.4.2.1 Medios gráficos provinciales

#### 5.4.2.1.1 Diarios

##### 5.4.2.1.1.1 Diario Hoy:

No encontrada aún

##### 5.4.2.1.1.2 El Día

- Director: Raúl Kraiselburd<sup>474</sup>
- Jefe de Redacción: Luis Moreiro
- Prosecretarios de Redacción: Daniel Gómez y Alejandro Apraiz
- Sociedad (salud):
  - Ricardo Castellani
  - Nicolás Maldonado
  - Andrea miranda
- Economía:

---

<sup>465</sup> <https://www.linkedin.com/in/guillermo-lipis-a1439331/>

<sup>466</sup> <https://www.linkedin.com/in/delgadamorales/>

<sup>467</sup> <https://www.linkedin.com/in/mara-laudonia-a2166253/>

<sup>468</sup> <https://www.linkedin.com/in/gustavo-massimino-576a939/>

<sup>469</sup> <https://www.linkedin.com/in/susana-barrera-bba85284/>

<sup>470</sup> <https://www.linkedin.com/in/leandro-sel%C3%A9n-096026167/>

<sup>471</sup> <https://www.linkedin.com/in/manuel-castrill%C3%B3n-2956b28/>

<sup>472</sup> <https://www.linkedin.com/in/gast%C3%B3n-g%C3%B3mez-03405523/>

<sup>473</sup> <http://www.dyn.com.ar/>

<sup>474</sup> Fuente mail

- Fernando Coradazzi
- Roberto Pascual

#### **5.4.2.1.2 Revistas**

- Por temática
- Especializadas

#### **5.4.2.2 Medios digitales provinciales**

##### **5.4.2.2.1 Infolitica**

##### **5.4.2.2.2 Impulso Baires:**

- Editores<sup>475</sup>
  - Fabricio Moschettoni Twitter @Fmoschettoni
  - Ricardo José Ferrer Twitter @ferrerpicado
  - María José Serrano

##### **5.4.2.2.3 Diagonales**

- Director responsable: Lic Hernan Carullo<sup>476</sup>

##### **5.4.2.2.4 Todo Provincial:<sup>477</sup>**

Propiedad: Martín Mazzoleni- Mariano Gandini

Director Responsable: Martín Mazzoleni

##### **5.4.2.2.5 Infocielo**

- Director responsable: Montes Guillermo Raúl<sup>478</sup>

#### **5.4.2.3 Agencias de noticias provinciales:**

##### **5.4.2.3.1 Agencia Nova:**

- Director: Mario Casalongue<sup>479</sup>
  - Coordinación General: Anabella Rodríguez
  - Jefes de Redacción: Julián De Martino y Alan Simón

---

<sup>475</sup> [http://www.impulsobaires.com.ar/quienes\\_somos/](http://www.impulsobaires.com.ar/quienes_somos/)

<sup>476</sup> <http://diagonales.com/>

<sup>477</sup> <https://www.todoprovincial.com/>

<sup>478</sup> <https://infocielo.com/>

<sup>479</sup> <http://www.agencianova.com/staff.asp>

- Editores:
  - Mariana Portilla
  - Agustín Mauad
  - Pamela Orellana
  - Claudio Sosa
  - Facundo Arrechea
  - Jessica Vera

#### **5.4.2.3.2 Agencia el Andar:**

### **5.4.3 Municipales: Vicente López**

Subcriterio: se tendrán en cuenta a los medios de Vicente López que aparecen en el en sitio Plus Noticias<sup>480</sup>.

#### **5.4.3.1 Medios gráficos municipales:**

##### **5.4.3.1.1 Diarios:**

###### **5.4.3.1.1.1 Periódicos Para Todos (Mensual)**

- Director y Propietario: Claudio Omar Antunovich<sup>481</sup>

##### **5.4.3.1.2 Revistas**

No realizado

#### **5.4.3.2 Medios digitales municipales**

##### **5.4.3.2.1 Diario Lo Nuestro**

###### **5.4.3.2.2 Zona Norte Diario Online<sup>482</sup>**

- Director: Lic. Cristian Enrique Salles
  - Colaboradores:
    - Lic. Sebastián Vargas
    - Nicolás Fortunato

---

<sup>480</sup> <http://www.plusnoticias.com/diarios/ba/vicente-lopez.html>

<sup>481</sup> <https://periodicoparatodos.com.ar/category/vicente-lopez/>

<sup>482</sup> Zona Norte. Diario OnLine. [línea] Disponible en: [http://www.zonanortediario.com.ar/quienessomos.asp?cod\\_Des=](http://www.zonanortediario.com.ar/quienessomos.asp?cod_Des=) [Consulta: 15 de octubre 2018]

5.4.3.2.3 Redacción Norte

5.4.3.2.4 La Noticia Web<sup>483</sup>

- Director Periodístico: Eduardo Román

5.4.3.2.5 SM Noticias

6.4.3.2.5 Zona Norte Vision

### 5.4.3.3 Agencias de noticias municipales:

#### 5.4.3.3.1 Infoban:

- Director Propietario: Federico Pablo Tremouilles<sup>484</sup>
- Director de contenido: Eugenio Verkuyl
  - Staff Colaboradores: Carlos Vega Ferrero

#### 5.4.3.4 Medios Audiovisuales

Radios:

Subcriterio: Se tendrán en cuenta a las emisoras de radio ubicadas en Vicente Lopez que aparezcan en el sitio enlaradio.com.ar<sup>485</sup>. Se van a considerar solamente los programas que que se emitan de lunes a viernes en la franja horaria de 7:00AM a 17:00PM. Se segmentarán a los conductores de los programas.

#### FM Signos

- Programas:
  - Voces y palabras: lunes 10:00-12:00
    - Conductora Maria Estela Palumbo<sup>486</sup>
  - La campana de los trabajadores: miércoles 8:30-10:00  
Conductores<sup>487</sup>:
    - Jorge Perez
    - Ana Belen Amarillo
  - La Voz de los vecinos: viernes 9:00-11:00
    - Conductora: Graciela Aleña<sup>488</sup>

---

<sup>483</sup> LaNoticiaWeb [línea] Disponible en: <http://www.lanoticiaweb.com.ar/quienes-somos> [Consulta: 15 de octubre de 2018]

<sup>484</sup> <http://www.infoban.com.ar/quienessomos.asp>

<sup>485</sup> <https://www.enlaradio.com.ar/provincias/buenos-aires/>

<sup>486</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/maria-estela-palumbo>

<sup>487</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/jorge-perez-ana-belen-marrillo>

- Juntos: de lunes a miércoles, viernes 12:00-14:00
  - Conductor: no hay información
- De Tarde en Tarde: lunes, jueves y viernes 16:00-17:00
  - Conductor: Carlos de Sabato<sup>489</sup> (habla de salud)

## 5.5 Comunidad financiera:

Criterio: Se tendrán en cuenta a los entes reguladores nacionales de Bancos, Bolsas y Mercados. Además se enlistaran Bancos públicos y privados presentes en la provincia de Buenos Aires. También se van a considerar a las Bolsas y Mercados nacionales.

### 5.5.1 Entes Reguladores

#### 5.5.1.1 Banco Central de la República Argentina<sup>490</sup>:

- Presidente: Guido Sandleris
- Vicepresidente: Gustavo Enrique Cañonero
- Vicepresidente 2do: no hay información
- Directores:
  - Francisco Gismondi
  - Horacio Liendo
  - Pablo Quirno
  - Enrique Szewach
  - Fabián Zampone
- Síndico Titular: Juan Carlos Isi
- Síndico Adjunto: Paola López
- Gerente General: Mariano Flores Vidal

#### 5.5.1.2 Comisión Nacional de Valores<sup>491</sup>:

- Presidente Marcos Arreya
- Vicepresidente: Patricia Boedo
- Directora: Rocio Balestra
- Director: Carlos Hourbeigt
- Director: Martin Gavito

---

<sup>488</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/graciela-alena>

<sup>489</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/carlos-de-sabato>

<sup>490</sup> <http://www.bcra.gov.ar/Institucional/Autoridades.asp>

<sup>491</sup> <http://www.cnv.gov.ar/sitioWeb/Institucional/Institucionalc>

## **5.5.2 Bolsas y Mercado:**

Subcriterio: Se tendrán en cuenta solo a los mercados y bolsas que se encuentren en el sitio de la CNV<sup>492</sup>.

### **5.5.2.1 Bolsas Y Mercados Argentinos S. A.<sup>493</sup>:**

- Presidente: Ernesto Allaria
- Vicepresidente: Nicolás M. Caputo (\*)
- Director titular: Luis E. Álvarez
- Director titular: Héctor A. Orlando
- Director titular: Alexander Zawadzki
- Director titular: Eduardo Tapia
- Director titular: Gabriel Martino
- Director titular: Héctor Scasserra
- Director Titular: Paulo Belluschi
- Director titular: Marcelo Menéndez
- Director titular: José A. Cirillo
- Director titular: Gabriela Terminielli (\*)
- Director titular: Roberto Belchior (\*)
- Director titular: José Alberto Schuster (\*)

### **5.5.2.2 Mercado A Término De Buenos Aires S.A.<sup>494</sup>:**

- Presidente: Sr. Marcos A. Hermansson
- Vicepresidente: Ing. Ignacio M. Bosch
- Secretario: Lic. Francisco J.M. Fernández Candia
- Tesorero: Sr. Horacio E. Botte
- Prosecretario: Lic. Martín Laplacette
- Protesorero: Cdor. Ricardo A. Wlasiczuk
- Directores Titulares:
  - Sr. Ricardo L. Baccarin
  - Lic. Raúl A. Cavallo
  - Lic. Diego H. Cifarelli
  - Lic. Santiago M. Arce

---

<sup>492</sup> <http://www.cnv.gov.ar/sitioWeb/RegistrosPublicos/Mercados>

<sup>493</sup> <https://www.byma.com.ar/directorio/>

<sup>494</sup> <http://www.matba.com.ar/Somos.aspx>

- Ing. Ricardo D. Marra
- Lic. Delfin Morgan

#### **5.5.2.3 Mercado Abierto Electrónico S.A.<sup>495</sup>:**

- Presidente: Lic. Pablo León - Banco Galicia S.A
- Vicepresidente 1ro: Cdor. Fernando Negri - ICBC (Argentina) S.A.
- Vicepresidente 2do: Lic. Marcos Prieto - Banco CMF S.A
- Directores Titulares:
  - Lic. Carlos E. Elizalde - BBVA Banco Francés S.A.
  - Lic. Rubén Iparraguirre - Banco Patagonia S.A.
  - Lic. Miguel E. Iribarne - Arpenta S.A.
  - Lic. Diego Gustavo Dequino - Banco de la Nación Argentina
  - Cdor. Tomás Godino - Banco Hipotecario S.A.
  - Sr. José Sánchez - Banco Macro S.A.
  - Lic. Jorge M. Pérez Ibáñez - HSBC Bank Argentina S.A.
  - Lic. Hernán Oliver - Banco Supervielle S.A.
  - Ing. Jorge Lonergo - Citibank NA
  - Lic. Roberto Olson - BNP Paribas
  - Lic. Esteban Benegas Lynch - Director Independiente
  - Lic. Eduardo Trucco - Director Independiente
  - Dra. Alexia Rosenthal - Director Independiente

#### **5.5.2.4 Mercado Argentino De Valores S.A.<sup>496</sup>:**

- Presidente: Ernesto Allaria
- Vicepresidente: Claudio Pérès Moore
- Secretario: Luis E. Alvarez
- Directores titulares:
  - Mario S. Rossi
  - Sebastián Salaber
  - Miguel J. Carril
  - Nicolás Scioli

#### **5.5.2.5 Rofex S.A<sup>497</sup> .:**

---

<sup>495</sup> <http://www.mae.com.ar/institucional/Organizacion/DirectorioMiembros2.aspx>

<sup>496</sup> [http://www.merval.sba.com.ar/htm/mv\\_directorio.aspx](http://www.merval.sba.com.ar/htm/mv_directorio.aspx)

- Presidente: Andrés Emilio Ponte
- Vicepresidente: Luis Alberto Herrera (clase B)
- Secretario: Leandro Salvatierra
- Tesorero: Juan Fabricio Silvestri
- Vocales:
  - Marcelo Jose Rossi
  - Pablo Leandro Torti
  - Gustavo César Cortona
  - Alfredo Rubén Conde
  - Ignacio Plaza
  - Ignacio Enrique Miles
  - Sebastian Martin Bravo
  - Juan Franchi
- Director Ejecutivo: Diego Germán Fernández

### 5.5.3 Bancos públicos

Subcriterio: Se tomarán en cuenta a los bancos presentes en el listado de entidades financieras del Banco Central de la República Argentina con presencia en la provincia de Buenos Aires<sup>498</sup>.

#### 5.5.3.1 Banco Nación<sup>499</sup>

- Presidente: Lic. Javier Antonio González Fraga
- Vicepresidente: Lic. Juan José Gómez Centurión
- Vicepresidente Segundo: Dr. Agustín Pesce
- Directores:
  - Sr. Miguel Ángel Arce
  - Dra. Alicia Inés Caballero
  - Sr. Carlos Alberto Castellani
  - Lic. Diego Dequino
  - Lic. Adrián Miguel Giacchino
  - Lic. Jorge Lawson
  - Lic. Ercilia Antonia Nofal

---

<sup>497</sup> <http://www.rofex.com.ar/institucional/autoridades/>

<sup>498</sup>

[http://www.bcra.gov.ar/SistemasFinancierosYdePagos/Sistema\\_financiero\\_nomina\\_de\\_entidades.asp?bc=AAA10&tipo=2](http://www.bcra.gov.ar/SistemasFinancierosYdePagos/Sistema_financiero_nomina_de_entidades.asp?bc=AAA10&tipo=2)

<sup>499</sup> <http://www.bna.com.ar/Institucional/Autoridades>

- Síndico: Dr. José Antonio Cáceres Monié
- Gerente General: Sr. Juan José Fragati

#### **5.5.3.2 Banco de la Provincia de Buenos Aires<sup>500</sup>:**

- Presidente: Juan Curutchet
- Vicepresidente: Carlos Pérez
- Director secretario: Diego Rodrigo
- Directores:
  - Marios Biondi
  - Eduardo Di Rocco
  - Andrea Garcia
  - Felipe Hughes
  - Mario Meoni
- Gerente General: Daniel Alonso

#### **5.5.3.3 Banco de la Ciudad de Buenos Aires<sup>501</sup>:**

- Presidente: Javier Eugenio Sebastián Ortiz Batalla
- Vicepresidente: Fernando Jorge Elías
- Síndico: Guillermo Antonio Balbín
- Directores:
  - Alicia Graciela De Antonis
  - Claudia Neira
  - Gastón Leonardo Rossi
  - Pablo María Videla
- Gerente General: Gustavo Cardoni

#### **5.5.3.4 Banco De Inversión Y Comercio Exterior<sup>502</sup>:**

- Presidente: Francisco Cabrera
- Vicepresidente ejecutivo: Pablo García
- Directores:
  - Carlos Pirovano
  - Rafael Robles
  - Martín Ottonello

---

<sup>500</sup> <https://www.bancoprovincia.com.ar/web/autoridades>

<sup>501</sup>

<https://www.bancociudad.com.ar/institucional/institucional/Qui%C3%A9nes%20Somos/Autoridades>

<sup>502</sup> <https://www.bice.com.ar/es/autoridades/>

- Jose Luis Morea
- Gerente General: Fernando Latorre

#### **5.5.4 Bancos Privados<sup>503</sup>:**

Subcriterio: Se tomarán en cuenta a las entidades que aparecen en el listado de los primeros 10 bancos privados del Banco Central de la República Argentina:

##### **5.5.4.1 Banco de Galicia y Buenos Aires S.A.<sup>504</sup>:**

- Presidente: Sergio Grinenco
- Vicepresidente: Raul Hector Seoane
- Director Secretario: Guillermo Juan Pando
- Directores titulares:
  - María E. Casanovas
  - Juan C. L'Áfflitto
  - Gaston Bourdier
  - Pablo María Garat
- Directores Suplentes:
  - Ignacio A. Gonzalez Garcia
  - Enrique García Pinto
  - Augusto R. Zapiola Macnab
  - Marcelo Poncini
- Síndicos Titulares:
  - Enrique M. Garda Olaciregui
  - Omar Servini
  - José Luis Gentile
- Síndicos Suplentes:
  - Norberto Daniel Corizzo
  - Fernando Noetinger
  - Horacio Tedin
- Gerente General: Fabián Enrique Kon

##### **5.5.4.3 Industrial and Commercial Bank of China<sup>505</sup>:**

---

<sup>503</sup>

[http://www.bcra.gov.ar/SistemasFinancierosYdePagos/Sistema\\_financiero\\_nomina\\_de\\_entidades.asp?bc o=AAA50&tipo=4](http://www.bcra.gov.ar/SistemasFinancierosYdePagos/Sistema_financiero_nomina_de_entidades.asp?bc o=AAA50&tipo=4)

<sup>504</sup> <https://www.bancogalicia.com/banca/online/web/Institucional/cvs-autoridades-banco-galicia/>

<sup>505</sup> <https://www.icbc.com.ar/institucional/Autoridades>

- Presidente: Xi Deying
- Vicepresidente: Chen Youbin
- Vicepresidente: Myles John Denniss Ruck
- Directores:
  - Wang Kun
  - Amalia Isabel Martinez Christensen
  - Ricardo Alberto Ferreiro
  - Gerardo Prieto
  - Hugo Néstor Galluzzo
- Síndicos titulares:
  - Rubén Osvaldo Mosi
  - Jorge Enrique Isso
  - María Florencia Ghirardotti
- Síndicos Suplentes:
  - Alejandro Antonio García Cuerva
  - Fabiana Leticia Marges
  - Susana Julia Ripoll
- Gerente general: Alejandro Ledesma Padilla

#### **5.5.4.3 CITIBANK N.A.: no hay información oficial**

#### **5.5.4.4 BBVA Banco Francés S.A.<sup>506</sup>:**

- Gerente General: Martin Zarich
- Directores:
  - Jorge Carlos Bledel
  - Alfredo Castillo Triguero
  - Juan Manuel Ballesteros Castellano
  - Oscar Miguel Castro
  - Gabriel Eugenio Milstein
  - Jorge Delfín Luna
  - Javier Perez Cardete
  - Gustavo Alberto Mazzolini Casas
  - Adriana María Fernández de Melero
- Síndicos:
  - Mario Rafael Biscardi

---

<sup>506</sup> <https://www.bbvafrances.com.ar/relaciones-inversores/curriculum-vitae-directores/>

- Alejandro Mosquera
- Gonzalo José Vidal Devoto.
- Julieta Paula Pariso
- Lorena Claudia Yansenson
- Daniel Oscar Celentano

#### **5.5.4.5 Banco Supervielle S.A.:**

- Comisión Directiva<sup>507</sup>:
  - Presidente del Directorio: Julio Patricio Supervielle
  - Vicepresidente primero del Directorio: Jorge Oscar Ramírez
  - Vicepresidente segundo del Directorio: Emérico Alejandro Stengel
  - Director: Atilio María Dell'Oro Maini
  - Director: Richard Guy Gluzman
  - Director Independiente: Laurence Nicole Mengin de Loyer
  - Director Independiente: María Gabriela Macagni
  - Independent Board Member: Jorge Luis Mocetti
- Gerencia<sup>508</sup>:
  - Presidente y CEO: Julio Patricio Supervielle
  - CFO: Alejandra Naughton
  - Gerente General: Nerio Peitiado
  - Gerente General: Guillermo Guichandut
  - Gerente General: Diego Squartini

#### **5.5.4.6 Banco Patagonia S.A.<sup>509</sup>:**

- Presidente: João Carlos de Nobrega Pecego
- Vicepresidentes:
  - Oswaldo Parré dos Santos
  - Rubén Miguel Iparraguirre
  - Claudio de Oliveira Borsa
  - Antônio Mauricio Maurano
  - Carlos Alberto Araújo Netto
- Directores titulares:
  - Carlos Enrique Pérez

---

<sup>507</sup> <https://www.gruposupervielle.com/Spanish/Gobierno-Corporativo/Board-of-Directors-ES/default.aspx>

<sup>508</sup> <https://www.gruposupervielle.com/Spanish/Gobierno-Corporativo/Management-ES/default.aspx>

<sup>509</sup> [http://www.bancopatagonia.com/institucional/or\\_autoridades.shtml](http://www.bancopatagonia.com/institucional/or_autoridades.shtml)

- Giovanna María Matilde Cristoforo
- Ernesto Juan Cassani
- Directores Suplentes:
  - Nilson Martiniano Moreira
  - Fernando Florêncio Campos
  - Marcio Hamilton Ferreira
  - Marco Antônio Ascoli Mastroeni
  - Paulo Roberto Lopes Ricci
  - Luis Carlos Cerolini
  - Zenón Alberto Biagosch
- Síndicos Titulares:
  - Mónica María Cukar
  - Héctor Osvaldo Rossi Camilion
  - María Patricia Miravé
- Síndicos suplentes:
  - María Cristina Tapia Sasot
  - Jorge Héctor Lorenzo
  - María Lucía Denevi Artola
  - Carlos Eduardo Arlotta de Ocariz

#### **5.5.4.7 Banco Santander Rio S.A.<sup>510</sup>:**

- Presidente: José Luis Enrique Cristofani
- Vicepresidente Primero: Guillermo Rubén Tempesta Leeds
- Directores Titulares:
  - Norberto Oscar Rodríguez
  - Víctor Barallat López
  - Fernando Omar de Illana
  - Carlos Alberto Gindre
  - Alberto Piedrafita
  - Oscar Correa
  - Angel Oscar Agallano
  - Alejandra Kindelán Oteyza
  - Alberto Remigio Abad
  - Jorge Thomas
  - Luis Miguel García Morales

---

<sup>510</sup> <https://www.santanderrio.com.ar/banco/online/personas/acerca-de-nosotros/accionistas>

- Directores Suplentes:
  - Luis Miguel Incera
  - María Gabriela Grigioni
- Síndicos Titulares:
  - Jorge Luis Pérez Alati
  - Diego María Serrano Redonnet
  - Guillermo Eduardo Quiñoa
- Síndicos Suplentes:
  - Santiago Daireaux
  - Adela Alicia Codagnone
  - Vanina Veiga

#### **5.5.4.8 HSBC Bank Argentina S.A.<sup>511</sup>:**

- Presidente: Gabriel Diego Martino
- Vicepresidente: Gonzalo Javier Fernández Covaro
- Directores Titulares:
  - Jorge Óscar Correa Vigliani
  - José Alberto Schuster
  - Fernando Andrés Lapajne
- Directores Suplentes:
  - Patricia Elena Bindi
  - Juan Andrés Marotta
- Síndicos Titulares:
  - Juan Antonio Nicholson
  - Carlos Marcelo Villegas
  - Lucas Aníbal Piaggio
- Síndicos Suplentes:
  - Juan Carlos Etchebehere
  - María Fraguas
  - Emiliano Roque Silva

#### **5.5.4.9 Banco Credicoop Cooperativo Limitado:**

No se encuentra información oficial

---

<sup>511</sup> <https://www.hsbc.com.ar/es/hsbc-argentina/hsbc-bank-argentina.asp>

#### 5.5.4.10 **Banco Macro S.A.:**

No se encuentra información oficial

### **Variables e Indicadores para el análisis de los públicos**

#### **6.1. Sector empresario**

##### 6.1.1. Tipo de vínculo:

Se tomara como parámetro el sector u orientación temática que abarca y reúne el público y su grado de incidencia en el funcionamiento y desarrollo de la organización. Se entenderá como incidencia a la posibilidad de repercutir, alterar o modificar el curso del funcionamiento y desarrollo de la empresa.

- **Estratégico:** El público se vincula directamente con las unidades de negocio de la empresa: Industria química y petroquímica, la industria cosmética y perfumista y la industria alimenticia.
- **Táctico:** El público abarca temáticas que afectan al desarrollo y funcionamiento de la organización: comercio, importación y exportación
- **Coyuntural:** El público trata temáticas que inciden indirectamente a la empresa: empresarias (generales)

##### 6.1.2 Frecuencia de contacto:

Se tomaran como parámetro la cantidad de contactos que la empresa haya tenido con el público en los últimos 12 meses. Se entenderá como contacto a aquellos casos en donde haya una comunicación efectiva entre un representante de la empresa y representantes del público.

- **Nula:** La organización no ha mantenido ningún contacto en los últimos 12 meses.
- **Esporádica:** La organización ha establecido como máximo dos contactos con el público en los últimos 12 meses.
- **Periódico:** La organización mantuvo como máximo dos contactos de manera trimestral en los últimos 12 meses.
- **Permanente:** La organización mantuvo un contacto de al menos una vez por mes con el público en los últimos 12 meses.

##### 6.1.3 Grado de participación:

Se tomara en cuenta el nivel de participación de la empresa en la institución. El nivel estará determinado por la pertenencia (Si es asociada o no) y su participación en las actividades de la institución en los últimos 12 meses. Por participación se entenderá: Presentación de informes, participación de reuniones, eventos, cursos, comisiones internas, utilización de instalaciones, asesoría.

- Participativo: La empresa está asociada y ha participado de las actividades de la institución en los últimos 12 meses.
- No participativo: La organización está asociada pero no ha formado parte de las actividades de la institución en los últimos 12 meses.
- Nula: La empresa no está asociada de la institución.

## **6.2. Gobierno**

### **6.2.1. Tipo de vínculo:**

Se tomara en cuenta el grado de incidencia que tengan las acciones y decisiones del público en la organización. Se entenderá como incidencia a la posibilidad de repercutir, alterar o modificar el curso del funcionamiento de la empresa. Las políticas públicas a tener en cuenta son: Producción, trabajo, salud, hacienda, transporte, medio ambiente, ciencia y tecnología y relaciones exteriores.

- Estratégico: Las acciones y decisiones afectan e inciden directamente en el desarrollo y funcionamiento de la totalidad de la empresa, en torno a temáticas de producción, medio ambiente, salud, agroindustria y trabajo. También se tomaran en cuenta el poder ejecutivo.
- Táctico: Las acciones y decisiones afectan e inciden a una parte de la organización, en torno a temáticas relacionadas a hacienda y seguridad.
- Coyuntural: Las acciones y decisiones del público tienen escasa o nula incidencia en el desarrollo y funcionamiento de la empresa ya sea total o parcial, en torno a temáticas de ciencia y tecnología, transporte.

### **6.2.2. Temporalidad del vínculo:**

Se tomara en cuenta la cantidad de veces que la organización mantuvo contacto con el público en los últimos 12 meses. Se entenderá por contacto a la comunicación directa entre al menos un representante de la empresa y el público.

- Nulo: La organización no ha establecido ningun contacto con el público en los últimos 12 meses.

- **Esporádica:** La organización ha establecido como máximo dos contactos con el público en los últimos 12 meses.
- **Periódico:** La organización mantuvo como máximo dos contactos de manera trimestral en los últimos 12 meses.
- **Permanente:** La organización mantuvo un contacto de al menos una vez por mes con el público en los últimos 12 meses.

### 6.2.3. Interés en el público:

Para definir el interés en el público, se tomarán como parámetro el contacto o comunicación efectiva con el público en los últimos 12 meses y el interés de la organización en mantener dicho contacto. El interés debe ser entendido como la intención que tenga la empresa de mantener el vínculo. Por contacto o comunicación efectiva debe entenderse todo tipo de intercambio de información entre la empresa y representantes del público en cuestión.

- **Interesado:** Mantiene contacto y está interesado en ello.
- **Comprometido:** Mantiene contacto con el público pero no está interesado.
- **Potencial:** No mantiene contacto pero está interesado en hacerlo.
- **Indiferente:** No mantiene contacto y no demuestra interés en hacerlo.

## 6.3. **Comunidad**

### 6.3.1. Tipo de vínculo:

Se tomara como parámetro la relación actual entre la organización y la institución. Las temáticas serán: Educación, emergencia, desarrollo social, salud, fuerzas de seguridad, deportes, cultos religiosos, culturales. La relación actual estará determinada por el contacto efectivo entre representantes de la empresa y de la institución, como así también, el desarrollo de acciones en conjunto o programas.

- **Estratégico:** Actualmente la empresa mantiene contacto y desarrolla acciones en conjunto con instituciones de educación y desarrollo social.
- **Táctico:** Actualmente la empresa no desarrolla acciones en conjunto pero se vincula con instituciones de salud y seguridad.
- **Coyuntural:** Actualmente la empresa no se vincula y no desarrolla acciones en conjunto con instituciones de deportes, cultos religiosos y culturales.

### 6.3.2. Frecuencia de contacto:

Se tomara en cuenta la cantidad de veces que la organización mantuvo contacto con el público en los últimos 12 meses. Se entenderá por contacto a la comunicación directa entre al menos un representante de la empresa y el público.

- Nula: La organización no ha mantenido ningún contacto en los últimos 12 meses.
- Esporádica: La organización ha establecido un solo contacto con el público en los últimos 12 meses.
- Periódico: La organización mantuvo como máximo dos contactos de manera semestral con el público en los últimos 12 meses.
- Permanente: La organización mantuvo un contacto de al menos una vez cada bimestre con el público en los últimos 12 meses.

### **6.3.3. Origen del vínculo:**

Se tomara como parámetro la postura que toma la organización en el desarrollo del vínculo, es decir, la postura a la hora de iniciar o construir la relación.

- Proactivo: La organización es quien busca generar un vínculo y sostenerlo mediante acciones orientadas al público.
- Reactivo: Es el público quien tiene el interés, busca generar el vínculo y sostenerlo mientras que la organización únicamente responde y actúa en consecuencia de las acciones del público.
- Nulo: No existe vínculo entre la organización y el público.

### **6.3.4. Actitud del público:**

La actitud del público estará determinada por el apoyo a los intereses de la empresa y por la finalidad de las acciones que realicen.

- Aliado: El público presenta una actitud favorable y de consenso con la organización.
- Conflictivo: El público presenta una actitud combativa. Desarrolla acciones directas de choque y lucha hacia la organización
- Pasivo: El público no tiene una actitud definida ni desarrolla acciones que afecten a la organización.

## **6.4. Medios de comunicación**

### **6.4.1. Tipo de vínculo:**

Se tomara como parámetro de relevancia la temática tratada por los medios: economía (Negocios y RSE & Sustentabilidad), sociedad (salud, tecnología y ciencia) o especializadas en industrias química y petroquímica, industria cosmética y perfumista e industria

alimenticia. La relevancia estará determinada por su relación con el funcionamiento y desarrollo de la organización.

- **Estratégico:** Las temáticas tratadas por el periodista, redactor o editor se vinculan con las unidades de negocio de la empresa: Especializadas en industria química y petroquímica, industria cosmética y perfumista e industria alimenticia. También, se tendrán en cuenta las autoridades de todos los medios.
- **Táctico:** Las temáticas tratadas por el periodista, redactor o editor se vinculan con el desarrollo y funcionamiento de la organización: Economía (Negocios y RSE & Sustentabilidad) y sociedad (salud).
- **Coyuntural:** Las temáticas tratadas por el periodista, redactor o editor inciden indirectamente en el desarrollo y funcionamiento de la empresa: sociedad (tecnología y ciencia).

#### **6.4.2. Temporalidad del vínculo:**

Se tomara en cuenta la cantidad de veces que la organización mantuvo contacto con el público en los últimos 12 meses. Se entenderá por contacto a la comunicación efectiva/ intercambio de información entre un representante de la empresa y el medio.

- **Nula:** La organización no ha mantenido ningún contacto.
- **Ocasional:** La organización ha establecido contacto de una a dos veces en los últimos 12 meses.
- **Periódico:** La organización mantuvo como máximo dos contactos de manera trimestral en los últimos 12 meses.
- **Permanente:** La organización mantuvo un contacto de al menos una vez por mes con el público en los últimos 12 meses.

#### **6.4.3. Origen del vínculo:**

Para determinar el origen del vínculo, se tomara como parámetro si la organización o el medio (o representante del medio) ha sido quien se contactó en mayor cantidad de veces en los últimos 12 meses, ya sea para brindar contenido en el caso de la empresa o para solicitarla en el caso del medio.

- **Proactivo:** La organización es la que mayormente establece el contacto y brinda información.
- **Reactivo:** El medio (o representante del medio) es el que mayormente establece contacto y solicita información.
- **Indiferente:** Ninguno ha tomado la iniciativa.

## **6.5. Comunidad financiera**

### **6.5.1. Tipo de vínculo:**

Se tomará en cuenta la regularidad en que la organización mantiene contacto con las entidades financieras en los últimos 12 meses.

- **Estratégico:** La organización confecciona junto con la entidad financiera planes de inversión y actividades financieras, relacionado a bancos públicos y privados.
- **Táctico:** La organización se relaciona con la entidad financiera solamente en situaciones específicas, en torno a bolsas y mercados nacionales.
- **Coyuntural:** La organización no se relaciona a la entidad financiera, en torno a entes reguladores de bancos, bolsas y mercados.

### **6.5.2. Temporalidad del vínculo:**

Se tomará en cuenta la regularidad en que la organización mantiene contacto con las entidades financieras en la frecuencia de un año.

- **Nula:** La organización no ha generado relación con la entidad financiera.
- **Ocasional:** La organización se ha relacionado una sola vez en los últimos 12 meses.
- **Periódico:** La organización mantuvo contacto con el público una sola vez de manera semestral.
- **Permanente:** La organización se ha relacionado al menos una vez de manera trimestral con el público.

## **7 Diagnóstico de Relaciones Públicas.**

### **6.4.1.2.1.3 Sector empresario**

#### **7.1.1 Confederaciones/Uniones:**

##### **7.1.1.1. Industria alimenticia:**

Coordinadora de las industrias de productos alimenticios:

- **Tipo de vínculo:** Estratégico
- **Frecuencia de contacto:** Permanente
- **Grado de participación:** Participativo

Datos complementarios: Entre el 2014<sup>512</sup> y 2015<sup>513</sup>, logro la modificación de tres disposiciones de la ANMAT, entre las que se destaca la reducción de los aranceles para las gestiones de comercio exterior ante dicho organismo, una modificación de una resolución y 2 cambios en proyectos de ley nacionales.

Daniel Funes Rojas, presidente de COPAL, se reunió en junio de 2018, con Delia Marisa Bircher, secretaria de Mercados Agroindustriales, con motivo de analizar los mercados y la agenda internacional. Asimismo, Daniel Funes Rojas y el vicepresidente de COPAL, se reunieron Abril de 2018 con Luis Miguel Etchevehere, secretario de Gobierno de Agroindustria a fin de coordinar una agenda en conjunto entre el ministerio (actual secretaria) y la coordinadora.<sup>514</sup>

A su vez, se destaca la audiencia entre Andres María Edelstein, secretario de Ingresos Públicos y Daniel Funes rojas (junto a otros representantes de COPAL) a fin de tratar la reforma tributaria en el sector durante el mes de mayo 2017. En torno a esta temática, hacia febrero de ese mismo año, ya se había desarrollado una reunión entre Nicolás Dujovne y representantes de COPAL, donde el ministro de hacienda había negado la posibilidad de hacer una reforma tributaria al menos durante el transcurso del año pero con chances durante el 2018.<sup>515</sup>

La COPAL forma parte de otras instituciones tales como la UIA- Unión Industrial Argentina, el Consejo Sectorial de la Alimentación, del Consejo de Administración de la Fundación EXPORT AR, de la Alianza Latinoamericana de Asociaciones dela industria de Alimentos y Bebidas, entre otras. También, tiene convenio de actividades programadas con diferentes entes gubernamentales, como por ejemplo, el ministerio de Salud de la Nación, la secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación o el ministerio de Agroindustria.<sup>516</sup>

La institución cuenta con departamentos, que se reúnen de una a dos veces por mes, orientados a tratar diferentes temáticas: Economía, desarrollo Regional y PyME, normativa

---

<sup>512</sup> <http://copal.org.ar/wp-content/uploads/2015/06/MEMORIA-Informe-Gestion-COPAL-2014-final.pdf>

<sup>513</sup> <https://copal.org.ar/institucional/quienes-somos/gestion-de-copal-en-numeros/>

<sup>514</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/buscar?q=COPAL&desde=01-09-2016&hasta=28-09-2018>

<sup>515</sup> <https://www.cronista.com/economiapolitica/Dujovne-le-dijo-a-Copal-que-no-habra-reforma-tributaria-este-ano-20170203-0052.html>

<sup>516</sup> <https://copal.org.ar/institucional/alianzas-interinstitucionales/>

alimentaria, asuntos institucionales y comunicación, política Fiscal y tributaria, asuntos laborales, comercio exterior y sustentabilidad y política ambiental. Se destaca dentro del departamento de normativa alimentaria, el análisis de proyectos de modificación del Código Alimentario Argentino (CAA) y de reducción de sodio. Por otra parte, dentro del departamento de sustentabilidad y política ambiental se desarrolla un continuo seguimiento de los proyectos de ley en materia ambiental.<sup>517</sup>

La institución, a su vez es Presidenta del Consejo Asesor de la Comisión Nacional de Alimentos (CONASE), encargada de la actualización del Código Alimentario Argentino y cuenta con cuatro representantes en dicho consejo.<sup>518</sup>

Problemática:

1. Givaudan no participa en las reuniones que realiza COPAL con los entes gubernamentales por lo que no logra tener incidencia en los acuerdos y convenios que realizan.
2. Givaudan pertenece al departamento de normativa alimentaria y participa activamente en ella. Por lo tanto, surge la posibilidad de aprovechar dicha participación, a fin de posicionarse como referente en la COPAL en materia de reducción de sodio.

#### 7.1.1.2 Comercio:

Confederación General Empresaria de la República Argentina (CGERA)

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Orientación del vínculo: Neutra
- Grado de participación: Nula

**Problemática:**

#### 7.1.1.3 Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME)

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

---

<sup>517</sup> COPAL: "Departamentos" (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://copal.org.ar/servicios/departamentos-copal/>

<sup>518</sup> Copal: "Departamento Normativa Alimentaria" [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://copal.org.ar/servicios/departamentos-copal/normativa-alimentaria/>

## Problemática:

### 7.1.1.4 Desarrollo empresarial:

Unión Industrial Argentina (UIA):

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Durante 2017 y 2018 la UIA ha tenido diversas reuniones con representantes del gobierno. Se destaca la reunión con Mauricio Macri y representante de la UIA, entre ellos el presidente Miguel Acevedo, en junio de 2017. Asimismo, representantes de la UIA han desarrollado varias audiencias con representantes del gobierno con motivo de la organización del B20; entre ellos se encuentran, Andres Ibarra, secretario de gobierno de modernización, Pablo Quirno Magrane, jefe de Gabinete de Asesores en la Unidad de Coordinación General de la secretaria de finanzas (posteriormente fue presidente del Banco central <sup>519</sup>), Daniel Ángel Redondo, ex secretario de Planeamiento Energético Estratégico, Ministerio de Energía y Minería. <sup>520</sup>

Se destaca también, el vínculo de la UIA con el OPDS (Organismo provincial para el desarrollo sostenible de Buenos Aires). En junio de 2017, las autoridades del Departamento de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de la UIA, mantuvieron un encuentro con los directivos del OPDS. En dicha reunión se trataron diversos temas, entre ellos, la generación y transporte de residuos especiales y la posibilidad de modificación de la resolución en torno a los PCB`S<sup>521</sup>. En torno a ello, mediante la resolución 376/2018<sup>522</sup>, el OPDS reclasificó los Equipos Eléctricos Cerrados (PCB`S).

---

<sup>519</sup> Infobae “Con la designación oficial de Pablo Quirno Magrane se completa el directorio del BCRA” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.infobae.com/economia/2018/07/11/con-la-designacion-oficial-de-pablo-quirno-magrane-se-completa-el-directorio-del-bcra/>

<sup>520</sup> “Registro único de audiencias de gestión de intereses” [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://audiencias.mininterior.gob.ar/buscar?q=UIA&desde=01-01-2017&hasta=28-09-2018C>

<sup>521</sup> UIA: “Medio ambiente y desarrollo sustentable” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.uia.org.ar/medio-ambiente-y-desarrollo-sustentable/2336/desarrollo-sustentable-reunion-de-trabajo-uia-uipba-y-opds/>

Organiza de forma anual la Conferencia Industrial. En el evento organizado en el año 2018 participaron más de mil representantes de empresas y Mauricio Macri (Presidente de la nación), Dante Sica (Ministro de producción) y Diego Santilli (Vicejefe de CABA), entre otros.<sup>523</sup> La UIA, es la única entidad industrial representante del sector empresario argentino en el B20 y actualmente co-organiza el evento.<sup>524</sup> A su vez, organiza sesiones donde referentes técnicos, funcionarios de Gobierno y representantes la UIA, discuten temas relevantes de la agenda productiva nacional.<sup>525</sup>

Problemática: Al no pertenecer ni tener contacto, Givaudan pierde la posibilidad de posicionarse, mediante la UIA, como una empresa referente de la industria ante el gobierno y en consecuencia, no tiene incidencia en la toma de decisiones y en las negociaciones entre ellos.

Unión Argentina de Jóvenes Empresarios:

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Organiza de forma anual misiones comerciales, donde sus asociados visitan otros países con la finalidad de generar nuevas redes de negocios y facilita, a través de diferentes programas, la inserción de los socios en los mercados del Bloque Mercosur. A su vez, forma parte de los congresos Iberoamericanos de Jóvenes Empresarios.

---

<sup>522</sup> Resolución 37.618 “Reclasificación de equipos eléctricos cerrados PCB” (Departamento de Gobierno) (Buenos aires, 2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [Http://argentinambiental.com/legislacion/buenos-aires/resolucion-37618-reclasificacion-equipos-electricos-cerrados-pcb/](http://argentinambiental.com/legislacion/buenos-aires/resolucion-37618-reclasificacion-equipos-electricos-cerrados-pcb/)

<sup>523</sup> UIA: “Conferencia industrial” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.uia.org.ar/conferenciaindustrial/conferencia.html>

<sup>524</sup> UIA: “B20” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.uia.org.ar/b20/>

<sup>525</sup> UIA: “Seminarios” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.uia.org.ar/seminarios/index.html>

Problemáticas: Givaudan pierde la oportunidad de posicionarse como una empresa que promueve el desarrollo de jóvenes profesionales en su organización.

## 7.1.2 Federaciones:

### Exportaciones:

Federación de Cámaras Comercio Exterior de la República Argentina (FECACERA):

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

### Problemática:

## 7.1.3 Cámaras:

### 7.1.3.1 Industria química y petroquímica

Cámara de la Industria Química y Petroquímica

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Durante el 2018, recibió la visita del Subsecretario de Estado, representante del Ministerio de Hacienda ante la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos), Marcelo Scaglione.<sup>526</sup>

También, durante 2016 representantes de la cámara se reunieron con Leila Sonia Nazer, Subsecretaria de Comercio Exterior a fin de analizar el rendimiento de las empresas de sector en términos de importaciones y con David José Tezanos Gonzales, interventor del Ente Nacional Regulador del Gas (ENARGAS) con motivo de presentar a la cámara y el sector a las nuevas autoridades y plantear la problemática del suministro de gas. En torno a esta temática, se presenta que durante el 2018, Jorge de Zavaleta, director ejecutivo de la cámara, remarcó la necesidad de retrasar las subas tarifarias al menos por este año y a su vez, en una nota con "Eco Journal" mencionó que: "el ENARGAS está teniendo un rol

---

<sup>526</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.treslineas.com.ar/industria-quimica-petroquimica-evaluo-proceso-acceso-ocde-n-1541885.html>

*impecable. Es muy previsible todo el trabajo y hay mucho diálogo con nosotros y menos cortes de gas, algo determinante para nuestro sector*”. Más allá de estos dichos, no se ha encontrado, al menos de manera oficial, ninguna reunión entre estas dos instituciones.

En el año 2013, participo del plan estratégico industrial 2020 de la cadena química y petroquímica<sup>527</sup>.

La CIQyP actúa con carácter de miembro paritario del Convenio Colectivo de Trabajo para la Industria Química y Petroquímica a nivel nacional.<sup>528</sup> Organiza de forma mensual reuniones de comisiones temáticas donde participan representantes de los asociados y se elaboran propuestas para la Comisión Directiva de la cámara. Integra el Consejo de la Industria Química del Mercosur (CIQUIM), a través del cual, ocupa una posición de directorio en el International Council of Chemical Associations (ICCA) y mantiene contactos con instituciones como APLA (Asociación Petroquímica Latinoamericana) y la CEFIC (European Chemical Industry Council).<sup>529</sup>

Problemática: Givaudan no pertenece ni mantiene contacto con la cámara, por lo que no logra posicionarse como una empresa referente de la industria química. Como consecuencia, no logra tener influencia en la toma de decisiones de la cámara más representativa de la industria química y petroquímica.

Cámara argentina de productores químicos

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Permanente
- Grado de participación: Participativo.

---

<sup>527</sup> DECRETO 1.564 “CONVENIO DE COLABORACION RECIPROCA PARA LA PROMOCION DE LA PRODUCCIÓN MAS LIMPIA EN LA INDUSTRIA QUIMICA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.” (Departamento de gobierno) (Buenos Aires, 2018) [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.gob.gba.gov.ar/legislacion/legislacion/07-1564.html>

<sup>528</sup> CIQYP “Negociación paritaria” (2018) [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/SubBotonera/Negociaci%C3%B3nparitaria.aspx>

<sup>529</sup> CIQYP “Que hacemos” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.ciqyp.org.ar/QUEHACEMOS/Actividades.aspx>

Datos complementarios: La cámara organiza reuniones mensuales de comisiones temáticas.<sup>530</sup> En el 2018, se firmó un Convenio de Cooperación entre el Banco ciudad y la Cámara Argentina de Productos Químicos en el que se busca avanzar en la provisión de productos.<sup>531</sup> Tiene importante contacto con la Dirección del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precursores Químicos (RENPRE)<sup>532</sup>

Problemática: Si bien Givaudan participa activamente de la cámara, surge la posibilidad de posicionarse como referente de la industria química ante el RENPRE.

#### 7.1.3.2 Industria cosmética y perfumista

Cámara Argentina de la Industria Cosmética y Perfumería

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Permanente
- Grado de participación: Participativo

Datos complementarios: En el 2017, Miguel Gonzalez Abella se reunió con Carlos Alberto Chiale, administrador nacional de la Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT) a fin de presentar las nuevas autoridades de la cámara. De manera posterior a esta audiencia, no se registran reuniones particulares con la ANMAT, al menos de manera oficial.

Forma parte desde el 2016 del consejo consultivo de precursores químicos, perteneciente a la Dirección del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precursores Químicos (RENPRE) en conjunto con otras cámaras e instituciones como la ANMAT y AFIP.<sup>533</sup>

Mantiene estrechos vínculos con COLIPA (The European Cosmetic, Toiletry and Perfumery Association), PCPC (Personal Care Products Council) y es miembro de CASIC – Consejo de Asociaciones de la Industria de Cosméticos en Latinoamérica. Posee comisión internas

---

<sup>530</sup> Cámara argentina de productores químicos: “Comisiones” (2018) [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.camaraquimica.org.ar/index.php/institucional/comisiones>

<sup>531</sup>[Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://ecomedios.com/index.php/empresa/2018/01/30/el-banco-ciudad-y-la-camara-de-productos-quimicos-firmaron-un-acuerdo-de-cooperacion/>

<sup>532</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.camaraquimica.org.ar/index.php/j-stuff>

<sup>533</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/1886911-comenzo-a-funcionar-el-consejo-que-controlara-los-precursores-quimicos>

donde se tratan diferentes temáticas a fin de elevar recomendaciones a la comisión directiva.

Actúa como representante de las empresas asociadas en las negociaciones de convenios colectivos de trabajo y acuerdo laborales con los sindicatos del sector<sup>534</sup>.

Problemática: Givaudan no logra posicionarse como referente de la industria en materia de relaciones laboral, a fin de tener influencia directa en la toma de decisiones de las paritarias con el sindicato del sector.

Camara argentina de fabricantes de productos aromáticos (CAFEPa)

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Permanente
- Grado de participación: Participativo

Datos complementarios: CAFEPa forma parte de la COPAL<sup>535</sup>. Gabriel Durand, regulatory assurance head de Givaudan, es el presidente de la cámara.<sup>536</sup>

### 7.1.3.3 Industria alimenticia

Cámara de industriales de productos alimenticios

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: En el año 2016, el director ejecutivo de la cámara, Marcelo Ceretti, se reunió con Mercedes Nimo, actual directora nacional de alimentos y bebidas, a fin de realizar acciones y programas en conjunto.

---

<sup>534</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://capa.org.ar/convenios-colectivos-de-trabajo/>

<sup>535</sup> [Consulta 30 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://copal.org.ar/camara-argentina-de-fab-de-productos-aromaticos/>

<sup>536</sup> La pagina oficial de la cámara no funciona por lo que se acude a datos que se brindaron en la entrevista.

Forma parte de la Unión Industrial Argentina (UIA), la Coordinadora de las Industrias de Productos Alimenticios (COPAL) y la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA).<sup>537</sup>

Cuenta con diferentes comisiones, entre ellas la de “normas técnicas alimentarias”, que participa en la redacción y/o modificación de la normativa legislativa sobre alimentos del Código Alimentario Argentino (CAA).<sup>538</sup>

Las empresas asociadas cuentan con las siguientes certificaciones: ISO 9001/2008 sobre calidad; HACCP-análisis de riesgo y puntos críticos de control (Norma ISO 22000 sobre seguridad alimentaria) e ISO 14000 (sobre sistema de gestión ambiental)<sup>539</sup>.

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como referente en normativa alimentaria, a fin de lograr tener influencia en las modificaciones y toma de decisiones relacionadas a las normas legislativas alimentarias.

#### 7.1.3.4 Comercio

Cámara Argentina de Comercio y servicios

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Permanente
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Tiene importantes vínculos con el gobierno. En abril de 2018, representante de la CAC, entre ellos, Daniel Calzetta, presidente de la comisión de asuntos impositivos, se reunieron con Andrés María Edelstein, Subsecretario de Ingresos Públicos y otros representantes del gobierno, a fin de conversar sobre la reevaluación de la reforma tributaria<sup>540</sup>. En torno a esto, en marzo de ese año, la CAC envió una nota al ministro de Hacienda, Nicolas Dujovne, con una serie de puntos, que según sus asociados necesitaban ser reevaluados en la ley.<sup>541</sup>

---

<sup>537</sup>[Consulta 30 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://cipa.org.ar/links>

<sup>538</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://cipa.org.ar/comisiones>

<sup>539</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://cipa.org.ar/sobre-la-camara>

<sup>540</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=11283>

<sup>541</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [http://www.cac.com.ar/noticia/Reforma\\_Tributaria\\_-\\_La\\_CAC\\_solicito\\_el\\_tratamiento\\_de\\_aspectos\\_del\\_Revaluo\\_Impositivo\\_y\\_Contable\\_9352](http://www.cac.com.ar/noticia/Reforma_Tributaria_-_La_CAC_solicito_el_tratamiento_de_aspectos_del_Revaluo_Impositivo_y_Contable_9352)

Por otra parte, se destaca la reunión con motivo “institucional” entre Marcos Peña, jefe de gabinete de ministros y representantes de la cámara, entre ellos, el presidente, Jorge Di Fiori.<sup>542</sup>

Anualmente organiza, el “Council of the Americas”. En el evento del 2018 participaron gobernador de Salta, Juan Manuel Urtubey; el jefe de Gabinete de la Nación, Marcos Peña; el jefe de Gobierno porteño, Horacio Rodríguez Larreta; el ministro de producción Dante Sica y Javier Iguacel, secretario de gobierno de energía.<sup>543</sup>

Tiene vínculos con instituciones internacionales tales como la Organización Internacional del Trabajo o la UE<sup>544</sup> y a su vez, se destaca el hecho de que brinda un centro de mediación y arbitraje comercial para la resolución de conflictos empresariales.<sup>545</sup>

#### Problemática:

Cámara de Comercio, Industria y Producción de la República Argentina (CACIPRA) Tipo de vínculo: Táctico

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Grado de participación: Nula

#### Problemática:

##### 7.1.3.5 Exportaciones

Cámara de Exportadores de la República Argentina

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nula

---

<sup>542</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:  
<https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=8901>

<sup>543</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:  
[http://www.cac.com.ar/actividad/Council\\_of\\_the\\_Americas\\_2018\\_565](http://www.cac.com.ar/actividad/Council_of_the_Americas_2018_565)

<sup>544</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:  
[http://www.cac.com.ar/institucional/Proyeccion\\_Institucional\\_107](http://www.cac.com.ar/institucional/Proyeccion_Institucional_107)

<sup>545</sup> [Consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:  
[http://www.cac.com.ar/institucional/mediacion\\_y\\_Arbitraje\\_Mediation\\_and\\_Arbitration\\_1668](http://www.cac.com.ar/institucional/mediacion_y_Arbitraje_Mediation_and_Arbitration_1668)

- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: En marzo de 2017, la cámara presentó una propuesta de reforma tributaria ante Rodrigo Pena, secretario de hacienda y Andrés María Edelstein, subsecretario de Ingresos Públicos.

Asimismo, todos los años organiza el día de la exportación<sup>546</sup>. En el evento del año 2017, participaron, entre otros, el ex ministro de Agroindustria, Ricardo Buryaile, y el ex presidente de Banco Central de la República Argentina (BCRA), Federico Sturzenegger.<sup>547</sup>

Problemática: Givaudan no logra posicionarse ante los entes gubernamentales como una empresa referente en materia de exportación.

#### 7.1.3.6 Importaciones

Cámara de Importadores de la República Argentina (CIRA)

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Grado de participación: No participativo.

Datos complementarios: Tiene vínculos con diferentes entes gubernamentales a fin de mejorar las condiciones de importación de sus asociados, entre ellos: Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, Ministerio de Economía, Secretaría de Comercio, Secretaría de Industria, Subsecretaría de Política Comercial Externa, Subsecretaría de Gestión Comercial Externa, Administración Federal de Ingresos Públicos, Dirección General de Aduanas y la Comisión Nacional de Comercio Exterior.<sup>548</sup>

La CIRA pertenece al foro de convergencia empresarial<sup>549</sup>. Por otra parte, la cámara organiza encuentros de negocios con delegaciones de empresarios de distintos mercados de interés para las empresas asociadas.<sup>550</sup>

---

<sup>546</sup> [https://www.cera.org.ar/new-site/contenidos.php?p\\_seccion\\_izq\\_id=185](https://www.cera.org.ar/new-site/contenidos.php?p_seccion_izq_id=185)

<sup>547</sup> <http://www.agritotal.com/nota/30288-buryaile-y-sturzenegger-participaran-de-la-celebracion-del-dia-de-la-exportacion/>

<sup>548</sup> [http://www.cira.org.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=76&Itemid=476](http://www.cira.org.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=76&Itemid=476)

<sup>549</sup> <https://www.aacs.org.ar/doc/informes/2015-5/02elRolDelEstadoResena.pdf>

<sup>550</sup> [http://www.cira.org.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=112&Itemid=497](http://www.cira.org.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=112&Itemid=497)

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa referente en materia de normativa de importaciones, por lo que no tiene influencia en las negociaciones y reuniones desarrolladas entre la cámara y los entes gubernamentales.

#### 7.1.4 Asociaciones

Industria química y petroquímica – Están asociados, tenemos que consultar frecuencia.

Asociación Química Argentina

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto:
- Grado de participación:

Datos complementarios: En diciembre de 2017, la vicepresidente Noemi Walsoe, la presidente de la división educación de AQA y el ex presidente, Carlos Alberto Azize, se reunieron con Jose Lino Baraño, actual secretario Gobierno de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva con el motivo de analizar la situación de la AQA. Asimismo, la Presidente Alicia Fernandez, junto a la secretaria y el tesorero de la asociación se reunieron en Abril de 2018 con Lino Baraño para charlar sobre las actividades y necesidades de la Asociación Química Argentina.<sup>551</sup>

También se desarrolló una reunión en la sede de la AQA entre representantes de la asociación y Horacio Acosta, representante de la dirección Nacional del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precursores Químicos del Ministerio de Seguridad de la Nación<sup>552</sup>

La Asociación desarrolla anualmente congresos. En 2019 se desarrollará el 32° Congreso Argentino de Química que se llevará a cabo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires durante el mes de Marzo.<sup>553</sup>

**Problemática:**

---

<sup>551</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/buscar?q=asociacion%20quimica%20argentina&desde=01-01-2017&hasta=28-09-2018>

<sup>552</sup> <http://www.aqa.org.ar/index.php/congresos-y-eventos>

<sup>553</sup> <https://www.rosario3.com/noticias/XXXII-Congreso-Argentino-de-Quimica-2019-20180919-0056.html>

### Industria cosmética y perfumista – Consultar MAG

Asociación Argentina de Químicos Cosméticos – **Están asociadas, tenemos que consultar frecuencia.**

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto:
- Grado de participación:

Datos complementarios: La Asociación organiza la Reunión Anual de Químicos Cosméticos Argentinos donde se tratan temáticas de la industria cosmética, a partir de diferentes sesiones científicas y técnico-comerciales.<sup>554</sup>

### **Problemática:**

### Industria alimenticia

Asociación Argentina de Tecnólogos Alimentarios

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Organiza en conjunto con Messe Frankfurt, la exposición “Tecno Fidta”, el máximo evento de la industria del procesamiento alimentario, aditivos y sabores, de la región.<sup>555</sup>

Problemática: Givaudan no participa de la exposición “Tecno Fidta” ni de la asociación por lo que pierde la oportunidad de posicionarse como una empresa referente de la industria de sabores en relación a la utilización de tecnología.

### Exportaciones e importaciones

Asociación de importadores y exportadores de la República Argentina.

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nulo

---

<sup>554</sup> <http://aaqc.org.ar/pagina.php?id=raqca>

<sup>555</sup> <https://tecnofidta.ar.messefrankfurt.com/buenos-aires/es.html>

## Problemática:

### Desarrollo empresarial:

Asociación Empresaria Argentina:

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Organiza jornadas y ciclos donde se tratan temáticas relacionadas al negocio y a la industria en general. Entre ellas, se destaca la jornada AEA,<sup>556</sup> que en la última edición (año 2018), conto con la presencia como expositor de Mauricio Macri y con el subsecretario de Asuntos Institucionales de la Jefatura de Gabinete, Matías García Oliver.<sup>557</sup>

Problemática: Givaudan pierde la oportunidad de posicionarse mediante los eventos organizados por la cámara, como referente del sector empresarial ante el gobierno.

### **7.1.5 Institutos:**

Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA)

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: En marzo de 2017, el director de IDEA, Damián Leonardo Scokin Rimolo, se reunió con el ex secretario de coordinación de políticas públicas, Gustavo Sebastián Lopetegui a fin de conversar sobre las reformas económicas.<sup>558</sup>

Por otra parte, IDEA organiza reuniones anuales donde se tratan temáticas específicas del sector empresario y también eventos tales como cenas y foros.<sup>559</sup>

Entre ellos se destacan los eventos denominados “Conversaciones Multisectoriales” donde convergen representantes empresariales, sindicales y gubernamentales (Participación como

---

<sup>556</sup> <http://www.aeanet.net/programa>

<sup>557</sup> <https://www.caserosada.gob.ar/slider-principal/43411-no-tengo-pensado-hipotecar-mi-gobierno-ni-el-futuro-de-los-argentinos-para-defender-a-nadie-que-actue-fuera-de-la-ley>

<sup>558</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=7805>

<sup>559</sup> <https://www.idea.org.ar/encuentros/>

asesor de Dante Sica, ministro de producción)<sup>560</sup> y también, el evento anual “Coloquio IDEA” donde en el 2017, participo como expositores Mauricio Macri, María Eugenia Vidal, Horacio Rodríguez Larreta y Marcos Peña.<sup>561</sup>

Problemática: Givaudan pierde la oportunidad de posicionarse mediante los eventos organizados por la cámara, como referente del sector empresarial ante el gobierno. Esto genera que no tenga influencia en las decisiones tomadas por el Instituto.

Instituto Petroquímico Argentino (IPA):

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nula
- Grado de participación: Nula

Datos complementarios: Brinda información específica del sector petroquímico. Presenta boletines informativos trimestrales<sup>562</sup>, anuarios de información estadística<sup>563</sup> y reportes o presentaciones esporádicas.<sup>564</sup> A su vez, organiza eventos específicos para el sector como la “Jornada de actualización petroquímica”.<sup>565</sup>

En el 2017, organizo una audiencia con Sebastián Alberto Scheimberg, ex subsecretario de la Coordinación Administrativa, Ministerio de Energía y Minería a fin de presentar el instituto. De manera posterior a esta reunión, no se registran audiencias entre el instituto y algún ente gubernamental, al menos, de manera oficial.

**Problemática:**

## **7.2 Comunidad**

### **7.2.1 Cultura:**

---

<sup>560</sup> <https://www.idea.org.ar/encuentros/conversaciones-multisectoriales/>

<sup>561</sup> <https://53coloquio.idea.org.ar/>

<sup>562</sup> <http://www.ipa.org.ar/index.php/es/publicaciones/boletin-informativo>

<sup>563</sup> <http://www.ipa.org.ar/index.php/es/publicaciones/anuario-informacion-estadistica>

<sup>564</sup> <http://www.ipa.org.ar/index.php/es/publicaciones/otras-publicaciones>

<sup>565</sup> <http://www.ipa.org.ar/index.php/es/>

## Centro Cultural Munro

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el año 2015, el intendente Jorge Macri junto a otras autoridades del municipio, visitó el centro cultural con motivo de la reinauguración del mismo.<sup>566</sup> Al ser un centro municipal, desde el 2005 todas las actividades organizadas por la secretaria de cultura, turismo y deportes de Vicente López en el centro, aportan al “fondo para la promoción de la cultura”<sup>567</sup>. A su vez, en el 2015, mediante una ordenanza se estableció que un aumento de los aportes al fondo, a partir de los ingresos provenientes del cobro del canon por ocupación de vía pública, plazas, paseos y cualquier otro espacio público.<sup>568</sup>

En septiembre de 2018, se adjudicó a la firma KANRE S.A. (quien anteriormente ya había licitado en construcciones del municipio<sup>569</sup>) por \$ 713.900, la reforma de la sala de proyección del centro.<sup>570</sup> A su vez, hubo una donación efectuada por la Empresa Natura consistente en 2 Receptores para montaje en rack, 2 Transmisores de bolsillo, 2 Micrófonos vincha, 2 Fuentes de poder, 4 Antenas, 4 elementos para el ajuste de la altura y 2 manuales de operaciones.<sup>571</sup>

**Problemática:** Givaudan no logra ser reconocida por la comunidad como una empresa que apoya a la cultura de Vicente Lopez.

## Museo Usina Audiovisual

- Tipo de vínculo: Coyuntural

---

<sup>566</sup> [http://zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod\\_des=40631&ID\\_Seccion=147](http://zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod_des=40631&ID_Seccion=147)

<sup>567</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/362-legOrdenanza%2020763%20-%20Fondo%20para%20la%20promocion%20de%20la%20cultura.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/362-legOrdenanza%2020763%20-%20Fondo%20para%20la%20promocion%20de%20la%20cultura.pdf)

<sup>568</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/14990-legOrdenanza%2034401%20Modifica%20Ordenanza%2020763%20Ordenanza%2028306%20Fondo%20de%20Promocion%20de%20la%20Cultura%20e.5920.15.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/14990-legOrdenanza%2034401%20Modifica%20Ordenanza%2020763%20Ordenanza%2028306%20Fondo%20de%20Promocion%20de%20la%20Cultura%20e.5920.15.pdf)

<sup>569</sup> <http://www.kanre.com.ar/>

<sup>570</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/09/Boletin-Municipal-625.pdf>

<sup>571</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/05/Boletin-Municipal-619.pdf>

- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el 2005, a partir de la ordenanza 22308, se estableció la creación del museo audiovisual.<sup>572</sup> Asimismo, en ese mismo año, el concejo deliberante de Vicente López, estableció al municipio mediante una ordenanza como “capital del cine argentino”.<sup>573</sup> Previo a eso, en el año 92, el edificio ya había sido declarado como monumento histórico municipal.<sup>574</sup>

En junio de 2018, recibió donaciones de la empresa Cine color Argentina mediante la señora Michelle Jacques.<sup>575</sup>

#### **Problemática:**

1. Givaudan no logra ser reconocida por la comunidad como una empresa que apoya a la cultura de Vicente López.
2. Givaudan no logra ser reconocida por la comunidad como una empresa que apoya al cine argentino.

Casa del Militante

La Galerita - Casa de Artes

La Multiforme

Dacil Urbana

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

---

<sup>572</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/406-legOrdenanza%2022308%20creacion%20museo%20del%20cine%20lumiton.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/406-legOrdenanza%2022308%20creacion%20museo%20del%20cine%20lumiton.pdf)

<sup>573</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/405-legOrdenanza%2021513%20capital%20del%20cine%20argentino.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/405-legOrdenanza%2021513%20capital%20del%20cine%20argentino.pdf)

<sup>574</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/828-legOrdenanza%208136%20Estudios%20Cinematograficos%20Lumiton%20Monumento%20Historico.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/828-legOrdenanza%208136%20Estudios%20Cinematograficos%20Lumiton%20Monumento%20Historico.pdf)

<sup>575</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/08/Boletin-Municipal-623.pdf>

**Problemática:** Givaudan no logra ser reconocida por la comunidad como una empresa que apoya a la cultura de Vicente Lopez.

## 7.2.2 Salud:

### Instituciones públicas:

#### *Hospitales:*

##### *Hospital Zonal Especializado de Odontología y Ortodoncia “Dr. Juan U. Carrea”*

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan pierde la posibilidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública.

##### *Hospital Zonal del Tórax “Dr. Antonio Cetrángolo”*

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el 2017 la cámara de diputados de Buenos Aires resolvió informar al poder ejecutivo de la provincia sobre la posibilidad de cierre del área de terapia intensiva y de guardia como consecuencia del mal estado del hospital, principalmente debido a problemas de infraestructura. Asimismo, se menciona una movilización de los vecinos en apoyo del hospital.<sup>576</sup> Por otra parte, en el 2016, ya se habían hecho denuncias públicas acerca de las condiciones de deterioro del mismo.<sup>577</sup>

---

<sup>576</sup> <https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/proyectos/17-18D49620.pdf>

<sup>577</sup> <https://www.laizquierdadiario.com/Trabajadores-denuncian-que-el-Hospital-Cetrangolo-de-Vicente-Lopez-esta-en-terapia-intensiva>

En el 2018, se aprobó la documentación y se autorizó a la Dirección Provincial de Compras y Contrataciones a efectuar el llamado a Licitación Pública para la ejecución de la obra de referencia, con un presupuesto oficial de \$ 47.030.702,89.<sup>578</sup> En consecuencia, mediante la resolución ministerial 259/18 se aprobó la licitación a la empresa OSHI SA.

**Problemática:**

1. Givaudan pierde la posibilidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública.
2. Actualmente el gobierno de la provincia esta desarrollando refacciones en el hospital por lo que Givaudan pierde la oportunidad de trabajar en conjunto con el gobierno municipal y ser reconocida por el mismo, como una empresa comprometida con la salud publica.

*Hospital Prof. Dr. Bernardo A. Houssay*

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el 2017, mediante una resolución del ministerio de salud se aprobó el traspaso del hospital a “Establecimiento Polivalente con Internación y Prestación Quirúrgica” lo que le otorgó un mayor nivel de complejidad y como consecuencia, un crecimiento en su infraestructura.<sup>579</sup> A su vez, en el 2017, Jorge Macri visito las nuevas instalaciones del hospital<sup>580</sup> y en otra oportunidad, presentó en conjunto con la diputada nacional, Soledad Martínez, la Ventanilla Única de Atención al Paciente en el Hospital municipal.<sup>581</sup>

En 2018, recibió la donación de 3 CPU, 3 Monitores, 3 Teclados y 3 Mouse (elementos usados) por parte del Banco Santander Rio SA.<sup>582</sup>

---

<sup>578</sup> <http://www.gob.gba.gov.ar/legislacion/legislacion/R187-18%20MI.htm>

<sup>579</sup> <http://www.gob.gba.gov.ar/legislacion/legislacion/r-msa-17-5.html>

<sup>580</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-recorrio-nuevas-obras-finalizadas-del-hospital-municipal>

<sup>581</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-presento-nuevo-sistema-turnos-del-hospital-houssay>

<sup>582</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/05/Boletin-Municipal-619.pdf>

Problemática: Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública.

#### *Hospital y Maternidad Santa Rosa*

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: Jorge Macri suele visitar con frecuencia este hospital. En el 2018, visito la nueva sala de internación en conjunto con Fernando Tejo, secretario de salud y desarrollo humano de Vicente López, quien remarcó el prestigio y reconocimiento del hospital.<sup>583</sup> A su vez, durante el 2018, Juliana Awada y Jorge Macri recorrieron las instalaciones. El intendente mencionó que en el 2014, gracias al hospital, se alcanzó el menor índice de mortalidad infantil del país.<sup>584</sup> Por otra parte, se registran visitas del intendente tanto en el 2016<sup>585</sup> como en el 2017.<sup>586</sup>

En 2018 recibió la donación de 1 Oxímetro saturómetro de pulso por parte de la firma Flosan SRL.<sup>587</sup>

**Problemática:** Posibilidad para ser reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la causa de disminución de mortalidad infantil.

#### *Unidades de Respuesta Inmediata (URI):*

URI Dr. Ramón Carrillo

---

<sup>583</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-recorrio-la-nueva-sala-internacion-la-maternidad-santa-rosa>

<sup>584</sup> <https://www.lanoticiaweb.com.ar/114997/juliana-awada-y-jorge-macri-recorrieron-la-maternidad-santa-rosa/>

<sup>585</sup> [http://www.infoban.com.ar/despachos.asp?cod\\_des=70422&ID\\_Seccion=2](http://www.infoban.com.ar/despachos.asp?cod_des=70422&ID_Seccion=2)

<sup>586</sup> <https://www.norteenlinea.com/municipios/vicente-lopez/jorge-macri-recorrio-el-avance-de-las-obras-en-la-maternidad-santa-rosa>

<sup>587</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/08/Boletin-Municipal-623.pdf>

URI Dr. J. Burman

- Tipo de vínculo:
- Frecuencia de contacto
- Origen de vinculo:
- Actitud del público:

Datos complementarios: En el 2015 durante el periodo de campaña para las elecciones, Jorge Macri y María Eugenia Vidal recorrieron la URI José Burman.<sup>588</sup> Aunque de manera posterior a este encuentro, no se registran visitas por parte de la gobernadora a los URI. Asimismo, en 2015 Jorge Macri se hizo presente en el URI Dr. Ramón Carrillo para inaugurar las remodelaciones con una inversión de casi 300.000 pesos<sup>589</sup>

**Problemática:** Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública

#### *Unidades de Atención Primaria*

UAP Negrete

UAP Paul Harris

UAP Marzano

UAP Padre Barbero

UAP Barreiro Aguirre

UAP Sargento Cabral

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: A partir del decreto N° 2638/17, se llamó a licitación para la remodelación del UAP Negrete con un presupuesto de \$1.197.600,00.<sup>590</sup> Asimismo, en

---

<sup>588</sup> [http://www.zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod\\_des=42709&ID\\_Seccion=147](http://www.zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod_des=42709&ID_Seccion=147)

<sup>589</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/se-inauguro-la-ampliacion-y-reforma-de-la-unidad-de-respuesta-inmediata-ramon-carrillo>

<sup>590</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2016/05/Boletin-Municipal-600.pdf>

septiembre de 2017, Jorge Macri se hizo presente en dicho UAP, para visitar las nuevas instalaciones del edificio.<sup>591</sup>

**Problemática:** Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública

#### Institutos:

##### Instituto de Rehabilitación Dr. Anselmo Marini

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En mayo 2017, Gabriela Michetti, Jorge Macri y el ex el secretario de Salud y Desarrollo Humano del municipio Martín Darway, visitaron el instituto<sup>592</sup>. El intendente ya había visitado el instituto en abril de ese mismo año.<sup>593</sup> En 2016, se realizaron refacciones en el edificio del instituto y se sumaron nuevos elementos<sup>594</sup> como así también, en 2018 se instaló el "Sistema de Detección y Alerta de Incendio Automático".<sup>595</sup>

**Problemática:** Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública.

##### Instituto de Ojos, Baja Visión y Rehabilitación de Ciegos

1. Tipo de vínculo: Táctico
  - Frecuencia de contacto: Nulo
  - Origen de vinculo: Nulo
  - Actitud del público: Pasivo

---

<sup>591</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-queremos-la-salud-publica-este-donde-estar>

<sup>592</sup> <http://www.gacetamercantil.com/notas/121373/>

<sup>593</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-visito-el-instituto-de-rehabilitacion-dr-anselmo-marini>

<sup>594</sup> <https://www.noticianorte.com/olivos-mejoras-en-el-instituto-de-rehabilitacion-marini/>

<sup>595</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/09/Boletin-Municipal-624.pdf>

Datos complementarios: En 2017, a partir del decreto 965, se adjudicó a la firma KRANSE S.A la construcción del nuevo SUM del instituto en un monto total de \$1.800.344,10.<sup>596</sup> Anteriormente, ya se habían refaccionado todas las instalaciones del edificio.<sup>597</sup> De manera posterior, el intendente Jorge Macri se hizo presente en el instituto para la presentación de las nuevas remodelaciones del instituto.<sup>598</sup>

Asimismo, en abril de 2017, se declaró monumento histórico municipal a la casona en donde se encuentra funcionando el instituto.<sup>599</sup>

### **Problemática:**

1. Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la salud pública.
2. Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con la historia de Vicente López.

### **Instituto de Geriatria Rodríguez Ortega**

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En abril de 2017, mediante el decreto N° 1563/17, se adjudicó a la firma “AMG OBRAS CIVILES S.A.”, por un monto de \$129.890.652,00 la contratación de la remodelación y ampliación del instituto.<sup>600</sup> A partir de esto, en 2018 Jorge Macri recorrió las zonas de obra del geriátrico.<sup>601</sup>

---

<sup>596</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/29198-legDecreto%200965.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/29198-legDecreto%200965.pdf)

<sup>597</sup> <https://quepasaweb.com.ar/renovacion-instituto-ojos-bignone/>

<sup>598</sup> [http://www.infoban.com.ar/despachos.asp?cod\\_des=80874&ID\\_Seccion=10](http://www.infoban.com.ar/despachos.asp?cod_des=80874&ID_Seccion=10)

<sup>599</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/35814-legOrdenanza%2035388%20Declara%20Monumento%20Historico%20Municipal%20Casona%20Josefi na%20Colmega%20de%20Bignone%20e.2653.17.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/35814-legOrdenanza%2035388%20Declara%20Monumento%20Historico%20Municipal%20Casona%20Josefi na%20Colmega%20de%20Bignone%20e.2653.17.pdf)

<sup>600</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2016/05/Boletin-municipal-596.pdf>

<sup>601</sup> <https://quepasaweb.com.ar/jorge-macri-obra-geriatrico-municipal/>

También, en 2018, se invirtieron \$1.828.350,00 camas ortopédicas, colchones y almohadas y \$ 5.078.619,00 en un grupo electrógeno para el instituto<sup>602</sup>, entre otras cosas.

En abril de 2017, Juliana Awada participo de una jornada en la quinta de Olivos con abuelos y abuelas del instituto.<sup>603</sup>

En enero de 2017, Jorge Sábato subsecretario de Obras públicas se reunió con Jorge Macri con motivo de la firma de un convenio para la construcción y remodelación del geriátrico.<sup>604</sup>

**Problemática:** Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa que esta comprometida con el cuidado de las personas de la tercera edad.

#### Instituciones médicas privadas:

Sanatorio Mariano Pelliza

Clínica Independencia

Centro Médico Integral Fitz Roy

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:**

### **7.2.3 Educación**

#### Iniciales

Publicas

Jardín De Infantes N°910 "Martha Salotti

Jardín De Infantes N°914 "Dr. Rene Favalaro"

---

<sup>602</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/09/Boletin-Municipal-625.pdf>

<sup>603</sup> <https://www.infobae.com/tendencias/2017/04/21/juliana-awada-abrio-las-puertas-de-la-huerta-de-la-quinta-de-olivos/>

<sup>604</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=2337>

Jardín Maternal Municipal N°15 "San Juan Macias"

Jardín De Infantes N°909 "Arminda Aberastury"

Jardín Maternal N°4

Jardín Municipal N°3 Luis Tavella

Jardín de Infantes N°908 "Islas Malvinas"

Jardín Municipal N°5 "Melchor Bidarte"

Jardín Maternal Municipal N°11

Jardín de infantes N° 2.

En cuanto al jardín de infantes municipal N°2, en 2017 se presentó en los foros vecinales, una propuesta para colocar un piso anti golpes y un toldo para el patio del Jardín, pero la iniciativa no resultó ganadora.<sup>605</sup>

En relación al Jardín Maternal N°4, en 2017 se presentó una propuesta de construcción de una superficie encubierta pero tampoco resulto ganadora<sup>606</sup>. En el 2018, se encuentra una licitación para la puesta en valor del núcleo sanitario con un valor de \$1.650.000<sup>607</sup>. En el año 2012, Jorge Macri visito el jardín con motivo de la presentación de las obras realizadas en la institución.<sup>608</sup>

En cuanto al Jardín Municipal N°3 Luis Tavella, en 2017, se propuso en los foros vecinales, la instalación de aires condicionados en aulas y en el SUM del Jardín con un presupuesto asignado: 235000. Finalmente, la iniciativa resulto ganadora con 324 votos<sup>609</sup> Por otra parte, Autopistas del Sol ofreció al Municipio la donación de un Edificio destinado al Jardín de Infantes a construirse en el inmueble de propiedad del Municipio en la calle José Hernández<sup>610</sup>.

### **Problemática:**

---

<sup>605</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/5988f111d7c4470005dcdb37>

<sup>606</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/5988f643d7c4470005dcdb79>

<sup>607</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/42118-legDecreto%202016.18%20Llamado%20Licitacion%20Publica%2056%20E.885.18.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/42118-legDecreto%202016.18%20Llamado%20Licitacion%20Publica%2056%20E.885.18.pdf)

<sup>608</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/se-inauguraron-nuevas-areas-en-el-jardin-maternal-n%C2%BA-4-de-munro>

<sup>609</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/5989074ed7c4470005dcdbfd>

<sup>610</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/467-legOrdenanza%2013968%20Contrsucion%20Jardin%20Infantes%203%20J.Hernandez%204527.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/467-legOrdenanza%2013968%20Contrsucion%20Jardin%20Infantes%203%20J.Hernandez%204527.pdf)

1. Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación pública inicial.
2. Givaudan no se vincula ni mantiene contacto con estas instituciones educativas, por lo que pierde la posibilidad de posicionarse como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños.

#### Privadas

Almafuerte N°8063

Colegio María Reina N°0811

Colegio San Antonio N°0619

Colegio Stella Maris N° 0625

Escuela Parroquial María Auxiliadora N° 0890

Instituto Ballester N°6168

Instituto José Manuel Estrada N°0655

Jardín De Infantes El Pato Ñato N°6134

Jardín De Infantes La Casita Del Niño N°2065

Jardín De Infantes Santa Rosa De Lima N°2130

Jardín De Infantes Vélez Sarsfield N°2534

Jardín Diálogos Munro N° 8209

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

#### Primarios

##### *Publicas*

Escuela De Educación Primaria N°10 "Bernardino Rivadavia"

Escuela De Educación Primaria N°17: "Esteban Echeverría"

Escuela De Educación Primaria N°18 "Olegario Víctor Andrade"

Escuela De Educación Primaria N°19 "Remedios De Escalada De San Martín"

Escuela De Educación Primaria N°32 "María Luisa Iribarne De Ortiz"

Escuela De Educación Primaria N°4 "Domingo Faustino Sarmiento"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: A partir de la votación del foro vecinal, en la escuela primaria N° 19 se realizaron reparación y refacciones en el frente externo del edificio, con un presupuesto ejecutado de 404.100 pesos. La cantidad de votos para la realización del mismo fue de 528.<sup>611</sup> A su vez, en 2018 se presentó la propuesta de reparación y pintura de diversos sectores de esta escuela con un presupuesto de \$ 2.000.000<sup>612</sup>.

En cuanto a las propuestas del foro vecinal 2018, se menciona la propuesta para el reacondicionamiento del salón de arte, gimnasio y patio de la escuela primaria N° 32 con un presupuesto estimado de \$2.000.000.<sup>613</sup> Asimismo, se propuso la pintura del patio de la escuela primaria N°10 con un monto de \$1.000.000<sup>614</sup>.

Asimismo en la escuela primaria N°30, se propuso la compra de equipos informáticos, con un monto aproximado de \$ 549.300<sup>615</sup>, mientras que para la escuela primaria N°4, se presentó la iniciativa para reparación y pintura \$ 2.000.000<sup>616</sup>.

En 2018, se adjudicó a la firma Salbaco SA la contratación de la obra “ puesta en valor de sanitarios en el primer piso” de la escuela primaria N°16 con un presupuesto de \$1.930.030<sup>617</sup>.

Asimismo, en 2018 se llamó a licitación privada para la contratación de la obra "Puesta en valor del salón de actos en la escuela primaria N°18, con un monto de 18.930.000 pesos<sup>618</sup>. Finalmente, esta construcción fue adjudicada a la firma Kide Construcciones S.RL.<sup>619</sup>

---

<sup>611</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/5988fa19d7c4470005dcdb93>

<sup>612</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5b10822c1fab5c867e5424da>

<sup>613</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5ad62a4b2bb7da51c8baa768>

<sup>614</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5ad7965a4ae7043d171adc5e>

<sup>615</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5b1085b01fab5c76625424e2>

<sup>616</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5b0f15aa1fab5c26615421f0>

<sup>617</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/42980-legDecreto%202438.18%20Adjudicacion%20Salbaco%20SA%20Licitacion%20Publica%2045%20E.7654.17.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/42980-legDecreto%202438.18%20Adjudicacion%20Salbaco%20SA%20Licitacion%20Publica%2045%20E.7654.17.pdf)

### **Problemática:**

1. Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación pública primaria.
2. Givaudan no se vincula ni mantiene contacto con estas instituciones educativas, por lo que pierde la posibilidad de posicionarse como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños.

### *Privadas*

Colegio Los Molinos N° 1944

Colegio María Reina N° 0811

Colegio Pueblo Joven N°9011

Colegio San Antonio N°0619

Colegio Stella Maris N°0625

Colegio Vélez Sarsfield N°0626

Escuela Almafuerte N° 0595

Escuela Parroquial María Auxiliadora N°0890

Instituto Ballester N° 0597

Instituto De Educación Integral De Munro N°5590

Instituto Gabriela Mistral N°1754

Instituto José Manuel Estrada N°0655

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

### Secundarios

#### *Publicas*

Esc. Secundaria Básica N°17

---

<sup>618</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/41626-legDecreto%201617.18%20Llamado%20Licitacion%20Privada%2060%20E.7657.17.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/41626-legDecreto%201617.18%20Llamado%20Licitacion%20Privada%2060%20E.7657.17.pdf)

<sup>619</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/07/Boletin-Municipal-622.pdf>

Esc. Secundaria Básica N°5

Esc. Secundaria Básica N°8

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En mayo de 2018, a partir de un acuerdo entre la dirección general de cultura y educación de la nación y el municipio de Vicente López, se estableció el trabajo en conjunto entre ambas instituciones para la refacción de sanitarios y otras zonas del edificio de la escuela secundaria N°8.<sup>620</sup>

En 2017, en los foros vecinales se presentó una propuesta para mejorar las instalaciones del edificio de la escuela secundaria N°5, pero no salió ganadora.<sup>621</sup>

#### **Problemática:**

1. Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación pública secundaria.
2. Givaudan no se vincula ni mantiene contacto con estas instituciones educativas, por lo que pierde la posibilidad de posicionarse como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en adolescentes.

#### Privadas

Colegio Pueblo Joven N°9011

Colegio San Antonio N°0619

Colegio Stella Maris N°0625

Colegio Velez Sarsfield N° 0626:

Escuela Alma fuerte N° 0595

Escuela Parroquial Maria Auxiliadora N°0890

Instituto Ballester N° 0597

Instituto De Educacion Integral De Munro N°5590

Instituto Gabriela Mistral N°1754

---

<sup>620</sup> [http://abc.gob.ar/sites/default/files/28-05-2018\\_vicente\\_lopez.pdf](http://abc.gob.ar/sites/default/files/28-05-2018_vicente_lopez.pdf)

<sup>621</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/5988f84bd7c4470005dcd84>

#### Instituto Jose Manuel Estrada N°0655

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Problemática: Givaudan no se vincula ni mantiene contacto con estas instituciones educativas, por lo que pierde la posibilidad de posicionarse como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños.

#### Terciarios/Universidades

##### *Publicas*

#### Instituto Superior De Formación Docente N°77

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación publica terciaria.

#### Centro Universitario Vicente López

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el 2014, durante la intendencia de Jorge Macri, se compró el lote para la futura construcción del centro educativo.<sup>622</sup> Asimismo, las obras finalizaron en 2016 y por dicho motivo, Jorge Macri se hizo presente y dio un discurso en donde mencionó la firma de convenios entre el centro universitario y la UBA, la universidad de Tres de

---

<sup>622</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/44082-legOrdenanza%2033483%20Homologacion%20Convenio%20Compra%20Villate%204480%20Centro%20Universitario%20e.2290.14.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/44082-legOrdenanza%2033483%20Homologacion%20Convenio%20Compra%20Villate%204480%20Centro%20Universitario%20e.2290.14.pdf)

Febrero y la UTN.<sup>623</sup> En el decreto 1860/18 del municipio de Vicente López, se homologa el convenio firmado entre CUV y la UTN.<sup>624</sup> A su vez, mediante el decreto 2786, se establece el comienzo del CBC en el centro universitario de Vicente López.<sup>625</sup>

Actualmente se brindan carreras tales como: Licenciatura en Enfermería, Formación Profesional de Guardavidas, Formación Profesional de Árbitros, Tecnicatura en Higiene y Seguridad del Trabajo, Tecnicatura en sistemas informáticos, tecnicatura superior en diseño de interiores, Tecnicatura Superior en Realización en Cine, TV y video, Introducción a la Programación Robótica, Tecnicatura Superior en Comunicación Social para el Desarrollo, entre otras.<sup>626</sup>

**Problemática:** Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación pública universitaria del municipio.

Privadas

Instituto Esteban Echeverría

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:**

Educación para jóvenes y adultos

Primaria

Centro De Adultos N°708/01

Centro De Adultos N°709/02

---

<sup>623</sup> <https://quepasaweb.com.ar/ultima-etapa-centro-universitario-vicente-lopez/>

<sup>624</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/41962-legDecreto%201860.18%20Adjudicacion%20Universidad%20Tecnologica%20Nacional%20Facultad%20Regional%20Buenos%20Aires%20E.6667.16.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/41962-legDecreto%201860.18%20Adjudicacion%20Universidad%20Tecnologica%20Nacional%20Facultad%20Regional%20Buenos%20Aires%20E.6667.16.pdf)

<sup>625</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/43541-legDecreto%202786.18%20Adjudicacion%20UBA%20Ciclo%20Basico%20Comun%20E.3963.18.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/43541-legDecreto%202786.18%20Adjudicacion%20UBA%20Ciclo%20Basico%20Comun%20E.3963.18.pdf)

<sup>626</sup> <https://mvl.edu.ar/9728/carreras-que-se-dictan/>

#### Escuela De Adultos N°701 "Jorge Newbery"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación publica para jóvenes y adultos.

Media:

#### Instituto De Educación Integral De Munro

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En 2017, mediante los foros vecinales se propuso la re-funcionalización de un espacio del Instituto para generar una biblioteca tecnológica, con un presupuesto de \$2.200.000. El proyecto gano con 763 votos y actualmente se encuentra en desarrollo.<sup>627</sup>

Problemática:

1. Givaudan no es reconocida por la comunidad como una empresa que apoya la educación publica para jóvenes y adultos.
2. Givaudan pierde la oportunidad de ser reconocida por la comunidad como una empresa comprometida con el avance tecnológico de municipio.

#### Instituto Esteban Echeverría

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

---

<sup>627</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/59b7fddd449b7a237373ade1>

**Problemática:** Givaudan no es reconocida por la comunidad como comprometida con la inserción laboral de jóvenes y adultos.

### Educación especial

Inicial:

Escuela Especial N°503

Escuela Especial N°504 "Fundación Vte. Lopez"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa comprometida con la educación publica especial.

Primaria

Escuela Especial N°503

Escuela Especial N°504 "Fundación Vte. Lopez"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa comprometida con la educación publica especial.

Post primaria:

Escuela Especial N°503

Escuela Especial N°504 "Fundación Vte. Lopez"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa comprometida con la educación pública especial.

Formación laboral:

Escuela Especial N°503

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa comprometida con la educación pública especial.

Publicas:

Escuela de educación secundaria técnica "EDUARDO ADER"

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: Mediante el decreto 1670 se adjudicó a la firma Salbaco SA. Por un monto de \$2.390.187,90 la contratación de la obra "ampliación de la superficie semi cubierta y remodelación de núcleos sanitarios" para esta institución<sup>628</sup> Por otra parte, la escuela cuenta con una orientación en técnico en electrónica.

En el 2017, se firmó un convenio entre la empresa Siemens y la institución para el desarrollo de pasantías profesionales de los alumnos en la organización.<sup>629</sup>

**Problemática:**

---

<sup>628</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/41679-legDecreto%201670.18%20Adjudicacion%20Salbaco%20SA%20Licitacion%20Publica%2097%20E.5591.17.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/41679-legDecreto%201670.18%20Adjudicacion%20Salbaco%20SA%20Licitacion%20Publica%2097%20E.5591.17.pdf)

<sup>629</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/convenio-siemens-la-provincia-buenos-aires-vicente-lopez>

1. Surge la posibilidad de extender el programa desarrollado por la empresa con la escuela técnica N° 4.
2. Givaudan no es reconocida como una empresa que esta abierta a la posibilidad de trabajar con nuevos colegios técnicos.

#### Escuela De Educación Secundaria Técnica N°2

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: A partir del decreto, decreto N° 2447/18 se adjudicó a la firma Kide Construcciones por un monto total de \$1.168.034,90, la contratación de la obra "Reparaciones varias" para la institución.<sup>630</sup>

En la votación de foros vecinales de 2017 se propuso la realización de refacciones dentro del edificio, compra de mobiliario y equipamiento tecnológico, pero no resultó ganadora.<sup>631</sup>

Asimismo, en 2018, se presentó la propuesta de refacción, acceso al edificio, sanitarios y pañol de la institución con un presupuesto de \$ 2.000.000.<sup>632</sup> La institución cuenta con una orientación en técnico en informática personal y profesional y Maestro mayor de obras.

En el año 2016, Google brindo a los alumnos de la escuela una capacitación sobre seguridad en internet. En la charla se hicieron presentes el intendente Jorge Macri y directivos de la institución, entre otros.<sup>633</sup> Asimismo, en el 2016, la institución firmo un acuerdo con el municipio de Vicente López para la realización de prácticas profesionales por parte de los alumnos, en la municipalidad.<sup>634</sup>

---

<sup>630</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/42989-legDecreto%202447.18%20Adjudicacion%20Kide%20Construcciones%20SRL%20Licitacion%20Privada%2058%20E.7658.17.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/42989-legDecreto%202447.18%20Adjudicacion%20Kide%20Construcciones%20SRL%20Licitacion%20Privada%2058%20E.7658.17.pdf)

<sup>631</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/proyectos/topic/598909fbd7c4470005dcdc17>

<sup>632</sup> <https://forosvecinales.vicentelopez.gov.ar/propuestas/topic/5ab26d8911aa3e64fe774135>

<sup>633</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/los-jovenes-de-la-escuela-tecnica-no2-y-del-cbj-de-munro-rcibieron-un-capacitacion-de-google-sobre-seguridad-en-internet>

<sup>634</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/los-alumnos-de-la-tecnica-2-podran-realizar-practicas-profesionales-en-la-municipalidad-de-vicente-lopez>

**Problemática:**

1. Givaudan no es reconocida como una empresa que esta abierta a la posibilidad de trabajar con nuevos colegios técnicos.
2. Surge la posibilidad de extender el programa desarrollado por la empresa con la escuela técnica N° 4.

## Escuela de educación secundaria técnica N°4

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Esporádico
- Origen de vinculo: Proactivo
- Actitud del público: Aliado

Datos complementarios: Givaudan desarrolla de forma anual el proyecto “Escuela Givaudan” donde los alumnos del último año de esta institución, asisten a 8 encuentros donde se los capacita en diferentes áreas estratégicas para la organización.<sup>635</sup>

Mediante el decreto 27137/18, se llamó a licitación para la puesta en valor de la cocina de esta institución, estableciéndose el presupuesto oficial en la suma de \$2.150.000.<sup>636</sup> La institución cuenta con una orientación de técnico químico y técnico en electromecánica

**Problemática:**

## Escuela de educación secundaria técnica N°3 “Dr Hipólito Yrigoyen”.

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: La institución cuenta con una orientación de técnico en administración de las organizaciones.

**Problemática:**

---

<sup>635</sup> <http://mvl.edu.ar/3415/proyecto-escuela-givaudan-para-alumnos-de-secundaria/>

<sup>636</sup> [https://www.vicentelopez.gov.ar/legis\\_archivos/43383-legDecreto%202713.18%20Llamado%20Licitacion%20Publica%2067%20E.1042.18.pdf](https://www.vicentelopez.gov.ar/legis_archivos/43383-legDecreto%202713.18%20Llamado%20Licitacion%20Publica%2067%20E.1042.18.pdf)

1. Givaudan no es reconocida como una empresa que esta abierta a la posibilidad de trabajar con nuevos colegios técnicos.
2. Surge la posibilidad de extender el programa desarrollado por la empresa con la escuela técnica N° 4.

Privadas:

Instituto La Salle

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

#### 7.2.4 Seguridad

Nacionales:

Prefectura:

Prefectura Naval de Olivos

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa comprometida con la seguridad marítima de Vicente López.

*Policía federal:*

División protección residencia presidencial de Olivos.

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: El actual Intendente de Vicente López, en enero de 2017, firmó un convenio con la policía federal para una colaboración interjurisdiccional. De esta manera puede brindar una mejor seguridad para el territorio de su municipio<sup>637</sup>.

#### Provincial:

Policía de la provincia de Buenos Aires:

Comisaria Vicente López 3ra:

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa que apoya a las instituciones de seguridad de Vicente lopez.

#### Municipal:

Policía local de Vicente López

Destacamento Policial “Los trabajadores”

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa que apoya a las instituciones de seguridad de Vicente lopez.

Bomberos:

Bomberos voluntarios de Vicente López

- Tipo de vínculo: Táctico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

---

<sup>637</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-trabajamos-para-que-los-vecinos-se-sientan-cada-dia-mas-seguros>

Datos complementarios: El 1° de mayo de 2018 el presidente Mauricio Macri visitó al cuartel de los Bomberos de Vicente López. En el día del trabajador el mandatario grabó un video en el mismo lugar y fue difundido en sus redes<sup>638</sup>.

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa que apoya a los bomberos voluntarios de Vicente López.

### 7.2.5 Deporte:

Campo deportivo municipal Nro. 2

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: En el 2014, el municipio firmo un convenio con el club Olivos Rugby club, para la utilización municipal del predio. Asimismo, en junio de 2016 fue presentada por el intendente Jorge Macri una nueva cancha de rugby en el predio.<sup>639</sup>

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa que promueve la realización de deporte en el municipio.

Polideportivo de Munro

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vinculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

---

<sup>638</sup> <https://www.lanacion.com.ar/2130508-dia-del-trabajador-macri-visito-un-cuartel-de-bomberos-y-grabo-un-mensaje>

<sup>639</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/se-inauguro-la-nueva-cancha-de-rugby-en-el-campo-municipal-no2>

Datos complementarios: Se firmo un acuerdo entre la municipalidad de Vicente López y el Centro de Diagnostico Dr. Enrique Rossi con el fin de promover actividades deportivas en los polideportivos de la municipalidad<sup>640</sup>.

**Problemática:** Givaudan no es reconocida como una empresa que promueve la realización de deporte en el municipio.

### 7.2.6 Desarrollo social:

#### **Problemática:**

Asociaciones civiles

“Dar Sabor al Saber”: Dirección José Ingenieros 4928. Teléfono: (011) 1556471965

“El Puente” - Vicente López: Dirección: Sivori 5000. Teléfono: 1130867520

Hábitat para la Humanidad Argentina (HPHA): Dirección: Esmeralda 3430. Teléfono: (+54 11) 4760-5810 / 4859-0154

“Grupo Malargüe”: Dirección: Bernardo de Irigoyen 1834. Teléfono: 1538276414

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa comprometida con el crecimiento de estas asociaciones civiles.

Asociación Civil La Barca: Dirección: Ituzaingó 4260. Teléfono: (+54 11) 5252-7178

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Esporadico
- Origen de vinculo: Proactivo
- Actitud del público: Aliado.

Datos complementarios: En su sitio oficial, se mencionan una serie de objetivo a cumplir en el futuro: Ampliar el número de beneficiarios, sumar más voluntarios, incentivar talentos y

---

<sup>640</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/01/Boletin-Municipal-609.pdf>

capacidades del equipo, expandir la infraestructura existente, reproducir la experiencia en otras zonas con nuevas sedes.<sup>641</sup>

### Problemática:

Centros barriales:

Centro barrial de la juventud - Sargento Cabral 2880.

Bettina Von Alvensleben, coordinadora de los Centros Barriales de Juventud.

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: El centro fue inaugurado en el año 2015<sup>642</sup>. Cuenta con una sala de Informática, un espacio de Robótica, un salón de usos múltiples, una sala de Carpintería y una cocina. Durante el 2018, el intendente Jorge Macri, visitó este centro en el marco de la celebración de los tres años del inicio del proyecto que dio lugar a estas instituciones. Según se menciona en el sitio de noticias “SM noticias”, actualmente (si se tienen en cuenta los tres centros de la juventud en Vicente López) asisten alrededor de 581 jóvenes que tienen entre 12 y 17 años, y 175 de 18 a 21 años.<sup>643</sup>

Problemática: Givaudan no posee vínculo con esta institución, lo que le impide ser reconocida como una empresa comprometida con la inclusión laboral de los jóvenes de la comunidad de Munro.

5.2.7.3 Sociedades de fomento:

Sociedad de fomento y social Munro - Posadas 2443, Munro

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

---

<sup>641</sup> <http://labarca.org.ar/proyecto/>

<sup>642</sup> <https://mvl.edu.ar/6250/se-inauguro-el-primero-centro-barrial-de-juventud-en-munro/>

<sup>643</sup> <https://www.smnoticias.com/noticias/61860>

Problemática: Givaudan no desarrolla un vínculo con esta institución, por lo que no es percibida por la comunidad como una empresa que promueve el crecimiento de las sociedades de fomento en Munro.

#### 5.2.7.4 Clubes sociales y deportivos:

Club social y deportivo industrial Munro: Mendoza 2563, Munro.

Union Vecinal Munro – Armenia 2590, Munro.

Club Union de Munro – Belgrano 2650, Munro.

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Frecuencia de contacto: Nulo
- Origen de vínculo: Nulo
- Actitud del público: Pasivo

Datos complementarios: Durante el 2018, Jorge Macri presentó un convenio de colaboración a ocho clubes sociales y deportivos de Vicente López, entre los que se incluye, el Club Union de Munro, a partir del cual, el municipio se comprometió a pagar alrededor de 300 cuotas mensuales a chicos y chicas que asisten a estos clubes sociales y deportivos.<sup>644</sup>

Problemática: Givaudan no mantiene un vínculo con estas instituciones, por lo que no es percibida por la comunidad como una empresa que promueve el crecimiento de los clubes sociales y deportivos de Munro.

#### 5.2.7.5 Centros y agrupación de jubilados

Centro de Jubilados y Pensionados Textiles: Dirección Virrey Olaguer y Felilu 4030

Club de la Tercera Edad Ferrocarril General Belgrano: Dirección Ramon Castro 5175

Centro de Jubilados y Pensionados Metalúrgicos Zona Norte: Dirección Gervasio Posadas 1605

Centro de Jubilados y Pensionados Renacer: Dirección Malaver 3499

Centro de Jubilados y Pensionados Años Felices: Dirección Belgrano 2535

Centro de Jubilados Gracias a la Vida: Dirección Velez Sarfield 4198

Datos complementarios: En 2018, el intendente Jorge Macri, entregó un subsidio de 15 mil pesos a todos los centros de jubilados ubicados en Munro.<sup>645</sup>

---

<sup>644</sup> [http://www.zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod\\_des=61922&ID\\_Seccion=147](http://www.zonanortediario.com.ar/despachos.asp?cod_des=61922&ID_Seccion=147)

<sup>645</sup> <https://www.smnoticias.com/noticias/65401>

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa que promueve acciones para el desarrollo de los centro de jubilados en Munro.

### **7.2.7 Cultos religiosos**

- Asociación Argentina De Los Adventistas Del 7º Dia
- Asociación Cristiana Agape - Filial 3
- Asociacion Escuela Cientifica Basilio - Culto A Dios- Confesion Relig. D L. Discipulos De Jesus - Filial 40
- Asociacion Evangelica Asamblea De Dios - Filial 408
- Asociacion Evangelica Asamblea De Dios - Filial 499
- Asociacion Fraternidad Blanca:
- Asociacion Religiosa Iglesia Tenrikyo De Buenos Aires - Filial 7 M
- Asociacion Religiosa Soka Gakkai Internacional De La Argentina –
- Casa De Religion Africana Ode Oba -
- Centro Espiritual Umbandista Mai Iemanja –
- Delegacion Argentina Del Sur De La Iglesia Adventisa Del 7º Dia -
- Iglesia Confraternidad Cristiana (Casa Del Alfarero) - Filial 10
- Iglesia Cristiana Evangelica.
- Iglesia Cristiana Evangelica
- Iglesia Cristiana Pentecostal De Argentina -
- Iglesia Cristiana Renovada De Los Milagros De Jesus Ondas De Amor Y Paz - Filial
- Iglesia De Jesucristo De Los Santos De Los Ultimos Dias - Filial 270
- Iglesia De Los Hermanos En La Argentina - Filial 41
- Iglesia De Los Hermanos En La Argentina - Filial 45
- Iglesia Nueva Apostolica (Sud America) - Filial 446
- Iglesia Nueva Apostolica (Sud America) - Filial 47
- Sociedad Religiosa Argentina Africana Xango Agodo S. Miguel Arcangel - Filial
- Templo De Umbanda San Pedro Gervasio Posadas 2832      Templo De Umbanda San Pedro - Filial 10
- Templo De Umbanda San Pedro - Filial 11
- Templo Evangelico Pentecostal El Rostro De Dios
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 1324
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 773
- Unión De Las Asambleas De Dios - Filial 851
- Parroquia María Auxiliadora:

- Parroquia Santa María Reina
- Parroquia Santa Rosa De Lima.
- Parroquia Stella Maria
- Centro Misional San José
  1. Tipo de vínculo: Coyuntural
  2. Frecuencia de contacto: Nulo
  3. Origen de vinculo: Nulo
  4. Actitud del público: Pasivo

### 7.3.1 Gobierno

#### 8.3.1 Poder ejecutivo

Presidencia de la Nación: Presidente de la Nación Ing. Mauricio Macri

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En diciembre de 2016, veto la ley aprobada en el congreso de salario mínimo profesional<sup>646</sup>, que tenía como objetivo precisar que el salario mínimo profesional regiría "para todos los trabajadores por categoría profesional de la actividad o empresa que corresponda" y tendría vigencia al concertarse la convención colectiva de trabajo. El veto se dio a partir del decreto 1283/16<sup>647</sup>, con la firma de Jorge Triacca, ministro de trabajo, bajo el concepto de que esta ley resultaría contraria al modelo racional y moderno de regulación laboral actual.

Vicepresidencia de la Nación: Vicepresidente de la Nación Lic. Marta Gabriela Michetti

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Jefatura de gabinete de ministros Jefe de Gabinete Lic. Marcos Peña

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula

---

<sup>646</sup> <https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=https://dequesetrata.com.ar/archivo/46404>

<sup>647</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/265000-269999/269681/norma.htm>

- Interés en el público: Indiferente

### 7.3.2 Ministerios

#### 7.3.2.1 Secretaria de gobierno de ambiente y desarrollo sustentable:

Secretario de gobierno de ambiente y desarrollo sustentable: Sergio Alejandro Bergman

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: El 23 de agosto de 2018, el secretario de gobierno Sergio Bergman, se reunió con la ministra de medio ambiente de Chile en el marco de la reunión bicameral de ministros. En esta audiencia, entre otras cosas, se conversó sobre el tratamiento de sustancias químicas y su impacto en el medio ambiente.<sup>648</sup> A su vez, en abril de 2018, el ministro dio un discurso de apertura en la jornada de gestión de sustancias y productos químicos organizada por el ministerio.<sup>649</sup>

En julio de 2018, el ministerio convocó a académicos e investigadores a una mesa de trabajo para conversar sobre la regulación de sustancias químicas<sup>650</sup>

Problemáticas:

1. Givaudan no tiene contacto directo con Sergio Bergman, por lo que no es reconocida por el secretario como una empresa responsable en materia de cuidado y tratamiento de productos químicos.
2. Givaudan no tiene contacto directo con Sergio Bergman, por lo que no es reconocida por el secretario como una empresa que promueve el cuidado de efluentes líquidos, gaseosos y residuos sólidos.
3. Falta de conocimiento de las acciones voluntarias de Givaudan en materia de cuidado y tratamiento de productos químicos.

---

<sup>648</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/bergman-participo-en-chile-de-la-ix-reunion-binacional-de-ministros>

<sup>649</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/bergman-las-discusiones-tecnicas-tienen-que-traducirse-en-nuevas-economias>

<sup>650</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-sector-academico-aporta-su-mirada-la-gestion-de-sustancias-quimicas>

4. Falta de conocimiento de las acciones voluntarias de Givaudan en materia de cuidado de efluentes líquidos, gaseosos y residuos sólidos.

Secretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable

Secretario Ing. Carlos Bruno Gentile

Coordinación de Análisis de Riesgo Ambiental: Coordinador Sr. Guillermo Ramón Barisone

Dirección de Innovación para el Desarrollo Sustentable: Director Lic. Prem Demián Zalzman

Dirección Nacional de Evaluación Ambiental: Director Nacional Lic. María Celeste Piñera

Coordinación de Proyectos de Participación público- Privada. Coordinador: No hay datos

Dirección de Impacto Ambiental y Evaluación Estratégica Director Lic. Andrea Georgina Frasseto

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Está desarrollando un plan nacional de respuesta al cambio climático a partir de planes de mitigación y adaptación al cambio climático.<sup>651</sup> Según el sitio web oficial del ministerio, este plan contendrá las prioridades identificadas por el Consejo Federal de Medio Ambiente y actores relevantes de la sociedad civil, académica, trabajadores y sector privado. Entre otras cosas, contará con una plataforma virtual para la visualización de riesgos climáticos, guía metodológica para la formulación de planes locales de adaptación, generación de estudios sobre impactos, vulnerabilidad y adaptación al cambio climático referentes a las temáticas de Salud, Áreas Urbanas y Recursos Hídricos.<sup>652</sup> Se estima la concreción del proyecto para 2018/2019.

El secretario Carlos Bruno Gentile participó de una audiencia en conjunto con otros secretarios y ministros (Ministerios de Energía y Minería, Ambiente y Desarrollo Sustentable, Producción y Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva y ministerio interior) con el motivo de la sub mesa de desarrollo sustentable en julio de 2018.<sup>653</sup>

---

<sup>651</sup>

[http://archivo.seam.gov.py/sites/default/files/users/comunicacion/Plan%20Nacional%20de%20Mitigaci%C3%B3n%20al%20Cambio%20Clim%C3%A1tico%202017\\_0.pdf](http://archivo.seam.gov.py/sites/default/files/users/comunicacion/Plan%20Nacional%20de%20Mitigaci%C3%B3n%20al%20Cambio%20Clim%C3%A1tico%202017_0.pdf)

<sup>652</sup> <https://www.argentina.gob.ar/ambiente/sustentabilidad/cambioclimatico/adaptacion>

<sup>653</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=12626>

En 2016, mediante el decreto 891<sup>654</sup> se creó el gabinete nacional de cambio climático integrado por los titulares de todos los ministerios. Asimismo, el decreto estableció como coordinador técnico administrativo a este secretario, a fin de brindar la asistencia necesaria para el funcionamiento del Gabinete y de la Mesa Nacional de Cambio Climático.

Por otra parte, la secretaria desarrolla planes en torno a energía<sup>655</sup>, bosques<sup>656</sup> y transporte<sup>657</sup> y el cambio climático, donde monitorea las actividades de las industrias y a su vez, acude al financiamiento.

Problemática:

1. Givaudan no mantiene contacto con esta secretaria, por lo que no es reconocida por ella como una empresa responsable en el cuidado y tratamiento de efluentes líquidos, gaseosos y residuos sólidos.
2. Givaudan no es reconocida por la secretaria como una empresa referente de la industria en materia desarrollo sustentable en sus actividades productivas por lo que no logra tener influencia en las políticas públicas desarrolladas por la secretaria que afectan e incluyen a la industria.

Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental: Secretario Ing. Thierry DECOUD

Dirección de Sustancias y Productos Químicos: Director Sra. Alejandra Victoria ACOSTA

Dirección de Monitoreo y Prevención: Director Sra. María Julia RODRIGUEZ CHAPUY

Dirección de Residuos: Director Dra. Ariana Michelle ROZENEK

Coordinación de Residuos Peligrosos: Coordinador Sr. Daniel Hernán RICO

Subsecretaría Interjurisdiccional e Interinstitucional

Dirección de Educación Ambiental y Participación Ciudadana: Director: No hay datos

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódica
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: La ley 24.051 establece las disposiciones fundamentales para el manejo de los residuos peligrosos<sup>658</sup>. A su vez, mediante el Registro Nacional de

---

<sup>654</sup> <https://www.argentina.gob.ar/normativa/decreto-891-2016-263772/texto>

<sup>655</sup> [file:///C:/Users/Marcela/Downloads/03\\_energia\\_info\\_v05.pdf](file:///C:/Users/Marcela/Downloads/03_energia_info_v05.pdf)

<sup>656</sup> [file:///C:/Users/Marcela/Downloads/02\\_bosques\\_info\\_v08.pdf](file:///C:/Users/Marcela/Downloads/02_bosques_info_v08.pdf)

<sup>657</sup> [file:///C:/Users/Marcela/Downloads/04\\_transporte\\_info\\_v05.pdf](file:///C:/Users/Marcela/Downloads/04_transporte_info_v05.pdf)

Generadores y Operadores de Residuos Peligrosos, la secretaria desarrolla el monitoreo y control de todas aquellas instituciones registradas.

Se estableció una mesa de Coordinación para las Actividades de Control Ambiental, que está integrada por la Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental en representación de la Nación, por el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS) y la Autoridad del Agua (ADA), por la Provincia de Buenos Aires, y por la Agencia de Protección Ambiental (APrA), por parte de la Ciudad de Buenos Aires. También participará la Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR) y la empresa Agua y Saneamientos Argentinos S.A (AySA).<sup>659</sup>

En marzo de 2018, la secretaria presentó un proyecto de Ley de "Presupuestos Mínimos Ambientales para la Gestión de Residuos Peligrosos"<sup>660</sup> que entre otras cosas, busca una normativa uniforme a nivel nacional, a través de "presupuestos mínimos" establecidos por el Estado nacional. Asimismo, la iniciativa pretende crear el Sistema Nacional de Estadísticas para la Gestión de los Residuos Peligrosos (SINERP).<sup>661</sup>

La secretaria suele desarrollar inspecciones de forma programada y muchas otras veces, inspección sorpresa, que generalmente se realizan a partir de denuncias.<sup>662</sup>

Problemática:

1. Givaudan no es reconocida como una empresa responsable y comprometida con el cuidado y tratamiento de productos y residuos químicos.
2. Givaudan no logra ser reconocida como referente de la industria en materia de gestión de residuos químicos/peligrosos, por lo que no tiene influencia en las decisiones tomadas por la secretaria en dicha temática.

### **7.3.2.2 Ministerio de educación, cultura ciencia y tecnología**

---

<sup>658</sup> <https://www.argentina.gob.ar/normativa/ley-24051-450/texto>

<sup>659</sup> <https://www.argentina.gob.ar/ambiente/preservacion-control/infracciones>

<sup>660</sup> <file:///C:/Users/Marcela/Downloads/estructura-normativa-de-residuos-1.pdf>

<sup>661</sup> <http://www.ambito.com/916212-ambiente-presento-proyecto-de-ley-de-residuos-peligrosos-a-empresarios-del-sector>

<sup>662</sup> <https://www.argentina.gob.ar/ambiente/preservacion-control/infracciones>

7.3.2.2.1. Secretario de gobierno de ciencia, tecnología e innovación productiva: Dr. José Lino Salvador BARAÑAO

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En el 2013, la cámara de la industria química y petroquímica firmo un convenio con el ministerio, para la planificación y puesta en marcha de actividades relativas a investigación, desarrollo e innovación de insumos químicos<sup>663</sup>

Asimismo, en el 2011, la COPAL (Coordinadora de las industrias productos alimenticios) firmó un acuerdo con este ministerio a fin de incrementar la implementación y desarrollo de procesos innovadores para la industria alimenticia.<sup>664</sup> Actualmente en el sitio web oficial de COPAL, se menciona el convenio firmado entre ambas instituciones.<sup>665</sup>

Durante 2017, el secretario de gobierno Jose Lino Barañao se reunió en dos ocasiones con la asociación química argentina (abril y junio) con motivo de conversar sobre la asociación y el sector.<sup>666</sup>

Problematicas: Givaudan no tiene contacto directo con el secretario por lo que no es reconocida como una empresa que promueve el desarrollo y la investigación en materia de tecnología alimentaria. A partir de ello, pierde la posibilidad de influir en las políticas públicas que afecten a la industria alimenticia, implementadas por el actual secretario

7.3.2.2.2 Secretaría de Planeamiento y Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva: Secretario Ing. Jorge Mariano AGUADO

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

---

<sup>663</sup> [www.mincyt.gob.ar/\\_post/descargar.php?idAdjuntoArchivo=30830](http://www.mincyt.gob.ar/_post/descargar.php?idAdjuntoArchivo=30830)

<sup>664</sup> <http://www.mincyt.gob.ar/agenda/firma-de-convenio-marco-de-cooperacion-tecnica-con-la-copal-8314>

<sup>665</sup> <https://copal.org.ar/institucional/alianzas-interinstitucionales/>

<sup>666</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/buscar?q=quimica&buscar-textos=si>

Datos complementarios: La secretaria desarrolla el Programa Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo Sustentable, que busca promover y gestionar desde el campo de la ciencia, tecnología e innovación, lineamientos que refieran a problemáticas específicas del desarrollo sustentable en el territorio nacional.<sup>667</sup>

En 2016, la secretaria desarrolló dos estudios panorámicos de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva en materia de alimentos saludables. Uno orientado a las investigaciones e innovaciones en materia de reducción de sodio y otro para la reducción de azúcares, ambos alineados a las recomendaciones de la OMS.

En ambas investigaciones se menciona a Givaudan. En el caso del sodio, se menciona que la empresa cuenta con 4 patentes en investigaciones en materia de reducción de sodio en sus productos.<sup>668</sup> Por otra parte, en materia de reducción de azúcares, Givaudan se posiciona como la quinta empresa con mayor cantidad de patentes a nivel mundial (10) en el periodo 2013 -2016. Asimismo, se presenta como la tercera empresa a nivel mundial, después de Coca Cola Company US y Sanei Gen Fti Inc, con mayor cantidad de solicitud de patentes e investigaciones, con un total de 23 solicitudes y el 43% de ellas publicadas.<sup>669</sup>

En los estudios mencionados previamente, tanto para la reducción de sodio, como de azúcar, se considera que “se requiere un trabajo de articulación público-privado sin el cual resultará muy complejo alcanzar los objetivos que se plantean los organismos internacionales, los gobiernos y la propia industria.”<sup>670</sup>

#### Problemática:

1. Givaudan no es reconocida por la secretaria como una empresa referente de la industria de alimentos en torno a la utilización y desarrollo de tecnología sustentable.
2. Givaudan no es reconocida por la secretaria como una empresa que promueve el desarrollo sustentable en sus actividades productivas.

---

<sup>667</sup> <http://www.mincyt.gob.ar/programa/programa-nacional-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-para-el-desarrollo-sustentable-citides-12012>

<sup>668</sup> [file:///C:/Users/Marcela/Downloads/3estudio-panoramico-alimentos-alineados-oms-reduccion-de-sodio%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Marcela/Downloads/3estudio-panoramico-alimentos-alineados-oms-reduccion-de-sodio%20(1).pdf) (ESTA EN PDF POR ESO EL FORMAT – VER NOMBRE)

<sup>669</sup> <file:///C:/Users/Marcela/Downloads/2-estudio-panoramico-alimentos-alineados-oms-reduccion-de-azucars.pdf> (VER TITULO DE INFORME – ESTA EN PDF)

<sup>670</sup> [file:///C:/Users/Marcela/Downloads/3estudio-panoramico-alimentos-alineados-oms-reduccion-de-sodio%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Marcela/Downloads/3estudio-panoramico-alimentos-alineados-oms-reduccion-de-sodio%20(1).pdf) (ver titulo del informe para encontrarlo – esta en PDF)

3. Givaudan no es percibida por la secretaria como una empresa que promueve la utilización de tecnología y desarrollo de investigaciones a fin de reducir azúcares, sodio y grasas. Esta falta de vínculo no solo impide el no reconocimiento de la empresa sino que tampoco permite el trabajo en conjunto.

7.3.2.2.3 Subsecretaría de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva:

Subsecretario Ing. Sebastián Pablo GUERRIERE

Coordinación de Seguimiento de Proyectos: Coordinador Lic. Mariana Carolina ALEMANY

Coordinación de Innovación Productiva y Modernización Tecnológica: Coordinador Lic. Patricia ESPER

Coordinación de Fomento de la Transferencia: Coordinador Lic. Paula Alejandra PODHAJECER

Dirección Nacional de Proyectos Estratégicos: Director Nacional Ing. Fernando Javier OCAMPO

Dirección Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación: Director Nacional Lic. Martín Andrés GUINART

Dirección Nacional de Políticas y Planificación: Director Nacional Lic. Ana Teresa PEREYRA

Subsecretaría de Estudios y Prospectiva: Subsecretario Lic. Jorge Raúl ROBBIO

Coordinación de Estudios Tecnológicos, Vigilancia e Inteligencia Estratégica: Coordinador Lic. Nancy Verónica PÉREZ

Coordinación de Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva: Coordinador Lic. Ricardo Sebastián BALSELLS

Dirección Nacional de Estudios: Director Nacional: Ing. Crisólogo Martín VILLANUEVA

Dirección Nacional de Información Científica: Director Nacional Lic. Gustavo Raúl ARBER

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: A partir del decreto 064/11<sup>671</sup> la subsecretaría desarrolla el programa de innovación y diseño, donde busca impulsar la articulación con el sector productivo a fin de promover la innovación y el diseño. Entre otras cosas, promueve la conformación de mesas de trabajo interinstitucionales donde participen los diferentes actores de los ámbitos públicos y privados relacionados al diseño (representantes de gobiernos, actores del ámbito universitario y del entramado productivo).

---

<sup>671</sup> <http://www.mincyt.gob.ar/adjuntos/archivos/000/021/0000021657.pdf>

Problemática: La empresa no es reconocida por la secretaria como una empresa que promueve la innovación y el diseño en sus actividades productivas.

7.3.2.2.4 Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica: Presidente Ing. Facundo José LAGUNAS

Dirección de Infraestructura Científica Tecnológica: Director Arq. Bruno Aníbal SPAIRANI

Fondo Argentino Sectorial: Director General: Bioingeniero Pedro Miguel TOMIOZZO

Fondo para la Investigación Científica y Tecnológica: Director Nacional Bioq. Carlos Ernesto Ángel CASSANELLO

Dirección de Seguimiento de Proyectos: Director Dr. Jorge Osvaldo BLACKHALL

Dirección de Evaluación de Proyectos: Director Dra. Marina Patricia MARZOCCA

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene contacto con la agencia por lo que no pierde la oportunidad de ser reconocida como una empresa comprometida con la investigación científica y tecnológica en Argentina.

7.3.2.2.5 Fondo tecnológico Argentino: Director General Lic. Aimée Fabiola GARCÍA

Dirección de Evaluación de Proyectos. Director: No hay datos

Dirección de Seguimiento de Proyectos. Director: No hay datos

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

7.3.2.2.6 Consejo Federal de Ciencia y Tecnología: Presidente Dr. José Lino Salvador BARAÑAO

Secretaría General del Consejo Federal de Ciencia y Tecnología. Secretario: No hay datos

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

7.3.2.2.7 Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas: Presidente del Directorio del CONICET Dr. Hermenegildo Alejandro Ramón CECCATO

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: CONICET cuenta con las “redes Institucionales Orientadas a la Solución de Problemas” (RIOSP). Estas redes, conforman grupos a partir de la asociación de organismos científicos, tecnológicos e instituciones públicas o privadas. Estos grupos se conforman a partir de la propuesta de investigación por parte de una institución demandante. Asimismo, quienes proponen la temática a investigar, también se convierten en socios participativos y evaluadores del producto I+D en proceso.<sup>672</sup>

Actualmente, CONICET desarrolla 17 redes. Entre ellas, la red de seguridad alimentaria, cuyo objetivo es el de “Desarrollar y analizar información, con base científica tecnológica, de la situación actual en materia de Seguridad Alimentaria y que sirva como base para la adopción de políticas públicas”<sup>673</sup>. Asimismo, busca conocer las cadenas agroalimentarias y los factores de riesgo que potencialmente puede ser peligroso para salud y que son factores fundamentales requeridos para sustentar científicamente las medidas de gestión del riesgo.

Problemática: Givaudan no tiene vínculo con el CONICET, por lo que no logra posicionarse ante dicho ente gubernamental como una empresa referente de la industria alimenticia en materia de investigación y desarrollo tecnológico.

### **7.3.2.3 Ministerio de producción y trabajo**

7.3.2.3.1 Ministro: Dante Enrique Sica.

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Mediante el decreto 847/18 se estableció una reducción de aranceles de importación de productos necesarios en el proceso de producción. Este decreto beneficia a sectores industriales como el químico y el de alimentos.<sup>674</sup>

---

<sup>672</sup> <https://proyectosinv.conicet.gov.ar/cooperacion-nacional/>

<sup>673</sup> <https://rsa.conicet.gov.ar/la-red/objetivos/>

<sup>674</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNormaBusquedaAvanzada/192878/20180926>

En julio de 2018, Dante Sica y Jorge Triaca, se reunieron con representantes gremiales de diferentes industrias, entre ellos, de la industria alimenticia y de la industria perfumista.<sup>675</sup> El objetivo de la reunión fue la planificación de medidas para activar la actividad económica.

En junio de 2018, Dante Sica se reunió con Miguel Acevedo (UIA) y Jorge Luis Di Fiori (CAC) a fin de conversar sobre la industria. Esta audiencia, se dio durante un día de paro de la CGT, por lo que se consideró una señal de apoyo para el ministro por parte de los representantes empresariales.<sup>676</sup> A su vez, en agosto de 2018, Dante Sica se reunió con Daniel Funes Rojas, presidente de COPAL, para dialogar sobre las medidas económicas implementadas por el ministro.<sup>677</sup>

#### Problemática:

1. Givaudan no tiene contacto directo con Dante Sica, por lo que no es reconocida por el ministro como una empresa referente de la industria de alimentos en materia de producción y actividad productiva. Esto, no le permite influir en las decisiones tomada por el ministro.
2. Givaudan no tiene contacto directo con Dante Sica, por lo que no es reconocida por el ministro como una empresa referente de la industria química en cuanto a producción y actividad productiva, lo que no le permite influir directamente en las decisiones tomadas por el ministro.

7.3.2.3.2 Secretaría de Comercio: Secretario Lic. Miguel Braun

Dirección Nacional de Defensa del Consumidor: Director Nacional Dr. Fernando Martín Blanco Muiño

Dirección de Protección Jurídica del Consumidor: Director Dr. Leonardo Lepiscopo

Dirección Servicio de Conciliación Previa en las Relaciones de Consumo (COPREC): Director Dra. María Luján Lazo

Dirección Nacional de Facilitación del Comercio: Director Nacional Lic. Pablo Agustin Lavigne

Dirección de Monitoreo del Comercio Exterior: Director Lic. Silvina Anabel Ortiz

Dirección de Exportaciones: Director Dra. Carolina Cuenca

Dirección de Importaciones: Director Lic. Esteban Marzoratti

Dirección de Origen de Mercaderías: Director Ing. Claudio Jorge Levalle

---

<sup>675</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=12673>

<sup>676</sup> <https://mundoempresarial.com.ar/noticia/1030/circulo-rojo-dante-sica-se-mostro-con-la-uia-y-la-cac-en-medio-del-paro-nacional>

<sup>677</sup> <https://www.eleconomista.com.ar/2018-08-reunion-de-la-copal-con-sica/>

Subsecretaría de Comercio Interior: Subsecretario Dr. Ignacio WERNER  
Dirección de Reglamentos Técnicos y Promoción de la Calidad: Director Lic. Matías Alejandro BERNOCCO  
Dirección de Lealtad Comercial: Director Dr. Marcos Felipe Luis NAZAR ANCHORENA  
Dirección de Análisis y Evaluación de Mercados: Director Lic. Carla Irina ZARZA  
Dirección de Políticas de Comercio Interior y Competencia: Director Dr. Nicolás Carlos D' ODORICO  
Subsecretaría de Comercio Internacional: Subsecretario Dr. Shunko ROJAS  
Dirección de Regulaciones y Disciplinas Internacionales: Director Dra. Maria Victoria BRUNO  
Dirección de Política Comercial con el MERCOSUR: Director Dra. María Belén GRACIA  
Dirección de Política y Negociaciones Comerciales Externas: Director Dra. Federico Manuel LAVOPA  
Dirección de Asuntos Estratégicos del Comercio Internacional: Director Dr. Lucas Emiliano BARREIROS  
Comisión Nacional de Defensa de la Competencia: Presidente Lic. Esteban Manuel GRECO  
Vocal Dr. Eduardo STORDEUR  
Vocal Lic. María Fernanda VIECENS  
Vocal Lic. Marina BIDART  
Vocal Dr. Pablo TREVISAN  
Dirección de Registro: Director Sra. María Victoria DÍAZ VERA  
Dirección Nacional de Conductas Anticompetitivas: Director Nacional Lic. Alexis Germán PIRCHIO  
Dirección de Conductas Anticompetitivas Concertadas: Director Dra. Silvia Mariel BABNIK  
Dirección de Abusos de Posición Dominante: Director Dr. Rafael Francisco LOBOS  
Dirección Nacional de Concentraciones Económicas: Director Nacional Dr. Diego Martín ORIBE  
Dirección de Análisis de Fusiones y Adquisiciones: Director Sr. Alberto Luís DELGOBBO  
Dirección de Asuntos Jurídicos y Societarios: Director Dra. María Lucila DELL'ANNO YRIGOYEN  
Dirección General de Estudios Económicos y Legales: Director General C.P.N. Germán COLOMA  
Dirección de Estudios Económicos: Director Lic. Florencia BOGO  
Dirección de Estudios Legales: Director Dr. Martín Rubén ATAEFE  
Dirección Nacional de Promoción de la Competencia: Director Nacional Lic. Lucía QUESADA

Dirección de Investigación y Monitoreo de Mercados: Director Lic. Cecilia DE MENDOZA  
Dirección de Promoción de la Competencia: Director Dr. Federico Adrián VOLUJEWICZ  
Unidad Ejecutora del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio Exterior Argentino: Director de Proyecto Lic. Santiago Perfecto DOUTON  
Dirección Ejecutiva de Administración y Control: Director Ejecutivo de Administración y Control Dra. Julia Clara MIRANDA  
Dirección Ejecutiva de Sistemas y Tecnología: Director Ejecutivo de Sistemas y Tecnología An. Sist. Hernán Gonzalo CHAO  
Dirección Ejecutiva de Procesos: Director Ejecutivo de Procesos C.P.N. Silvina Verónica FEDIUK  
Subdirección Ejecutiva de Asuntos Reglamentarios: Subdirector Ejecutivo de Asuntos Reglamentarios Dr. Ignacio Antonio TRABALLONI  
Comisión Nacional de Comercio Exterior: Presidente Lic. Juan Carlos HALLAK  
Vocal Lic. Francisco José ESPINOSA  
Vocal Lic. Alejandro LOMBARDI  
Vocal Dr. Andrés Maximiliano USLENGHI  
Vocal Lic. Anabel Ivana Soledad MARIN

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: El secretario de comercio, Miguel Braun, en una nota con Infobae, se mostró a favor de la apertura e integración de Argentina al mundo y la firma de acuerdo comerciales internacionales.<sup>678</sup> En relación a su postura, se presenta una denuncia por parte del gobernador de Chubut, acusando al secretario de favorecer a su empresa “La anónima” y afectar negativamente a las pequeñas y medianas empresas de la zona, a partir de las políticas implementadas relacionadas a las importaciones.<sup>679</sup> Por otra parte, durante una charla con radio metro, se mostros en contra de la alta carga impositiva a las empresas.<sup>680</sup>

---

<sup>678</sup> <https://www.infobae.com/economia/2018/03/23/miguel-braun-el-vivir-con-lo-nuestro-ha-demostrado-ser-un-fracaso/>

<sup>679</sup> <https://www.pagina12.com.ar/30533-denuncia-por-beneficios-nada-anonimos>

<sup>680</sup> [https://www.clarin.com/economia/miguel-braun-inflacion-subestimamos-impacto-devaluacion-tarifas\\_0\\_rllmqdaz.html](https://www.clarin.com/economia/miguel-braun-inflacion-subestimamos-impacto-devaluacion-tarifas_0_rllmqdaz.html)

En mayo de 2018, el poder legislativo aprobó la nueva ley de defensa de competencia,<sup>681</sup> que había sido impulsada por el ministerio de producción, que entre otras cosas, crea la Autoridad Nacional de la Competencia, modifica el sistema de mutas y crea un programa para detectar carteles y monopolios.

Problemática: Givaudan no desarrolla vínculos con la secretaria, por lo que no es reconocida como una empresa referente en materia de exportación e importación.

7.3.2.3.3 Secretaría de la Transformación Productiva: Secretario Lic. Paula Mariana SZENKMAN

Dirección de Estudios para el Desarrollo Productivo: Director Lic. Gabriel Nicolás MICHELENA

Dirección Nacional de Acuerdos Sectoriales: Director Nacional Dra. Gabriela Adriana MARCELLO

Dirección Nacional de Políticas Públicas Productivas: Director Nacional Lic. Ezequiel TACSIR

Dirección Nacional de Modernización Productiva: Director Nacional Lic. Guillermo Constancio ACOSTA

Dirección de Proyectos de Transformación Productiva: Director Dra. Alicia Raquel PEREZ CARBALLADA

Dirección de Proyectos de Inversión Productiva: Director Lic. Franco Gabriel CERNOTTO

Dirección de Reincorporación Productiva: Director Lic. Mariela BERCOVICH

Subsecretaría de Desarrollo y Planeamiento Productivo: Subsecretario: No hay datos

Coordinación de Investigación Aplicada al Desarrollo Productivo: Coordinador Lic. Victoria OROZCO

Coordinación de Seguimiento de Precios, Actividad y Empleo: Coordinador Lic. Josefina ZBAR

Dirección Nacional de Estrategias de Desarrollo Productivo: Director Nacional Lic. Bernardo DIAZ de ASTARLOA

Dirección Nacional de Análisis y Estadísticas Productivas: Director Nacional Lic. Jimena CALVO

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

---

<sup>681</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/310000-314999/310241/norma.htm>

Datos complementarios: Tiene a su cargo el Plan Productivo Nacional y los Acuerdos Sectoriales. El PPN, que se implementó en 2016, plantea una política integral entre el ministerio de trabajo y el ministerio de producción, a fin de más oportunidades de empleo en todo el país. Este proyecto, se basa en 8 pilares, entre los que se encuentran: Un plan de infraestructura para asegurar la provisión de energía a las empresas; el impulso de la inversión en tecnología e investigación científica y la reforma tributaria federal. El plan fue presentado ante representantes de la UIA.<sup>682</sup>

En cuanto a los acuerdos sectoriales, se pueden mencionar los desarrollados con el sector de biotecnología a fin de acelerar inversiones y aumentar el empleo en el sector,<sup>683</sup> y el acuerdo con el INTI<sup>684</sup> para aumentar la formulación de proyectos de innovación, mejora productiva, incorporación de diseño y ensayos de productos.

Problemática:

1. Givaudan no logra posicionarse ante la secretaria como una empresa referente de la industria alimenticia, por lo que pierde la posibilidad de tener influencia en un posible acuerdo entre la secretaria y la industria en cuestión.
2. Givaudan no logra posicionarse ante la secretaria como una empresa referente de la industria química, por lo que pierde la posibilidad de tener influencia en un posible acuerdo entre la secretaria y la industria en cuestión.

7.3.2.3.4                      Secretaría de Simplificación Productiva: Secretario Lic. Pedro Juan INCHAUSPE

Dirección Nacional de Simplificación Productiva Nacional: Director Nacional Sra. María Victoria NASSIF

Dirección Nacional de Simplificación Territorial: Director Nacional Lic. Marcela Adriana DELGADO

Dirección Nacional de Simplificación Normativa: Director Nacional Dra. Maria CARABALLO

Dirección Nacional de Políticas Regulatorias: Director Nacional Dra. Mercedes VOGELIUS

Dirección Nacional de Simplificación Tecnológica: Director Nacional Sr. Gustavo Aníbal NESA

---

<sup>682</sup> <https://www.casarosada.gob.ar/informacion/actividad-oficial/9-noticias/37417-el-gobierno-presento-el-plan-productivo-nacional-en-la-uia>

<sup>683</sup> <https://www.produccion.gob.ar/2017/08/29/el-gobierno-nacional-firmo-un-acuerdo-sectorial-para-la-promocion-y-desarrollo-de-la-biotecnologia-66647>

<sup>684</sup> <https://www.produccion.gob.ar/2017/10/11/produccion-firmo-convenios-con-manpower-y-el-inti-para-ampliar-el-impacto-del-programa-de-transformacion-productiva-67647>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Datos complementarios: En agosto de 2018, Mauricio Macri encabezó una reunión de la Mesa de Simplificación Productiva (coordinada por la secretaria de simplificación productiva), con el objetivo de analizar la aplicación de mecanismos que agilicen procedimientos administrativos y que eliminen trabas burocráticas para mejorar la productividad y la competitividad.<sup>685</sup>

Dentro de sus programas se encuentran, la sociedad por Acciones Simplificadas (SAS) Ley 27349 “Apoyo al capital emprendedor”<sup>686</sup>; la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), decreto 1079/2016<sup>687</sup> y el programa Exporta Simple. Todos ellos, orientados a la facilitación y desburocratización de los procesos de exportación e importación.

Problemática:

1. Givaudan no logra posicionarse como una empresa referente de la industria alimenticia ante la secretaria, por lo que no logra tener influencia en las políticas públicas desarrolladas por dicho ente.
2. Givaudan no logra posicionarse como una empresa referente de la industria química. ante la secretaria, por lo que no logra tener influencia en las políticas públicas desarrolladas por dicho ente.

7.3.2.3.5 Secretaría de Industria: Secretario Lic. Fernando Félix GRASSO

Dirección de Política Automotriz y Regímenes Especiales: Director Lic. Mauro ALVAREZ

Dirección de Gestión Productiva: Director Lic. Víctor Javier BALESTRA

Coordinación de Parques Industriales: Coordinador Sr. Horacio Cayetano LAMBERTI

Coordinación de Gestión del Diseño: Coordinador Lic. María Beatriz SAURET

Coordinación de Desarrollo de Empresas con Alto Potencial: Coordinador Lic. Ezequiel LITICHEVER

Dirección Nacional de Industria: Director Nacional Lic. Andrés Martín CIVETTA

Dirección de Aplicación de la Política Industrial: Director Dr. Pablo Matías PEJLATOWICZ

---

<sup>685</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=13712>

<sup>686</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/273567/norma.htm>

<sup>687</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/265000-269999/266261/norma.htm>

Dirección de Evaluación y Promoción Industrial: Director Lic. Nicolás GULARTE SCARONE  
Subsecretaría de Compre Argentino y Desarrollo de Proveedores: Subsecretario Lic. Sergio Alejandro DRUCAROFF

Coordinación de Análisis de Proyectos de Integración Nacional: Coordinador Dra. Angelina Guillermina MEZA

Dirección de Desarrollo de Proveedores: Director Arq. Eduardo Alberto WEGMAN

Dirección de Compre Argentino y Cooperación Productiva: Director: No hay datos

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

### Problemática:

7.3.2.3.6 Instituto Nacional de Tecnología Industrial

Presidente Ing. Javier Ignacio IBAÑEZ

Vicepresidente Ejecutivo Ing. Hugo Horacio MONTÉ

Vocal Ing. Oreste Daniel LUPI

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Datos complementarios: Profesionales del Instituto Nacional de Tecnología Industrial desarrollaron en 2016, un método rápido y de bajo costo que permite evitar pérdidas económicas a las empresas que emplean aceite esencial de limón como insumo.<sup>688</sup> Esta investigación se desarrolló a partir de una consulta realizada por Givaudan.

El INTI cuenta con más de 50 sedes, a las que denomina “centros de servicios”. Cada una de ellas posee una temática de investigación diferente como también, se encuentran sedes regionales. Entre las sedes, caben mencionar las de alimentos (Agroalimentos, Carnes, Cereales y oleaginosas; Lácteos), las de Calidad, diseño, extensión y desarrollo (Diseño industrial, Tecnologías de gestión), el centro de servicio de “química”, y las de Recursos naturales y medio ambiente (Ambiente, energía, Energías renovables).<sup>689</sup>

---

<sup>688</sup> <http://www.telam.com.ar/notas/201608/159079-inti-aceite-esencial-limon.html>

<sup>689</sup> <http://www.inti.gob.ar/>

El INTI- Química, posee diferentes campos de acción, tales como: Aguas (Para consumo humano, para productos farmacéuticos o para otras industrias, productos industriales (naturales y sintéticos), productos farmacéuticos (Materias primas, productos semi-elaborados, Productos terminados), Productos de limpieza y cosmética (Productos líquidos, polvos, jabones, materias primas, cosméticos), Productos del petróleo (Combustibles líquidos, lubricantes, grasas y aceites, solventes) y medio ambiente.<sup>690</sup> Asimismo, brinda una oferta tecnológica orientada a la caracterización química de productos, control de calidad de productos, monitoreo del medio ambiente, optimización de procesos, producción en escala piloto y cambios de escala laboratorio a producción, auditorías de Evaluación para el OAA, según requerimientos ISO17025, asesoramiento sobre Aseguramiento de la Calidad en Laboratorio, asistencia en calidad y cumplimiento de normas, cálculo de incertidumbre de las mediciones, entre otras cosas.<sup>691</sup>

Por su parte, el INTI- agro alimentos, brinda la posibilidad de trabajar en conjunto con las empresas e industrias a fin de desarrollar la implementación del sistema de calidad bajo norma ISO/IEC 17025 y a su vez, cuenta con reconocimiento por parte del Ministerio de salud de la Provincia de Buenos Aires como capacitadores en manipulación de alimentos, reconociendo también los certificados que otorgan.<sup>692</sup> Asimismo, el instituto permite la realización de ensayos y desarrollos a escala laboratorio, piloto o a cambio de escala que permiten la posterior industrialización de los productos.<sup>693</sup>

Por otra parte, INTI ambiente, tiene diversas áreas de investigación, acción y servicios, entre ellas están: Efluentes líquidos, residuos sólidos, ambiente laboral, emisiones gaseosas, calidad de aire exterior, gestión ambiental y contaminación de suelos.<sup>694</sup>

El INTI ofrece capacitaciones y cursos en todas las áreas mencionadas previamente, como así también, actúa como instituto nacional de metrología y otorga certificaciones de calidad avaladas por diferentes organismos nacional e internacionales.

Problemática:

---

<sup>690</sup> <http://www.inti.gob.ar/quimica/campos.htm>

<sup>691</sup> <http://www.inti.gob.ar/quimica/oferta.htm>

<sup>692</sup> [http://www.inti.gob.ar/agroalimentos/index.php?seccion=c\\_gestion](http://www.inti.gob.ar/agroalimentos/index.php?seccion=c_gestion)

<sup>693</sup> [http://www.inti.gob.ar/agroalimentos/index.php?seccion=c\\_procesos](http://www.inti.gob.ar/agroalimentos/index.php?seccion=c_procesos)

<sup>694</sup> <https://www.inti.gob.ar/ambiente/>

1. Givaudan no logra posicionarse como una empresa referente de la industria en materia de investigación alimentaria y desarrollo tecnológico.
2. Givaudan no logra posicionarse como una empresa referente de la industria en materia de investigación química y desarrollo tecnológico.

#### 7.3.2.3.7 Secretaría de gobierno de trabajo y empleo.

#### 7.3.2.3.8 Ministro Lic. Alberto Jorge TRIACA

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

**Datos complementarios:** En julio de 2018, Jorge Triaca y Dante Sica, se reunieron con representantes gremiales de diferentes industrias, entre ellos, de la industria alimenticia y de la industria perfumista.<sup>695</sup> El objetivo de la reunión fue la planificación de medidas para activar la actividad económica.

**Problemática:** Givaudan no tiene contacto con Jorge Triacca, por lo que no logra posicionarse ante el actual secretario, como una empresa referente de la industria a la hora de negociar y tratar temáticas relacionadas a la regulación de relaciones laborales.

#### 7.3.2.3.9 Secretaría de Seguridad Social:

- Secretario Sr. Juan Carlos PAULUCCI MALVIS
- Dirección de Programación Económica: Director Act. Roberto Víctor GOMEZ
- Dirección Nacional de Armonización de los Regímenes de la Seguridad Social: Director Nacional Dr. Eduardo Salvador María LEPORE
- Dirección Nacional de Políticas de la Seguridad Social: Director Nacional Act. Mercedes Liliana BOURQUIN
- Encuesta Longitudinal de Trayectorias Laborales, Protección Social y Condiciones de Vida: Titular Lic. José Francisco de ANCHORENA
- Ordenamiento para la Sustentabilidad y la Suficiencia del Sistema de la Seguridad Social: Titular Dr. Santiago Guillermo RICARDES

---

<sup>695</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=12673>

- Administración Nacional de la Seguridad Social: Director Ejecutivo Lic. Emilio BASAVILBASO
- Secretaría de Trabajo: Secretario Dr. Horacio Bernardino PITRAU
- Coordinación de Registro y Fiscalización de la Venta y Distribución de Diarios, Revistas y Afines: Coordinador Dra. Josefina Delia ZULOAGA
- Coordinación del Consejo Federal del Trabajo: Coordinador Lic. Cintia Anabel KOSAKA SANTA CRUZ
- Dirección de Normativa Laboral: Director Dra. Gabriela Paula LAZARO
- Dirección Nacional de Asociaciones Sindicales: Director Nacional Dra. Karina Ángela PALACIOS
- Coordinación de Apoyo a la Formación Sindical: Coordinador Dr. Leonardo Pablo PASCCON
- Dirección de Asociaciones Sindicales: Director Dr. Guillermo SIRES
- Dirección Nacional de Relaciones y Regulaciones del Trabajo: Director Nacional Dr. Adolfo Alberto SAGLIO ZAMUDIO
- Dirección de Análisis Laboral del Sector Público: Director Dr. Mauricio Joaquín RIAFRECHA VILLAFANE
- Dirección de Relaciones y Regulaciones del Trabajo: Director Dr. Pablo Martin PALACIOS ANCHORENA
- Dirección Nacional de Fiscalización del Trabajo y la Seguridad Social: Director Nacional Dr. Pablo Andrés YANNIBELLI
- Coordinación de Prevención y Protección del Trabajo Infantil y Adolescente: Coordinador Dra. Silvia Graciela KUTSCHER
- Coordinación de Fiscalización Portuaria Marítima, Fluvial y Lacustre: Coordinador Dr. Alfredo Enrique BERTONASCO
- Coordinación de la Unidad Especial de Fiscalización del Trabajo Irregular: Coordinador
- Dirección de Programación Operativa: Director Sra. Cristina ZUZEK
- Dirección de Seguimiento y Control: Director Sr. Emiliano RE
- Dirección de Inspección Federal: Director Lic. Joel Hugo DE ROSA
- Dirección de Resolución de la Fiscalización: Director Sr. Leonardo José RODRIGUES
- Secretaría de Empleo: Secretario Prof. Miguel Ángel Manuel PONTE

- Dirección de Seguimiento Técnico, Supervisión y Fiscalización: Director Lic. María Inés AUZA
- Dirección de Orientación y Formación Profesional: Director Lic. Marcelo Eduardo LORENZO
- Dirección de Promoción del Empleo: Director Dr. Juan María FURNARI
- Coordinación de Jóvenes: Coordinador Lic. Agustín María MORAD
- Coordinación de Fortalecimiento del Empleo: Coordinador Lic. Rafael LERENA
- Coordinación de Gestión y Asistencia Técnica para el Empleo: Coordinador C.P.N. Miguel Ángel PIPERNO
- Unidad Empalme: Titular Dra. Mónica Liliana LIMIA ALVAREZ
- Unidad de Capacitación Laboral: Titular: No hay datos
- Unidad Reordenamiento Laboral: Titular Dr. Leonardo Jesús AMBESI
- Unidad para la Prevención del Fraude en las Relaciones Laborales y los Recursos de la Seguridad Social: Titular Dr. Cristian David HERRERA
  
- Secretaría de Promoción, Protección y Cambio Tecnológico: Secretario Lic. Graciela Beatriz GUZMAN
- Dirección de Protección e Igualdad Laboral: Director Dra. Cecilia Beatriz GARAU
- Coordinación de Políticas de Erradicación del Trabajo Infantil y Protección de Trabajo Adolescente: Coordinador Lic. Fausto SPIGA
- Coordinación de Equidad de Género, Diversidad Sexual e Igualdad de Oportunidades en el Mundo Laboral: Coordinador: No hay datos
- Dirección de Nuevas Formas de Trabajo: Director: No hay datos
- Coordinación de Teletrabajo: Coordinador Sr. Miguel Omar VELARDEZ
- Coordinación de Asistencia Laboral Directa: Coordinador
- Dirección de Promoción para la Inclusión Laboral: Director Sr. Martín Rodrigo ARREGUI
- Coordinación de la Empleabilidad de Trabajadores con Discapacidad: Coordinador Dra. María Fernanda BIETTI
- Coordinación de Veteranos de Guerra de Malvinas: Coordinador: No hay datos
  
- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

**Datos complementarios:** El ministerio desarrolla diferentes programas que promueven la inserción laboral. Uno de ellos es el programa empalme<sup>696</sup> donde las empresas contratan beneficiarios de programas sociales y el estado le paga al contratado una parte del salario correspondiente, por lo que, se reduce el gasto por parte de la empresa.

A su vez, se encuentra el programa de inserción laboral, que brinda incentivos económicos a las empresas para que contraten trabajadores desocupados e incrementen su personal.<sup>697</sup> Por otra parte, está la política integral de “Empleo joven”<sup>698</sup>, para hombres y mujeres de entre 18 a 24 años, en el cual el estado brinda capacitaciones, permite la terminación de estudios, facilitación de pasantías laborales o inserción laboral.

**Problemática:** Givaudan no mantiene vínculo con el ministerio de trabajo en relación a los programas de “empleo joven” y “programa empalme”, por lo pierde la oportunidad de posicionarse como una empresa comprometida con la inserción laboral para jóvenes y adultos.

#### 7.3.2.3.10 Superintendencia de Riesgos del Trabajo:

- Superintendente Sr. Gustavo Darío MORÓN
  - Tipo de vínculo:
  - Temporalidad del vínculo: Esporádica
  - Interés en el público: Interesado

**Datos complementarios:** Listado actualizado de sustancias y agentes cancerígenos resolución 844/17<sup>699</sup> Argentina es uno de los firmantes del Convenio N° 139 de la OIT sobre cáncer profesional, que establece que sus firmantes deben determinar periódicamente las sustancias y agentes cancerígenos a los que la exposición en el trabajo estará prohibida, o sujeta a autorización o control.<sup>700</sup>

---

<sup>696</sup> <https://www.argentina.gob.ar/trabajo/empalme>

<sup>697</sup> <https://www.argentina.gob.ar/trabajo/pil>

<sup>698</sup> <https://www.argentina.gob.ar/trabajo/empleojoven>

<sup>699</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/275000-279999/278079/norma.htm>

<sup>700</sup> <https://www.srt.gob.ar/index.php/2017/08/22/la-srt-actualizo-el-listado-de-sustancias-y-agentes-cancerigenos/>

La SRT se encuentra facultada para requerir información, pedir ordenes de allanamientos y acudir a la fuerza públicas en caso de ser necesario (Ley N° 24.557)<sup>701</sup>. Asimismo, puede clausurar los lugares de trabajo en los casos legalmente correspondientes y ordenar la suspensión de tareas que impliquen un riesgo grave e inminente para la salud y seguridad de los trabajadores (Ley N° 25.877)<sup>702</sup>.

Desde el año 2012, desarrolla la Política Nacional de Salud y Seguridad de los Trabajadores y del Medio Ambiente de Trabajo que busca promover la mejora de condiciones laborales y evitar riesgos para los trabajadores.<sup>703</sup>

En abril de 2016, se puso en marcha el sistema de clasificación y etiquetado de sustancias químicas, que había establecido en 2015 la SRT mediante el decreto 801/15.<sup>704</sup> Previo a ello, la institución había desarrollado diversas reuniones con la cámara de la industria química y petroquímica y otros representantes del sector.<sup>705</sup>

**Problemática:** Givaudan mantiene contacto de manera obligatoria con la SRT a partir de los controles que ejerce dicho ente. Más allá de esto, no desarrolla acciones de comunicación que lo permitan posicionarse como una empresa referente en materia de normativa de salud y seguridad de los trabajadores.

#### 7.3.2.3.11. Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria

Presidente Ing. Ricardo Luis NEGRI

Vicepresidente Ing. Guillermo Luis ROSSI

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódica
3. Interés en el público: Interesado

Datos complementarios: En diciembre de 2016, SENASA se reunió con representantes de la COPAL a fin de dialogar sobre el convenio de colaboración firmado entre el ministerio de

---

<sup>701</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/25000-29999/27971/norma.htm>

<sup>702</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/90000-94999/93595/norma.htm>

<sup>703</sup> [https://www.srt.gob.ar/wp-content/uploads/2017/06/politica\\_nacional\\_SSTyMAT.pdf](https://www.srt.gob.ar/wp-content/uploads/2017/06/politica_nacional_SSTyMAT.pdf)

<sup>704</sup> <https://www.srt.gob.ar/index.php/2016/04/11/este-viernes-entra-en-vigencia-el-sistema-de-clasificacion-y-etiquetado-de-sustancias-quimicas-sga/>

<sup>705</sup> <https://www.srt.gob.ar/index.php/2016/02/05/etiquetado-de-sustancias-quimicas-la-implementacion-del-sga-en-argentina/>

salud, el ministerio de agroindustria y la institución. Asimismo, se establecieron una serie de objetivos para simplificar los trámites de inscripción de productos y se conversó sobre la incorporación de la nueva normativa, entre otras cosas.<sup>706</sup>

Durante el 2015, el gobierno nacional desarrolló un proyecto de ley a fin de declarar de interés nacional la sanidad animal y vegetal y finalmente fue aprobada a finales de ese año (Ley 27233<sup>707</sup>). Esta ley, fortaleció el estatus jurídico de la institución, formalizó sus competencias y estableció los mecanismos adecuados para su financiamiento.<sup>708</sup>

En el decreto 815/99<sup>709</sup>, se establece la participación del SENASA en el CONAL mediante dos representantes (aunque en la actualidad son 4 integrantes). A su vez, a partir del artículo 12, se define que esta institución es la encargada de ejecutar la política que el gobierno dicte en materia de sanidad animal y vegetal, y de asegurar el cumplimiento del CAA, para aquellos productos que estén bajo su exclusiva competencia. En adición, se establecen otras facultades para el SENASA, como el control, vigilancia y fiscalización tanto de los productos como de los establecimientos de su competencia.

**Problemática:** Givaudan mantiene contacto directo con el SENASA de forma regularia y mediante la COPAL de forma indirecta. A pesar de ello, la organización no es reconocida como una empresa que promueve la reducción de sodio en sus productos de derivación cárnica.

7.3.2.3.12 Secretaría de Alimentos y Bioeconomía: Subsecretario Lic. William Andrew MURCHISON

Dirección Nacional de Alimentos y Bebidas: Director Nacional Ing. Mercedes Beatriz NIMO  
Dirección de Producción de Alimentos y Bebidas: Director Lic. Eduardo Oscar VILAR

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

---

<sup>706</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=1615>

<sup>707</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/255000-259999/257451/norma.htm>

<sup>708</sup> <http://www.senasa.gob.ar/senasa-comunica/noticias/proyecto-de-ley-para-declarar-de-interes-nacional-la-sanidad-animal-y-vegetal-y-la-inocuidad>

<sup>709</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/55000-59999/59060/norma.htm>

Datos complementarios:

Problemática:

7.3.2.3.13 Instituto Nacional de Vitivinicultura

Presidente Ing. Carlos Raúl TIZIO MAYER

Vicepresidente Lic. Marcelo Eduardo ALOS

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódica
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios:

Problemática:

#### **7.3.2.4. Ministerio de salud y desarrollo social**

7.3.2.4.1 Secretario de gobierno de salud: Dr. Adolfo Luis RUBINSTEIN

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Según se menciona en el sitio oficial de la secretaria de salud, el secretario a lo largo de su carrera, sus investigaciones se centran en “epidemiología e implementación de intervenciones preventivas en enfermedades crónicas en el ámbito de la atención primaria, y evaluaciones de impacto sanitario y económico de intervenciones, programas y políticas de salud.”<sup>710</sup>

El secretario Rubinstein se mostró a favor y busca impulsar una ley de etiquetado frontal y publicidad de alimentos. Expuso que con este sistema “se puede dar señales claras a los consumidores de cuáles son los alimentos más saludables o más perjudiciales, también da señales a la industria para empezar un proceso de reformulación de sus productos”<sup>711</sup>. Esta

---

<sup>710</sup> <http://www.msal.gob.ar/index.php/home/autoridades/secretario-de-promocion-de-la-salud-prevencion-y-control-de-riesgos/>

<sup>711</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/rubinstein-inauguro-jornada-sobre-etiquetado-frontal-de-alimentos-y-salud-en-diputados>

iniciativa lo enfrento con la industria alimenticia, especialmente con la COPAL, una de las representantes de la industria en el país, donde se expresaron en contra de esta medida y buscan realizar un proyecto en conjunto entre el sector público y privado a fin de elaborar una nueva propuesta.<sup>712</sup>

Asimismo, participó en la Jornada sobre Derechos de los Consumidores, Etiquetado Frontal de Alimentos y Salud que organizó Unicef, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización Mundial (OMS). Al igual que el ministro, todas las organizaciones mencionadas previamente se mostraron a favor del impulso de la ley. Por otra parte, durante dicha jornada, el ministro anuncio que a partir del mes de octubre de 2018, se desarrollaría un plan nacional de prevención del sobrepeso y la obesidad infantil.<sup>713</sup>

En el año 2017, tras la reglamentación de Ley Nacional N° 26.905 de Regulación del Consumo de Sodio (que plantea entre otras cosas: la reducción progresiva de la sal contenida en los alimentos procesados; regula la fijación de advertencias en los envases sobre los riesgos del consumo en exceso de sal; promueve la eliminación de los saleros en las mesas de los locales gastronómicos; fija el tamaño máximo para los envases individuales en los que se vende sal y establece sanciones a los infractores) el actual secretario de salud y en ese entonces secretario de Promoción de la Salud, Prevención y Control de Riesgos, se mostro a favor de esta ley.<sup>714</sup>

Durante la tercera jornada de alto nivel organizada por la ONU organizada en septiembre de 2018, Adolfo Rubinstein, expuso sobre las enfermedades crónicas no transmisibles y se mostro a favor de un trabajo en conjunto entre la sociedad, el estado y el sector privado.<sup>715</sup>

Problemática: Givaudan no tiene contacto directo con el secretario, por lo que no logra posicionar como una empresa referente en reducción de sodio, azucares y grasas en sus productos. Con ello, no tiene la posibilidad de influir en las decisiones que tome el secretario en materia de sodio, azucares y grasas.

---

<sup>712</sup> <https://tn.com.ar/salud/lo-ultimo/impulsan-reetiquetar-alimentos-como-no-saludables-pero-la-industria-no-quiere-que-se-demonicen> 881074

<sup>713</sup> [https://www.paho.org/arg/index.php?option=com\\_content&view=article&id=10253:llaman-a-avanzar-en-el-etiquetado-frontal-de-alimentos-para-promover-la-alimentacion-saludable&Itemid=234](https://www.paho.org/arg/index.php?option=com_content&view=article&id=10253:llaman-a-avanzar-en-el-etiquetado-frontal-de-alimentos-para-promover-la-alimentacion-saludable&Itemid=234)

<sup>714</sup> <http://www.msal.gob.ar/prensa/index.php/noticias-de-la-semana/3380-en-argentina-se-consume-mas-del-doble-de-sal-recomendada-por-dia>

<sup>715</sup> <https://www.infobae.com/salud/2018/09/27/adolfo-rubinstein-secretario-de-salud-en-la-onu-las-enfermedades-cronicas-no-transmisibles-en-la-argentina-son-un-problema-grave/>

7.3.2.4.2 Superintendencia de Servicios de Salud: Superintendente de Servicios de Salud C.P.N. Sandro TARICCO

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

7.3.2.4.3 Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica: Administrador Dr. Carlos Alberto CHIALE

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódico
3. Interés en el público: Interesado

Datos complementarios: La ANMAT actúa a modo de ente regulador en: alimentos, cosméticos, medicamentos, domisanitarios, productos Biológicos y productos Médicos.

Durante 2018, la administración emitió dos disposiciones en torno a Givaudan. En marzo de ese año, se menciona a la empresa dentro del listado de establecimiento elaboradores, importadores y exportadores de productos cosméticos habilitados por el ente gubernamental.<sup>716</sup> Por otra parte, mediante la disposición 2038/18<sup>717</sup> solicitó y aceptó el trámite de inscripción en el RNPA, del producto: Base malta natural, marca Givaudan. Asimismo, durante 2017, ANMAT mediante la disposición 5692/17<sup>718</sup>, presentó que la empresa comenzó el trámite para el cambio de depósito y designación de dirección técnica y co-dirección técnica. Otra disposición del 2017 en torno a Givaudan, fue la 2794/17.<sup>719</sup>

En materia de alimentos, ANMAT se rige bajo la ley 18.284<sup>720</sup> "Código alimentario argentino: Normas para producción, elaboración y circulación de alimentos para consumo humano en todo el país", aunque a lo largo de los años fue sufriendo modificaciones a fin de adaptar la ley a las temáticas de la actualidad. Esta ley está regulada mediante el sistema nacional de

---

<sup>716</sup> [http://www.anmat.gov.ar/listados/Listado\\_laboratorios\\_cosmeticos\\_al\\_19-12-17.pdf](http://www.anmat.gov.ar/listados/Listado_laboratorios_cosmeticos_al_19-12-17.pdf)

<sup>717</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/marzo\\_2018/Dispo\\_2038-18.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/marzo_2018/Dispo_2038-18.pdf)

<sup>718</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/mayo\\_2017/Dispo\\_5692-17.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/mayo_2017/Dispo_5692-17.pdf)

<sup>719</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/marzo\\_2017/Dispo\\_2794-17.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/marzo_2017/Dispo_2794-17.pdf)

<sup>720</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/verNorma.do?id=21841>

control de alimentos (Decreto 815/99<sup>721</sup>) y la institución encargada de llevar a cabo dicho control, es el CONAL<sup>722</sup>, que posee un grupo de trabajo específicamente orientado a los aditivos alimentarios (conformado por miembros del INAL, SENASA y del ministerio de agroindustria).<sup>723</sup>

La ANMAT participó junto a INAL en la 121° Reunión de la CONAL desarrollada en junio de 2018<sup>724</sup>. En ella se compartieron informes sobre el trabajo en conjunto realizado por las instituciones en relación a las políticas sanitarias que promueven la reducción del consumo de sodio.

También, se acordó a trabajar en conjunto sobre el proyecto presentado en la reunión anterior de la CONAL que prevé las segundas reducciones de sodio para determinadas categorías de alimentos –cárnicos y sus derivados y farináceos.

En relación a alimentos, la administración desarrolla el Plan Integral de Fiscalización de Establecimientos, Productos Alimenticios y Materiales en Contacto con Alimentos (PIF) que se creó por Disposición 10873/2017<sup>725</sup>, aplicable a todas las organizaciones en donde se elaboran, industrializan o se manejan alimentos.

En 2017, mediante las disposiciones 10088-E/17<sup>726</sup> y 10100-E/2017<sup>727</sup>, la ANMAT agilizó los plazos para la autorización e importación de envases, materiales y utensilios destinados a estar en contacto con alimentos, como también, facilitó el proceso de exportación de productos alimenticios. Estas disposiciones favorecieron a la industria de alimentos y de hecho, había sido previamente consensuada en una reunión con la COPAL.<sup>728</sup> Por otra parte, en ese mismo año, la disposición 10174-E/2017<sup>729</sup>, se aplicó fines de solicitar ante el Instituto Nacional de Alimentos (INAL) la autorización de importación de alimentos para

---

<sup>721</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/55000-59999/59060/norma.htm>

<sup>722</sup> <http://www.conal.gob.ar/>

<sup>723</sup> [http://www.conal.gob.ar/grupos\\_trabajo.php](http://www.conal.gob.ar/grupos_trabajo.php)

<sup>724</sup> [http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion\\_CONAL\\_junio\\_2018.pdf](http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion_CONAL_junio_2018.pdf)

<sup>725</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/BO/Disposicion\\_10873-E-2017.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/BO/Disposicion_10873-E-2017.pdf)

<sup>726</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/BO/Disposicion\\_10088-E-2017.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/BO/Disposicion_10088-E-2017.pdf)

<sup>727</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/BO/Disposicion\\_10100-E-2017.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/BO/Disposicion_10100-E-2017.pdf)

<sup>728</sup> <https://www.lanacion.com.ar/2067001-agilizan-tramites-para-la-exportacion-en-la-anmat>

<sup>729</sup> [http://www.anmat.gov.ar/boletin\\_anmat/BO/Disposicion\\_10174-E-2017.pdf](http://www.anmat.gov.ar/boletin_anmat/BO/Disposicion_10174-E-2017.pdf)

comercializar, alimentos destinados exclusivamente para Uso Industrial del Establecimiento Importador (UPEI) y Muestras Sin Valor Comercial.

En materia de cosméticos y perfumería, la ANMAT, establece diferentes normativas. Por ejemplo, la reglamentación para la autorización de funcionamiento y habilitación de empresas de productos de Higiene personal, cosméticos y perfumes<sup>730</sup>, desarrolla un programa de cosmetovigilancia desde el 2006<sup>731</sup> y establece un reglamento para las buenas prácticas de fabricación<sup>732</sup>, entre otras cosas.

El administrador Carlos Chiale se reunió en dos ocasiones con representantes de la cámara argentina de la industria de cosmética y perfumería durante 2017.<sup>733</sup> En primera instancia para una presentación de nuevas autoridades y luego para conversar sobre una temática específica de la industria.

Problemática:

7.3.2.4.4 Instituto Nacional de Alimentos (INAL): Directora Nacional: Lic. Natalia Jakubowski  
Directora de Evaluación y Registro de Alimentos: Directora de Fiscalización, Vigilancia y Gestión de Riesgo Lic. Adriana Garbini

Directora de Prevención y Vinculación Federal: Vet. Roberta Sammartino

Coordinación Técnica: Coordinación Sistema Federal para la Gestión del Control de los Alimentos: Lic. María Evangelina Macías

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódico
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Se encarga de desarrollar el sistema de vigilancia alimentaria (SIVA), el cual realiza tareas de vigilancia de los productos de su competencia, da respuesta a las inquietudes y reclamos recibidos, elabora recomendaciones y emite alertas sanitarias ante situaciones de riesgo motivadas por productos.

---

<sup>730</sup> [http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion\\_ANMAT\\_346-2006.pdf](http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion_ANMAT_346-2006.pdf)

<sup>731</sup> [http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion\\_ANMAT\\_339-2006.pdf](http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion_ANMAT_339-2006.pdf)

<sup>732</sup> [http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion\\_6477-2012.pdf](http://www.anmat.gov.ar/webanmat/Legislacion/cosmeticos/Disposicion_6477-2012.pdf)

<sup>733</sup>

<https://audiencias.mininterior.gob.ar/buscar?q=CAMARA%20ARGENTINA%20%20COSMETICA%20Y%20PERFUME&hasta=05-10-2018>

Asimismo, mediante el decreto 16/2017<sup>734</sup>, se establece que el ministerio de salud, mediante la ANMAT y el INAL, desarrollará por medio del Programa Federal de Control de Alimentos el monitoreo periódico del contenido de sodio en los alimentos regulados por el CAA.

En la reunión 121<sup>o</sup> de la CONAL, en la que participo la institución, se converso acerca de la reducción de sodio.<sup>735</sup> En torno a esto, el INAL, presentó la incorporación de los parámetros de referencia para la determinación analítica de sodio en alimentos envasados.

Problemática: Givaudan no es reconocida por el INAL como una empresa referente de la industria alimenticia en materia de normativa alimentaria

#### 7.3.2.4.5 Instituto Nacional de Medicamentos (INAME)

Director Nacional: Director de Fiscalización y Gestión de Riesgo Farm. Matías Gómez

Directora de Evaluación y Registro de Medicamentos: Dra. Valeria Pallavicini

Directora de Evaluación y Control de Biológicos y Radiofármacos: Bioq. Patricia Aprea

Directora de Vigilancia de Sustancias Sujetas a Control Especial: Farm. Andrea Rey

Coordinación Técnica: Farm. Karina Pilatti

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

#### 7.3.2.4.6 Comisión nacional de alimentos (CONAL)

- Autoridades:
  - Secretaria de regulación y gestión sanitaria (Ministerio de salud de la nacion)
    - Dra. Josefa Rodriguez (Presidenta)
  - Ministerio de agroindustria de la nación:
    - Lic. Andrés Murchison
    - Ing. Agr. Mercedes Nimo
    - Dr. Pablo Morón
  - Instituto Nacional de Alimentos – INAL:
    - Lic. Natalia Jakubowski

---

<sup>734</sup> <http://servicios.infoleg.gov.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/270384/norma.htm>

<sup>735</sup> [http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion\\_CONAL\\_junio\\_2018.pdf](http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion_CONAL_junio_2018.pdf)

- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria – SENASA:
  - Dra. Jorgelina Azar
  - Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta
  - Dra. Ana Donolo
  - Med. Vet. Alicia Susana Sacco
- Secretaría de Comercio Interior:
  - Prof. Fernando Carro
- Ciudad Autónoma de Buenos Aires:
  - Sr. Tomás Schonamsgruber
  - Dra. Silvia María López
  - Dr. Gastón Federico Dieguez
- Buenos Aires:
  - Dr. Duilio Fagnani
  - Med. Vet. Sergio Fabián Robert
  - Med. Vet. Andrea Priegue
- Catamarca:
  - Ing. Agr. Eduardo Toledo
  - Ing. Qca. Rocío Leiva
  - Lic. Rosana Ruth Soria
- Chaco:
  - Dra. Rosa Beatriz Navarro
  - Dra. Mariela Darre
  - Dra. Liliam Mabel Pecovich
  - Dra. Johanna Iris Parera
- Chubut:
  - Sr. Juan Pablo Luna
  - Lic. Noelia Soledad Dalmedo
- Córdoba:
  - Federico Priotti
  - Mariano Diego Massari
- Corrientes:
  - Med. Vet. Sara Cecilia Romero
  - Ing. Agr. Mariela C. Pletsch
  - Dra. Cristina Clotilde Espinoza
  - Silvia Susana Sanpedro
- Entre Ríos:

- Bioq. Karina Meier
- Bioq. Pablo Basso
- Dr Angel F. Giano
- Dr. José Luis Rodríguez
- Formosa:
  - Ing. Zoot. Osvaldo Alejandro García
  - Ing. Jorge Hernández
  - Ing. Cristina Berreta de Monti
  - Lic. Dora Arguello
- Jujuy:
  - Ing. Qca. María Elena Ábalos
  - Dr. Leandro Ricardo Giupponi
  - Med. Vet. Juan Ignacio Carrizo Paliza
- La Pampa:
  - Ing. María Belén Paesani
  - Lic. Ivana Santos
  - Med. Vet. Claudio Nelson Aimar
  - Lic. Pamela Cepeda
- La Rioja:
  - Téc. María Angela D'anna
  - Qca. Gladis Antonia Caceres
- Mendoza:
  - Brom. Daniel Rabino
  - Ing. Químico Pablo Matias Junco
  - Lic. en Bromatología María Belén Giménez
- Misiones:
  - Bioq. Federico Payes Mozón
  - Lic. Sebastián Oriozabala
- Neuquén:
  - Bioq. Gabriela María Pia Gottardi
  - Téc. Beatriz Escobar
  - Dra. Inanina del Carmen Bascur
- Río Negro:
  - Lic. Karina Haritchabalet
  - Lic. Silvana Di Pietro
  - Lic. Fernando Malaspina

- Lic. Mariana Porro
  - Lic. Jaime Matías Córdoba
  - Salta:
    - Dr. Marcelo Serralta
    - Ing. Gunther Schreiner
    - Méd. Vet. Célitico Argentino Rodríguez
    - Dr. Jorge R. Simón
    - Lic. Liliana del Milagro Estrada
  - San Juan:
    - Lic. Raúl Emilio Tomba
    - Dr. Miguel A. Diaz Garay
  - San Luis:
    - Sr. Gustavo Andrés Quevedo Iglesias
    - Qco. Far. Héctor Gustavo Quiroga
    - Sr. Carlos Agustín Montaldi
    - Dr. Eduardo Riveros
  - Santa Cruz:
    - Tec. Gladys Vera
    - Ing. Cecilia Guzmán
  - Santa Fe:
    - CPN Alejandro Ruiz
    - Ing. Qco. Ricardo Lomazzi
    - Méd. Vet. Eduardo Elizalde
    - Ing. Raúl Samitier
    - Santiago del Estero:
      - Ing. Alexia Mukdsi
      - Dra. Cristina Mónica de Toro
    - Tierra del Fuego, Antartida e Islas del Atlántico Sur:
      - Sr. José Aquiles Pozzobon
  - Tucumán:
    - Lic. Gabriela del Valle Marcello
    - Ing. Bartolomé del Bono
    - Dra. Cristina Zelaya de Zóttoli
1. Tipo de vínculo: Estratégico
  2. Temporalidad del vínculo: Esporádica

### 3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: La CONAL es un organismo técnico que se encarga de las tareas de asesoramiento, apoyo y seguimiento del Sistema Nacional de Control de Alimentos, regulando el Código Alimentario Argentino. Asimismo, tiene como función según, el artículo 6 del decreto 815/99<sup>736</sup>, entre otras cosas:

- Velar para que los organismos integrantes del Sistema nacional de control de alimentos, hagan cumplir el CAA en todo el territorio de la Nación Argentina.
- Proponer la actualización del CAA recomendando las modificaciones que resulte necesario introducirles para mantener su permanente adecuación a los adelantos que se produzcan en la materia, tomando como referencia las normas internacionales y los acuerdos celebrados en el MERCOSUR.
- Impulsar la puesta en funcionamiento, tal como lo establece el CAA, del Registro Nacional Unico de Productos y de Establecimientos (RNPA Y RNE)

Durante septiembre de 2018, la presidenta de CONAL Josefina Rodriguez, se reunió con William Andrew Murchison, secretario de Alimentos y Bioeconomía. En la audiencia se trabajó en la búsqueda de acuerdos entre el Ministerio de Agroindustria y el Ministerio de Salud para las modificaciones pertinentes del Decreto 815/99 y el tratamiento del reglamento operativo de la CONAL a fin de agilizar las modificaciones<sup>737</sup>. En torno a ello, a partir del 22 de octubre, se implementó el Trámite a Distancia (TAD) de las presentaciones que soliciten las actualizaciones en el Código Alimentario Argentino tanto para el sector privado como para las entidades públicas. De esta manera, según la CONAL “se evita la reiteración de solicitudes de información y se facilitará el trámite de los expedientes en un menor tiempo”<sup>738</sup>

Durante 2017 y 2018, se implementaron dos modificaciones del CAA en materia de reducción de sodio. En 2017, la resolución conjunta 1/2017<sup>739</sup> entre la secretaria de políticas, regulación e institutos y la hasta entonces secretaria de agregado de valor mientras que en 2018, se desarrolla una resolución conjunta (1/2018<sup>740</sup>) entre la secretaria

---

<sup>736</sup> [http://www.conal.gob.ar/decretos/Decreto\\_815/Titulo\\_IyII.htm](http://www.conal.gob.ar/decretos/Decreto_815/Titulo_IyII.htm)

<sup>737</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=13353>

<sup>738</sup> <http://www.conal.gob.ar/noticia/1151>

<sup>739</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/270513/norma.htm>

<sup>740</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNorma/192839/20180925>

de regulación y gestión sanitaria y la secretaria de alimentos y bioeconomía. En ambos casos, se redujo el nivel máximo de sodio permitido en productos tales como embutidos, pan, milanesas, galletas, snacks, cárnicos, sopas y caldos. (Se menciona la posibilidad de incluir aditivos regulados y previamente admitidos).

En relación al código alimentario argentino, en 2017, mediante el decreto 16/2017<sup>741</sup> del presidente Mauricio Macri, se aprobó la reglamentación de la Ley de reducción de consumo de sodio N° 26.905<sup>742</sup>. En ella, se estipula entre otras cosas, que el ministerio de salud, a través de la ANMAT y por medio del INAL deberá propiciar a la CONAL las adecuaciones necesarias para el CAA y la armonización de las normativas alimentarias necesarias para el cumplimiento de lo prescripto en la ley, como también, se estipula el límite máximo de sodio contenido en los diferentes grupos de alimentos.

Asimismo, a partir de una solicitud de la Industria de Alimentos y Bebidas, la CONAL introdujo cambios en la actualización de los Glicósidos de Esteviol (compuestos químicos responsables del sabor dulce de las hojas de la planta Stevia) mediante la resolución 7/2018<sup>743</sup>, que son los principales ingredientes o precursores de muchos sustitutos del azúcar o edulcorantes.

En materia de aditivos, la resolución Resolución Conjunta 128/2012 y 475/2012<sup>744</sup> determina la asignación de aditivos y sus concentraciones máximas para la Categoría de Alimentos de Cereales y Productos de/o a Base de Cereales. La resolución Conjunta 26/2012 y 20/2012<sup>745</sup>, determina la asignación de aditivos y su concentración máxima para sopas y caldos (Aquí solo se mencionan dos pero cabe destacar que se encuentran las resoluciones para todas las categorías de alimentos).

#### Problemáticas:

1. Givaudan no es reconocida por las autoridades de la CONAL como una empresa referente de la industria alimenticia en materia en reducción de sodio en sus

---

<sup>741</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/270384/norma.htm>

<sup>742</sup> <http://test.e-legis-ar.msal.gov.ar/leisref/public/showAct.php?id=22097>

<sup>743</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNorma/178600/20180207>

<sup>744</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/200000-204999/201410/norma.htm>

<sup>745</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/190000-194999/193852/norma.htm>

productos, por lo que no logra tener influencia en las modificaciones del CAA en torno a esta temática.

2. Givaudan no es reconocida por las autoridades de la CONAL como una empresa referente de la industria alimenticia en materia en reducción de azúcares en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las modificaciones del CAA en torno a esta temática.
3. Givaudan no es reconocida por las autoridades de la CONAL como una empresa referente de la industria alimenticia en materia en reducción de grasas en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las modificaciones del CAA en torno a esta temática.
4. Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades de CONAL, por lo que no es reconocida como una empresa referente de la industria alimenticia en materia de normativa alimentaria.

#### 7.3.2.4.7 Grupos de trabajo (CONAL)

- Grupo de trabajo: Aditivos alimentarios
- INAL: Claudia Viano (Coordinadora) - Julia Geraci (Cocordinadora) -Eliana Coria - Gabriela Soccio
- SENASA: Elena Alonso - Me. Vet. Andrea Calzetta Resio - Med. Vet. Alicia Susano Sacco
- Entre Ríos: Pablo Basso - Karina Meie
- Ministerio de agroindustria Magalí Parzame
- Santa Fe: Mirta Zannier
- Neuquén: Carlos Jones
- Grupo de trabajo: Aditivos alimentarios
- INAL: Claudia Viano - Julia Geracia- Eliana Coria - Gabriela Soccio
- SENASA Aída Elena Alonso - Me. Vet. Andrea Calzetta Resio - Med. Vet. Alicia Susano Sacco
- MAGyP: Magalí Parzame
- Santa Fe: Mirta Zannier
- Neuquén: Carlos Jones

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódico
3. Interés en el público: Interesado

Problemática: Givaudan mantiene vínculo únicamente con la Coordinadora de ambos grupos de trabajo, Claudio Vialo, por lo tanto, se reconoce la posibilidad de trabajar con el resto de los integrantes de los grupos de trabajo de aditivos a fin de ser percibido como una empresa referente de la industria de sabores y lograr tener mayor influencia en las decisiones

#### 7.3.2.4.8 Consejero asesor de la Comisión Nacional de Alimentos

COPAL:

- Darinka Anzulovich
- Srta. Analia Castellani
- Dra. Marta Melgarejo
- Srta. Nora Engo
- Cámara argentina de supermercados
- Sr. Marcelo Armini
- Dr. Pedro Oroz
- Provincia de Buenos Aires
- Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez
- Consumidores Activos
- Srta. Laura Gubbay
- Consumidores Argentinos
- Srta. Alicia Dolub de Tossi
- Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina
- Sra. Cecilia E. Casas
- Liga de Amas de Casa
- Irma Muñoz
- Silvia Soledad Recio
- Sindicato de la Alimentación - República Argentina
- Sr. Oscar Daniel Muñoz
- ASU
- Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)
- Alejandro Kafka (Coto)
- Confederación General Económica CGE
- Lukas Menoyo (Menoyo)
- Fernando Cosarinsky (Randers)
- Walter Lopez (Queruclor)

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: (CONASE), conformado por diferentes cámaras y representantes del sector empresario, cuya función es la de realizar recomendaciones a la CONAL en torno a la modificación del Código Alimentario Argentino.

Según establece el artículo N° 3 del reglamento del consejo<sup>746</sup>, la CONAL solicitará anualmente a las instituciones participantes la nueva designación de los representantes/participantes de dicho consejo. Asimismo, de acuerdo al citado reglamento, las reuniones del CONASE deberán desarrollarse con no más de 45 días de diferencia.

Por otra parte, dentro del consejo se destaca la participación de la COPAL, siendo, con 4 integrantes, la institución con más representatividad.<sup>747</sup>

Problemática: Givaudan no es percibida por el consejo como una empresa referente de la industria de alimentos en materia de reducción de sodio en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las recomendaciones del Consejo a la CONAL en relación a esta temática.

7.3.2.4.9 Coordinación de Políticas Socio ambientales: Coordinador Lic. Marina Cecilia ORMAN

4. Tipo de vínculo: Estratégico
5. Temporalidad del vínculo: Nulo
6. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Desarrolla el "Programa Nacional de Prevención de Riesgos por Sustancias Químicas"<sup>748</sup>. Asimismo dentro de este programa, se enmarca el listado de químicos prohibidos y restringidos en Argentina<sup>749</sup> donde se mencionan las sustancias

---

<sup>746</sup> [http://www.conal.gob.ar/actas/Acta\\_100\\_AnexoI.pdf](http://www.conal.gob.ar/actas/Acta_100_AnexoI.pdf)

<sup>747</sup> [http://www.conal.gob.ar/representantes\\_conase.php](http://www.conal.gob.ar/representantes_conase.php)

<sup>748</sup> <http://www.msal.gob.ar/politicassocioambientales/index.php/datos/programa-nacional-de-prevencion-de-riesgos-por-sustancias-quimicas>

<sup>749</sup> [http://www.msal.gob.ar/images/stories/bes/graficos/0000001076cnt-2017\\_Quimicos\\_prohibidos\\_y\\_restringidos.pdf](http://www.msal.gob.ar/images/stories/bes/graficos/0000001076cnt-2017_Quimicos_prohibidos_y_restringidos.pdf)

prohibidas y aquellas sujetas a control ya sea en su uso o en su exportación. Por otra parte, la coordinación desarrolla el programa nacional de salud del trabajador.<sup>750</sup>

Problemática: Givaudan no es percibida por la coordinación como una empresa responsable en materia de cuidado, utilización y tratamiento de sustancias químicas, por lo que no logra

#### 7.3.2.4.10 Secretaría de Promoción de la Salud, Prevención y Control de Riesgos:

- Secretario Dr. Mario Sergio KALER
  - Subsecretaría de Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad:  
Subsecretario Dr. Daniel Horacio ESPINOSA
1. Tipo de vínculo: Estratégico
  2. Temporalidad del vínculo: Nulo
  3. Interés en el público: Indiferente

#### Problemática:

#### 7.3.2.4.11 Dirección Nacional de Promoción de La Salud y Control de Enfermedades Crónicas No Transmisibles: Directora Dra. Verónica Irene SCHOJ

4. Tipo de vínculo: Estratégico
5. Temporalidad del vínculo: Nulo
6. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En la reunión 121<sup>o</sup> de la CONAL, La Dirección de Promoción de la Salud y Control de Enfermedades No Transmisibles del Ministerio de Salud presentó un proyecto para incorporar al CAA nuevos alimentos –mayonesa y ketchup– con valores máximos de sodio, y la propuesta para fijar nuevos valores máximos en las categorías de caldos y sopas.<sup>751</sup>

Se destaca que la coordinación mediante su programa “Menos sal + Vida”<sup>752</sup> apoyo e influenció en la implementación de la ley 26.905<sup>753</sup> que regula el consumo de sodio en la

---

<sup>750</sup>

[http://www.msal.gov.ar/politicassocioambientales/images/stories/descargas/recursos/programa\\_nacional\\_de\\_salud\\_del\\_trabajador.pdf](http://www.msal.gov.ar/politicassocioambientales/images/stories/descargas/recursos/programa_nacional_de_salud_del_trabajador.pdf)

<sup>751</sup> [http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion\\_CONAL\\_junio\\_2018.pdf](http://www.anmat.gov.ar/comunicados/reunion_CONAL_junio_2018.pdf)

<sup>752</sup> <http://www.msal.gov.ar/ent/index.php/informacion-para-ciudadanos/menos-sal-vida>

<sup>753</sup> [http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/programas/pdf/2014-08\\_Ley26905-Ley-Sodio.pdf](http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/programas/pdf/2014-08_Ley26905-Ley-Sodio.pdf)

población. A partir de este proyecto, firmo un convenio con la COPAL y diferentes empresas tales como Arcor, La Serenisma, Unilever, a fin de desarrollar un plan de reducción de sodio voluntario en algunos productos.<sup>754</sup>

Actualmente la coordinación desarrolla el Programa Nacional de Alimentación Saludable y Prevención de la Obesidad establecido por la resolución 732/2016<sup>755</sup>. Dentro de sus objetivos se encuentran los de promoción y regulación de alimentos saludables, prevención, vigilancia y control de obesidad y sobrepeso, vigilancia de servicio de salud y redes de atención, comunicación masiva, educación y articulación intersectorial.

Según el artículo N° 2 de la citada resolución, se mencionan las acciones en materia de comunicación y promoción de la alimentación saludable. Entre las estrategias se encuentran las de intervenciones en establecimientos educativos, como colegios y centros universitarios, en ambientes laborales y en medios de comunicación masivos, en este último caso, mediante la regulación de la publicidad y capacitación de comunicadores sociales, entre otras cosas.

Problemática: Givaudan no es reconocida por la coordinación como una organización que esta comprometida con el control y cuidado de las enfermedades crónicas no transmisibles de su alcance (Sobrepeso, obesidad, colesterol, hipertensión).

7.3.2.4.12 Comisión nacional asesora para la promoción de la reducción del consumo de sodio: **(No logramos acceder a los nombres de los integrantes)**

- 1 representante de la dirección de Promoción de la Salud y Control de Enfermedades No Transmisibles.
- 1 representante de INAL, dependiente de la ANMAT
- 1 representante del MINISTERIO DE AGROINDUSTRIA;
- 1 representante del SENASA
- Representantes privados y Organizaciones de investigación: COPAL - CIPA - SIL – UNICA – CAICHA – FEDERACION DE PRODUCTORES DE SAL – CAMARA INDUSTRIA LACTEA. Federación de graduados de nutrición, asociación argentina de escuelas de nutrición, sociedad argentina de pediatría, cardiología, Hipertensión,

---

<sup>754</sup> [http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/ciudadanos/pdf/2012-06\\_listado-empresas-adheridas-Menos-Sal-Mas-Vida.pdf](http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/ciudadanos/pdf/2012-06_listado-empresas-adheridas-Menos-Sal-Mas-Vida.pdf)

<sup>755</sup> [http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/programas/pdf/2016-09\\_resolucion-732-programa-nacional-alimentacion-saludable.pdf](http://www.msal.gov.ar/ent/images/stories/programas/pdf/2016-09_resolucion-732-programa-nacional-alimentacion-saludable.pdf)

asociaciones de consumidores. ADELCO. Inti, inta, SENASA, Minagro, producción, INAL, AREA LEGAL DE LA DIRECCIÓN, SESNI, SAOTA

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En el artículo 3º del decreto 16/2017<sup>756</sup> se establece la creación de dicha comisión y sus integrantes (se menciona la posibilidad de participación de cámaras empresariales y empresas particulares). Asimismo, en el Anexo 1, artículo 5, se definen las funciones de dicha comisión. Por un lado, se destaca que tiene objetivo proponer los valores máximos de sodio y su progresiva disminución para los productos no incluidos en el Anexo I de la Ley 26.905. Asimismo, se menciona que la comisión deberá proponer los mensajes sanitarios que deben figurar en el rotulo de los envases en los que se comercializa la sal y en las publicidad con contenido de sodio.

Mediante una resolución establecida en el 2018<sup>757</sup> se concertaron contenidos máximos de sodio, para productos tales como cárnicos y sus derivados, lácteos, farináceos y sopas en el CAA, a partir de una propuesta presentada por esta comisión ante CONAL.

Problemáticas: Givaudan no es percibida por la Comisión como una empresa referente de la industria de alimentos en materia de reducción de sodio en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las recomendaciones de la Comisión a la CONAL en relación a esta temática.

### **7.3.2.5 Ministerio de Hacienda**

#### **7.3.2.5.1. Ministro Lic. Nicolás DUJOVNE**

- Secretaría de Ingresos Públicos:
- Secretario C.P.N. Andrés Mariano EDELSTEIN
- Subsecretaría de Política Tributaria:
- Subsecretario C.P.N. Juan Emilio MARISCAL
- Dirección Nacional de Investigaciones y Análisis Fiscal:
- Director Nacional Lic. Guillermo Eduardo BARRIS
- Dirección de Recursos Internos y Política Fiscal:

---

<sup>756</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/270000-274999/270384/norma.htm>

<sup>757</sup> [http://www.conal.gob.ar/actas/Acta\\_121\\_anexo3.pdf](http://www.conal.gob.ar/actas/Acta_121_anexo3.pdf)

- Director: No hay datos
  - Dirección de Recursos del Sector Externo:
  - Director: No hay datos
  - Dirección de Análisis Fiscal:
  - Director Lic. Fernando Raúl MARTIN
  - Dirección Nacional de Impuestos:
  - Director Nacional C.P.N. Juan José IMIRIZALDU
  - Dirección de Regímenes Especiales:
  - Director C.P.N. Heidi Elizabeth RUSTERHOLZ
  - Dirección de Imposición Indirecta:
  - Director C.P.N. Ana Paula LOCURSCIO
  - Dirección de Técnica y Valoración Aduanera:
  - Director Dra. María Fabiana GOLDSZTEIN MAROTE
  - Dirección de Relaciones Tributarias Internacionales:
  - Director C.P.N. Carlos Eduardo PROTTO
  - Dirección de Imposición Directa:
  - Director C.P.N. Marisa Cristina OBERKERSCH
  - Dirección del Régimen Fiscal Aduanero:
  - Director: No hay datos
- Tipo de vínculo: Estratégico
  - Temporalidad del vínculo: Nula
  - Interés en el público: Indiferente

**Datos complementarios:** A partir del decreto 793, Mauricio Macri en conjunto con Marcos Peña, Nicolás Dujovne, Dante Enrique Sica y Luis Miguel Etchevehere establecieron fijar un 12% de retenciones a las importaciones, con un tope de tres pesos por dólar para los bienes secundarios y de cuatro pesos por dólar para los bienes primarios.<sup>758</sup>

Durante 2017 Dujovne mantuvo diversas reuniones con la COPAL, por ejemplo, en febrero de ese año, el ministro y representantes de la institución se reunieron a fin de dialogar sobre temas de la industria de alimentos<sup>759</sup>. Según se menciona en “El Cronista”, durante esa

---

<sup>758</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNormaBusquedaAvanzada/190754/20180904>

<sup>759</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=6537>

reunión, la COPAL pidió por una reforma tributaria que reduzca la presión ejercida hacia la industria, pero el ministro negó la posibilidad de una reforma durante el 2017.<sup>760</sup>

El ministerio de hacienda presento el lunes 17 de septiembre el presupuesto 2019<sup>761</sup>, a la fecha 5/10/18 no se encuentra sancionada y diversos sectores están trabajando para lograr modificaciones. Entre ellas, el sector empresario, representado por la UIA, quien buscará la rebaja de ingresos brutos, la permanencia del beneficio del decreto 814 para la reducción del pago de contribuciones patronales y una prórroga de 120 días para pagar las retenciones, entre otras cosas.<sup>762</sup>

En diciembre de 2017, se aprobó la nueva ley 27430 de reforma tributaria<sup>763</sup>, que según menciona el medio “Los Andes” fue Andrés Edelstein, el subsecretario de Ingresos Públicos del ministerio de Hacienda, quien desarrollo en profundidad el proyecto de ley.<sup>764</sup> Sectores como el de alimentos o comercio, consideraron como positiva dicha ley, mientras que industrias como la de bebidas gaseosas, cervezas y vinos, se vieron perjudicadas.<sup>765</sup>

**Problemática:** Givaudan no tiene vínculo con el ministerio, por lo que no logra influir en las reuniones del gobierno con el sector empresario donde se tratan las políticas publicas en materia económica que afectan a las industrias.

#### 7.3.2.5.2 Administración Federal de Ingresos Públicos:

Administrador Federal Ing. Leandro Germán CUCCIOLI

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula

---

<sup>760</sup> <https://www.cronista.com/economiapolitica/Dujovne-le-dijo-a-Copal-que-no-habra-reforma-tributaria-este-ano-20170203-0052.html>

<sup>761</sup> <https://www.minhacienda.gob.ar/onp/documentos/presutexto/proy2019/ley/pdf/proy2019.pdf>

<sup>762</sup> <https://www.cronista.com/economiapolitica/Presupuesto-empresarios-activan-discusion-para-salvar-del-ajuste-sus-conquistas-fiscales-20180916-0030.html>

<sup>763</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNorma/176831/20171229>

<sup>764</sup> <https://losandes.com.ar/article/view?slug=como-afectan-los-cambios-de-la-reforma-tributaria-a-todos-los-contribuyentes>

<sup>765</sup> <https://www.cronista.com/economiapolitica/Sector-por-sector-que-impacto-tendra-la-reforma-tributaria-sobre-la-economia-20171102-0102.html>

- Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.5.3 Tribunal Fiscal de la Nación:**

Titular Dr. Ricardo Xavier BASALDÚA

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.5.4 Unidad de Asuntos Internacionales:**

Titular C.P.N. Ariel Marcelo SIGAL

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.5.5 Fondo de Capital Social S.A.: Titular: No hay datos**

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.5.6 Unidad de Información Financiera:**

Presidente de la Unidad de Información Financiera Dr. Mariano FEDERICI

Vicepresidente de la Unidad de Información Financiera Dra. María Eugenia TALERICO

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.6 Ministerio de transporte:**

7.3.2.6.1 Ministro Lic. Guillermo Javier DIETRICH

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

Secretaría de Gestión de Transporte:

Secretario Ing. Héctor Guillermo KRANTZER

Dirección Nacional de Regulación Normativa de Transporte:

Director Nacional Dra. Claudia Beatriz TORRES

Dirección de Políticas Regulatorias de Transporte:

Director Dra. María Salome CHIRDO

Dirección de Asuntos Contractuales y Finanzas:

Director Dr. Diego STRATIOTIS

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

#### **7.3.2.6.2. Subsecretaría de Gestión Administrativa de Transporte:**

Subsecretario Lic. María Manuela LÓPEZ MENÉNDEZ

Dirección de Supervisión y Control Financiero de Transporte:

Director Sr. Jorge Luis GIMÉNEZ ZAPIOLA

Dirección Nacional de Transporte Automotor de Cargas:

Director Nacional Lic. Guillermo CAMPRA

Dirección de Gestión de Permisos de Transporte Automotor de Cargas:

Director Dra. Yanina Natacha PRAGLIA

Dirección de Evaluación de Políticas de Transporte Automotor de Cargas:

Director Ing. Gerardo Fulvio TARQUINI

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

#### **7.3.2.6.3. Subsecretaría de Planificación y Coordinación de Transporte:**

Subsecretario Lic. Emilio Javier ALZAGA

Dirección Nacional de Planificación de Transporte de Cargas y Logística:

Director Nacional Lic. Carmen Amalia POLO

Dirección de Estudios para la Planificación del Transporte de Cargas:

Director Lic. Alejandro SICRA

Dirección de Proyectos de Transporte de Cargas Interurbano e Internacional:  
Director Ing. Juan Luis MORIÑIGO

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

### **7.3.2.7 Ministerio de Seguridad:**

#### **7.3.2.7.1. Dirección del Registro, Análisis Técnico y Control del Uso de Precursores Químicos:**

Director Lic. Ignacio Ernesto CICHELO

Coordinación de Evaluación Técnica y Control de Precursores Químicos: Coordinador Sr. Walter Federico KLIX

Coordinación del Registro Nacional de Operadores: Coordinador Bioq. Deborah Soledad MAESTRE

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Periodico
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Mediante la ley 26.045<sup>766</sup>, se establece la creación del Registro Nacional de precursores químicos. Asimismo, el artículo N°3 de dicha ley, establece que la autoridad de aplicación tendrá la función de “ejercer el control de la tenencia, utilización, producción, fabricación, extracción, preparación, transporte, almacenamiento, comercialización, exportación, importación, distribución o cualquier tipo de transacción con sustancias o productos químicos autorizados y que por sus características o componentes puedan servir de base o ser utilizados en la elaboración de estupefacientes, en adelante denominados precursores químicos a todos los efectos de la presente ley”.

Problemática: Givaudan mantiene un contacto regular con estos entes gubernamentales mediante lo que es registro nacional de precursores químicos. Por ello, pierde la oportunidad de desarrollar acciones de comunicación en conjunto a fin de posicionarse

---

<sup>766</sup> [http://www.renpre.gov.ar/pdfs/normativa\\_leyes/ley\\_26045.pdf](http://www.renpre.gov.ar/pdfs/normativa_leyes/ley_26045.pdf)

como una empresa comprometida con el control y concientización de la utilización de sustancias químicas.

#### **7.3.2.7.2 Consejo consultivo de precursores químicos**

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Mediante el decreto nacional 748/18<sup>767</sup> se establece que el poder ejecutivo nacional “elaborará y actualizará periódicamente, por decreto, listados de precursores, sustancias o productos químicos que, por sus características o componentes, puedan servir de base o ser utilizados en la elaboración de estupefacientes”.

Mediante la resolución 111/2015<sup>768</sup>, se creó el consejo consultivo de precursores químicos. En el artículo 3º se menciona que se invita a participar del consejo a cámaras tales como la Cámara de la Industria Química y Petroquímica y la Cámara Argentina de Transporte Automotor de Mercancías y Residuos Peligrosos, entre otros. Asimismo, si bien no se menciona, la cámara argentina de la industria cosmética y perfumista también pertenece a dicho consejo.

En el artículo 1 de dicha resolución, se establece que la función del consejo es la de asesorar sobre los temas referidos al análisis de los precursores químicos contenidos en las listas que establece el Decreto N° 1095/96 y la generación de normativa y mecanismos tendientes a mejorar el control de tales sustancias.

Mediante la ley 27.302<sup>769</sup>, sancionada en octubre de 2016 se logró modificar el régimen de sanciones en materia de precursores químicos, para aquellos que no cumplan con las exigencias de registro y los requisitos de trazabilidad para el uso, transporte y comercio de estas sustancias químicas.

---

<sup>767</sup> [http://www.renpre.gov.ar/pdfs/decretos/decreto\\_nacional\\_743\\_18.pdf](http://www.renpre.gov.ar/pdfs/decretos/decreto_nacional_743_18.pdf)

<sup>768</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/250000-254999/253202/norma.htm>

<sup>769</sup> <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/265000-269999/267336/norma.htm>

Problemática: Givaudan no mantiene contacto con el consejo consultivo de precursores químicos, por lo que no logra influir en las decisiones en materia de normativas, tomadas por dicho consejo.

### **7.3.3. Honorable Cámara de Diputados de la Nación:**

#### **7.3.3.1 Autoridades:**

#### **7.3.3.2 Comisiones permanentes**

Presupuesto Y Hacienda- Unicameral

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios:

Felix Omar Chafi: 22/10/2018- Proyecto de ley - Impuesto al valor agregado - ley 23349 -. Modificación del artículo 7°, sobre exención a productos de la canasta básica de alimentos.

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a la gestión del presupuesto nacional.

#### **7.3.3.2.1 Ciencia, Tecnología E Innovación Productiva- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con esta comisión, por lo que no logra influir en los proyectos de ley vinculados al avance tecnológico en la industria.

#### **7.3.3.2.2 Acción Social Y Salud Pública –Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Proyecto de Ley – 10/5/2018. Firmantes: Moreau Cecilia, Sierra Magdalena, Soraire Mirta Alicia: Orientación Nacional y promoción de la Alimentación

saludable. “Art.1- La presente ley tiene por objeto regular sobre la orientación nutricional y promoción de la alimentación saludable en el territorio nacional, entendiéndose la misma como aquella que aporta todos los nutrientes esenciales y la energía que cada persona necesita para mantenerse sana.”<sup>770</sup>”

Proyecto de Ley – 26/04/18: Firmantes: Del Cerro Gonzalo Pedro Antonio, Martinez Villada Leonor Maria, Najul Claudia. “Codigo alimentario argentino. Ley 18284. Modificación del artículo 19 sobre la denominación de venta del alimento, contenidos netos, valores nutricionales y fecha de vencimiento a través del sistema de información de código de respuesta rápida (qr) para la inclusión de personas con discapacidad visual”<sup>771</sup>.

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley vinculados a la normativa alimentaria. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de normativa alimentaria.

#### **7.3.3.2.3 Legislación Del Trabajo- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Mira Tundis, presentó un proyecto de declaración, en octubre de 2018 con la finalidad de “*Manifiestar su preocupación por la crisis laboral en el sector industrial, que registró la tasa más baja de empleo desde mayo de 2010, registrando una pérdida de más de 77 mil empleos en blanco en 2018*”.

Por otra parte, se presentó un proyecto de ley en septiembre de 2018, bajo los firmantes: Laura V Alonos, Gabriela Beatriz Estevez, Mayra Soledad Mendoza, Analuz Ailen Carol, Maria Lucila Masin, Luana Volnovich, Silvina Patricia Frana, Gabriela Cerruti, Lucila Maria De Ponti, Araceli Ferreyra, con la finalidad de establecer la equidad de generos en el ambito laboral: “*Artículo 1°.- Modificación de la Ley de Contrato de Trabajo. Modifícase la denominación del Título VII y del artículo 172 de la Ley de Contrato de Trabajo N° 20.744 (t.o. 1976)*”<sup>772</sup>”

---

<sup>770</sup> <https://www.hcdn.gob.ar/proyectos/textoCompleto.jsp?exp=2779-D-2018&tipo=LEY>

<sup>771</sup> <https://www.hcdn.gob.ar/proyectos/textoCompleto.jsp?exp=2477-D-2018&tipo=LEY>

<sup>772</sup> <https://www.hcdn.gob.ar/proyectos/textoCompleto.jsp?exp=5619-D-2018&tipo=LEY>

Problemática: Givaudan no logra influir en los proyectos de ley vinculados a la normativa laboral.

#### **7.3.3.2.4 Finanzas- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Proyecto de ley – 13/07/2017. Firmante: Conesa, Eduardo Raul.

*“Promoción de las exportaciones, protección a la industria nacional, fomento del empleo y equilibrio fiscal. Regimen. Modificación de las leyes 23928, de convertibilidad, y 25561, de emergencia pública y reforma del regimen cambiario. Derogación de los decretos 206/09 y 243/09”<sup>773</sup>.*

Problemática: Givaudan no logra influir en los proyectos de ley vinculados a las exportaciones e importaciones.

#### **7.3.3.2.5 Industria- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

**Problemática:**

#### **7.3.3.2.6 Comercio – Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

**Problemática:**

#### **7.3.3.2.7 Transportes- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

---

<sup>773</sup> <https://www.hcdn.gob.ar/proyectos/resultados-buscador.html>

Problemática:

#### **7.3.3.2.8 Recursos Naturales Y Conservación Del Ambiente Humano- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

#### **7.3.3.2.9 Economía- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

#### **7.3.3.2.10 Análisis Y Seguimiento De Normas Tributarias Y Previas- Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

#### **7.3.3.2.11 Defensa Del Consumidor, Del Usuario Y De La Competencia- Unicameral:**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

#### **7.3.3.2.12 Comisión De Previsión Y Seguridad Social: Unicameral**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

**Problemática:**

### **7.3.3.3 Comisiones especiales:**

#### **7.3.3.3.1 Bicameral De Control De Los Fondos De La Seguridad Social (Ley 26425)**

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

**Problemática:**

Bicameral para la reforma tributaria (LEY 27260)

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

**Problemática:**

### **7.3.4 Honorable Cámara de Senadores de la Nación:**

#### **7.3.4.1 Comisiones permanentes:**

##### **7.3.4.1.1 De Ambiente y Desarrollo Sustentable –Unicameral**

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En junio de 2018, Pino Solanas presento un proyecto para modificar la ley de presupuesto mínimos ambientales para la adaptación y la mitigación del cambio climático global, que entre otras cosas, dispone una serie de acciones a realizar por la industria y empresas en general.<sup>774</sup> Aún no fue sancionada.

Por su parte, María Magdalena Odarda, presento un proyecto de ley en 2017, que busca establecer que las aguas cloacales de la población y los residuos industriales definidos en la

---

<sup>774</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/1839.18/S/PL>

ley 25.612 no puedan ser arrojados en ningún lugar sin previo tratamiento de purificación<sup>775</sup>. Esta ley, aun no fue sancionada.

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten o influyan en las acciones de la industria en materia de desarrollo sustentable.

#### **7.3.4.1.2 De Ciencia y Tecnología- Unicameral**

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a la implementación de políticas públicas en ciencia y tecnología.

#### **7.3.4.1.3 De Coparticipación Federal de Impuestos- Unicameral**

- Tipo de vínculo: Táctico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a los tributos e impuestos.

#### **De Economía Nacional e Inversión- Unicameral**

- Tipo de vínculo: Táctico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a la economía nacional.

#### **De Industria y Comercio- Unicameral**

- Tipo de vínculo: Estratégico

---

<sup>775</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/765.17/S/PL>

- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En septiembre de 2018, Roberto Basualdo presentó un proyecto de ley sobre prevención de la obesidad y enfermedades crónicas no transmisibles, buscando reglamentar, principalmente, aquellos productos con agregado de azúcares.<sup>776</sup>

Asimismo, durante 2018, Julio Cobos presentó un proyecto de ley para la promoción de alimentación saludable, donde entre otras cosas, se busca imponer límites máximos de sodio, azúcares y grasas para determinados productos, regulación de la publicidad y del etiquetado en los productos.<sup>777</sup> Este proyecto, luego de ser presentado en esta comisión, pasó a la comisión de salud.

En torno a este último proyecto de ley, Anabel Fernández Sagasti, Nancy Susana González, María de los Ángeles Sacnun y María Inés Pilatti Vergara, presentaron un proyecto alternativo de promoción de la alimentación saludable, a fin de regular la publicidad, etiquetado y valores máximos de productos con sodio, azúcares y grasas. Este proyecto, luego de ser ingresado en esta comisión, también fue derivado a la comisión de salud.<sup>778</sup>

Problemática:

1. Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten o influyan a la industria alimenticia.
2. Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten o influyan a la industria química.

De Infraestructura, Vivienda y Transporte- Unicameral

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

---

<sup>776</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/3208.18/S/PL>

<sup>777</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/334.18/S/PL>

<sup>778</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/179.18/S/PL>

#### Problemática:

1. Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados al transporte de sustancias químicas.
2. Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados al transporte de alimentos y derivados alimenticios.

#### De Presupuesto y Hacienda- Unicameral

- Tipo de vínculo: Táctico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En julio de 2018, Roberto Basualdo presentó un proyecto de ley para el desarrollo del programa “Mejora Competitiva Exportador”, con el objetivo de brindar apoyo a los Grupos Exportadores de todo el territorio Nacional, cuya comercialización presente asimetrías fiscales con los países de destino.<sup>779</sup> Este proyecto tuvo un primer giro a la cámara de presupuesto y hacienda y luego fue derivada a la de industria y comercio.

Problemática: Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a la gestión del presupuesto nacional.

#### De Salud- Unicameral

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Oscar Castillo presentó durante el 2018, un proyecto de ley de promoción de alimentación saludable alternativo a los presentados por otros legisladores, entre ellos, Cobos.<sup>780</sup> (Mencionados en comisión de industria y comercio). Tuvo un primer tratamiento en la comisión de salud y luego fue girado a la comisión de industria y comercio.

---

<sup>779</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/2514.18/S/PL>

<sup>780</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/2038.17/S/PL>

Por otra parte, Cristina del Carme López Valverde presentó un proyecto de ley que busca regular el expendio de alimentos en instituciones educativas y establecer un régimen sancionatorio adecuado a fin de lograr una oferta de productos saludable.<sup>781</sup> En adición, María Magdalena Odarda, presentó un proyecto de ley que busca regular el expendio de productos con contenido de grasas trans en instituciones educativas y deportivas.<sup>782</sup>

Juan Manuel Abal Medina, presentó en 2017, un proyecto de ley sobre etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas que contengan grasas, sal y azúcares.<sup>783</sup>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que busquen regular productos con alto contenido de sodio, azúcares y grasas.

De Trabajo Y Previsión Social- Unicameral

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Luis Carlos Petcoff Naidenoff, presentó en 2018, un proyecto de ley sobre el régimen de participación laboral en las ganancias de las empresas.<sup>784</sup> Este proyecto luego fue girado a la cámara de presupuesto y hacienda.

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a las políticas públicas de empleo.

#### Comisiones especiales:

Bicameral para la Reforma Tributaria (Ley 27.260)

- Tipo de vínculo: táctico
- Temporalidad del vínculo: Nulo
- Interés en el público: Indiferente

---

<sup>781</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/3096.18/S/PL>

<sup>782</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/297.18/S/PL>

<sup>783</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/128.17/S/PL>

<sup>784</sup> <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/988.18/S/PL>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que apunten a modificar la reforma tributaria.

### **7.3.5 Gobierno de la provincia de Buenos Aires:**

#### 7.3.5.1 Poder ejecutivo

##### 7.3.5.1.1 GOBERNADORA: Lic. María Eugenia Vidal

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: La gobernadora, mediante el decreto 1074/18<sup>785</sup>, publicado en el boletín oficial de Bs. As el 5 de octubre de 2018, estableció que aquellos establecimientos que generen emisiones gaseosas deberán cumplir con nuevos estándares internacionales fijados por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos para determinar los niveles adecuados de la calidad del aire. A su vez, las licencias LEGA pasan de 2 a 4 años.

Por otra parte, mediante el decreto 351/18<sup>786</sup>, redujo la carga impositiva sobre las tarifas de luz y gas para las industrias y comercios en un 20%.

El primero de mayo de 2016, María Eugenia Vidal recorrió una planta de laboratorios químicos en Pilar.<sup>787</sup> A su vez, el 22 de noviembre de ese mismo año, la gobernadora se presentó en la 36ª Reunión Anual Latinoamericana de Petroquímica de APLA. Allí, destacó que Buenos Aires presenta una gran oportunidad para la industria química y petroquímica gracias a sus rutas, gasoductos y política del gobierno.<sup>788</sup>

A pesar de lo mencionado anteriormente, en junio de 2017, el Defensor del Pueblo de la Provincia, Guido Lorenzino, los diputados Marcelo Torres, Valeria Amendolara y Alejandra Martínez y representantes de empresas químicas, se mostraron a favor de realizar un

---

<sup>785</sup> <https://www.boletinoficial.gba.gob.ar/sections/9057/view#page=3>

<sup>786</sup> <http://www.gob.gba.gov.ar/intranet/digesto/PDF/D0351-18.pdf>

<sup>787</sup> <http://elembudo.tv/vidal-fue-a-pilar-con-ducote-en-el-dia-del-trabajador-y-recorrieron-una-industria-quimica/>

<sup>788</sup> <https://www.revistapetroquimica.com/buenos-aires-representa-una-enorme-oportunidad-para-el-sector-petroquimico/>

proyecto de ley para declarar la emergencia química en la provincia<sup>789</sup>. Finalmente, Marcelo Torres presento el proyecto en la cámara de diputados de Buenos Aires, pero la ley finalmente no se promulgó<sup>790</sup>.

### **Problemática:**

7.3.5.1.2 VICE GOBERNADOR: Dr. Daniel Marcelo Salvador

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

7.3.5.1.3 Jefatura de Gabinete de Ministros: Jefe de Gabinete: Dr. Federico SALVAI

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

### **7.3.5.2 Ministerios:**

7.3.5.2.1 Organismo provincial para el desarrollo sustentable: Dirección Ejecutiva Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible: Lic. Rodrigo Aybar

Subsecretaría de Planificación Ambiental y Desarrollo Sostenible: Mg. Ricardo Martín Boccacci

Subsecretaría de Fiscalización y Evaluación Ambiental: Lic. Manuel Frávega

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Periódica
3. Interés en el público: Interesado

Datos complementarios: En octubre de 2017, se firmó un convenio entre Provincia BA desarrollo, empresa del Grupo Provincia, y el OPDS, para el desarrollo del Programa de Reconversión Tecnológica de Vertidos Industriales de la Autoridad del Agua (ADA). La finalidad del convenio, es brindarle a las empresas ubicadas en la provincia, la posibilidad

---

<sup>789</sup>

<http://infocronos.com.ar/nota/3043/buscan-declarar-la-emergencia-de-la-industria-quimica-en-territorio-bonaerense>

<sup>790</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=17-18&origen\\_exp=D&numero\\_exp=2133&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=17-18&origen_exp=D&numero_exp=2133&alcance=0)

de utilizar tecnologías y herramientas modernas y eficientes a partir del financiamiento para que implementen procesos de producción limpia.<sup>791</sup>

Asimismo, en junio de 2017, la OPDS realizó un convenio marco de colaboración, cooperación e intercambio recíproco con la Federación Argentina de Trabajadores de Industrias Químicas y Petroquímicas (F.A.T.I.Q.Y.P.). La firma del acuerdo se inscribió dentro de proyectos de colaboración con distintas instituciones provinciales, en pos del trabajo en tareas vinculadas a la concientización, el cuidado y la preservación del ambiente.<sup>792</sup>

En noviembre de 2016, se firmó el “Primer Acuerdo Específico al Convenio Marco entre el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible de la Provincia de Buenos Aires y el Organismo de Control del Agua de Buenos Aires” con el objetivo de concertar el desarrollo de acciones de colaboración y asistencia tendientes a la implementación de estrategias de gestión de residuos sólidos urbanos a nivel institucional en las dependencias del “OCABA”.<sup>793</sup>

Mediante el decreto 198/18<sup>794</sup>, se determinó la estructura orgánico-funcional de la institución, entre lo que se encuentra la creación de la Mesa Ambiental de la Provincia de Buenos Aires (MAPBA). La intención de la misma, es establecer espacios de diálogo permanente y periódico con las autoridades ambientales municipales y realizar mesas ambientales regionales e industriales para hacer un relevamiento de los sectores. Esta nueva mesa fue presentada, por ejemplo, en una reunión llevada a cabo con representantes de la UIA en junio de 2018.<sup>795</sup>

El organismo desarrolla un programa de educación ambiental, orientado a educar y concientizar a alumnos de las escuelas de la provincia, funcionarios y empresarios.

---

<sup>791</sup> <https://sobresalto.com.ar/apuntan-a-mejorar-los-vertidos-industriales-en-provincia/>

<sup>792</sup>

[http://www.opds.gba.gov.ar/noticias/la\\_provincia\\_firm%C3%B3\\_convenio\\_con\\_qu%C3%ADmicos\\_y\\_petroqu%C3%ADmicos](http://www.opds.gba.gov.ar/noticias/la_provincia_firm%C3%B3_convenio_con_qu%C3%ADmicos_y_petroqu%C3%ADmicos)

<sup>793</sup> <https://www.boletinoficial.gba.gob.ar/sections/7267/view#page=16>

<sup>794</sup> <http://argentinambiental.com/legislacion/buenos-aires/resolucion-19818-creacion-la-mesa-ambiental-la-provincia-buenos-aires-mapba/>

<sup>795</sup> <https://www.uia.org.ar/medio-ambiente-y-desarrollo-sustentable/2082/agenda-medio-ambiente-la-uia-se-reunio-con-las-autoridades-del-opds/>

También, desarrolla publicaciones en medios de comunicación locales y acciones de comunicación a la comunidad en general.<sup>796</sup>

Problemática:

- Givaudan mantiene un contacto de carácter regular con la OPDS
- Falta de conocimiento de las acciones voluntarias que realiza Givaudan en materia de cuidado ambiental.

7.3.5.2.2 Ministerio de Economía:

Ministro: Hernán Lacunza

Subsecretaría de Hacienda: Subsecretario de Hacienda: Juan Sanguinetti

Dirección Provincial de Subsidios y de Subvenciones Director: Teodoro Angel Julio Lazo

Dirección Provincial de Presupuesto Público: Director: Julio Gonzalez

Dirección Provincial de Política Tributaria: Director: Héctor Andrés Duguine

Subsecretaría de Política y Coordinación Económica: Subsecretario: Damian Bonari

Dirección Provincial de Estadísticas: Director: Matias Julian Beliard

Dirección Provincial de Coordinación Municipal y Programas de Desarrollo: Director: Mariano Chamorro

Dirección Provincial de Economía Laboral del Sector Público: Directora: Gisela Swaels

Dirección Provincial de Estudios Económicos: Director: María José Suárez Villabona

Subsecretaría de Finanzas: Subsecretario: Marcelo Pedro Blanco

Dirección Provinciales de Deuda y Crédito Público: Director: Mariano Moschione

Dirección Provincial de Organismos Multilaterales y Financiamiento Bilateral: Director: Julián Amendolaggine

Dirección Provincial de Inversión Pública y Participación Público Privada: Director: Pedro Di Lella

Subsecretaría de Gestión Técnica y Legal: Sub secretario: Hugo Medina

Dirección Provincial del Registro de la Propiedad: Directora: María de la Paz Dessy

Dirección Provincial de Gestión y Recupero de Créditos Fiscales: Directora: Maria Elisa Catani

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática:

---

<sup>796</sup> [http://www.opds.gba.gov.ar/educacionambiental/acciones\\_del\\_programa](http://www.opds.gba.gov.ar/educacionambiental/acciones_del_programa)

### 7.3.5.2.3 Ministerio de Salud:

Ministro: Andrés SCARSI

Subsecretaría de Planificación y Contralor Sanitario: Subsecretario: No hay datos

Dirección Provincial de Gestión del Conocimiento: Director: No hay datos

Dirección de Docencia y Capacitación: Director: No hay datos

Dirección Provincial de Planificación Operativa en Salud: Director: No hay datos

Dirección de Regiones y Redes: Director: No hay datos

Dirección de Información en Salud: Director: No hay datos

Dirección de Epidemiología: Director: No hay datos

Dirección Provincial de Registro y Fiscalización Sanitaria: Director: No hay datos

Dirección de Farmacia: Director: No hay datos

Dirección de Fiscalización Sanitaria: Director: No hay datos

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Dentro de la subsecretaria de planificación y contralor sanitario, se desarrolla la Comisión Conjunta de Investigación (CCIS), donde entre otras cosas, se investiga acerca del control de problemas de salud pública incluyendo aquellos derivados de efectos nocivos del medio ambiente sobre las personas.<sup>797</sup>

Según se menciona en el sitio oficial de la cámara argentina de la industria cosmética y perfumería, la institución tiene vínculos con el ministerio de salud de la provincia.<sup>798</sup>

En agosto de 2018, el ministro Scarsi, mantuvo una reunión con el intendente de Vicente López y posteriormente visitó las obras en el hospital Cetrangolo ubicado en dicha localidad.<sup>799</sup>

Problemática:

- Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas en sus productos

---

<sup>797</sup> <http://www.ms.gba.gov.ar/sitios/investigacion/comision-conjunta-de-investigacion-ccis/>

<sup>798</sup> <http://capa.org.ar/vinculos/>

<sup>799</sup>

[https://www.gba.gob.ar/saludprovincia/noticias/el\\_ministro\\_scarsi\\_mantuvo\\_una\\_reuni%C3%B3n\\_de\\_trabajo\\_con\\_el\\_intendente\\_de](https://www.gba.gob.ar/saludprovincia/noticias/el_ministro_scarsi_mantuvo_una_reuni%C3%B3n_de_trabajo_con_el_intendente_de)

- Falta de conocimiento de las acciones voluntarias de Givaudan para el cuidado del medio ambiente.

#### 7.3.5.2.4 Ministerio de Trabajo:

Ministro: Dr. Marcelo VILLEGAS

Subsecretaría de Trabajo: Subsecretario: Dr. Horacio BARREIRO

Dirección Provincial de Inspección: Director: Sr. Mariano De Los Santos

Dirección Provincial de Delegaciones Regionales: Director: Sr. Juan Carlos MENDIVIL

Dirección Provincial de la Negociación Colectiva del Sector Público Provincial y Municipal:

Directora: Dra. Monica Liliana SOUZA

Dirección Provincial de la Negociación Colectiva del Sector Privado: Directora: Dra. Aixa Laura PETRIATI GRIZZUTI

Subsecretaría de Empleo: Subsecretario: Lic. Juan Pablo FERNANDEZ FUNES

Dirección Provincial de Promoción del Empleo: Director: Sr. Marcelo Hernán ROSENBLATT

Secretaría Ejecutiva del Instituto Provincial de Formación Laboral: Secretario: Sr. Marcelo Javier STEIMBERG

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: El ministerio desarrolla el programa “Futuro Bonaerense” a fin de mejorar las condiciones de empleo de los hombres y mujeres de entre 18 y 29 años, mediante su formación y capacitación continua y la implementación de herramientas de intermediación laboral.<sup>800</sup>

Marcelo Villegas, junto a Jorge Triacca, se hicieron presentes en la expo empleo de 2016, realizada en Vicente López y se mostraron junto al intendente de municipio.<sup>801</sup> Mientras tanto, en 2017, únicamente Jorge Triacca visitó la expo empleo Vicente López donde también se encontraba el intendente.<sup>802</sup>

---

<sup>800</sup>

[https://www.gba.gob.ar/trabajo/noticias/la\\_provincia\\_impulsa\\_la\\_formaci%C3%B3n\\_profesional\\_para\\_mejorar\\_el\\_empleo\\_en\\_j%C3%B3venes\\_de](https://www.gba.gob.ar/trabajo/noticias/la_provincia_impulsa_la_formaci%C3%B3n_profesional_para_mejorar_el_empleo_en_j%C3%B3venes_de)

<sup>801</sup> <https://www.urgente24.com/258121-triaca-villegas-y-macri-buscando-empleo-juvenil-cerca-de-casa>

<sup>802</sup> <https://www.lanoticia1.com/noticia/vicente-lopez-triaca-visito-la-expo-empleo-2017-98615.html>

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de inclusión y formación laboral.

#### 7.3.5.2.5 Ministerio de Producción:

Ministro: Dr. Javier TIZADO

Subsecretaria de Industria, Minería y Actividades Portuarias: Subsecretario Rodrigo SILVOSA

Dirección Provincial De Industria: Director: Juan Leonel DAGLIO

- Tipo de vínculo: Estratégico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En 2016, representantes del ministerio de producción, entre ellos el ministro, se reunieron con la empresa química "Dow Argentina". A partir de la reunión, se determinó la creación de un equipo de trabajo interministerial para duplicar la capacidad instalada de esta empresa en el Polo Petroquímico de Bahía Blanca.<sup>803</sup>

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria alimenticia. Falta de conocimiento del rol que ocupa Givaudan en la industria alimenticia.

#### 7.3.5.2.6 Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación:

Ministro: Ing. Jorge ELUSTONDO

Comisión de investigaciones científicas: Presidente de la Comisión de Investigaciones Científicas: Alberto J. Torres:

Subsecretaria de tecnología e innovación: Subsecretario de Tecnología e Innovación: Fernando Lapolla

Subsecretaria de gestión y difusión del conocimiento: Subsecretario de Gestión y Difusión del Conocimiento: Mateo Niro.

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

---

<sup>803</sup> <http://globalports.com.ar/produccion-coordinara-equipo-tecnico-para-asistir-a-industria-quimica-con-ambicioso-plan-de-expansion-noti-32608.html>

Datos complementarios: Jorge Elustondo se hizo presente en la feria Tecno Fidta 2016, la mayor exposición internacional de tecnología alimentaria, aditivos y sabores a nivel internacional.<sup>804</sup>

En mayo de 2017, el ministro visitó INIDEP (instituto nacional de investigación y desarrollo pesquero). Allí, se comprometió a desarrollar convenio a fin de apoyar los programas del instituto.<sup>805</sup> El programa “PROD” que lleva a cabo el instituto, tiende a desarrollar nuevos productos a partir de los residuos pesqueros que pueden ser alternativas tecnológicas factibles para la industria química, alimentaria, cosmética y farmacéutica.<sup>806</sup>

En 2016, Jorge Elustondo visitó Vicente López, donde se reunió con el intendente y además, visitó el Centro Barrial de la Juventud del barrio de Munro, donde presencié una clase del taller gratuito de robótica que capacita a los jóvenes en uso de software y programación.<sup>807</sup>

La comisión de investigaciones científicas, orientada al apoyo, subsidio y desarrollo de investigaciones científicas y tecnológicas, brinda una serie de programas relacionados a proyectos de investigación en áreas temáticas prioritarias previamente definidas, proyectos temáticos, capacitación y proyectos en colegios técnicos medios y posibilita la difusión y conocimiento de dichas investigaciones<sup>808</sup>. Asimismo, estos proyectos son presentados ante los diferentes ministerios a fin de ser implementados como políticas públicas<sup>809</sup>.

---

<sup>804</sup> <https://www.inti.gob.ar/noticias/institucionales/feria-alimenticia.htm>

<sup>805</sup> <http://www.nuestromar.org/64815-05-2017/ministro-ciencia-y-tecnolog-buenos-aires-apoyar-proyectos-inidep>

<sup>806</sup>

[https://www.inidep.edu.ar/test/index.php?option=com\\_k2&view=itemlist&task=category&id=30:directorio-de-informacion-operacion-y-tecnologia&Itemid=322](https://www.inidep.edu.ar/test/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category&id=30:directorio-de-informacion-operacion-y-tecnologia&Itemid=322)

<sup>807</sup> [http://www.agencianova.com/nota.asp?n=2016\\_8\\_9&id=51810&id\\_tiponota=62](http://www.agencianova.com/nota.asp?n=2016_8_9&id=51810&id_tiponota=62)

<sup>808</sup> [https://www.gba.gob.ar/cic/que\\_es\\_la\\_cic](https://www.gba.gob.ar/cic/que_es_la_cic)

<sup>809</sup> <http://infoblancosobrenegro.com/noticias/20912-la-cic-compilo-trabajos-para-la-aplicacion-de-politicas-publicas-en-materia-de-agua-energia-y-ambiente>

Por otra parte, el ministerio está desarrollando clubes sociales de innovación, los cuales se desarrollan en los diferentes municipios de las provincias y se brindan cursos de capacitación relacionados a la ciencia y tecnología.<sup>810</sup>

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en relación al avance tecnológico e investigación científica.

7.3.5.2.7 Ministro de Agroindustria: Ing. Agr. Leonardo SARQUÍS

Subsecretaría de Calidad Agroalimentaria y Uso Agropecuario de los Recursos Naturales:  
Sergio ROBERT

Director Provincial de Fiscalización Agropecuaria, Alimentaria y de los Recursos Naturales

Ing. Luis María HERRERA

1. Tipo de vínculo: Táctico.
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: El Ministro de Agroindustria de la Provincia de Buenos Aires, Leonardo Sarquís, y el ministro de producción, Javier Tizado, firmaron en septiembre de 2017, un convenio marco con el presidente de (COPAL), Daniel Funes Rojas, con el objetivo de formalizar y potenciar el trabajo conjunto entre los tres organismos con eje en la producción, promoción y calidad alimentaria.<sup>811</sup>

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria alimenticia. Falta de conocimiento del rol que ocupa Givaudan en la industria alimenticia.

7.3.5.3 Poder Legislativo:

7.3.5.3.1 Diputados de la Provincia de Buenos Aires:

7.3.5.3.1.1 Comisiones:

#### Ciencia y técnica

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nulo

---

<sup>810</sup> <http://www.mcti.gba.gob.ar/csi/>

<sup>811</sup> <https://sobresalto.com.ar/convenio-provincia-de-buenos-aires-copal-por-una-mayor-y-mejor-produccion-de-alimentos/>

### 3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la ciencia y tecnología en buenos aires.

#### Comercio Exterior

1. Tipo de vínculo: estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas al comercio exterior de buenos aires.

#### Derechos del usuario y consumidor

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a derechos del consumidor en buenos aires.

#### Ecología y medio ambiente

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En 2018, se presentaron dos proyectos de ley, que buscan modificar la ley 11459, con el fin de establecer un nuevo régimen para la radicación y habilitación de industrias. Uno de ellos, fue presentado por Federico Otermin, perteneciente al PJ (el proyecto se encuentra en estudio por parte de esta comisión)<sup>812</sup> y otro por Rubén Eslaiman (no hay información disponible sobre el estado del proyecto)<sup>813</sup>.

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas al impacto de las empresas ubicadas en Buenos Aires en el medio ambiente.

#### Presupuesto e impuestos

Tipo de vínculo: Táctico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

---

<sup>812</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=18-19&origen\\_exp=D&numero\\_exp=2870&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=18-19&origen_exp=D&numero_exp=2870&alcance=0)

<sup>813</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=18-19&origen\\_exp=D&numero\\_exp=4243&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=18-19&origen_exp=D&numero_exp=4243&alcance=0)

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a los tributos e impuestos a la industria en buenos aires.

#### Producción y comercio interior

Tipo de vínculo: Estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Roció Soledad Giaccone presentó en 2018, un proyecto de ley para la adhesión a la ley nacional 26.905 que promueve la reducción del consumo de sodio en la población<sup>814</sup>. Aún se mantiene en tratativas.

Por su parte, el diputado Pablo Humberto Garate, del Frente Renovador, presentó en 2018, un proyecto de ley para establecer un régimen de pasantías estudiantiles en empresas. Este proyecto aún se encuentra en estudio por parte de esta comisión.<sup>815</sup>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la producción y comercio interior de buenos aires.

#### Salud publica

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a las enfermedades no transmisibles en buenos aires.

#### Transporte

Tipo de vínculo: Coyuntural

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas al transporte en buenos aires.

#### Trabajo

Tipo de vínculo: Estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

---

<sup>814</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=18-19&origen\\_exp=D&numero\\_exp=17&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=18-19&origen_exp=D&numero_exp=17&alcance=0)

<sup>815</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=18-19&origen\\_exp=D&numero\\_exp=2438&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=18-19&origen_exp=D&numero_exp=2438&alcance=0)

Datos complementarios: Julio Rubén Ledesma, perteneciente al frente renovador, presentó en 2017, un proyecto de ley de adhesión a la ley nacional 27.348 denominada le complementaria de la ley sobre riesgos de trabajo.<sup>816</sup> Esta ley fue finalmente sancionada tras la aprobación de la cámara de senadores

Por otra parte, Jorge Omar Mancini presentó un proyecto de ley para la creación de un régimen de controladores laborales. El proyecto fue aprobado por la comisión y se encuentra en la comisión de legislación general.<sup>817</sup>

Pablo Humberto Garate, presentó en agosto de 2018, un proyecto de ley para la creación de un programa provincial para la promoción del empleo joven. Actualmente, este proyecto se encuentra en estudio por parte de la comisión de trabajo.<sup>818</sup> Asimismo, José María Ottavis Arias y Juan Agustín Debandi, presentaron sus proyectos de ley en torno al programa mencionado previamente (Ambos se encuentran en estudio en la comisión de juventud).

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a los riesgos laborales.

#### 7.3.5.3.2 Senadores de la Provincia de Buenos Aires:

##### 7.3.5.3.2.1 Comisiones:

###### Presupuesto e Impuestos

Tipo de vínculo: Táctico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a los tributos e impuestos a la industria en buenos aires.

###### Trabajo y Legislación Social

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

---

<sup>816</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=17-18&origen\\_exp=D&numero\\_exp=329&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=17-18&origen_exp=D&numero_exp=329&alcance=0)

<sup>817</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=17-18&origen\\_exp=D&numero\\_exp=167&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=17-18&origen_exp=D&numero_exp=167&alcance=0)

<sup>818</sup> [https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto\\_completo.php?anios\\_exp=18-19&origen\\_exp=D&numero\\_exp=2437&alcance=0](https://intranet.hcdiputados-ba.gov.ar/includes/proyecto_completo.php?anios_exp=18-19&origen_exp=D&numero_exp=2437&alcance=0)

Datos complementarios: En 2017, Roberto Raúl Costa, presento un proyecto de ley que aún no fue obtuvo dictamen, donde se propone adherir al título 1 de la ley nacional 27.348, complementaria a la ley sobre riesgos de trabajo y sus modificatorias. En el mismo, se propone crear el “Acuerdo de Conciliación Laboral Obligatoria”<sup>819</sup>

En torno a ello, Norberto Amilcar Garcia, también propuso en 2017, la creación del sistema de acuerdos de conciliación laboral obligatoria y a su vez, propuso el registro provincial de conciliadores laborales, el fondo de financiamiento respectivo y el régimen de mediación de conflictos judiciales. Actualmente, esta última propuesta, se encuentra en estudio en la comisión de trabajo y legislación social.

Por su parte, Malena Baro presentó en marzo de 2018, un proyecto de ley para la creación del fondo de primer empleo orientado que buscara financiar a las pequeñas y medianas empresas que contraten jóvenes de 18 a 25 años. Actualmente se encuentra en estudio en esta comisión.<sup>820</sup>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la normativa laboral en buenos aires.

#### Educación, Cultura, Ciencia y Técnica

Tipo de vínculo: Coyuntural

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a las políticas en ciencia y tecnología en buenos aires.

#### Salud Pública

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la reducción de sodio, azúcares y grasas trans, en buenos aires.

#### Ambiente y Desarrollo Sostenible

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En 2016, el senador Gustavo Gabriel De Pietro, presento un proyecto de ley estableciendo disposiciones generales para la prevención de la

<sup>819</sup> [http://www.senado-ba.gov.ar/secleg\\_busqueda\\_acypro\\_detalle.aspx?expe=102011](http://www.senado-ba.gov.ar/secleg_busqueda_acypro_detalle.aspx?expe=102011)

<sup>820</sup> [http://www.senado-ba.gov.ar/secleg\\_busqueda\\_acypro\\_detalle.aspx?expe=102015](http://www.senado-ba.gov.ar/secleg_busqueda_acypro_detalle.aspx?expe=102015)

contaminación sonora en la provincia de Buenos Aires. Este proyecto, si bien fue aprobado por la comisión de medio ambiente, fue archivado por caducidad, al ingresar en la comisión de legislación general.<sup>821</sup>

Por otra parte, Jorge Alberto D'Onofrio, presentó en junio de 2017, un proyecto de ley con el objetivo de establecer las estrategias, acciones e instrumentos de adaptación y mitigación del cambio climático global, mediante la reducción del impacto de los envases. Actualmente, se encuentra en estudio en esta comisión.<sup>822</sup>

Se destaca la participación del senador Gervasio Bozzano, quien entre 2017 y 2018, presentó al menos 5 proyectos (3 leyes, una solicitud de informe y una declaración) en materia de impacto ambiental.<sup>823</sup>

Problemática:

Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la regulación de efluentes líquidos industriales en buenos aires.

Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la regulación de efluentes gaseosos industriales en buenos aires.

Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la regulación de residuos industriales en buenos aires.

#### Comercio Exterior, Mercosur y Política de Integración Regional

Tipo de vínculo: estratégico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas al comercio exterior de las empresas presentes en buenos aires.

#### Transporte, Puertos e Intereses Marítimos

Tipo de vínculo: Coyuntural

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la regulación del transporte en buenos aires.

---

<sup>821</sup> [http://www.senado-ba.gov.ar/secleg\\_busqueda\\_acypro\\_detalle.aspx?expe=99246](http://www.senado-ba.gov.ar/secleg_busqueda_acypro_detalle.aspx?expe=99246)

<sup>822</sup> [http://www.senado-ba.gov.ar/secleg\\_busqueda\\_acypro\\_detalle.aspx?expe=102633](http://www.senado-ba.gov.ar/secleg_busqueda_acypro_detalle.aspx?expe=102633)

<sup>823</sup> [http://www.senado-ba.gov.ar/secleg\\_busqueda\\_proyectos\\_resultados.aspx](http://www.senado-ba.gov.ar/secleg_busqueda_proyectos_resultados.aspx)

### Hacienda

Tipo de vínculo: Táctico

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a tributos e impuestos industriales en buenos aires.

### Bicameral de Transporte

Tipo de vínculo: Coyuntural

Temporalidad del vínculo: Nulo

Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con la comisión, por lo que no logra influir en las leyes que se tratan en la comisión, relacionadas a la regulación del transporte de productos químicos industriales en buenos aires.

## **7.3.6 Municipalidad de Vicente López:**

### 7.3.6.1 Poder ejecutivo:

#### 7.3.6.1.1 Intendente: Jorge Macri

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: En el mes de diciembre de 2017, Jorge Macri, junto a Belén Alonso, directora de responsabilidad social empresaria de la municipalidad de Vicente López, entregaron, en el marco de brindis de fin de año de responsabilidad social empresaria, un reconocimiento a las empresas ubicadas en el municipio consideradas “socialmente responsables”. Entre estas empresas se encontraron: Siemens, Arcos Dorados, DirecTV, Mimo & Co., y TTC.<sup>824</sup>

Problemática:

Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de responsabilidad social.

Givaudan no es percibida como una empresa que promueve de forma activa, acciones de responsabilidad social en la comunidad de Vicente López.

### **7.3.6.2 Secretarías:**

#### 7.3.6.2.1 Secretaría De Hacienda Y Finanzas: Secretario Miguel Álvarez

Tesorería

---

<sup>824</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-reconocio-la-labor-social-empresas-instaladas-vicente-lopez>

Dirección sub tesorería  
Subdirección de valores  
Pago a proveedores  
Línea de caja  
Contable  
Compras y licitaciones  
Dirección de gestión de compras y contrataciones  
Subdirección de seguros  
Operación CLUV  
Concursos y licitaciones  
Administración CLUV  
Contador  
Sub contador  
Dirección general de presupuesto  
Dirección de rendición de cuentas  
Dirección de gestión de patrimonio y conciliación  
Subdirección de patrimonio  
Dirección de contabilidad preventiva y pago a proveedores,  
Subdirección de contabilidad  
Subdirección de pago a proveedores  
Dirección general de presupuesto  
Dirección general de procesos y desarrollo informático  
Dirección de sistemas y programación  
Subdirección de mesa de control  
Subdirección de nuevos desarrollos informáticos

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

### Problemática:

7.3.6.2.2 Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo  
Subsecretaria de desarrollo humano  
Dirección general de promoción social  
Dirección de políticas de género  
Dirección del niño y adolescentes  
Dirección de discapacidad y políticas inclusivas  
Dirección general de coordinación  
Dirección de Zoonosis  
Dirección de obras y mantenimientos  
Dirección de políticas para mayores activos  
Dirección de Modernización  
Dirección de docencia y comunicación  
Dirección general de hospitales  
Dirección del hospital Houssay  
Dirección del instituto geriátrico  
Dirección del instituto geriátrico

Dirección maternidad Santa Rosa  
Dirección instituto Bignone  
Dirección general APS  
Dirección de atención inmediata  
Dirección de epidemiología y vigilancia  
Subdirección administrativa  
URI  
UAP  
MGA  
VL previene  
Mantenimiento

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: La secretaria desarrolla diferentes programas de salud. Uno de ellos es el “programa de enfermedades de transmisión sexual”, mediante el cual, el municipio brinda la posibilidad de realizarse estudios de forma gratuita, desarrolla charlas y brinda material informativo, entre otras cosas. Por otra parte, desarrolla el programa “Vicente López libre de humo” que busca reducir el consumo de tabaco mediante la legislación de los espacios libres de humo.<sup>825</sup> Este programa fue acompañado por la ordenanza N° 36060, donde se determinan las sanciones y prohibiciones en torno a esta temática.<sup>826</sup>

También, desarrolla el programa “redes” para personas sin obra social, donde se busca hacer un seguimiento continuo de los pacientes identificados con niveles de riesgo relacionados a enfermedades cardiovasculares globales o enfermedades no transmisibles. El programa se realiza a partir de las indicaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), para efectivizar los tres controles clínicos anuales y un laboratorio completo.

Problemática:

Givaudan no es percibida como una empresa comprometida con la causa de disminución de enfermedades de transmisión sexual

Givaudan no es percibida como una empresa que promueve acciones para reducir las enfermedades no transmisibles.

7.3.6.2.3 Secretaría De Tránsito, Transporte Público Y Seguridad Vial: Secretario: Darío Antiñolo

Dirección general operativa de tránsito y transportes públicos

Subdirección de tránsito

Transporte público

Taller transporte público

Repositorio municipal

1. Tipo de vínculo: Coyuntural

---

<sup>825</sup> <https://www.vicentelopez.gov.ar/modernizacion/programas-salud>

<sup>826</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/wp-content/uploads/2018/09/Boletin-Municipal-624.pdf>

2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

### Problemática:

7.3.6.2.4 Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales

Dirección general de educación municipal

Comedor Infantil

EDE

Jardines maternas

Jardines infantiles

Primarios

Secundarios

Dirección general de formación y trabajo

Dirección de empleo y emprendedores

Centro de formación laboral

Centro de formación profesional

Instituto superior de Música

Instituto de artes audiovisuales

Escuela de guardavidas

Ingles

Dirección del rector del centro universitario

Dirección desarrollo joven

Dirección Centros barriales de la juventud

Dirección general de innovación

Taller de cine

Escuela de ajedrez, matemática y robótica

Instituto geogebra

Escuela de lutheria

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Esporádico
3. Interés en el público: Indiferente

Datos complementarios: Vicente López organiza de forma anual la Expo Empleo, donde participan numerosas empresas que se encuentran ubicadas en el municipio, entre ellas, Givaudan.<sup>827</sup> Jorge Macri se hizo presente en la exposición desarrollada este año, durante el mes de octubre.<sup>828</sup>

Givaudan desarrolla junto a esta secretaria y dirección general de RSE un programa de capacitación a alumnos del último año de un colegio técnico ubicado en Vicente López.<sup>829</sup>

---

<sup>827</sup> <https://www.desarrolloeconomico.com.ar/single-post/2015/09/04/0110-ExpoEMPLEO>

<sup>828</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-seguimos-logrando-grandes-avances-para-generar-empleo-de-calidad>

<sup>829</sup> <https://mvl.edu.ar/3415/proyecto-escuela-givaudan-para-alumnos-de-secundaria/>

Problemática:

7.3.6.2.5 Secretaria de fiscalización y control: Secretario Raúl López Presa

Dirección de seguridad e higiene industrial

Dirección política y control ambiental

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

**Problemática.**<sup>830</sup>

7.3.6.2.6 Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi

Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis

Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Periódico
3. Interés en el público: Interesado

Datos complementarios: En el mes de diciembre de 2017, Jorge Macri, junto a Belén Alonso, directora de responsabilidad social empresaria de la municipalidad de Vicente López, entregaron, en el marco de brindis de fin de año de responsabilidad social empresaria, un reconocimiento a las empresas ubicadas en el municipio consideradas “socialmente responsables”. Entre estas empresas se encontraron: Siemens, Arcos Dorados, Direc TV, Mimo & Co., y TTC.<sup>831</sup>

En agosto de 2018, la subsecretaria organizó un desayuno con las empresas consideradas como “socialmente responsables” y se invitó a participar a una ONG llamada fundación Espartanos ubicada en Vicente López, al Senador de la Provincia de Buenos Aires, Gabino Tapia y a la Directora de Responsabilidad Social de la Municipalidad de San Isidro, Inés Gaspari.<sup>832</sup>

Durante el mes de octubre de 2018, la subsecretaria de desarrollo económico desarrolló un programa de “Taller de RSE para pymes” que buscó brindar herramientas a las pequeñas empresas a fin de promover la competitividad y mejorar la gestión empresarial.<sup>833</sup>

---

<sup>830</sup> Aclaración: La secretaria de fiscalización y control, trabaja con pequeñas y medianas empresas ubicadas en Vicente López. Givaudan no entra dentro de su órbita de control, sino que la empresa es controlada por el organismo provincial OPDS.

<sup>831</sup> <http://www.vicentelopez.gov.ar/noticias/jorge-macri-reconocio-la-labor-social-empresas-instaladas-vicente-lopez>

<sup>832</sup> <https://www.desarrolloeconomico.com.ar/single-post/2018/08/23/ResponsabilidadSocial---Desayuno-AGOSTO>

<sup>833</sup> <https://www.desarrolloeconomico.com.ar/single-post/2018/10/02/1010-RSE-para-PYMES>

En octubre de 2018, la subsecretaria desarrollo desayuno laboral con algunas empresas del municipio y Fernando Grasso, secretario de Industria del Ministerio de Producción de la Nación y Alejandro Wagneer, Director del Departamento de Comercio Internacional de la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional (AAICI). Por parte de la municipalidad, estuvieron presentes Pablo Dramis, Subsecretario de Desarrollo Económico y Belén Alonso, Directora de Responsabilidad Social.

El 3 de octubre de 2018, la municipalidad de Vicente López, fue premiada por APSAL (organización técnica y científica para todos los profesionales que trabajan y se interesan en el efecto de los alimentos sobre la salud), por las Acciones Asistenciales que se realizaron en conjunto con las empresas en los Centros Barriales de la Infancia.<sup>834</sup>

Problemática:

Givaudan no es percibida como una empresa que promueve de forma activa, acciones de responsabilidad social en la comunidad de Vicente López.

7.3.6.2.6.1 Dirección Fomento de Pymes:

Subdirección “Programa Menos es Mas”:

Administración.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Esporádico
3. Interés en el público: Interesado

Datos complementarios: Durante el mes de octubre de 2018, la subsecretaria de desarrollo económico en conjunto con la dirección de fomento de Pymes desarrollaron un programa de “Taller de RSE para pymes” que buscó brindar herramientas a las pequeñas empresas a fin de promover la competitividad y mejorar la gestión empresarial.

**Problemática:**

7.3.7 Honorable Concejo Deliberante de Vicente López:

Comisión de hacienda y presupuesto:

Presidente: Enrich, Diego

Vicepresidente: Colela, Mariana

Integrantes:

Cassaro, Rosario

Menéndez, Graciela

Rendón Russo, Antonio

Sáenz, Jazmín

Martínez Soledad

Vanelli, Sofía

Beccaría, Lorenzo

Córdoba Cortiellas, Marcela

Volpi, Rubén

---

<sup>834</sup> <https://www.desarrolloeconomico.com.ar/single-post/2018/10/04/Responsabilidad-Social-CBI>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley relacionados a la política tributaria e impuestos de Vicente López.

Comisión de industria y comercio:

Presidente: Chocarro, Marcelo

Vicepresidente: Enrich, Diego

Integrantes:

Cassaro, Rosario

Ponce, Nahuel

Rendón Russo, Antonio

Beccarí, Lorenzo

Menéndez, Graciela M

Colela, Mariana

Maldonado, Germán

Cortiellas Córdoba, Marcela

Volpi, Rubén

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten a las acciones de las empresas ubicadas en Vicente López.

Comisión de salud pública:

Presidente: Colela, Mariana

Vicepresidente: Saenz, Jazmín

Integrantes:

Martínez, Soledad

Enrich, Diego

González, Alejandro

González, Luis

Cholakian, Malena

Cabello, Ignacio

Maldonado, Germán

Cortiellas Córdoba, Marcela

Djedjeian, María M.

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley vinculados a la salud pública de Vicente López.

Comisión de transporte y tránsito

Presidente: Caputo, Paola

Vicepresidente: Menéndez, Graciela

Integrantes:

Cabello, Ignacio

Chocarro, Marcelo

Rendón, Antonio

Ponce, Nahuel

Ruiz, Fabián

Martínez Molto, María Julieta

Djedjeian, María

González, Alejandro

Vanelli, Sofía.

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten al transporte de sustancias químicas y alimenticias en Vicente López.

Comisión de ecología y medioambiente

Presidente: Cabello, Ignacio

Vicepresidente: Chocarro, Marcelo

Integrantes:

Enrich, Diego

Caputo, Paola

Ponce, Nahuel

Martínez Molto

María Julieta

Cholakian, Malena

Volpi, Rubén

Maldonado, Germán

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que afecten a las acciones de las empresas radicadas en Vicente López, en materia de cuidado medio ambiente.

Comisión de trabajo, previsión social y asuntos gremiales

Presidente: Cortiellas Córdoba, Marcela

Vicepresidente: Ponce, Nahuel

Integrantes:

Rendón Russo, Antonio

Menéndez, Graciela

Maldonado, Germán

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nulo
3. Interés en el público: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con los integrantes de esta comisión por lo que no logra influir en los proyectos de ley que traten temáticas relacionadas a la inclusión y formación laboral.

7.4 Medios de Comunicación:

7.4.1 Nacional:

7.4.1.1 Medios gráficos nacionales:

7.4.1.1.1 Diarios

Clarín:

### **General:**

Editor General Responsable: Ricardo Kirschbaum<sup>835</sup>

Editor General Adjunto: Ricardo Roa<sup>836</sup>

Editora Jefa: Silvia Fesquet<sup>837</sup>

- Tipo de vínculo: Táctico
- Temporalidad del vínculo: Nula
- Origen de vínculo: Reactivo

## **ECONOMIA**

Editores:

Silvia Naishtat (negocios, finanzas)

Datos complementarios: Tiene varias publicaciones sobre congresos de industrias y negocios<sup>838</sup>.

---

<sup>835</sup>KIRSCHBAUM: En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 8 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/ricardo-kirschbaum-4172961b/>

<sup>836</sup>ROA, RICARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/ricardo-roa.html>

<sup>837</sup>FESQUET, SILVIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/silvia-fesquet.html>

Daniel Fernández Canedo (finanzas)

Datos complementarios: Se enfoca en incertidumbre financiera<sup>839</sup>

Redactores:

Anabella Quiroga

Datos Complementarios: El 18/07/2018 publica un informe de la UIA sobre la caída de la industria en general. Suele trabajar sobre tematicas de la industria en general.<sup>840</sup>

Ismael Bermúdez

Datos Complementarios: Se enfoca en publicar informaciones brindadas por el INDEC<sup>841</sup>

Martín Bidegaray

Datos complementarios: Se especializa sobre la industria energética<sup>842</sup>.

Damián Kantor

Datos complementarios: algunas de sus notas están relacionadas con MERCOSUR. También publica sobre comercio y consecuencias de la inflación.<sup>843</sup>

Ezequiel Burgo

Datos complementarios: se enfoca en brindar información sobre el Banco Central<sup>844</sup>.

Natalia Muscatelli

Datos complementarios: hace análisis sobre el consumo del mercado alimenticio<sup>845</sup>.

---

<sup>838</sup>NAISHTAT, SILVIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/silvia\\_naishtat.html](https://www.clarin.com/autor/silvia_naishtat.html)

<sup>839</sup>FERNANDEZ CANEDO, DANIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/daniel\\_fernandez\\_canedo.html](https://www.clarin.com/autor/daniel_fernandez_canedo.html)

<sup>840</sup> CLARIN [en línea]. © 2018 [consulta 28 de octubre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/economia/economia/numeros-rojos-actividad-industrial-cayo-mayo-0\\_SyMxRM6X7.html](https://www.clarin.com/economia/economia/numeros-rojos-actividad-industrial-cayo-mayo-0_SyMxRM6X7.html)

<sup>841</sup> BERMUDEZ, ISMAEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/ismael\\_bermudez.html](https://www.clarin.com/autor/ismael_bermudez.html)

<sup>842</sup>BIDEGARAY, MARTIN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/martin\\_bidegaray.html](https://www.clarin.com/autor/martin_bidegaray.html)

<sup>843</sup> KANTOR, DAMIAN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/damian-kantor.html>

<sup>844</sup>BURGO, EZEQUIEL. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/ezequiel\\_burgo.html](https://www.clarin.com/autor/ezequiel_burgo.html)

<sup>845</sup>MUSCATELLI, NATALIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/natalia\\_muscatelli.html](https://www.clarin.com/autor/natalia_muscatelli.html)

Oscar Martínez

Datos complementarios: Se especializa en la industria vitivinícola, pero, también escribe sobre empresas, empresarios y otras industrias<sup>846</sup>.

Gabriela Samela

Datos complementarios: Escribe sobre negocios, empleo y se especializa en tecnología empresarial<sup>847</sup>.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Givaudan no es percibida como una empresa referente de la industria química.
2. Givaudan no es percibida como una empresa referente de la industria alimenticia.

## **SALUD**

Editores:

Rosario Medina

Datos complementarios: Se especializa en salud, trata los temas de obesidad y alimentos saludables<sup>848</sup>. También publicó una nota sobre la emergencia de la obesidad y el cambio necesario en el etiquetado de los alimentos<sup>849</sup>

Redactores:

Mariano Gavira<sup>850</sup>

Datos complementarios: Publica sobre salud pública

---

<sup>846</sup>MARTINEZ, OSCAR. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/oscar\\_martinez.html](https://www.clarin.com/autor/oscar_martinez.html)

<sup>847</sup>SAMELA, GABRIELA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/gabriela\\_samela.html](https://www.clarin.com/autor/gabriela_samela.html)

<sup>848</sup>MEDINA, ROSARIO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de octubre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/rosario-medina.html>

<sup>849</sup>[https://www.clarin.com/sociedad/etiquetado-frontal-alimentos-disputa-modelos\\_0\\_m9wgMZv4.html](https://www.clarin.com/sociedad/etiquetado-frontal-alimentos-disputa-modelos_0_m9wgMZv4.html)

<sup>850</sup>GAVIRA, MARIANO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de octubre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/mariano-gavira.html>

Emilia Vexler

Datos complementarios: Escribe sobre educación y sigue los proyectos de ley sobre tematica de salud<sup>851</sup>.

Gonzalo Sánchez

Datos complementarios: Escribe sobre salud (patologías) y sobre gastronomía<sup>852</sup>.

Mariana Iglesias

Datos complementarios: Escribe sobre salud y educación<sup>853</sup>.

Irene Hartmann (Salud, anmat)<sup>854</sup>

Datos complementarios: Escribe sobre salud, educación y tiene publicaciones sobre informes del ANMAT.

Daniel Mario Kahan

Datos complementarios: Salud, tiene solo una nota<sup>855</sup>

Vanesa López

Datos complementarios: Escribe sobre educación, salud, alimentos, ANMAT<sup>856</sup>. También tiene una nota sobre la modificación de la ley de alimentos, donde indica a las empresas de la industria alimenticia, cuales son los productos que pueden donar<sup>857</sup>.

Martín Gorsz

Datos complementarios: Sus notas tratan sobre salud, en especial se enfoca en nutrición y, en relación a eso, se enfoca sobre los alimentos de la canasta básica y el costo de los mismos proyectados con la inflación<sup>858</sup>.

---

<sup>851</sup>VEXLER, EMILIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/emilia-vexler.html?page=2>

<sup>852</sup>SANCHEZ, GONZALO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/gonzalo-sanchez.html>

<sup>853</sup>IGLESIAS, MARIANA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/mariana-iglesias.html>

<sup>854</sup>HARTMANN, IRENE. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/irene-hartmann.html>

<sup>855</sup>KAHAN, DANIEL MARIO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/daniel-mario-kahan.html>

<sup>856</sup>LOPEZ, VANESA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/vanesa-lopez.html>

<sup>857</sup> CLARIN [en línea]. © 2018 [consulta 28 de octubre 2018]. Disponible en [https://www.clarin.com/sociedad/modificaron-ley-alimentos-calculan-ahora-millones-personas-podran-recibir-comida\\_0\\_Ay7hnzylq.html](https://www.clarin.com/sociedad/modificaron-ley-alimentos-calculan-ahora-millones-personas-podran-recibir-comida_0_Ay7hnzylq.html)

Javier Firpo

Datos complementarios: Escribe sobre tematicas de salud y educación<sup>859</sup>

Florencia Cunzolo

Datos complementarios: Especializada en salud. Tiene notas sobre obesidad e hipertensión<sup>860</sup>. También ha publicado una nota sobre obesidad y temas inherentes al sodio.<sup>861</sup>

Marcelo Bellucci

Datos complementarios: trata temas de salud y los relaciona a la tecnología<sup>862</sup>.

Paula Galinsky

Datos complementarios: trata tematicas de salud y educación<sup>863</sup>. También publicó una nota sobre la hipertensión y el gregado de sodio<sup>864</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio en sus productos.
2. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de azucares en sus productos.

---

<sup>858</sup> GRSZ, MARTIN. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/martin\\_grosz.html](https://www.clarin.com/autor/martin_grosz.html)

<sup>859</sup> FIRPO JAVIER. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/javier-firpo.html>

<sup>860</sup> CUNZOLO, FLORENCIA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/florencia-cunzolo.html>

<sup>861</sup> [https://www.clarin.com/buena-vida/avanzan-definicion-etiquetado-frontal-alimentos\\_0\\_HJCHbdmIX.html](https://www.clarin.com/buena-vida/avanzan-definicion-etiquetado-frontal-alimentos_0_HJCHbdmIX.html)

<sup>862</sup> BELLUCCI, MARCELO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/marcelo\\_bellucci.html](https://www.clarin.com/autor/marcelo_bellucci.html)

<sup>863</sup> GALINSKY, PAULA. En : clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.clarin.com/autor/paula-galinsky.html>

<sup>864</sup> [https://www.clarin.com/sociedad/hipertension-mal-controlada-10-argentinos-saben-sufren-tratan-mal\\_0\\_fNmjo\\_2TX.html](https://www.clarin.com/sociedad/hipertension-mal-controlada-10-argentinos-saben-sufren-tratan-mal_0_fNmjo_2TX.html)

3. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de grasas en sus productos.
4. Falta de conocimiento de los nuevos productos organicos que produce Givaudan.

### **Ciencia y tecnología (dentro de sección sociedad)**

Editores:

Ricardo Braginski

Datos complementarios: es editor Jefe Tecnología – Especializado en educación, ciencia e innovación.<sup>865</sup>

Leonardo Correa

Datos complementarios: es editor de la sección tecnología NEXT

Redactores:

Marcelo Bellucci

Gabriela Samela

Datos complementarios: Se especializa en tecnología laboral<sup>866</sup>

Leonardo Correa

Datos complementarios: especialista en informática<sup>867</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en relación a investigaciones científicas y avance tecnológico.

---

<sup>865</sup> BRAGINSKY, RICARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/ricardobraginski/>

<sup>866</sup>SAMELA, GABRIELA. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/gabriela\\_samela.html](https://www.clarin.com/autor/gabriela_samela.html)

<sup>867</sup>CORREA, LEONARDO. En: clarín.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.clarin.com/autor/leonardo\\_correa.html](https://www.clarin.com/autor/leonardo_correa.html)

## **La Nación:**

Datos complementarios: La nación publica una nota sobre las claves de cómo adelgazar, comida saludable y comenta sobre los químicos y el sodio que “pasan factura” a la salud del ser humano<sup>868</sup> En el 2012 se ha publicado una nota que habla sobre la generalidad de los perfumes y el consumo navideño. Se Menciona a Givaudan y a sus competidores<sup>869</sup>.

## **General:**

Presidente: Julio Saguier

Secretario General de Redacción: José del Río

Secretario de redacción: Jorge Fernández Díaz

Prosecretario de Redacción: Carlos Raymundo Roberts

Subeditores: German Saguier Ferman

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

## **Problemática:**

## **ECONOMÍA:**

Editores:

Luis Cortina

Paula Urien

Carlos Manzoni

Ignacio Federico

Jose Luis Brea

Subeditores:

Diego Cabot

---

<sup>868</sup> <https://www.lanacion.com.ar/2171699-11-cosas-hacemos-adelgazar-son-error-gigante>

<sup>869</sup> <https://www.lanacion.com.ar/1537073-las-narices-se-extiguen-en-un-mundo-perfumado>

Datos complementarios: se especializa en finanzas. Realizó la investigación sobre los cuadernos de las coimas.<sup>870</sup>

Esteban Lafuente

Redactores:

Florencia Barragan

Olivia Goldsmith

Florencia Donovan

Alfredo Sainz

Javier Blanco

Periodistas:

Fernandez Blanco

Datos complementarios: tiene notas sobre alimentos y finanzas.<sup>871</sup>

Francisco Jueguen:

Datos complementarios: notas sobre los acuerdos salariales e inflación.<sup>872</sup>

Sofia Terrible

Datos complementarios: notas sobre negocios. También hace énfasis en la igualdad de género en empresas<sup>873</sup>

Maria Julieta Rumi

Datos complementarios: escribe sobre negocios e industrias.<sup>874</sup>

Rafael Maths Ruiz<sup>875</sup>

Sofia Diamante

---

<sup>870</sup>CABOT, DIEGO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/diego-cabot-172>

<sup>871</sup>FERNANDEZ BLANCO, PABLO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/pablo-fernandez-blanco-3110>

<sup>872</sup>JUEGUEN, FRANCISCO. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/francisco-jueguen-12>

<sup>873</sup>TERRIBLE, SOFIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/sofia-terrible-7449>

<sup>874</sup>RUMI, MARIA JULIETA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/maria-julieta-rumi-9693>

<sup>875</sup>MATHUS RUIZ, RAFAEL. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/rafael-mathus-ruiz-2691>

Datos complementarios: se especializa en industrias en general.<sup>876</sup>

Gabriela Origlia

Datos complementarios (Escribe sobre negocios)<sup>877</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Givaudan no es percibida como una empresa referente de la industria química.
2. Givaudan no es percibida como una empresa referente de la industria alimenticia.

## **SALUD**

Editores:

Evangelina Himiditian:

Datos complementarios: escribe sobre salud<sup>878</sup>.

Periodistas:

Lucas Parera

Datos complementarios: se especializa en salud<sup>879</sup>.

Fabiola Czubaj

Datos complementarios: Escribe sobre tematicas de salud, y hace enfoque en la Malnutrición<sup>880</sup>.

Nora Bär

---

<sup>876</sup> DIAMANTE, SOFIA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/sofia-diamante-8101>

<sup>877</sup> <https://www.lanacion.com.ar/autor/gabriela-origlia-6972>

<sup>878</sup> HIMITIAN, EVANGELINA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/evangelina-himitian-138>

<sup>879</sup> PARERE, LUCAS. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/lucas-parera-4059>

<sup>880</sup> CZUBAJ, FABIOLA. : lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/fabiola-czubaj-144>

Datos complementarios: Escribió una nota sobre el etiquetado de los alimentos, donde varios organismos discuten sobre la publicación de los diferentes componentes que integran el producto (Sal, azúcar, grasas etc.)<sup>881</sup> Se especializa en salud<sup>882</sup>.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio en sus productos.
2. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de azúcares en sus productos.
3. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de grasas en sus productos.
4. Falta de conocimiento de los nuevos productos orgánicos que produce Givaudan.

## **TECNOLOGIA:**

Christian Catalini

Datos complementarios: se especializa en tecnología.<sup>883</sup>

Cathy Barrera

Datos complementarios: se especializa en tecnología.<sup>884</sup>

Olivia Goldschimdt

Datos complementarios: se especializa en negocios.<sup>885</sup>

---

<sup>881</sup> <https://www.lanacion.com.ar/2173687-negro-semaforo-colores-discuten-etiquetado-frontal-alimentos>

<sup>882</sup> LA NACIÓN: [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.lanacion.com.ar/2173687-negro-semaforo-colores-discuten-etiquetado-frontal-alimentos>

<sup>883</sup> CATALINI, CHRISTIAN. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/christian-catalini-11470>

<sup>884</sup> BARRERA, CATHY. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/cathy-barrera-11471>

Gabriela Origlia

Datos complementarios: se especializa en negocios – escribe sobre Córdoba<sup>886</sup>.

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en relación al avance tecnológico e investigaciones científicas.

### La Prensa:

#### General:

Director: Florencio Aldrey

Subdirector: Guillermo Belcore<sup>887</sup>

Jefe de Redacción: Pablo S. Otero<sup>888</sup>

Subjefe de Redacción: Daniel Sousa<sup>889</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

### Problemática:

#### Economía

Jefe de Redacción: Gustavo Garcia Riquelme<sup>890</sup>

Jefe de Redacción: Editor: Guillermo Belcore<sup>891</sup>

---

<sup>885</sup>GOLDSCHMIDT, OLIVIA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/olivia-goldschmidt-8226>

<sup>886</sup>ORIGLIA, GABRIELA. En: lanacion.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/autor/gabriela-origlia-6972>

<sup>887</sup>BELCORE, GUILLERMO. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=34>

<sup>888</sup>OTERO, PABLO S. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=51>

<sup>889</sup>SOUSA, DANIEL. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=43>

<sup>890</sup>GARCIA RIQUELME, GUSTAVO. En: LinkedIn [en línea]. [consulta 29 de septiembre 2018] Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/gustavo-garc%C3%ADa-riquelme-19bb2159/>

Columnista: Fernando Nole

Datos complementarios: Escribe sobre finanzas<sup>892</sup>.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria química y/o alimenticia.

## CIENCIA Y SALUD

Editora: Agustina Sucri

Datos complementarios: Agustina Sucri<sup>893</sup> publicó una nota sobre el etiquetado de los envases alimenticios y de bebidas. Tema de debate sobre reducción de sodio, azúcar y grasas<sup>894</sup>

Iris Speroni:

Datos complementarios: escribe sobre salud y proyectos de leyes<sup>895</sup>.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

4. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio en sus productos.
5. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de azúcares en sus productos.
6. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de grasas en sus productos.

---

<sup>891</sup>BELCORE, GUILLERMO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/guillermo-belcore-8362843b/>

<sup>892</sup> <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=64>

<sup>893</sup> <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=35>

<sup>894</sup> <http://www.laprensa.com.ar/466344-Etiquetado-de-alimentos-y-bebidas-tiempo-de-debate.note.aspx>

<sup>895</sup> SPERONI, IRIS. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.laprensa.com.ar/author.aspx?author=156>

7. Falta de conocimiento de los nuevos productos orgánicos que produce Givaudan.

### Diario Popular:

#### General:<sup>896</sup>

Director: Francisco N. Fascetto<sup>897</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

#### Problemática:

##### Economía

Editor: Marcelo Pensa<sup>898</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa referente de la industria alimenticia y/o química.

##### Política y Sociedad

Editor: José di Mauro<sup>899</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

#### Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio en sus productos.

---

<sup>896</sup> Fuente telefónica

<sup>897</sup> FASCETTO, FRANCIS En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/francisco-fascetto-052489a3/?originalSubdomain=ar>

<sup>898</sup> PENSA, MARCELO En: twitter.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/marcepensa?lang=es>

<sup>899</sup> DI MAURO, JOSE. En: laprensa.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://twitter.com/josedimauro?lang=es>

2. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de azúcares en sus productos.
3. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de grasas en sus productos.
4. Falta de conocimiento de los nuevos productos orgánicos que produce Givaudan.

## Diario Perfil:

### General

Presidente y CEO de Editorial Perfil: Gustavo Gonzalez<sup>900</sup>

Cofundador de Editorial Perfil: Jorge Fontevecchia<sup>901</sup>

Secretario General de Redacción: Carlos de Simone<sup>902</sup>

Prosecretaria de Redacción: Paulina Maldonado<sup>903</sup>

Editor Responsable y Jefe de Redacción: Javier Calvo<sup>904</sup>

Editor en Jefe: Ernesto Ise<sup>905</sup>

Editora General: Úrsula Ures Poreda<sup>906</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

## Problemática:

### ECONOMÍA

Editor Jefe: Jairo Straccia

---

<sup>900</sup>GONZALES, GUSTAVO. En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/ggonzalez/>

<sup>901</sup>FONTEVECCHIA, JORGE En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jfontevecchia/>

<sup>902</sup><https://www.perfil.com/autor/cdesimone/>

<sup>903</sup>MALDONADO, PAULINA En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/pmaldonado/>

<sup>904</sup>CALVO, JAVIER En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jcalvo/>

<sup>905</sup>ISE, ERNESTO En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/eise/>

<sup>906</sup>URES POREDADA, URSULA En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/uures/>

Datos complementarios: se interesa sobre temas de industria aliementicia.<sup>907</sup>

Co - Editora: Magali Brossio

Datos complementarios: economía feminista<sup>908</sup>.

Subeditora: Patricia Valli<sup>909</sup>

Datos complementarios: escribe sobre negocios y empresas<sup>910</sup>

Redactora: Paola Quain<sup>911</sup>

Redactor: Juan Pablo Alvarez

Datos complementarios: se interesa de la industria alimenticia<sup>912</sup>.

Redactor: Luis Di Lorenzo<sup>913</sup>

Periodistas

Mirta Fernandez<sup>914</sup>

Debora De Urieta<sup>915</sup>

Juan Ignacio Paolocchi

Datos complementarios: también escribe sobre el impacto de la inflación en la industria alimenticia.<sup>916</sup>

---

<sup>907</sup> STRACCIA, JAIRO En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jstraccia/>

<sup>908</sup> BROSSIO, MAGALÍ En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/mbrossio/>

<sup>909</sup> VALLI, PATRICIA En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/patovalli/>

<sup>910</sup> VALLI, PATRICIA. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/pvalli>

<sup>911</sup> QUAIN, PAOLA En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/paola-quain-4261422b/>

<sup>912</sup> ALVAREZ, JUAN PABLO. En: Perfil.com [en línea]. © Perfil.com 2006-2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <http://www.perfil.com/autor/jpalvarez>

<sup>913</sup> DI LORENZO, LUIS JULIAN En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/in/luis-julian-di-lorenzo-93942210/>

<sup>914</sup> FERNANDEZ, MIRTA. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/mfernandez>

<sup>915</sup> DE URIETA, DEBORA. En: cronista.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: <https://www.cronista.com/staff/ddeurieta>

1. Tipo de vínculo: Tactico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria de alimentos y/o química.

### **BSAS Times**

Editor en jefe: James Grainger<sup>917</sup>

Dir. De arte Agustino Fontevicchia

Redactor: Fermin koop<sup>918</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:**

### **Sociedad (salud)**

Editora Jefa: Paulina Maldonado

Datos complementarios: escribe sobre alimentos y gastronomía.<sup>919</sup>

Redactores:

Santiago Carrillo

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas.

### **Economía**

Editor Jefe: Ariel Cohen

Redactores:  
Ricardo Quesada

---

<sup>916</sup>PAOLICCHI, JUAN IGNACIO. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018].

Disponible en: <https://www.perfil.com/tags/Juan-Ignacio-Paolicchi>

<sup>917</sup>GRAIGER JAMES. En: perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.perfil.com/tags/-James-Grainger>

<sup>918</sup>KOOP, FERMIN. En: linkedin.com [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

<https://www.linkedin.com/in/ferm%C3%ADn-koop-01877a1b/?originalSubdomain=ar>

<sup>919</sup>MALDONADO, PAULINA. En: Perfil.com [en línea]. © 2018 [consulta 28 de octubre 2018]. Disponible en: <https://www.perfil.com/autor/pmaldonado>

Juan Manuel Compte

Datos complementarios: realiza investigaciones especiales<sup>920</sup>.

Luz de Sousa Quintas

Germán Fermo

Carlos Altea

Nuría Rebón

Javier Ledesma:

Datos complementarios: se especializa en industria, y se enfoca en la industria alimenticia.<sup>921</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria de alimentos y/o de la industria química.

## **Tiempo Argentino**

### **General:**

Director: Javier Borrelli

Secretaría de redacción: Julia Izumi

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

### **Problemática:**

## **ECONOMÍA**

Editor: Randy Stagnaro

Subeditor: Alfonso de Villalobos

Redactores:

Martín Ferreyra

Marcelo Colombres

---

<sup>920</sup> <https://www.linkedin.com/in/juan-manuel-compte-40a41255/?originalSubdomain=ar>

<sup>921</sup> <https://www.cronista.com/staff/jledesma>

Datos complementarios: publica sobre industria, comercios y trata los precios de los alimentos.<sup>922</sup>

Jonathan Raed

Datos complementarios: escribe sobre industrias y alimentos<sup>923</sup>.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria de alimentos y/o de la industria química.

## **El Economista**

### **Economía**

General:

Jefe de redacción: Alejandro Radonjic

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

### **Economía y Finanzas**

Redactores:

Juan Strasnoy Peyre

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria de alimentos y/o de la industria química.

## **Negocios**

---

<sup>922</sup> <https://www.tiempoar.com.ar/autor/marcelo-colombres>

<sup>923</sup> <https://www.tiempoar.com.ar/autor/jonathan-raed>

Redactores:

Eliana Esnaola

Florencia Barreiro

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria de alimentos y/o de la industria química.

#### 7.4.1.1.2 Revistas

##### 7.4.1.1.2.1 Por temática

**Apertura:**

Presidente: Francisco de Narváez

Director General: Federico Erhart

Editor General: Flavio Cannilla

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene contacto con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibido como una empresa referente en la industria química y/o alimenticia.

#### Economía (Industria y sustentabilidad)

Editores:

Pablo Ortega (economía Negocios)

Florencia Radici (Multiplataforma) (Negocios y Tecnología)

Coordinación Periodística:

Juliana Monferrán (Sustentabilidad y Negocios)

Redactores:

Juan Manuel Compte (Negocios industrias)

Déborah de Urieta (Negocios)

Eugenia Iglesias (Negocios y emprendedores)

Tomás Carrió (ap.com)

Andrés Engler

Javier Ledesma (ap.com)

1. Tipo de vínculo: Tácticos
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química. No es reconocida como una empresa referente de dichas industrias.

#### Industria alimenticia:

Florencia Lippo (experta en Food)

Ricardo Quesada (Industria alimenticia)

Guadalupe Sanchez Granel (ap.com)

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no es reconocida como una empresa referente de la industria alimenticia.

#### **Mercado<sup>924</sup>:**

##### Generales:

Director Editor: Miguel Ángel Díez

Secretaria General de Redacción: Carina Martínez

Datos complementarios: En 2017, la revista mercado publicó una nota llamada “¿Quién conoce Givaudan?” donde habla del perfil bajo que tiene la empresa y de un pacto de silencio entre Givaudan y sus clientes. Asimismo, cita los dichos de un representante de ASEAN Halotel, del cual no da nombres.<sup>925</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

---

<sup>924</sup> <http://www.mercado.com.ar/notas/mercado-%7C-contenidos/8027803/contenidos>

<sup>925</sup> <http://www.mercado.com.ar/notas/negocios/8023817/alguien-conoce-a-givaudan>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

Economía:

Redactores:

Leandro Africano (Marketing y negocios)

Ruben Chorny (Economía y política)

Blas Gomez (Economía)

Maria Teresa Lavayen (Industria y RSE)

1. Tipo de vínculo: Tactico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química. No es reconocida como una empresa referente de dichas industrias.

Sociedad (Tecnología):

Mario Lia

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas.

**Forbes**

Generales:

Director & Publisher: Alex Milberg

Editora General: Virginia Porcella

Editora: Delfina Krüsemann

Editor WEB: Francisco Barreiro

Diseño:

Samanta Cardo

Marcela Díaz

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

Economía:

Columnistas:

Steve Forbes

Virginia Porcella

Daniel Balmaceda

Ivan Carrino

Colaboradores

Cecilia Valleboni

Adriana Balaguer

Steven Bertoni

Patricio Ballesteros Ledesma

Karina Bianco

Gisela Carpineta

Luis Corbacho

Santiago enneas Casanello

Juan Francisco Gomez

Randan Lane

Franco Spinetta

Facundo Sonatti

Natacha Seico

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química. No es reconocida como una empresa referente de dichas industrias.

**Fortuna**

Director: Jorge Fontevecchia

Secretario: Gustavo González

Editor Ejecutivo: Ceferino Reato

Editor: Mario Rodríguez Muñoz

Sub-editor: Claudio Celano Gómez

1. Tipo de vínculo: Estratégico

2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### Economía:

Redactores colaboradores:

Gustavo García

Daniel Sousa

Soledad Gherardi

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química. No es reconocida como una empresa referente de dichas industrias.

#### **Info Tecnología**

Generales:

Presidente: Francisco de Narvaez

Director general: Federico Erhart

Editor General: Flavio Canilla

Coordinadora de contenidos Tecnológicos de Plataforma

Subeditor Plataforma: Sebastián de la toma

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química en materia de investigaciones científicas y avances tecnológicos.

Redacción Multiplataforma:

Matías Castro

Pablo Labarta

1. Tipo de vínculo:
2. Temporalidad del vínculo: Nula

3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:**

#### **7.4.1.1.2.2 Especializadas:**

##### **Revista I&Q**

Director: Alberto L. Capparelli

Comité de Redacción:

Mariano Fonticelli

Lydia R. Galagovsky

Claudio Salvador

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:**

1. Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra posicionarse como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.
2. Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en las industrias química y alimenticia.

##### **Revista Petroquímica**

No realizado

##### **Mundo Perfumista**

No realizado

#### **Medios digitales nacionales:**

##### **Infobae:**

General:

Director: Daniel Hadad

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### Economía:

Editor: Sebastián Catalano

Datos complementarios: Se especializa en negocios, tiene varias notas que hablan del coloquio IDEA realizado en Mar del Plata y de la reunión del B20. Se destaca por notas a CEOs y presidentes de empresas (Por ejemplo: Alejandro Muszak, CEO de Wenance y Luis Pagani, Arcor)<sup>926</sup>

Redactor: Francisco Bueno

Datos complementarios: Producción de notas y entrevistas cubriendo temáticas tanto económicas como empresariales y financieras en el día a día.<sup>927</sup>

Pablo Wende:

Datos complementarios: Se especializa en política económica: Dólar, FMI, Créditos UVA, tasas de interés.<sup>928</sup>

Juan Gasalla:

Datos complementarios: Analiza la coyuntura económica del país, tales como indicadores sociales de la recesión durante el 2018 e inflación.<sup>929</sup>

Daniel Sticco:

Datos complementarios: Se enfoca en política económica nacional e internacional. También tiene notas que hablan del rendimiento de la industria nacional.<sup>930</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

#### Sociedad (Tecnología):

---

<sup>926</sup> <https://www.infobae.com/autor/sebastian-catalano/>

<sup>927</sup> <https://www.infobae.com/autor/francisco-bueno/>

<sup>928</sup> <https://www.infobae.com/tag/pablo-wende/>

<sup>929</sup> <https://www.infobae.com/autor/juan-gasalla/>

<sup>930</sup> <https://www.infobae.com/autor/daniel-sticco/>

Víctor Ingrassia

Datos complementarios: Se enfoca principalmente en notas sobre la utilización de tecnología orientada a la salud (Enfermedades y deporte)..<sup>931</sup> La Asociación Argentina de Oncología Clínica, lo distinguió por su aporte a la difusión de la oncología argentina.<sup>932</sup>

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento del rol que tiene Givaudan en la industria alimenticia y/o química en materia de investigaciones científicas.y avances tecnológicos.

#### Sociedad (Salud):

Valeria Chavez:

Datos complementarios: El 27 de octubre de 2018, publicó una extensa nota sobre la ley de etiquetados y las diferentes posturas frente a la misma. Se pueden ver entrevistas con representantes de Copal y con Verónica Schoj, directora nacional de Promoción de la Salud y Enfermedades no Transmisibles de la Secretaría de Salud de la Nación<sup>933</sup>. También, habla sobre alimentación (dietas), maternidad y enfermedades (VIH, hipertensión, entre otras)<sup>934</sup>.

Columnistas:

Julio Cobos:

Datos complementarios: Se destaca una nota de opinión de Julio Cobos, donde habla de la importancia de promover la alimentación saludable. Hace énfasis en la necesidad de un proyecto de ley y la importancia de que la industria de alimentos tome una postura constructiva y no “egoísta”<sup>935</sup>

---

<sup>931</sup> <https://www.infobae.com/autor/victor-ingrassia/>

<sup>932</sup> <https://www.infobae.com/salud/2017/10/11/distinguen-a-un-periodista-de-infobae-por-la-difusion-de-temas-de-salud/>

<sup>933</sup> <https://www.infobae.com/salud/2018/10/27/expertos-en-nutricion-vs-industria-todo-lo-que-hay-que-saber-sobre-los-sistemas-de-etiquetado-que-llevaran-los-alimentos/>

<sup>934</sup> <https://www.infobae.com/autor/valeria-chavez/>

<sup>935</sup> <https://www.infobae.com/opinion/2018/03/15/compromiso-social-para-promover-habitos-saludables/>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas.
2. Falta de conocimiento de las acciones voluntarias de Givaudan relacionadas al cuidado del medio ambiente que mejoran la calidad de vida de la comunidad.

## **Minuto Uno**

Economía:

Editor: Mariano Fernández<sup>936</sup>

Datos complementarios: Se destaca en publicaciones de política fiscal, estancamiento, inflación, y camino a la crisis.<sup>937</sup>

Editor: Ignacio Ezequiel Cattoni<sup>938</sup>

Editor: Martín Sánchez Ocampo

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

Sociedad (Salud):

---

<sup>936</sup>FERNANDEZ, MARIANO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/fernandezmm/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/fernandezmm/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BlpqDF2LSTT2I2UPEgxRFdA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>937</sup> <https://www.cronista.com/columnistas/Estancamiento-inflacion-y-camino-a-la-crisis-negacion-oficial-de-un-suicidio-anunciado-20180410-0126.html>

<sup>938</sup> CATTONI, IGNACIO EZEQUIEL. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en: [https://www.linkedin.com/in/ignacio-ezequiel-cattoni-82a22a17/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BgstqEhK2ROicmXCKIKvmwA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/ignacio-ezequiel-cattoni-82a22a17/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BgstqEhK2ROicmXCKIKvmwA%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

Redactor: Federico Luzzani<sup>939</sup>

Datos complementarios: Se encuentra una nota de Federico Luzzani donde habla sobre los trastornos que afectan al sueño y sus tratamientos.<sup>940</sup>

Redactora: Antonia Cossio

Datos complementarios: Redactora Digital, realizó varias notas de gran importancia para la sociedad (salud), entre ellas, trató la quema de pastizales dentro de la Pcia de Salta.<sup>941</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas en sus productos.

## **Big Bang News<sup>942</sup>**

### Generales:

Director: Lucas Morando

Editor Jefe: Rodolfo Palacios

Editor Jefe: Sebastián Catalano<sup>943</sup>

Datos complementarios: Se encuentran cuatro notas de su autoría, donde habla principalmente de tecnología relacionada a teléfonos móviles y 4G.<sup>944</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

---

<sup>939</sup> LUZZANI, FEDERICO. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/federico-luzzani-00460321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base%3BMQVsTbtPQxSrDMUdHrtipQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_profile\\_view\\_base-browsemap\\_profile](https://www.linkedin.com/in/federico-luzzani-00460321/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_profile_view_base%3BMQVsTbtPQxSrDMUdHrtipQ%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_profile_view_base-browsemap_profile)

<sup>940</sup> <https://www.minutouno.com/notas/3065425-dia-internacional-del-sueno-principales-trastornos-y-tratamientos>

<sup>941</sup> COSSIO, ANTONIA. En: LinkedIn [en línea]. © 2018 [consulta 29 de septiembre 2018]. Disponible en:

[https://www.linkedin.com/in/antoniacossio/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad\\_flagship3\\_search\\_srp\\_top-search\\_srp\\_result&lici=Zv44h8K2Q4CdDEhLPDk2gw%3D%3D](https://www.linkedin.com/in/antoniacossio/?lipi=urn%3Ali%3Apage%3Ad_flagship3_search_srp_top%3BOY9q%2BwxfTrq9TYGzB4Gf9g%3D%3D&licu=urn%3Ali%3Acontrol%3Ad_flagship3_search_srp_top-search_srp_result&lici=Zv44h8K2Q4CdDEhLPDk2gw%3D%3D)

<sup>942</sup> <https://www.bigbangnews.com/pages/staff.html>

<sup>943</sup> <https://twitter.com/sebacatalano>

<sup>944</sup> <https://www.bigbangnews.com/staff/scatalano>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### Economía:

Redactores:

Agustín Gulman

Datos complementarios: Se enfoca en política (actualidad) y economía política: Dolar, inflación, presupuesto.<sup>945</sup>

Lorena Guarino

Datos complementarios: Notas relacionadas al consumo masivo, crisis cambiaria, e-commerce, como así también mala praxis y prevención de enfermedades.<sup>946</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

### **I Profesional**

#### General:

Homepage Editor: Adrian Mansilla<sup>947</sup>

Subsecretario de redacción: Juan Diego Wasilevsky<sup>948</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### Economía (Negocios):

Editor:

---

<sup>945</sup> <https://www.bigbangnews.com/staff/agustingulman>

<sup>946</sup> <https://www.bigbangnews.com/staff/lguarino>

<sup>947</sup> <https://www.linkedin.com/in/adrianmansilla/>

<sup>948</sup> <https://www.linkedin.com/in/juan-diego-wasilevsky-18bb0546/>

Andrés Sanguinetti

Subeditor:

Mariano Jaimovich

Redactores:

Claudio Zlotnik

Datos complementarios: Se encuentra una nota de Claudio Zlotnik donde habla de la relación entre la UIA y Mauricio Macri. Asimismo, menciona la forma en que afectó la implementación de las políticas económicas por parte del presidente, en las diferentes industrias.

Juan Manuel Barca

Datos complementarios: Se enfoca en política y economía. Se encuentra una nota donde habla de la postura del sector industrial hacia el gobierno de turno, menciona a representantes de la COPAL, UIA y CAC.<sup>949</sup> A su vez, se pueden ver notas donde se habla del presupuesto y el FMI<sup>950</sup> y sobre las paritarias.<sup>951</sup>

Leandro Gabin

Datos complementarios: Especialista en economía y finanzas

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

## **El Destape**

### General:

Editora General: Roberto Navarro

Editor General: Mariano Abel Parada López

---

<sup>949</sup> <https://www.iprofesional.com/economia/276894-consejo-am%C3%A9ricas-mario-quintana-Con-criticas-al-Gabinete-el-circulo-rojo-aval%C3%B3-mega-devaluacion-y-pidio-mas-ajuste-para-estabilizar-economia>

<sup>950</sup> <https://www.iprofesional.com/economia/269992-banco-central-fmi-d%C3%B3lar-Recorte-de-partidas-reforma-jubilatoria-y-mas-despidos-en-el-Estado-la-letra-chica-del-plan-del-Gobierno-con-el-FMI>

<sup>951</sup> <https://www.iprofesional.com/economia/264270-inflaci%C3%B3n-ministerio-de-trabajo-paritarias-Las-paritarias-con-derecho-de-admision-el-Gobierno-afloja-pauta-del-15-a-gremios-moderados-y-se-endurece-con-opositores>

Editor: Lucas Bo<sup>952</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

### Economía:

Redactores:

Ezequiel Orlando

Datos complementarios: Se especializa en economía política. Habla del FMI, dólar y hace especial foco en los jubilados, PAMI y políticas relacionada a ello.<sup>953</sup>

Miguel Ángel Fernández Pastor

Datos complementarios: Fue director del Anses, especialista previsional y actual director del centro internacional de estudios de Seguridad Social.<sup>954</sup>

Gino Viglianco

Datos complementarios: Se enfoca en política y economía. Tiene numerosas notas sobre la economía de las diferentes industrias, donde hace énfasis en los despidos y crisis.<sup>955</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

### Sociedad (Salud)

Redactores:

Martina Jaureguy

---

<sup>952</sup> <https://www.linkedin.com/in/lucas-bo-3b39116b/>

<sup>953</sup> <https://www.eldestapeweb.com/perfil/26-ezequiel-orlando/2>

<sup>954</sup> <https://www.infosaladillo.com.ar/163866/2018/07/02/>

<sup>955</sup> <https://www.eldestapeweb.com/perfil/126-gino-viglianco/2>

Datos complementarios: Tiene notas sobre sociedad, habla de aumentos, economía y también salud (Enfermedades y alimentación).<sup>956</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas.
2. Falta de conocimiento de las acciones voluntarias de Givaudan relacionadas al cuidado del medio ambiente que mejoran la calidad de vida de la comunidad.

**Info News:**

General:

No hay información

Sociedad:

Redactores:

Víctor Ramos

Datos complementarios: Presidente de SOS Discriminación Internacional y fundador del Inadi (Instituto Nacional contra la Discriminación) advierte el impacto negativo de las medidas contra la inmigración.<sup>957</sup>

Carlos Heller

Datos complementarios: Se especializa en campo y movimientos campesinos.<sup>958</sup>

Virginia Quiroga

Datos complementarios: Noticias de interés general. Feminismo, política en general, vinos.<sup>959</sup>

---

<sup>956</sup> <https://www.eldestapeweb.com/perfil/180-martina-jaureguy>

<sup>957</sup> <http://www.infonews.com/autor/1828>

<sup>958</sup> <http://www.infonews.com/autor/1816/diego-monton>

<sup>959</sup> <http://www.infonews.com/autor/1594/virginia-quiroga>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:**

**Urgente 24**

General:

Directora: Jaquelina Stukalsky

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

Economía:

Rubén Chorny

Datos complementarios: Noticias de interés general y economía, haciendo énfasis, en recorte presupuestario, suba del dólar, retenciones a la industria.<sup>960</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

**Política Online:**

Fundador y director: Ignacio Fianza

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

---

<sup>960</sup> <https://www.urgente24.com/16932-ruben-chorny>

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

### **Especializados:**

Química Viva

#### Dirección<sup>961</sup>:

Directora Honoraria: Celia E. Coto.

Datos complementarios: Se desempeña en el departamento de Química Biológica de la facultad de Ciencias Exactas y Naturales en la Universidad de Buenos Aires

Directora: Beatriz S. Méndez.

Datos complementarios: Trabaja en el IQUIBICEN (CONICET) Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales Universidad de Buenos Aires

Directora adjunta: Julia Pettinari

Datos complementarios: Trabaja en el IQUIBICEN. CONICET y en el departamento de Química Biológica de la facultad de Ciencias Exactas y Naturales Universidad de Buenos Aires

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de investigaciones científicas y avance tecnológico.

#### Comité editorial:

Héctor Álvarez

Datos complementarios: Trabaja en la Facultad de Ciencias Naturales de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Comodoro Rivadavia

Oswaldo Cascone:

Datos complementarios: Se desempeña en el departamento de Microbiología, Inmunología y Biotecnología de la Facultad de Farmacia y Bioquímica en la Universidad de Buenos Aires  
Juan Claus:

---

<sup>961</sup> <http://www.quimicaviva.qb.fcen.uba.ar/informacionbasica.html>

Datos complementarios: Trabaja en la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas. Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe.

Adriana Cochón:

Datos complementarios: Trabaja en IQIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires

Lydia Galagovsky,

Datos complementarios: Trabaja en el Departamento de Química Orgánica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, Argentina

Claudia Pérez Leiros:

Datos complementarios: Trabaja en el IQIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires

Erina Petretera:

Datos complementarios: Trabaja en el QUIBICEN. CONICET, Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires

María Teresa Téllez:

Datos complementarios: Se desempeña en el Instituto de Investigaciones en Ingeniería Genética y Biología Molecular, CONICET, Buenos Aires

Diana Vullo:

Datos complementarios: Trabaja en el Instituto de Ciencias, Universidad Nacional de General Sarmiento, Los Polvorines, Buenos Aires

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de investigaciones científicas y avance tecnológico.

#### Secretaría de redacción

Secretaria: Cybele García

Secretario adjunto: Esteban Grasso

Asistentes de redacción:

Matías Gabrielli

José Ibarra

Eliana Acosta - Datos complementarios: Trabaja en el IQIBICEN, CONICET. Departamento de Química Biológica, Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Universidad de Buenos Aires

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de investigaciones científicas y avance tecnológico.

### **Agencias de noticias nacionales:**

#### **Noticias Argentinas**

Director: Francisco Nicolas Fascetto

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### **TELAM:**

Presidente: Rodolfo Pousa

Vicepresidente: Ricardo Carpena

Secretario de Redacción: Jorge Crovara

Secretario De Redacción: Guillermo Lipis (Coordina el interior y corresponsal Le monde Diplomatique)

Prosecretario de Redacción: Alejandro Delgado Morales

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece.

#### **Economía:**

Datos complementarios: En el 2016, Télam publicó una nota que habla sobre el desarrollo por parte del INTI, de un producto que permite reconocer la calidad del aceite de limón. Con ello, evita importantes pérdidas para muchas empresas del sector alimenticio y cosmético.

En esta nota se menciona que la investigación se desarrolló a partir de un pedido por parte de Givaudan. La nota no fue firmada pero se encuentra dentro de la sección economía.<sup>962</sup>

Prosecretaria sección de economía:

Mara Laudonia

Datos complementarios: Se especializa en economía internacional. Asimismo, tiene notas relacionadas al movimiento de empresarios argentinos<sup>963</sup> y convenciones de empresarios a nivel mundial.

Editores:

Gustavo Massimino

Datos complementarios: Notas orientadas a política y economía local e internacional, con especialización en integración económica.<sup>964</sup>

Susana Barrera

Leandro Selén

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (alimentos y química)

Sociedad (Ciencia y tecnología):

Editor: Manuel Castrillón (suplemento tecno)<sup>965</sup>

Datos complementarios: Se enfoca principalmente en apps y redes sociales.

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de avance tecnológico e investigaciones científicas.

---

<sup>962</sup> <http://www.telam.com.ar/notas/201608/159079-inti-aceite-esencial-limon.html>

<sup>963</sup> <http://www.telam.com.ar/notas/201801/239037-empresarios-argentina-foro-economico-davos.html>

<sup>964</sup> <https://www.linkedin.com/in/gustavo-massimino-576a939/>

<sup>965</sup> <https://www.linkedin.com/in/manuel-castrill%C3%B3n-2956b28/>

Sociedad (salud)

Editor: Gastón Gómez (Sociedad)<sup>966</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

1. Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan, en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas en sus productos.
2. Falta de conocimiento de la oferta de productos naturales y orgánicos que posee Givaudan.

## **DyN**

Se encuentra en fase de Liquidación<sup>967</sup>

### **7.4.2 Provincia: Buenos Aires.**

#### **7.4.2.1 Medios gráficos provinciales**

##### **7.4.2.1.1 Diarios**

### **Diario Hoy:**

No hay informacion

### **El Día**

#### Generales:

Director: Raúl Kraiselburd<sup>968</sup>

Jefe de Redacción: Luis Moreiro

Prosecretarios de Redacción:

Daniel Gómez

Alejandro Apraiz

---

<sup>966</sup> <https://www.linkedin.com/in/gast%C3%B3n-g%C3%B3mez-03405523/>

<sup>967</sup> <http://www.dyn.com.ar/>

<sup>968</sup> Fuente mail

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

#### Sociedad (salud)

Ricardo Castellani

Nicolás Maldonado

Datos complementarios: Obtuvo en el 2007 el Premio Latinoamericano de Periodismo en Salud convocado por el Organización Panamericana de la Salud. En el 2008 recibió la Beca del International Center For Journalists. En el 2011 le fue otorgado el Premio Latinoamericano de Periodismo en Salud auspiciado por la Fundación Nuevo Periodismo Iberoamericano. Dichas menciones fueron otorgadas por la investigación sobre el avance del VIH entre los jóvenes.<sup>969</sup>

Andrea Miranda:

Datos complementarios: Es médica nutricionista, especialista en obesidad y trastornos alimenticios. Directora de la Sociedad Argentina de estética y nutrición integral (SAENI)<sup>970</sup>. El 28 de octubre de 2018, publicó una nota sobre la aprobación de un medicamento por parte de ANMAT para el tratamiento de la obesidad. Se encuentra también, una entrevista que le realizaron, por parte de TÉLAM, en torno a los dichos sobre el actual secretario Sergio Rubinstein, sobre la obesidad y sus riesgos.<sup>971</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática:

- 1- Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan, en materia de reducción de sodio, azúcares y grasas en sus productos.

---

<sup>969</sup> <https://www.eldia.com/nota/2017-3-1-3-3-48->

<sup>970</sup> <https://www.saeni.com.ar/staff/>

<sup>971</sup> <http://www.telam.com.ar/notas/201810/298638-rubinstein-el-problema-de-la-obesidad-amenaza-a-las-proximas-generaciones.html>

2- Falta de conocimiento de la oferta de productos naturales y organicos que posee Givaudan.

### Economía:

Fernando Coradazzi

Datos complementarios: Notas relacionadas con política y economía nacional, como por ejemplo (Suba del dólar - Las medidas del gobierno no satisfacen las expectativas de la gente - UCR alianza con Cambiemos)<sup>972</sup>

Roberto Pascual

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

### **7.4.2.1.2 Medios digitales provinciales**

#### **Infolitica**

No hay información disponible

#### **Impulso Baires:**

##### Editores generales:<sup>973</sup>

Fabrizio Moschettoni:

Datos complementarios: Se enfoca en política y actualidad de La PLata.<sup>974975</sup>

Ricardo José Ferrer

Datos complementarios: Analista internacional - Derecho político.<sup>976</sup>

María José Serrano

1. Tipo de vínculo: **No realizado**

---

<sup>972</sup> <https://www.eldia.com/nota/2018-9-5-4-5-20--hijos-o-entendados--politica-y-economia>

<sup>973</sup> [http://www.impulsobaires.com.ar/quienes\\_somos/](http://www.impulsobaires.com.ar/quienes_somos/)

<sup>974</sup> <http://www.impulsobaires.com.ar/nota/249701>

<sup>975</sup> <http://www.impulsobaires.com.ar/nota/238367>

<sup>976</sup> <http://www.impulsobaires.com/nota/252395>

2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

### Problemática:

#### Diagonales

Director responsable: Lic Hernan Carullo<sup>977</sup>

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

#### Todo Provincial:

Propiedad: Martín Mazzoleni- Mariano Gandini

Director Responsable: Martín Mazzoleni

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

#### Infocielo

Director responsable: Guillermo Raúl Montes<sup>978</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

---

<sup>977</sup> <http://diagonales.com/>

<sup>978</sup> <https://infocielo.com/>

#### 7.4.2.2 Agencias de noticias provinciales:

##### **Agencia Nova:**

###### Generales:

Director: Mario Casalongue<sup>979</sup>

Coordinación General: Anabella Rodríguez

Jefes de Redacción: Julián De Martino y Alan Simón

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa referente de las industrias a las que pertenece (Alimenticia y química).

###### Editores generales:

Mariana Portilla

Agustín Mauad

Pamela Orellana

Claudio Sosa

Facundo Arrechea

Jessica Vera

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

###### **Problemática:**

##### **Agencia el Andar:**

**No se encontró información**

#### 7.4.3 Municipalidad de Vicente López

Medios gráficos municipales:

##### 7.4.3.1 Diarios:

---

<sup>979</sup> <http://www.agencianova.com/staff.asp>

Periodismo Para Todos (Mensual):

Director y Propietario: Claudio Omar Antunovich<sup>980</sup>

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

#### **7.4.3.2 Medios digitales municipales**

Diario Lo Nuestro:

Jefe de contenidos: Miguel Armaleo

Jefe de redacción: Matias Montoya

Jefe de edición grafica: Marcelo Fontana

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

Zona Norte Diario Online

Director: Lic. Cristian Enrique Salles

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

Colaboradores:

Lic. Sebastián Vargas

---

<sup>980</sup> <https://periodicoparatodos.com.ar/category/vicente-lopez/>

Nicolás Fortunato

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:**

Redacción Norte

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: **No realizado**
3. Origen de vínculo: **No realizado**

**Problemática:**

La Noticia Web

Director Periodístico: Eduardo Román

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

SM Noticias

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: **No realizado**
3. Origen de vínculo: **No realizado**

**Problemática:**

Zona Norte Vision

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: **No realizado**
3. Origen de vínculo: **No realizado**

#### **7.4.3.3 Agencias de noticias municipales:**

**Infoban:**

Director Propietario: Federico Pablo Tremouilles<sup>981</sup>

Director de contenido: Eugenio Verkuyl

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con las autoridades del medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

Staff Colaboradores:

Carlos Vega Ferrero

1. Tipo de vínculo: No realizado
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

**Problemática:****7.4.3.4. Medios Audiovisuales****7.4.3.4.1. Radios****FM Signos:**

General:

Programas:

Voces y palabras: lunes 10:00-12:00

Conductora Maria Estela Palumbo<sup>982</sup>

La campana de los trabajadores: miércoles 8:30-10:00

Conductores<sup>983</sup>:

Jorge Perez

Ana Belen Amarillo

La Voz de los vecinos: viernes 9:00-11:00

---

<sup>981</sup> <http://www.infoban.com.ar/quienessomos.asp>

<sup>982</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/maria-estela-palumbo>

<sup>983</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/jorge-perez-ana-belen-marrillo>

Conductora: Graciela Aleña<sup>984</sup>

Juntos: de lunes a miércoles, viernes 12:00-14:00

Conductor: no hay información

De Tarde en Tarde: lunes, jueves y viernes 16:00-17:00

Conductor: Carlos de Sabato<sup>985</sup> (habla de salud)

1. Tipo de vínculo: **No realizado**
2. Temporalidad del vínculo: Nula
3. Origen de vínculo: Indiferente

Problemática: Problemática: Givaudan no mantiene vínculo con el medio por lo que no logra ser percibida como una empresa comprometida con el desarrollo de la comunidad de Vicente López.

## 7.5 Comunidad Financiera

### **Banco Central de la República Argentina:**

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad del vínculo: Nula

Datos complementarios: El BCRA afirma que mantendrá la tasa de política monetaria al 60% por lo menos hasta diciembre 2018. La COMOP considera que la inestabilidad económica en el país hace que todo se revuelque en el traslado de los precios, y así favoreciendo a la inflación<sup>986</sup>.

### **Problemática:**

### **Comisión Nacional de Valores:**

- Tipo de vínculo: Coyuntural
- Temporalidad de vinculo: Nula

### **Problemática:**

### **Bolsas Y Mercados Argentinos S. A.:**

---

<sup>984</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/graciela-alena>

<sup>985</sup> <https://www.fmsignos.com.ar/component/djschedule/deejay/carlos-de-sabato>

<sup>986</sup> [http://www.bcra.gov.ar/noticias/Comunicado\\_de\\_Pol%C3%ADtica\\_Monetaria.asp](http://www.bcra.gov.ar/noticias/Comunicado_de_Pol%C3%ADtica_Monetaria.asp)

- Tipo de vínculo: Táctico
- Temporalidad del vínculo: Nula

**Problemática:**

Mercado A Término De Buenos Aires S.A.:

1. Tipo de vínculo: Coyuntural
2. Temporalidad del vínculo: Nula

Datos Complementarios: Las altas autoridades del ministerio de agricultura y del Mercado a Término de Buenos aires tuvieron una audiencia oficial el 6 de diciembre de 2017 con el fin de habla sobre en línea generales sobre el sector. En la misma se acordó en seguir trabajando para mejorar la situación de los productores<sup>987</sup>

**Problemática:**

Mercado Abierto Electrónico S.A.:

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

Mercado Argentino De Valores S.A.:

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

Rofex S.A.:

1. Tipo de vínculo: Táctico
2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

Banco Nación

1. Tipo de vinculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vinculo: ocasional

---

<sup>987</sup> <https://audiencias.mininterior.gob.ar/audiencia?id=9608>

**Problemática:**

Banco de la Provincia de Buenos Aires<sup>988</sup>:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: ocasional

**Problemática:**

Banco de la Ciudad de Buenos Aires<sup>989</sup>:

Tipo de vínculo: Estratégico

Temporalidad con el vínculo: ocasional

**Problemática:**

Banco De Inversión Y Comercio Exterior<sup>990</sup>:

1. Tipo de vinculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vinculo: Nula

**Problemática:**

Banco de Galicia y Buenos Aires S.A.:

1. Tipo de vinculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

Industrial and Commercial Bank of China:

1. Tipo de vinculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Ocasional

**Problemática:**

CITIBANK N.A:

1. Tipo de vínculo: Estratégico

---

<sup>988</sup> <https://www.bancoprovincia.com.ar/web/autoridades>

<sup>989</sup>

<https://www.bancociudad.com.ar/institucional/institucional/Qui%C3%A9nes%20Somos/Autoridades>

<sup>990</sup> <https://www.bice.com.ar/es/autoridades/>

2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

BBVA Banco Francés S.A.<sup>991</sup>:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Ocasional

**Problemática:**

Banco Supervielle S.A.:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Permanente

**Problemática:**

Banco Patagonia S.A.:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Ocasional

**Problemática:**

Banco Santander Río S.A.:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Permanente

**Problemática:**

HSBC Bank Argentina S.A.:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Permanente

**Problemática:**

Banco Credicoop Cooperativo Limitado:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Permanente

**Problemática:**

---

<sup>991</sup> <https://www.bbvafrances.com.ar/relaciones-inversores/curriculum-vitae-directores/>

Banco Macro S.A.:

1. Tipo de vínculo: Estratégico
2. Temporalidad con el vínculo: Nula

**Problemática:**

## **8- Plan de comunicación:**

### **8.1 “Givaudan: expertos en sodio”**

#### 8.1.1 Sector empresario:

Autoridades de COPAL:

- Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio.

Miembros del departamento de normativa alimentaria:

- Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio.

Objetivo: Ser percibido por los públicos de interés (1) como la empresa referente de la industria alimenticia en materia de reducción de sodio (2), en el plazo de 12 meses.

1- Públicos de interés: Autoridades de COPAL y miembros del departamento de normativa alimentaria:

Presidente: Daniel Funes de Rioja

Vicepresidentes:

Oswaldo Cappellini (CIL)

Guillermo Barzi (Bodegas de Argentina)

Martín Cabrales (Cámara Argentina del Café)

Roberto Domenech (CEPA)

Sergio Fandiño (FOA)

Adrián Kaufmann Brea (FIPAA)

José María Lázara (CLERA)

David Lee (AFAC)

Antonio Mosteiro (CIPA)

Eduardo Nougues (Centro Azucarero Argentino)

Pablo Querol (Cerveceros Argentinos)

Mario Ravettino (ABC-Consorcio de Exportadores de Carnes Argentinas)

Vicepresidente Regional: Camilo Carballo (CAFIM)

Vicepresidente regional 2º Carlos Bernárdez (Federación Molineros de Yerba)

Secretario: Hugo Daniel Krajnc (FAIM)

Pro-secretario 1: Félix Pereyra (Cámara Arg. de Elab. de Salsa, Mayonesa, Cond. y Afines)

Pro-secretario 2: Alfredo Gusmán (Federación Arg. de Prod. e Ind. de Sal)

Tesorero: Guillermo Padilla (CADL)

Pro-tesorero 1: Enrique Díaz (CAPECA)

Pro-tesorero 2: Gustavo Lazzari (CAICHA)

Departamento de normativa alimentaria:

Presidente: Dr. Natalio Tassara

Vicepresidente: Ing. María Rosa Rabanal

Secretaria: Dra. Nora Engo

Asistente Técnico/Administrativo: Darinka Anzulovich

2- Empresa referente de la industria alimenticia en materia de reducción de sodio:

- Firma de convenio con la COPAL donde se certifique a Givaudan como representante y/o asesor técnico de la coordinadora en materia de reducción de sodio.
- Participar de al menos el 75% de las reuniones de los miembros de COPAL con autoridades gubernamentales en las que se traten temáticas relacionadas al sodio.

**Mensajes claves:**

1) La reducción de sodio es un issue de suma importancia para la industria alimenticia y nosotros somos especialistas en ello.

- Utilizamos tecnología de última generación para la reducción de sodio en nuestros productos mediante un sistema llamado "Taste solution".

- Presentamos a la industria productos reducidos en sodio que conllevan importantes beneficios para nuestros clientes.
- Mediante investigaciones a nivel mundial, proponemos soluciones innovadoras a fin de adelantarnos a las regulaciones impuestas por el estado y los entes gubernamentales competentes.
- Contamos con un portafolio de componentes básicos e ingredientes que realzan la percepción de la sal en aplicaciones con bajo contenido de sodio.

2) Creemos en un vínculo fuerte con las autoridades de la coordinadora a fin de trabajar en conjunto para solucionar aquellos conflictos relacionados a las nuevas normativas alimentarias.

- Trabajamos activamente en el departamento de normativa alimentaria para proponer alternativas que favorezcan a todas las empresas integrantes de la coordinadora.
- El trabajo en conjunto entre las empresas y cámaras participantes de la COPAL permitirá una mejor adaptación de la industria a las nuevas normativas.
- Contamos con numerosas propuestas para la adaptación al CAA y especialmente, en materia reducción de sodio, azúcar y grasas en los productos.

Estrategias:

- 1) Fortalecer el vínculo con las autoridades de la COPAL.
- 2) Maximizar el vínculo con los miembros del departamento de normativa alimentaria.
- 3) Dar a conocer todas las acciones de la organización en relación a la reducción de sodio en sus productos.

Estrategia 1: Fortalecer el vínculo con las autoridades de la COPAL

Táctica 1: Implementación de “desayunos de trabajo” trimestrales en la sala de reuniones de la empresa con el presidente y vicepresidentes de la coordinadora.

Público	Autoridades de COPAL
Herramientas	Reunión: Desayuno

Actividades	Confirmación de disponibilidad de sala de reuniones para fecha estipulada. Envío de mail de invitación al desayuno Llamado recordatorio de la invitación Preparación del catering para desayuno Envío de mail con 7 días de anticipación para confirmar asistencia Confirmación y pago de catering. Preparación y envío de minuta. Control de respuestas a la minuta
Temática	Dialogar sobre la situación de la industria alimenticia y los avances en materia de reducción de sodio.
Método de control	Control de cantidad asistentes a la reunión. Control de respuesta a la minuta enviada vía mail a los asistentes de la reunión.

Táctica 2: Implementación de almuerzos de trabajo individuales con diferentes autoridades de la COPAL de manera trimestral.

Público	Presidente: Daniel Funes de Rioja Vicepresidente: Antonio Mosteiro (CIPA) Vicepresidente: Adrián Kaufmann Brea (FIPAA) Pro-secretario 1: Félix Pereyra (Cámara Arg. de Elab. de Salsa, Mayonesa, Cond. y Afines) Pro-tesorero 2: Gustavo Lazzari (CAICHA)
Herramientas	Reunión: Almuerzos
Actividades	Confirmación de sala de reuniones para la fecha estipulada. Envío de mails de invitación a la reunión. Llamado recordatorio de la invitación. Preparación de la reunión: Catering Preparación y envío de la minuta. Seguimiento de los mails.
Temática	Intercambiar información sobre la industria, cámara o empresa correspondiente.
Método de control	Control de cantidad asistentes a la reunión. Control de respuesta a la minuta enviada vía mail al participante de la reunión en particular.

Estrategia 2: Maximizar el vínculo con los miembros del departamento de normativa alimentaria.

Táctica 1: Implementación del “Ciclo de almuerzos” de manera bimestral con los miembros del departamento de normativa alimentaria.

Público	Miembros del departamento de normativa alimentaria
Herramientas	Reuniones: Almuerzos
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Confirmación de disponibilidad de sala de reuniones para fecha estipulada.</li> <li>● Envío de mail de invitación al desayuno</li> <li>● Llamado recordatorio de la invitación</li> <li>● Preparación del catering para el almuerzo</li> <li>● Envío de mail con 7 días de anticipación para confirmar asistencia</li> <li>● Confirmación y pago de catering.</li> <li>● Preparación y envío de minuta.</li> <li>● Control de respuestas a la minuta</li> </ul>
Temática	Dialogar sobre las últimas novedades en torno a las normas y modificaciones de las normas alimentarias
Método de control	Control de cantidad asistentes a la reunión. Control de respuesta a la minuta enviada vía mail a los asistentes de la reunión.

Estrategia 3: Dar a conocer todas las acciones de la organización en relación a la reducción de sodio en sus productos.

Tácticas 1: Realización de un ciclo de jornadas “Sodio: La industria y sus normativas” de manera semestral. Habrá exposiciones por parte de todos aquellos asistentes interesados en hacerlo y se hará foco especial en las presentaciones de los representantes de Givaudan.

Público	<u>Autoridades de COPAL:</u>  <u>Miembros del departamento de normativa alimentaria de Copal</u>  <u>Secretario de gobierno de salud: Adolfo Rubinstein</u>
---------	---

	<p><u>Miembros de la CONAL:</u> Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación): Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)</p> <p>Ministerio de agroindustria de la nación: Lic. Andrés Murchison, Ing. Agr. Mercedes Nimo, Dr. Pablo Morón. Instituto Nacional de Alimentos - INAL: Lic. Natalia Jakubowski</p> <p>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA: Dra. Jorgelina Azar, Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta, Dra. Ana Donolo, Med. Vet. Alicia Susana Sacco Secretaría de Comercio Interior: Prof. Fernando Carro</p> <p>Miembros de Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)</p> <p>Periodistas de salud de diarios de alcance nacional</p>
Herramientas	Jornada Folletos institucionales informativos.
Actividades	<p><u>Pre evento:</u> Confirmación de disponibilidad de la sala de reuniones de la empresa para la fecha estipulada. Preparación y envío de invitaciones vía mail de participación en el seminario. Preparación del catering para el evento. Asesoramiento y preparación a los directivos que vayan a participar y exponer en el evento. Preparación de los folletos institucionales informativos. Compra de regalo institucional para los asistentes Envío de mail de confirmación de asistencia al seminario con 7 días de anticipación Ambientación del salón de reuniones de la empresa</p> <p><u>Post evento:</u> Preparación y envío vía mail de minuta Control de cantidad y nombres de asistentes al evento Control de respuestas a la minuta</p>
Temática	Reducción de sodio, situación de la industria alimenticia, normativas alimentarias vigentes, normas en tratativas.
Método de control	Cantidad de asistentes al evento Evaluación cualitativa de asistentes al evento.

Táctica 2: Implementación del “Programa de actualización mensual”.

Público	Autoridades de COPAL Miembros del departamento de normativa alimentaria.
---------	---

Herramientas	Boletín informativo
Actividades	Preparación del boletín Envío de mail con el Boletín adjunto. Control de las respuestas al mail.
Temática	Detallar todas las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio realizadas en el último mes.
Método de control	Confirmación de lectura. Control de respuestas.

Evaluación del objetivo:

- Evaluar si se concretó la firma de convenio entre la empresa y COPAL
- Análisis cuantitativo de la cantidad de presencias de representantes de Givaudan en las reuniones realizadas entre representantes de COPAL y autoridades del gobierno donde se haya tratado temáticas vinculadas al sodio.

#### **8.1.2 Gobierno:**

Comisión Nacional de Alimentos (CONAL):

Problemática: Givaudan no es reconocida por las autoridades de la CONAL como una empresa referente de la industria alimenticia en materia de reducción de sodio en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las modificaciones del CAA en torno a esta temática.

Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE):

Problemática: Givaudan no es percibida por el consejo como una empresa referente de la industria de alimentos en materia de reducción de sodio en sus productos, por lo que no logra tener influencia en las recomendaciones del Consejo a la CONAL en relación a esta temática.

Objetivo: Ser percibido por los públicos de interés (1) como la empresa referente de la industria alimenticia en materia de reducción de sodio (2), en el plazo de 18 meses.

1- Públicos de interés: Autoridades de la CONAL que representan instituciones gubernamentales de alcance nacional y miembros del consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)

Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación):

Dra. Josefa Rodríguez Rodríguez (Presidente)

Ministerio de agroindustria de la nación

Lic. Andrés Murchison

Ing. Agr. Mercedes Nimo

Dr. Pablo Morón

Instituto Nacional de Alimentos - INAL

Lic. Natalia Jakubowski

Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA

Dra. Jorgelina Azar

Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta

Dra. Ana Donolo

Med. Vet. Alicia Susana Sacco

Secretaría de Comercio Interior:

Prof. Fernando Carro

Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)

COPAL:

Darinka Anzulovich

Srta. Analia Castellani

Dra. Marta Melgarejo

Srta. Nora Engo

Cámara argentina de supermercados

Sr. Marcelo Armini

Dr. Pedro Oroz

Provincia de Buenos Aires

Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez

Consumidores Activos

Srta. Laura Gubbay

Consumidores Argentinos

Srta. Alicia Dolub de Tossi

Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina

Sra. Cecilia E. Casas

Liga de Amas de Casa

Irma Muñoz  
Silvia Soledad Recio  
Sindicato de la Alimentación - República Argentina  
Sr. Oscar Daniel Muñoz  
ASU  
Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)  
Alejandro Kafka (Coto)  
Confederación General Económica CGE  
Lukas Menoyo (Menoyo)  
Fernando Cosarinsky (Randers)  
Walter Lopez (Queruclor)

## 2 - Empresa referente de la industria alimenticia en materia de reducción de sodio

- Ser llamado a participar en al menos el 75% de las reuniones de la CONAL en las que se traten temáticas vinculadas al sodio.
- Ser llamado a participar en al menos el 75% de las reuniones del CONASE en las que se traten temáticas vinculadas al sodio.

### Mensajes claves:

1) La reducción de sodio es un issue de suma importancia para la industria alimenticia y nosotros somos especialistas en ello.

- Utilizamos tecnología de última generación para la reducción de sodio en nuestros productos mediante un sistema llamado "Taste solution"
- Presentamos a la industria productos reducidos en sodio que conllevan importantes beneficios para nuestros clientes.
- Contamos con un portafolio de componentes básicos e ingredientes que realzan la percepción de la sal en aplicaciones con bajo contenido de sodio.
- Trabajamos activamente en el "Programa Nacional de Alimentación Saludable y Prevención de la Obesidad" a fin de educar a los chicos y chicas de escuelas primarias en materia de alimentación.

2) Givaudan puede aportar importantes soluciones e ideas que favorezcan tanto a los consumidores como a las empresas pertenecientes a la industria alimenticia.

- Mediante investigaciones a nivel mundial, proponemos soluciones innovadoras a fin de adelantarnos a las regulaciones impuestas por el estado y los entes gubernamentales competentes.
- Creemos que la nueva normativa alimentaria debe implementarse a partir de un acuerdo en conjunto entre los entes gubernamentales correspondientes y aquellas organizaciones que se especialicen en la temática.
- La reducción de sodio conlleva un beneficio para el estado en tanto reduce los gastos orientados a luchar contra las enfermedades asociadas a este producto.

Estrategias:

1- Iniciar el vínculo con los representantes de ambas instituciones mediante la presentación de la empresa y sus actividades.

2- Informar a los representantes de ambas instituciones sobre las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio.

3- Brindar asesoramiento permanente a los representantes de ambas instituciones sobre aquellos productos que se encuentren en tratativas para la reducción de sodio.

Estrategia 1: Iniciar el vínculo con los representantes de ambas instituciones mediante la presentación de la empresa y sus actividades.

Táctica 1: Ejecución de un “Ciclo de almuerzos de trabajo” con cada uno de los representantes de los entes gubernamentales nacionales de la CONAL.

Público	Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación): Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente) Ministerio de agroindustria de la nación Lic. Andrés Murchison Ing. Agr. Mercedes Nimo Dr. Pablo Morón Instituto Nacional de Alimentos - INAL Lic. Natalia Jakubowski
---------	--

	<p>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA</p> <p>Dra. Jorgelina Azar</p> <p>Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta</p> <p>Dra. Ana Donolo</p> <p>Med. Vet. Alicia Susana Sacco</p> <p>Secretaría de Comercio Interior:</p> <p>Prof. Fernando Carro</p>
Herramientas	Reuniones: Almuerzos de trabajo
Actividad	<p>Llamado a cada autoridad a fin de concordar fecha y lugar de reunión</p> <p>Envío de mail donde se confirme la fecha y lugar estipulada previamente.</p> <p>Preparación y compra de catering.</p> <p>Realización y envío de la minuta</p> <p>Envío de mail en agradecimiento de la reunión.</p>
Temática	Presentar a la empresa y sus actividades.
Método de control	<p>Cantidad de reuniones llevadas a cabo.</p> <p>Control de respuestas al mail enviado</p>

Táctica 2: Realización de un brunch grupal con los miembros de la CONASE.

Público	<p>COPAL: Darinka Anzulovich, Srta. Analia Castellani Dra. Marta Melgarejo, Srta. Nora Engo</p> <p>Cámara argentina de supermercados: Sr. Marcelo Armini, Dr. Pedro Oroz,</p> <p>Provincia de Buenos Aires: Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez</p> <p>Consumidores Activos: Srta. Laura Gubbay</p> <p>Consumidores Argentinos: Srta. Alicia Dolub de Tossi</p> <p>Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina: Sra. Cecilia E. Casas</p> <p>Liga de Amas de Casa: Irma Muñoz, Silvia Soledad Recio</p> <p>Sindicato de la Alimentación - República Argentina: Sr. Oscar Daniel Muiñoz</p> <p>ASU: Fabiana S. Meclazcke (Jumbo), Alejandro Kafka (Coto)</p> <p>Confederación General Económica CGE: Lukas Menoyo</p>
---------	--

	(Menoyo), Fernando Cosarinsky (Randers), Walter Lopez (Queruclor)
Herramientas	Reuniones: Brunch
Actividades	<p>Confirmar disponibilidad de la sala de reuniones para la fecha estipulada</p> <p>Llamado a cada representante a fin de concordar fecha y lugar de reunión</p> <p>Envío de mail donde se confirme la fecha y lugar estipulada previamente.</p> <p>Preparación y compra de catering.</p> <p>Preparación y envío de minuta</p> <p>Envío de mail en agradecimiento de la reunión.</p>
Temática	Presentar a la organización y sus actividades.
Método de control	<p>Cantidad de llamados concretados.</p> <p>Registro de observaciones</p>

Estrategia 2: Informar a los representantes de ambas instituciones sobre las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio.

Táctica 1: Realización de un seminario de manera semestral “Sodio: La industria y sus normativas”. Habrá exposiciones por parte de todos aquellos interesados en hacerlo y se hará foco especial en las presentaciones de los representantes de Givaudan.

Público	<p><u>Autoridades de COPAL</u></p> <p><u>Miembros del departamento de normativa alimentaria de COPAL</u></p> <p><u>Secretario de gobierno de salud: Adolfo Rubinstein</u></p> <p><u>Miembros de la CONAL:</u>          Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación): Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)</p> <p>Ministerio de agroindustria de la nación: Lic. Andrés Murchison, Ing. Agr. Mercedes Nimo, Dr. Pablo Morón.</p> <p>Instituto Nacional de Alimentos - INAL: Lic. Natalia Jakubowski</p> <p>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA: Dra. Jorgelina Azar, Med. Vet. Dra. Andrea Nilda</p>
---------	--

	<p>Calzetta, Dra. Ana Donolo, Med. Vet. Alicia Susana Sacco</p> <p>Secretaría de Comercio Interior: Prof. Fernando Carro</p> <p><u>Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)</u></p> <p>COPAL: Darinka Anzulovich, Srta. Analia Castellani Dra. Marta Melgarejo, Srta. Nora Engo</p> <p>Cámara argentina de supermercados: Sr. Marcelo Armini, Dr. Pedro Oroz,</p> <p>Provincia de Buenos Aires: Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez</p> <p>Consumidores Activos: Srta. Laura Gubbay</p> <p>Consumidores Argentinos: Srta. Alicia Dolub de Tossi</p> <p>Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina: Sra. Cecilia E. Casas</p> <p>Liga de Amas de Casa: Irma Muñoz, Silvia Soledad Recio</p> <p>Sindicato de la Alimentación - República Argentina: Sr. Oscar Daniel Muñoz</p> <p>ASU: Fabiana S. Meclazcke (Jumbo), Alejandro Kafka (Coto)</p> <p>Confederación General Económica CGE: Lukas Menoyo (Menoyo), Fernando Cosarinsky (Randers), Walter Lopez (Queruclor)</p> <p>Periodistas de salud de diarios de alcance nacional.</p>
Herramientas	<p>Seminario</p> <p>Folletos institucionales informativos.</p>
Actividades	<p><u>Pre evento:</u></p> <p>Confirmación de disponibilidad de la sala de reuniones de la empresa para la fecha estipulada.</p> <p>Preparación y envío de invitaciones vía mail de participación en el seminario.</p> <p>Preparación del catering para el evento.</p> <p>Asesoramiento y preparación a los directivos que vayan a participar y exponer en el evento.</p> <p>Preparación de los folletos institucionales informativos.</p> <p>Compra de regalo institucional para los asistentes</p> <p>Envío de mail de confirmación de asistencia al seminario con 7 días de anticipación</p> <p>Ambientación del salón de reuniones de la empresa</p> <p><u>Post evento:</u></p> <p>Preparación y envío vía mail de minuta</p>

	Control de cantidad y nombres de asistentes al evento Control de respuestas a la minuta
Temática	Reducción de sodio, situación de la industria alimenticia, normativas alimentarias vigentes, normas en tratativas.
Método de control	Cantidad de asistentes al evento Evaluación cualitativa de asistentes al evento.

Táctica 2: Implementación del programa “Givaudan Anfitrión” para los miembros de CONAL y CONASE, en la planta de Munro.

Público	<p><u>Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación):</u>  Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)  <u>Ministerio de agroindustria de la nación</u>  Lic. Andrés Murchison  Ing. Agr. Mercedes Nimo  Dr. Pablo Morón  <u>Instituto Nacional de Alimentos - INAL</u>  Lic. Natalia Jakubowski  <u>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA</u>  Dra. Jorgelina Azar  Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta  Dra. Ana Donolo  Med. Vet. Alicia Susana Sacco  <u>Secretaría de Comercio Interior:</u>  Prof. Fernando Carro</p> <p>Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)  COPAL:  Darinka Anzulovich  Srta. Analia Castellani  Dra. Marta Melgarejo  Srta. Nora Engo  Cámara argentina de supermercados</p>
---------	---

	<p>Sr. Marcelo Armini  Dr. Pedro Oroz  Provincia de Buenos Aires  Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez  Consumidores Activos  Srta. Laura Gubbay  Consumidores Argentinos  Srta. Alicia Dolub de Tossi  Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina  Sra. Cecilia E. Casas  Liga de Amas de Casa  Irma Muñoz  Silvia Soledad Recio  Sindicato de la Alimentación - República Argentina  Sr. Oscar Daniel Muñoz  ASU  Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)  Alejandro Kafka (Coto)  Confederación General Económica CGE  Lukas Menoyo (Menoyo)  Fernando Cosarinsky (Randers)  Walter Lopez (Queruclor)</p>
Herramientas	Open Day
Actividades	<p>Planificación visita guiada  Preparación de material gráfico  Llamados telefónicos para informar sobre el evento.  Envío de mail para invitar a participar de la visita guiada.  Llamados telefónicos para confirmar la participación de quienes no confirmaron por mail.  Confirmación de catering para un almuerzo de 14 integrantes externos (y los de Givaudan)  Reservar La sala de reunión para el almuerzo  Llamados de agradecimiento  Envío mails de agradecimiento a aquellos que no respondieron al llamado. .</p>
Temática	Conocer los productos, la cadena de producción y el tratamiento de reducción de sodio
Método de control	Cantidad de participantes

	Cantidad de interacciones telefónicas y de mails post-evento
--	--

Táctica 3: Implementación del “Plan de difusión de RSE GIVAUDAN” de manera semestral.

Público	<p><u>Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación):</u>  Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)</p> <p><u>Ministerio de agroindustria de la nación</u>  Lic. Andrés Murchison  Ing. Agr. Mercedes Nimo  Dr. Pablo Morón</p> <p><u>Instituto Nacional de Alimentos - INAL</u>  Lic. Natalia Jakubowski</p> <p><u>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA</u>  Dra. Jorgelina Azar  Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta  Dra. Ana Donolo  Med. Vet. Alicia Susana Sacco</p> <p><u>Secretaría de Comercio Interior:</u>  Prof. Fernando Carro</p> <p>Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos (CONASE)</p> <p>COPAL:  Darinka Anzulovich  Srta. Analia Castellani  Dra. Marta Melgarejo  Srta. Nora Engo</p> <p>Cámara argentina de supermercados  Sr. Marcelo Armini  Dr. Pedro Oroz</p> <p>Provincia de Buenos Aires  Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez  Consumidores Activos</p>
---------	---

	<p>Srta. Laura Gubbay  Consumidores Argentinos  Srta. Alicia Dolub de Tossi  Asociación de Usuarios y Consumidores de la República Argentina  Sra. Cecilia E. Casas  Liga de Amas de Casa  Irma Muñoz  Silvia Soledad Recio  Sindicato de la Alimentación - República Argentina  Sr. Oscar Daniel Muñoz  ASU  Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)  Alejandro Kafka (Coto)  Confederación General Económica CGE  Lukas Menoyo (Menoyo)  Fernando Cosarinsky (Randers)  Walter Lopez (Queruclor)</p>
Herramientas	Reporte de sustentabilidad
Actividades	Preparación y redacción del reporte. Envío del reporte vía mail Llamado telefónico para avisar del reporte y/o confirmar recepción.
Temática	Dar a conocer las acciones de Givaudan en materia de responsabilidad social empresaria.
Método de control	Evaluación cualitativa de las respuestas recibidas ante el reporte.

Estrategia 3: Brindar asesoramiento permanente a los representantes de ambas instituciones sobre aquellos productos que se encuentren en tratativas para la reducción de sodio.

Táctica 1: Ejecución de eventos denominados “Charla informativa: Productos en tratativas para la reducción de sodio”.

Público	<u>Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de</u>
---------	--

salud de la nación):

Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)

Ministerio de agroindustria de la nación

Lic. Andrés Murchison

Ing. Agr. Mercedes Nimo

Dr. Pablo Morón

Instituto Nacional de Alimentos - INAL

Lic. Natalia Jakubowski

Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria -

SENASA

Dra. Jorgelina Azar

Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta

Dra. Ana Donolo

Med. Vet. Alicia Susana Sacco

Secretaría de Comercio Interior:

Prof. Fernando Carro

Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos  
(CONASE)

COPAL:

Darinka Anzulovich

Srta. Analia Castellani

Dra. Marta Melgarejo

Srta. Nora Engo

Cámara argentina de supermercados

Sr. Marcelo Armini

Dr. Pedro Oroz

Provincia de Buenos Aires

Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez

Consumidores Activos

Srta. Laura Gubbay

Consumidores Argentinos

Srta. Alicia Dolub de Tossi

Asociación de Usuarios y Consumidores de la República  
Argentina

Sra. Cecilia E. Casas

	<p>Liga de Amas de Casa</p> <p>Irma Muñoz</p> <p>Silvia Soledad Recio</p> <p>Sindicato de la Alimentación - República Argentina</p> <p>Sr. Oscar Daniel Muñoz</p> <p>ASU</p> <p>Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)</p> <p>Alejandro Kafka (Coto)</p> <p>Confederación General Económica CGE</p> <p>Lukas Menoyo (Menoyo)</p> <p>Fernando Cosarinsky (Randers)</p> <p>Walter Lopez (Queruclor)</p>
Herramientas	Charla informativa
Actividades	<p>Detección de las normativas y regulaciones en materia de reducción de sodio en tratativas.</p> <p>Confirmación de disponibilidad de la sala de reuniones en el día definido.</p> <p>Invitación a las autoridades que corresponda a participar de la charla</p> <p>Preparación y compra de catering</p> <p>Envío de mail de confirmación de asistencia a la charla</p> <p>Control de asistentes</p>
Temática	Directores técnicos de la empresa dan a conocer las soluciones innovadoras implementadas por Givaudan en materia de reducción de sodio (en el producto en tratativas), a partir de las normativas impuestas en otros países.
Método de control	Analizar si la información brindada en la charla, fue tenida en cuenta, mencionada o utilizada de apoyo, por parte de los asistentes a la misma, en sus decisiones o discursos en la posterior reunión del ente al que correspondan.

Táctica 2: Implementación del programa de difusión de material informativo “Givaudan: ¿Qué hacemos para reducir el nivel de sodio?” durante el periodo de tratativas y regulación del producto en cuestión en CONAL o CONASE.

Público	<p><u>Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación):</u></p> <p>Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)</p> <p><u>Ministerio de agroindustria de la nación</u></p>
---------	---

Lic. Andrés Murchison  
Ing. Agr. Mercedes Nimo  
Dr. Pablo Morón  
Instituto Nacional de Alimentos - INAL  
Lic. Natalia Jakubowski  
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria -  
SENASA  
Dra. Jorgelina Azar  
Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta  
Dra. Ana Donolo  
Med. Vet. Alicia Susana Sacco  
Secretaría de Comercio Interior:  
Prof. Fernando Carro

Consejo asesor de la comisión nacional de alimentos  
(CONASE)  
COPAL:  
Darinka Anzulovich  
Srta. Analia Castellani  
Dra. Marta Melgarejo  
Srta. Nora Engo  
Cámara argentina de supermercados  
Sr. Marcelo Armini  
Dr. Pedro Oroz  
Provincia de Buenos Aires  
Sr. Alfredo Gramajo Gutierrez  
Consumidores Activos  
Srta. Laura Gubbay  
Consumidores Argentinos  
Srta. Alicia Dolub de Tossi  
Asociación de Usuarios y Consumidores de la República  
Argentina  
Sra. Cecilia E. Casas  
Liga de Amas de Casa  
Irma Muñoz  
Silvia Soledad Recio

	<p>Sindicato de la Alimentación - República Argentina</p> <p>Sr. Oscar Daniel Muiñoz</p> <p>ASU</p> <p>Fabiana S. Meclazcke (Jumbo)</p> <p>Alejandro Kafka (Coto)</p> <p>Confederación General Económica CGE</p> <p>Lukas Menoyo (Menoyo)</p> <p>Fernando Cosarinsky (Randers)</p> <p>Walter Lopez (Queruclor)</p>
Herramientas	Newsletter
Actividades	<p>Detección de las normativas y regulaciones en materia de reducción de sodio en tratativas.</p> <p>Preparación y redacción del newsletter</p> <p>Envío del newsletter a las autoridades que correspondan</p> <p>Control de respuestas al mail</p> <p>Control de la posición que tomaron los destinatarios del newsletter en la reunión posterior.</p>
Temática	<p>Presentar las acciones, en materia de Tecnología e investigación, que puede desarrollar Givaudan en pos de reducir el nivel de sodio en el producto o grupo de productos en tratativas.</p>
Método de control	<p>Cantidad de intercambio de mails.</p> <p>Analizar si la información brindada en el newsletter, fue tenida en cuenta, mencionada o utilizada de apoyo, por parte de los destinatarios, en sus decisiones o discursos en la posterior reunión del ente al que correspondan.</p>

Evaluación del objetivo:

- Análisis cuantitativo de la cantidad de presencias de representantes de Givaudan en las reuniones realizadas por la CONAL donde se haya tratado temáticas vinculadas al sodio.
- Análisis cuantitativo de la cantidad de presencias de representantes de Givaudan en las reuniones realizadas por el CONASE donde se hayan tratado temáticas vinculadas al sodio.

### 8.1.3 Medios de comunicación:

Periodistas de salud medios graficos nacionales<sup>992</sup>

**Clarín:**

Editores:

Rosario Medina

Redactores:

Mariano Gavira

Emilia Vexler

Gonzalo Sánchez

Mariana Iglesias

Irene Hartmann

Daniel Mario Kahan

Vanesa López

Martín Gorsz

Javier Firpo

Florencia Cunzolo

Marcelo Bellucci

Paula Galisnky

**La Nación:**

Editores:

Evangelina Himiditian:

Periodistas:

Lucas Parera

Fabiola Czubaj

Nora Bär

**La Prensa:**

Editora: Agustina Sucri

Periodista: Iris Speroni

**Diario Perfil:**

Editora Jefa: Paulina Maldonado

Redactores:

---

<sup>992</sup> Aclaracion: No se mencionaron periodistas de los diarios Tiempo Argentino, Cronica y Popular.

Santiago Carrillo

Artemio López:

**Página 12:**

Mariana Carbajal

Nicolás Romero

Agostina Arredondo

Renata Padin

Adrian Figueroa Diaz

**Ámbito Financiero:**

Editor jefe: Horacio Alonso

Redactores: Belén Fernández y Andrés Randazzo

**BAE Negocios:**

Francisco Martirena

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de reducción de sodio en sus productos.

Objetivo: Ser percibido por los públicos de interés (1) como la empresa referente de la industria alimenticia en reducción de sodio (2) en sus productos en el plazo de 24 meses.

(1) Públicos de interés: Periodistas de salud de medios gráficos nacionales

(2) Referente de la industria alimenticia en reducción de sodio:

- Recibir al menos 20 pedidos (Via mail o teléfono) de información relacionados al sodio.
- Ser mencionado como fuente de información en al menos 15 notas relacionadas al sodio.

Mensajes claves:

1) La reducción de sodio es un issue de suma importancia para la industria alimenticia y nosotros somos especialistas en ello.

- Utilizamos tecnología de última generación para la reducción de sodio en nuestros productos mediante un sistema llamado "Taste solution".

- Presentamos a la industria productos reducidos en sodio que conllevan importantes beneficios para nuestros clientes.
- Contamos con un portafolio de componentes básicos e ingredientes que realzan la percepción de la sal en aplicaciones con bajo contenido de sodio.
- Trabajamos activamente en el “Programa Nacional de Alimentación Saludable y Prevención de la Obesidad” a fin de educar a los chicos y chicas de escuelas primarias en materia de alimentación.

2) Givaudan puede aportar importantes soluciones e ideas que favorezcan tanto a los consumidores como a las empresas pertenecientes a la industria alimenticia.

- Mediante investigaciones a nivel mundial, proponemos soluciones innovadoras a fin de adelantarnos a las regulaciones impuestas por el estado y los entes gubernamentales competentes.
- Creemos que la nueva normativa alimentaria debe implementarse a partir de un acuerdo en conjunto entre los entes gubernamentales correspondientes y aquellas organizaciones que se especialicen en la temática.

Estrategias:

1- Construir el vínculo con los periodistas que publican notas sobre temas de salud mediante acciones privadas.

2- Dar a conocer las acciones de la empresa en materia de reducción de sodio

3- Informar a los periodistas sobre la posición de Givaudan con respecto a las nuevas normativas alimentarias en materia de sodio.

Estrategia 1: Construir el vínculo con los periodistas que publican notas sobre temas de salud mediante acciones privadas.

Tácticas 1: Organización de “Ruedas de desayunos periodísticos” de manera trimestral con cada uno de los periodistas.

Público	Periodistas de salud de diarios de alcance nacional
Herramientas	Reuniones: A convenir con el periodista.
Actividades	Llamar al periodista a fin de presentar a la organización. Concordar una reunión. En caso de ser en la empresa: Preparar y comprar catering.
Temática	Dialogar sobre la industria y las novedades en materia de sodio.

Método de control	Cantidad de reuniones ejecutadas.
-------------------	-----------------------------------

Tácticas 2: Realización de un ciclo de eventos para los periodistas en fechas especiales (Día del periodista y fiestas de fin de año)

Público	Periodistas de salud de diarios de alcance nacional
Herramientas	Eventos: Celebraciones Regalos
Actividades	Detallar y definir las fechas especiales Confirmar la disponibilidad de la sala de reuniones para la realización del evento. Invitación vía mail al evento Realizar llamada telefónica para confirmar asistencia Compra de regalos Preparación y compra de catering.
Método de control	Cantidad de periodistas asistentes al evento.

Estrategia 2: Dar a conocer las acciones de la empresa en materia de reducción de sodio.

Táctica 1: Realización de un seminario de manera semestral “Sodio: La industria y sus normativas”. Habrá exposiciones por parte de todos aquellos interesados en hacerlo y se hará foco especial en las presentaciones de los representantes de Givaudan.

Público	<u>Autoridades de COPAL:</u> Presidente: Daniel Funes de Rioja Vicepresidentes: Osvaldo Cappellini (CIL) Guillermo Barzi (Bodegas de Argentina) Martín Cabrales (Cámara Argentina del Café) Roberto Domenech (CEPA) Sergio Fandiño (FOA) Adrián Kaufmann Brea (FIPAA) José María Lázara (CLERA) David Lee (AFAC) Antonio Mosteiro (CIPA) Eduardo Nougues (Centro Azucarero Argentino) Pablo Querol (Cerveceros Argentinos) Mario Ravettino (ABC-Consorcio de Exportadores de Carnes Argentinas) Vicepresidente Regional: Camilo Carballo (CAFIM)
---------	---

	<p>Vicepresidente regional 2º Carlos Bernárdez (Federación Molineros de Yerba)</p> <p>Secretario: Hugo Daniel Krajnc (FAIM)</p> <p>Pro-secretario 1: Félix Pereyra (Cámara Arg. de Elab. de Salsa, Mayonesa, Cond. y Afines)</p> <p>Pro-secretario 2: Alfredo Gusmán (Federación Arg. de Prod. e Ind. de Sal)</p> <p>Tesorero: Guillermo Padilla (CADL)</p> <p>Pro-tesorero 1: Enrique Díaz (CAPECA)</p> <p>Pro-tesorero 2: Gustavo Lazzari (CAICHA)</p> <p><u>Miembros del departamento de normativa alimentaria:</u></p> <p>Presidente: Dr. Natalio Tassara</p> <p>Vicepresidente: Ing. María Rosa Rabanal</p> <p>Secretaria: Dra. Nora Engo</p> <p>Asistente Técnico/Administrativo: Darinka Anzulovich</p> <p><u>Secretario de gobierno de salud:</u> Adolfo Rubinstein</p> <p><u>Miembros de la CONAL:</u></p> <p>Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria (Ministerio de salud de la nación): Dra. Josefa Rodriguez Rodriguez (Presidente)</p> <p>Ministerio de agroindustria de la nación: Lic. Andrés Murchison, Ing. Agr. Mercedes Nimo, Dr. Pablo Morón.</p> <p>Instituto Nacional de Alimentos - INAL: Lic. Natalia Jakubowski</p> <p>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA: Dra. Jorgelina Azar, Med. Vet. Dra. Andrea Nilda Calzetta, Dra. Ana Donolo, Med. Vet. Alicia Susana Sacco</p> <p>Secretaría de Comercio Interior: Prof. Fernando Carro</p> <p>Miembros del Consejo Asesor de la Comisión Nacional de Alimentos</p> <p>Periodistas de salud de diarios de alcance nacional</p>
Herramientas	<p>Seminario</p> <p>Folletos institucionales informativos.</p>
Actividades	<p><u>Pre evento:</u></p> <p>Confirmación de disponibilidad de la sala de reuniones de la empresa para la fecha estipulada.</p> <p>Preparación y envío de invitaciones vía mail de participación en el seminario.</p> <p>Preparación del catering para el evento.</p> <p>Asesoramiento y preparación a los directivos que vayan a participar y exponer en el evento.</p>

	Preparación de los folletos institucionales informativos. Compra de regalo institucional para los asistentes Envío de mail de confirmación de asistencia al seminario con 7 días de anticipación Ambientación del salón de reuniones de la empresa <u>Post evento:</u> Preparación y envío vía mail de minuta Control de cantidad y nombres de asistentes al evento Control de respuestas a la minuta
Método de control	Cantidad de asistentes al evento Evaluación cualitativa de asistentes al evento. Clipping: Cantidad de notas en donde se mencione la realización del evento.

Táctica 2: Implementación del “Pack de informes” de manera trimestral.

Público	Periodistas de salud de diarios de alcance nacional
Herramientas	Reporte informativo.
Actividades	Preparación, edición y redacción del reporte. Envío de reporte Llamado para recordar y confirmar recepción del reporte. Clipping
Temática	Nuevas investigaciones de Givaudan y tendencias de la industria alimenticia en relación al sodio.
Método de control	Control de los medios y periodistas a los que se envió el reporte a fin de reconocer si la información brindada fue utilizada.

Estrategia 3: Informar a los periodistas sobre la posición de la industria alimenticia con respecto a las nuevas normativas alimentarias en materia de sodio.

Táctica 1: Implementación del “Programa de asesoramiento de nuevas normativas en sodio”.

Público	Periodistas de salud de diarios de alcance nacional
Herramientas	Informe
Actividades	Detección y análisis de las nuevas normativas en sodio. Preparación y redacción del informe Envío del informe a los periodistas seleccionados.
Temática	Posición de la industria con respecto a la nueva normativa en cuestión y las posibles alternativas en materia tecnológica.

Método de control	Control de los medios y periodistas a los que se envió el reporte a fin de reconocer si la información brindada fue utilizada como fuente.
-------------------	--

Evaluación del objetivo:

- Análisis cuantitativo de la cantidad de solicitudes y pedidos de información relacionados al sodio realizado por parte de periodistas en el plazo de 24 meses.
- Clipping: análisis cuantitativo de la cantidad de notas vinculadas al sodio en las que se haya mencionado a Givaudan como fuente de información

## **Campaña N°2:**

### **8.2 “Givaudan: somos lo que hacemos”**

#### 8.2.1 Gobierno:

Intendente de Vicente López: Jorge Macri

Problemática: Falta de conocimiento de las acciones de Givaudan en materia de responsabilidad social.

Secretaría de coordinación

Subsecretaría de desarrollo económico: Subsecretaría de desarrollo económico Pablo Dramis

Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa que promueve de forma activa, acciones de responsabilidad social en la comunidad de Vicente López.

Objetivo: Ser percibida por los públicos de interés (1) como una empresa que promueve de forma activa, acciones de responsabilidad social con la comunidad de Vicente López (2) en el plazo de 24 meses.

1- Públicos de interés:

Intendencia de Vicente López: Intendente Jorge Macri

Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi

Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretaria de desarrollo económico Pablo Dramis

Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.

2- Empresa que promueve de forma activa acciones de responsabilidad social con la comunidad de Vicente López.

- Reconocimiento por parte del municipio como empresa socialmente responsable
- Invitación a participar de las reuniones desarrolladas por la subsecretaria de desarrollo económico para empresas “responsables”
- Firma de al menos dos convenios con el municipio para el desarrollo de acciones sociales.

Mensajes claves:

1) Somos una empresa comprometida con la comunidad de Munro y Vicente López

- Actualmente estamos trabajando con Asociación Civil La Barca y con el Colegio Técnico “Martín Güemes” N°4.
- Trabajamos activamente en nuestra planta a fin de asegurar a los vecinos de la comunidad un medio ambiente limpio y sano. Tanto en materia de residuos sólidos, como en efluentes líquidos y emisiones gaseosas.
- Creemos que la comunicación y contacto entre la empresa y su comunidad es sumamente importante, en tanto permite a ambas partes fortalecerse y mejorar la calidad de vida.

2) El proyecto llamado “Los chicos y la alimentación” busca educar y concientizar a los chicos y chicas de colegios primarios de Munro en materia de alimentación.

- Según el ministerio de salud y desarrollo social de la nación el 30% de los niños y niñas en edad escolar tienen sobrepeso y el 6% obesidad.<sup>993</sup>
- Nuestro objetivo es que los chicos conozcan los buenos hábitos de alimentación.

---

<sup>993</sup> <https://www.argentina.gob.ar/alimentacion-saludable/obesidad>

- Es necesario trabajar con los chicos desde una edad temprana a fin de evitar costumbres o hábitos de alimentación poco saludables que conlleven a enfermedades o problemas de salud.
- Buscamos apoyar al municipio en materia de educación.

#### Estrategias

1. Iniciar el vínculo con el intendente de la municipalidad de Vicente López.
2. Fortalecer el vínculo con la secretaria de coordinación
3. Fomentar la participación de la secretaria en las actividades sociales de la organización.

#### Táctica 1: Realización de un “Brunch de presentación” con el intendente Jorge Macri

Público	Intendente de Vicente López: Jorge Macri
Herramientas	Reunión: Brunch
Actividades	Confirmar disponibilidad de la sala de reuniones para la fecha estipulada Envío de mail para confirmación la reunión. Minuta de reunión. Enviar mails adjuntando la minuta. Envío de mail periódicos post reunión
Temática	Presentación de la organización, acciones sociales, actividades y proyectos
Método de control	Cantidad de reuniones Cantidad de respuestas al mail con la minuta. Cantidad de intercambio de mails post reunión.

#### Táctica 2: Implementación del programa de difusión de material informativo “Conoce Givaudan” de manera mensual durante los primeros tres meses de campaña

Público	Intendente de Vicente López: Jorge Macri  Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo  Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales
---------	--

	Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.
Herramientas	Video institucional Reporte institucional
Actividades	Preparación, edición y redacción del reporte. Preparación y edición del video Entrega del reporte en reuniones Envío del reporte tras las reuniones de presentación. Envío de video institucional.
Temática	Presentación de la organización, actividades, acciones sociales, proyectos.
Método de control	Cantidad de reportes y videos entregados o enviados.

Táctica 3: Implementación del ciclo “Givaudan anfitrión” de visitas a la organización.

Público	Intendente de Vicente López: Jorge Macri  Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales  Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.  Periodistas locales
Herramientas	Open Day
Actividades	Confirmación de disponibilidad y acceso de la empresa para la realización del evento Envío de invitación al evento Envío de mail de confirmación de asistencia Preparación y compra de catering. Preparación y compra de regalos. Preparación de kit institucional y kit de prensa Entrega de kit de prensa, en el caso de los periodistas. Entrega de kit institucional a las autoridades presentes. Envío de mail en agradecimiento por la asistencia.
Temática	Conocer la planta, sus actividades, empleados y proyectos.
Método de control	Cantidad de asistentes Notas en los medios de comunicación sobre la visita

Estrategia 1: Fortalecer el vínculo con la secretaria de coordinación.

Táctica 1: Implementación del ciclo “Givaudan anfitrión” de visitas a la organización.

Público	<p>Intendente de Vicente López: Jorge Macri</p> <p>Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales</p> <p>Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.</p> <p><b>Periodistas locales</b></p>
Herramientas	Open Day
Actividades	<p>Confirmación de disponibilidad y acceso de la empresa para la realización del evento</p> <p>Envío de invitación al evento</p> <p>Envío de mail de confirmación de asistencia</p> <p>Preparación y compra de catering.</p> <p>Preparación y compra de regalos.</p> <p>Preparación de kit institucional y kit de prensa</p> <p>Entrega de kit de prensa, en el caso de los periodistas.</p> <p>Entrega de kit institucional a las autoridades presentes.</p> <p>Envío de mail en agradecimiento por la asistencia.</p>
Temática	Conocer la planta, sus actividades, empleados y proyectos.
Método de control	<p>Cantidad de asistentes</p> <p>Notas en los medios de comunicación sobre la visita</p>

Táctica 2: Ejecución del evento anual “Givaudan: Somos lo que hacemos”.

Público	<p>Autoridades municipales:</p> <p>Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo</p> <p>Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales</p> <p>Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.</p> <p>Autoridades de la provincia de Buenos Aires:</p>
---------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministro de trabajo Dr. Marcelo Villegas</li> <li>• Subsecretario de Empleo Lic. Juan Pablo Fernandez Funes</li> <li>• Director Provincial de Promoción del Empleo Sr. Marcelo Hernán Rosenblatt.</li> <li>• Ministro de salud Andrés Scarse.</li> <li>• Director del Organismo provincial para el desarrollo sustentable: Dirección Ejecutiva Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible Lic. Rodrigo Aybar</li> <li>• Subsecretario de Planificación Ambiental y Desarrollo Sostenible Mg. Ricardo Martín Boccacci.</li> </ul>
Herramientas	Evento: Presentación del reporte de sustentabilidad anual
Actividades	Reserva salón de evento Envío de mail de invitación Envío de mail con 15 días de anticipación para confirmar asistencia. Preparación y compra de catering Preparación de material informativo: Folletos y kit de prensa
Temática	Dar a conocer todas las acciones de Givaudan en materia de responsabilidad social empresaria: Acciones sociales, acciones para reducir el sodio, azúcares, grasas a fin de mejorar la alimentación de las personas, acciones de cuidado ambiental.
Método de control	Cantidad de asistentes al evento.

Táctica 3: Implementación del programa “Givaudan: Se parte del cambio”

Público	<p>Autoridades municipales:</p> <p>Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.</p> <p>Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo</p> <p>Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales</p> <p>Autoridades de la provincia de Buenos Aires:</p>
---------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministro de trabajo Dr. Marcelo Villegas</li> <li>• Subsecretario de Empleo Lic. Juan Pablo Fernandez Funes</li> <li>• Director Provincial de Promoción del Empleo Sr. Marcelo Hernán Rosenblatt.</li> <li>• Ministro de salud Andrés Scarse</li> </ul>
Herramientas	Mailing
Actividades	<p>Definir las fechas en que se realizan las acciones con la comunidad</p> <p>Envío de mail invitación para participar de las actividades a las autoridades.</p> <p>Llamado para confirmar la invitación.</p>
Temática	Lograr que las autoridades municipales participen de los eventos y conozcan las acciones sociales de Givaudan.
Método de control	Cantidad de asistentes al evento.

Estrategia 3: Fomentar el trabajo en conjunto de la organización y el municipio en torno a acciones de responsabilidad social.

Táctica 1: Jornada de propuestas para el desarrollo social en Vicente López

Público	<p>Autoridades municipales:</p> <p>Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo  Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales</p> <p>Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi  Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis  Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.</p> <p>Autoridades provinciales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretario de Empleo Lic. Juan Pablo Fernandez. Funes</li> <li>• Ministro de salud Andrés Scarse.</li> <li>• Ministro de desarrollo social Santiago López Medrano.</li> </ul>
---------	---

Herramientas	Jornada
Actividades	Envío de mail para invitar a participar de la jornada Realización de llamados para recordar la invitación Envío de mail de confirmación de asistencia Preparación y compra de catering Preparación de material institucional Firma de convenio para la implementación del programa de “Comida, sabores y colores” Firma de convenio para la implementación del programa “Beca Givaudan” Minuta de la reunión Envío de mail en agradecimiento por asistir.
Temática	Proponer en conjunto con las autoridades del municipio y autoridades provinciales, proyectos de RSE a realizar en la comunidad de Vicente López.
Método de control	Control cuantitativo: Cantidad de asistentes al evento Control cualitativo: Concreción de la firma de convenio

Táctica 2: Desarrollo de las “mesas de actualización” de manera trimestral para la coordinación de los programas de acción social.

Público	Secretaría De Salud Y Desarrollo Humano: Secretario: Dr. Fernando Tejo  Secretaria de educación y trabajo: Eduardo Viñales  Secretaría De Coordinación: Secretario: Ignacio Baistrocchi Subsecretaria de desarrollo económico: Subsecretario de desarrollo económico Pablo Dramis Dirección General RSE: Directora general de RSE Belén Alonso.
Herramientas	Reuniones: Mesa de trabajo.
Actividades	Confirmar disponibilidad de la sala de reuniones para la fecha prevista Envío de mail para concordar fecha de reuniones Preparación y compra de catering Realización de la minuta Envío de mail con la minuta
Temática	Dialogar sobre las acciones realizadas por la empresa en el marco de los programas de acción social y conversar sobre las acciones futuras.
Método de control	Cantidad de reuniones concretadas.

Evaluación del objetivo:

- Recibir el reconocimiento por parte del intendente del municipio como empresa “socialmente responsable”
- Evaluación cuantitativa de la cantidad de reuniones organizadas por la dirección de RSE con las empresas “socialmente responsables” en las que hayan participado representantes de Givaudan.
- Control de la cantidad de convenios firmados con el municipio para el desarrollo de acciones sociales.

### 8.2.2 Comunidad:

Colegios publicos primarios:

Problemática: Givaudan no es percibida como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños y niñas.

Objetivo: Ser reconocida por los públicos de interés (1) como una empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños (2) en el plazo de 18 meses.

1- Públicos de interés: Escuelas públicas primarias de Munro.

- Escuela De Educación Primaria N°10 "Bernardino Rivadavia"
- Escuela De Educación Primaria N°17: "Esteban Echeverría": Directora: Miriam Amieva
- Escuela De Educación Primaria N°18 "Olegario Victor Andrade"
- Escuela De Educación Primaria N°19 "Remedios De Escalada De San Martín. Directora: Graciela Luparelli
- Escuela De Educación Primaria N°32 "Maria Luisa Iribarne De Ortiz": Director:
- Escuela De Educación Primaria N°4 "Domingo Faustino Sarmiento" Directora: Viviana De Brito

2- Empresa comprometida con la promoción de la alimentación saludable en los niños

- Firma de al menos 5 acuerdos de participación con las escuelas primarias públicas de Munro.

Mensajes claves:

1) Somos una empresa comprometida con la comunidad de Munro y Vicente López

- Actualmente estamos trabajando con Asociación Civil La Barca y con el Colegio Técnico “Martín Güemes” N°4.
- Trabajamos activamente en nuestra planta a fin de asegurar a los vecinos de la comunidad un medio ambiente limpio y sano. Tanto en materia de residuos sólidos, como en efluentes líquidos y emisiones gaseosas.
- Creemos que la comunicación y contacto entre la empresa y su comunidad es sumamente importante, en tanto permite a ambas partes fortalecerse y mejorar la calidad de vida.

2) El proyecto llamado “Los chicos y la alimentación” busca educar y concientizar a los chicos y chicas de colegios primarios de Munro en materia de alimentación.

- Según el ministerio de salud y desarrollo social de la nación el 30% de los niños y niñas en edad escolar tienen sobrepeso y el 6% obesidad.<sup>994</sup>
- Nuestro objetivo es que los chicos conozcan los buenos hábitos de alimentación.
- Es necesario trabajar con los chicos desde una edad temprana a fin de evitar costumbres o hábitos de alimentación poco saludables que conlleven a enfermedades o problemas de salud.
- Buscamos apoyar al municipio en materia de educación.

Estrategias para objetivo general:

1- Construir el vínculo con las escuelas públicas primarias municipales de Munro a fin de presentar el proyecto.

2- Educar a los alumnos de las escuelas acerca de los hábitos de alimentación saludable y sus ventajas.

Estrategia 1: Construir el vínculo con los directivos de las escuelas públicas primarias municipales de Munro a fin de presentar el proyecto.

---

<sup>994</sup> <https://www.argentina.gob.ar/alimentacion-saludable/obesidad>

Táctica 1: Implementación del “Programa de presentación de la empresa” con los directivos de cada institución educativa.

Público	Escuela De Educación Primaria N°10 "Bernardino Rivadavia" Escuela De Educación Primaria N°17: "Esteban Echeverría": Directora: Miriam Amieva Escuela De Educación Primaria N°18 "Olegario Victor Andrade" Escuela De Educación Primaria N°19 "Remedios De Escalada De San Martín. Directora: Graciela Luparelli Escuela De Educación Primaria N°32 "Maria Luisa Iribarne De Ortiz": Director: Escuela De Educación Primaria N°4 "Domingo Faustino Sarmiento" Directora: Viviana De Brito
Herramientas	Reuniones: Brunchs Reporte institucional Video institucional
Actividades	Llamada telefónica a las escuelas a fin de tener un primer acercamiento al director o directora. Llamada telefónica a fin de acordar una reunión. Control de reuniones realizadas
Temática	Presentar a la empresa y el proyecto “Los chicos y la alimentación”
Método de control	Cantidad de reuniones realizadas Evaluación cualitativa de la respuesta o posición que tomó el directivo.

Estrategia 2: Informar a los alumnos de las escuelas acerca de los hábitos de alimentación saludable y sus ventajas.

Táctica 1: Desarrollo de las “charlas de educación y concientización: Alimentación saludable” en cada escuela adherida.

Público	Alumnos de las escuelas primarias: Escuela De Educación Primaria N°10 "Bernardino Rivadavia" Escuela De Educación Primaria N°17: "Esteban Echeverría" Escuela De Educación Primaria N°18 "Olegario Victor Andrade" Escuela De Educación Primaria N°19 "Remedios De Escalada
---------	---

	De San Martín. Escuela De Educación Primaria N°32 "Maria Luisa Iribarne De Ortiz": Escuela De Educación Primaria N°4 "Domingo Faustino Sarmiento"
Herramientas	Charla informativa Folleto informativo Video informativo "Kit saludable"
Actividades	Preparación de la charla, video y folleto. Ejecución de la charla y video Entrega de material informativo
Temáticas	Alimentación saludable: Hábitos de alimentación saludable, prevención de enfermedades, comidas saludables.
Método de control	Control cualitativo del interés demostrado por parte de los alumnos a partir de la percepción de quienes brindan la charla.

Evaluación:

- Control de la cantidad de acuerdo de participación firmados con las escuelas primarias públicas de Munro.

### 8.3 Presupuesto plan de comunicación:

#### Opciones de Desayuno/break:

Tipo de desayuno	Menú	Precio
Básico	Bebidas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Café</li> <li>• Té</li> <li>• jugo de naranja</li> </ul> Comida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medialunas</li> </ul>	Valor del servicio: \$ 110 (por persona)
Completo	Bebida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Café</li> <li>• Café con leche</li> <li>• Té</li> <li>• Jugo de Naranja</li> </ul> Comida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mini sándwiches de miga de Jamón y Queso</li> <li>• Cookies de chocolate</li> <li>• Budín de ciruela y nueces</li> </ul>	Valor de servicio: \$320 por persona

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alfajorcitos</li> <li>• Brownies</li> </ul>	
--	--	--

**Opciones de almuerzos:**

Tipo de almuerzo	Menú	Precio
Básico	Bebidas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agua Mineral</li> <li>• Gaseosas</li> <li>• Jugos</li> </ul> Comida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empanadas variadas</li> <li>• Mini figacitas de peceto, tomate y lechuga</li> </ul> Postre: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Café y masas finas.</li> </ul>	Valor de servicio \$300 por persona
Intermedio	Bebidas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agua Mineral</li> <li>• Gaseosas</li> <li>• Jugos</li> </ul> Comida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tarta individual</li> <li>• Sándwiches de miga</li> </ul> Postre: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Café y masas finas.</li> </ul>	Valor de servicio \$400 por persona
Completo	Bebidas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agua mineral</li> <li>• Gaseosas</li> <li>• Jugos</li> </ul> Comida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sacramentos de Jamón y queso</li> <li>• Locatelli de pavita</li> <li>• Triangulitos rellenos de pollo</li> <li>• Rolls de salmón</li> <li>• Rolls de pollo</li> </ul> Postre: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Café y masas finas.</li> </ul>	Valor de servicio \$450 por persona
Premium	Bebidas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agua mineral</li> <li>• Gaseosas</li> <li>• Jugos</li> </ul> Entrada: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empanadas soufflé de Carne</li> </ul>	Valor de servicio \$550 por persona

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empanadas soufflé de Jamón y Queso</li> <li>• Empanadas soufflé de pollo</li> <li>• Brochetas capresse</li> <li>• Brochetas de tomates, aceitunas y queso parmesano gratinado</li> <li>• Brochetas de queso crema, ciboulette y jamón crudo.</li> </ul> <p>Plato principal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cazuelas (Elaboradas en paelleras a la vista de los invitados. Se sirven en cazuelas de 10 cm de diámetro. Servicio Libre. Incluye panecillos de manteca y Papas al horno.)</li> <li>• Lomo al Stragonoff</li> <li>• Pollitos al Verdeo</li> </ul>	
--	--	--

**Alquiler de equipamiento técnico para eventos (por día):**

- Sillas platicas: \$35 c/u
- Sillas de Madera: \$40
- Mesas redondas para 6 a 8 personas: \$170 c/u
- Mesas redondas para 8 a 10 personas: \$250c/u
- Manteles: \$130 c/u
- Proyector \$4000
- Microfono Shure inalámbrico: \$1500.

Presupuesto: "Don Piponne" - Organización integral de eventos: Teléfonos 4248-3095 / 4242-2971 - [www.donpiponne.com.ar](http://www.donpiponne.com.ar)

**Alquiler de salón para eventos:**

- Opcion 1: Salon Spirit - Four Seasons Hotel Buenos Aires (Posadas 1086, CABA): Alquiler \$19.000 (sin comida ni equipamiento técnico). Capacidad: 20 personas.
- Opcion 2: Salon Da Vinci A y B - Ramada Buenos Aires (Avenida San Martina 450, Vicente Lopez): Alquiler \$53.403. Capacidad: 150 a 400 personas.

**Material grafico (folletos):**

- 50 Folletos 15 x 21 cm cerrado (compuesto de Tapa , Contratapa , Retiraciones de tapa y 12 paginas) impresos full color en papel ilustración de 170 grs brillante , terminación abrochado \$ 2400.+iva
- 50 carpetas (Kit de prensa) Papel ilustración brillante 300 grs. Con solapa pegada medida cerrada 22x30 y 10 hopjas en papel ilustración de 170grs. Brillante escalonado, tamaño A4. Impreso a color: \$ 11.500

Latina impresos: Tel.: 11 4254-5224 (Leonardo)



## 8.4 Cronograma

Sector empresarial (COPAL)

Estrategia 1: Fortalecer el vínculo con las autoridades de la COPAL

Táctica 1: Implementación de “desayunos de trabajo” trimestrales en la sala de reuniones de la empresa con el presidente y vicepresidentes de la coordinadora.

Acciones/mes	enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				Junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
envío de mail de invitación/llamado de recordatorio	■												■																■																							
Preparación de reunion y catering		■				■								■																■																						
envío de mail de recordatorio		■				■								■																■																						
Ejecucion			■				■								■																■																					
envío de minuta/seguimiento				■				■								■																■																				

Táctica 2: Implementación de almuerzos de trabajo individuales con diferentes autoridades de la COPAL de manera trimestral.

Acciones/mes	enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4								
envío de mail de invitación/llamado recordatorio																																																				
Preparación de reunion y catering																																																				
Ejecucion																																																				
envío de minuta y seguimiento																																																				

Estrategia 2: Maximizar el vínculo con los miembros del departamento de normativa alimentaria.

Táctica 1: Implementación del “Ciclo de almuerzos” de manera bimestral con los miembros del departamento de normativa alimentaria.

Ciclo de almuerzos con integrantes del departamento de normativa alimentaria	Acciones/mes		enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre			
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
envío de mail de invitación/llamado de recordatorio																																																		
Preparación de reunión y catering																																																		
envío de mail de recordatorio																																																		
Ejecución																																																		
envío y seguimiento de minuta																																																		

Estrategia 3: Dar a conocer todas las acciones de la organización en relación a la reducción de sodio en sus productos.

**Tácticas 1:** Realización de un ciclo de jornadas “Sodio: La industria y sus normativas” de manera semestral. Habrá exposiciones por parte de todos aquellos asistentes interesados en hacerlo y se hará foco especial en las presentaciones de los representantes de Givaudan.

Jornada "Sodio: La industria y sus normativas"	Acciones/mes		enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre			
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Preparación y envío de invitaciones vía mail de participación en el seminario.																																																		
Preparación del catering, material gráfico y regalos para el evento.																																																		
envío de mail de confirmación de asistencia																																																		
ejecución																																																		
envío de reporte a modo de resumen																																																		

**Táctica 2:** Implementación del “Programa de actualización mensual”.

Programa de Actualización mensual	Acciones/mes		enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre			
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Preparación y envío de boletín informativo																																																		
Control de respuestas																																																		

Gobierno (CONAL Y CONASE)

Estrategia 1: Iniciar el vínculo con los representantes de ambas instituciones mediante la presentación de la empresa y sus actividades.

Táctica 1: Ejecución de un “Ciclo de almuerzos de trabajo” con cada uno de los representantes de los entes gubernamentales nacionales de la CONAL.

Acciones/mes	enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Llamado a cada autoridad																																																				
Preparacion de reunion y catering																																																				
Ejecucion																																																				
envío de minuta y seguimiento																																																				
Envío de mail agradecimiento																																																				

Acciones/mes	enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Llamado a cada autoridad																																																
Preparacion de reunion y catering																																																
Ejecucion																																																
envío de minuta y seguimiento																																																
Envío de mail agradecimiento																																																

Táctica 2: Realización de un brunch grupal con los miembros de la CONASE.

Acciones/mes	enero				Febrero				Marzo				abril				mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				Diciembre			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Coordinar fecha y lugar con los representantes																																																
Envío de mail con invitacion																																																
Confirmacion de catering																																																
Ejecucion																																																
envío de minuta y agradecimiento																																																





un aspecto inherente de la organización y que no necesariamente, para lograr tener influencia o vincularse con otros públicos, hay que aparecer en los medios de comunicación de forma explícita.

La realización de este trabajo nos permitió abordar las relaciones públicas desde un nuevo enfoque, haciendo énfasis en el ejercicio diario de la profesión y el fortalecimiento de los vínculos, aspecto sumamente importante para una comunicación eficaz y eficiente.

Asimismo, la nominalización de los públicos y su diagnóstico pormenorizado, nos permitió conocer el funcionamiento de cada uno de ellos y entender la necesidad de conocer al público (o destinatario) a fin de mejorar la calidad de la comunicación.

En conclusión, la realización del TIF nos brindó una mirada integral de las relaciones públicas, desde el primer momento que implica conocer, estudiar e investigar a los públicos y la actualidad que rodea a la empresa, hasta la ejecución de los planes de comunicación, donde fue necesario comprender que cada paso responde al anterior y que cada mínimo detalle debe pensarse en función de un todo al que se quiere alcanzar.