

Título Los Estilos de Liderazgo y su Relación con la Planificación como Función Ejecutiva del Cerebro

Tipo de Producto Publicación Científica

Autores Genoni, María Laura

Código del Proyecto y Título del Proyecto

D15S11 - El Liderazgo y su relación con la empatía y funciones ejecutivas

Responsable del Proyecto

Genoni, María Laura

Línea

Estructuras Laborales

Área Temática

Administración y Recursos Humanos

Fecha

Noviembre 2016

INSOD

Instituto de Ciencias Sociales y Disciplinas
Proyectuales

FUNDACIÓN
UADE

Los estilos de liderazgo y su relación con la planificación como función ejecutiva de cerebro

María Laura Genoni – Fundación UADE

PhD(c) Psicología y Neurociencias Aplicadas Cognitivas.

Docente universitaria de grado y posgrado. Entrenadora y consultora en empresas nacionales e internacionales en temas de selección, capacitación y desarrollo.

Laura@genoni.com.ar

http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/?a=d&c=metodosex&d=metodosex_v5_n1_04

Resumen

En la presente investigación se realiza una revisión bibliográfica sobre los estilos de liderazgo y su conexión con la planificación, entendida como una de las funciones ejecutivas del cerebro más importante. Así, pues, el trabajo recoge los principales aportes de las Neurociencias en el campo de las organizaciones, en particular aquellas que pertenecen al ámbito empresarial.

En este sentido, se discuten y analizan las principales líneas de investigación que existen actualmente en relación a las variables en cuestión, y se examinan los desafíos que plantea el estudio de la temática a nivel experimental como condición necesaria para su sustento empírico o apoyo en evidencias científicas.

Palabras clave: estilos de liderazgo, funciones ejecutivas, planificación, organizaciones.

Código JEL: M 53; M 54.

The leadership styles and its relationship with the planning one of the executive function of the brain

Maria Laura Genoni - Fundación UADE

PhD(c) Psicología y Neurociencias Aplicadas Cognitivas.

Docente universitaria en grado y posgrado. Entrenadora y consultora en empresas nacionales e internacionales en temas de selección, capacitación y desarrollo.

Laura@genoni.com.ar

Abstract

In this research, a literature review about the leadership styles and their connection with the planning process is exposed, taking it as one of the most important executives brain functions. The presentation sum up the main neuroscience contributions inside any organization, focused in business environment.

The research discuss and analyze the top investigation lines that currently exist regarding this topic, and the challenges set by the studies of it at experimental level as a required condition for the empirical support or scientific evidence.

Keywords: leadership styles, executives functions, planning, organizations.

JEL classification: M 53; M 54.

Bibliografía

Altra, V. & Curos, M. (2007). Desarrollo del factor humano. Barcelona: UOC

Avolio, B., Bass, B. & Jung, D (1995). MLQ Multifactor Leadership Questionnaire: Technical Report. Redwood City, CA: Mindgarden

Avolio, B., Kahai, S. & Dodge, G. (2001). E-Leadership: Implications for theory, research and practice. *Leadership Quarterly*, 11, 615-670

Avolio, B., Waldman, D. & Yammarino, F. (1991). Leading in the 1990s: Towards understanding the four I's of transformational leadership. *Journal of European Industrial Training*, 15 (4), 9-16

Bass, B. & Avolio, B (Eds.). (1994). Improving organizational effectiveness through transformational leadership. Thousand Oaks, CA: Sage.

Bass, B. M. (1985). Leadership and performance beyond expectations. New York: Free Press.

Bass, B. M. (1990). Handbook of leadership: A survey of theory and research. New York: Free Press. 119 Estudios sobre el liderazgo. Teorías y evaluación

Bass, B. M. (1998). Transformational leadership: Industry, military and educational impact. Hillsdale: L Erlbaum

Burns, J. M. (1978). *Leadership*. New York: Harper & Row.

Castro Solano, A. & Nader, M. (2004). Valoración de un programa de entrenamiento académico y militar de cadetes argentinos. Estudio de los valores y del liderazgo, *Revista iberoamericana de Evaluación y diagnóstico psicológico*, 10 (17), 29-45

Castro Solano, A. (2005). *Técnicas de evaluación psicológica para ámbitos militares*. Buenos Aires: Paidós

Castro Solano, A., Nader, M., Casullo, M. (2011). La evaluación de los estilos de liderazgo en población civil y militar argentina. Un estudio con el MLQ de Bass y Avolio, *Revista de Psicología, Universidad Católica del Perú*, 22 (1), 64-88

Cohen, R. D. (1993). *The Neuropsychology of attention*. E.U.A: Plenum Press.

Damasio, A. R. (1998). The somatic marker hypothesis and the possible functions of the prefrontal cortex.

House, R. J. (1977). A 1976 theory of charismatic leadership. En J. G. Hunt & L. L. Larson (Eds.), *Leadership. The cutting edge*. Carbondale: Southern Illinois University Press. *Psicodebate 6. Psicología, Cultura y Sociedad* 120

Lezak M.D. (1982). The Problem of assessing Executive Functions. *International Journal of Psychology* 17, 281-97.

Luria, A. R. (1986). *Las funciones corticales superiores del hombre*. México: Fontamara.

Pelegrín C y Tirapu J (1995): Neuropsiquiatría del daño prefrontal traumático. *Psiquiatría*, 7(6), 11-21.

Robbins, T. W. (1998). Dissociating executive functions of the prefrontal cortex. En A. C. Roberts, T. W. Robbins, & L. Weiskrantz (Eds.), *The prefrontal cortex* (pp. 117-

130). Londres: Oxford University Press.

Roberts, T. W. Robbins, & L. Weiskrantz (Eds.), (1993). The prefrontal cortex, executive and cognitive functions. Nueva York: Oxford University Press, pp. 36-50.

Roberts, T. W. Robbins, & L. Weiskrantz (Eds.), (1989). The prefrontal cortex, executive and cognitive functions (pp. 87-102). Nueva York: Oxford University Press.

Shallice, T. (1982). Specific impairments of planning. *Philosophical Transactions of the Royal Society B: Biological Sciences*, 298, 199-209.

Sohlberg, M.M. & Mateer, C.A. (1989). Training use of compensatory memory books: a three stage behavioural approach. *Journal of Clinical and Experimental Neuropsychology*, 11, 971-891.

Stuss, D. T., & Benson, D. F. (1986). *The frontal lobes*. New York: Raven Press.

Tsukiura, T., Fujii, T., & Takahashi, T. (2001). Neuroanatomical discrimination between manipulating and maintaining processes involved in verbal working memory: a functional MRI study. *Cognitive Brain Research*, 11, 13-21.

Yukl, G., Van Fleet D. (1992). En Dunnette, M. D., Hoveh, L. M. (1992). *Handbook of industrial and organizational psychology*. California: Consulting Psychologists Press.