



Universidad Argentina de la Empresa

Facultad de Ciencias Económicas

Trabajo de investigación Final en Contador Publico

“Sistema de Costeo: Paula Cahen D’Anvers”

Integrantes:

- Franzi, Constanza L.U: 1036865
- Fusca, Daiana L.U: 134984
- Prado, Micaela L.U: 1036479

Profesores:

- Di Giorgio, Saverio
- Perrella, Diego Alejandro

INDICE

Objetivo.....	2
Introducción:.....	3
Marco Teórico	6
Metodología del cálculo.....	8
Materia Prima:.....	9
MOD (Mano de obra Directa)	11
CIF (Costos indirectos de fabricación)	15
La Empresa:	17
Costo Real:.....	18
Conclusión:.....	19
Conclusion en Ingles	21
Bibliografía:	23
Anexos:	24

El presente trabajo tiene como objetivo verificar el sistema de costo implementado por una organización, determinando los desvíos incurridos y proponiendo una mejor alternativa para un determinado modelo dentro de una familia de productos.

- **Introducción:**

Nuestra empresa opera dentro de la industria textil, en el sector industrial de la economía dedicado a la producción de fibras, hilados, telas y productos relacionados con la confección de ropa.

Los productos textiles, son productos de consumo masivo razón por la que la industria textil y de la confección, genera gran cantidad de empleos directos e indirectos, tiene un peso importante en la economía mundial y una fuerte incidencia sobre el empleo y la tasa de desempleo en los países donde se instala.

La industria textil constituye el primer sector económico en muchos países que todavía se encuentran en vías de desarrollo. Su importancia y evolución en estos países viene determinado por una autonomía en la cual no precisan inversiones o tecnología foránea, materias primas costosas, ni tampoco una mano de obra demasiado especializada.

Paula Cahen D'Anvers es una marca Argentina, que surge en 1994. Nace de raíces nobles donde su emblema es la corona, señal inequívoca de la sofisticación y herencia de sus orígenes aristocráticos.

Desde sus comienzos Paula Cahen D'Anvers supo posicionarse como una marca líder en el mercado de indumentaria femenina, desplegando su estilo auténtico, libre y sofisticado e imponiendo la elegancia en sus colecciones de mujer. El espíritu rebelde de su esencia más profunda cobijado bajo la insignia de la corona, consiente el equilibrio entre lo clásico y lo revolucionario sin perder de foco la mujer Paula, pero sí, permitiéndole animarse a más.

Las originales colecciones se depuran enfocándose en prendas enraizadas en los colores y materiales autóctonos, la distinción del estilo europeo y la practicidad del diseño norteamericano. Sus colecciones se caracterizan por la impecable sastrería, accesorios, pantalones, sacos, tejidos, zapatos y chalecos y los básicos de siempre, como las camisas y remeras. El estilo romántico, fresco y femenino persiste a lo largo del tiempo y se refleja en su propuesta de estampas, la paleta de colores y molderías que se eligen para cada una de sus colecciones.

Acompañando la identidad de la marca, sus locales son pioneros en imponer nuevas estéticas.

Paula cuenta con el talento de recrearse a sí misma temporada tras temporada, con diferentes aportes que surgen de la investigación y curiosidad por la realidad que nos rodea, nuestras raíces, vivencias y sensibilidad.

Paula cuenta con una extensa red de locales distribuidos a lo largo de la Argentina, Chile, Perú, Bolivia, Paraguay y Brasil.

Nuestro trabajo se basará exclusivamente en un modelo de producto llamado "Camisa Paula" de color Blanco que se encuentra dentro de la familia "Camisas" pertenecientes a la temporada invierno 2016.

Dicha colección se fabrica durante el periodo comprendido entre los meses Octubre 2015 y Enero 2016; las cuales comienzan a comercializarse a partir de Mayo 2016.

La empresa cuenta con una planta ubicada en la Provincia de San Juan, la cual se dedica, únicamente, a la producción de Camisas tanto para Paula Cahen D'Anvers como para otras marcas.

La colección Invierno 2016 está conformada por la siguiente familia de productos:

Compra invierno 2016 - Paula C

Familia	Unidades
Accesorios	5.184
Algodón	80.835
Básicos	3.790
Camisas	18.590
Carteras y cinturones	1.460
Cuero	814
Jeans	30.000
Noche	15.641
Sastrería	13.442
Tejidos	19.970
Zapatos	3.020
Total:	192.746

Producción propia	18.590	10%
Producción terciarizada	174.156	90%

Como podemos observar en la imagen superior, el 90% de la colección es terciarizada a diferentes talleristas, y únicamente el 10% es producción propia.

A continuación, detallaremos la composición de la familia Camisas y el porcentaje de representatividad de cada línea de producto.

Línea	Unidades	Porcentaje
BLUSA TOM	400	2%
CAMISA ALBA	1073	6%
CAMISA AMOR	800	4%
CAMISA ANGEL	279	2%
CAMISA BIRKIN	320	2%
CAMISA BOYFRIEND	335	2%
CAMISA BRODERIE	240	1%
CAMISA CHELSEA	530	3%
CAMISA CORONITAS	600	3%
CAMISA DAISY	450	2%
CAMISA FELIX	400	2%
CAMISA KARL	500	3%
CAMISA LILA	67	0%
CAMISA LORD	1200	6%
CAMISA MARIA	1500	8%
CAMISA MARY	1466	8%
CAMISA MITCH	500	3%
CAMISA PAULA	3100	17%
BLANCO	1500	
CELESTE	800	
ROSA	800	
CAMISA SUMMER	2400	13%
CAMISA TOM	520	3%
CAMISA WILLIAM	1400	8%
CAMISOLA HAMPTONS	260	1%
CAMISOLA PINTITAS	250	1%
Total general	18.590	100%

La Camisa Paula se fabricó en el mes de Noviembre 2015, del cual surge nuestro análisis. El artículo elegido es el más representativo dentro de la familia Camisas y, además, lo podemos encontrar en todas las colecciones.

- Marco Teórico

Realizar el control de los costos es fundamental para las organizaciones que se dedican a la fabricación de productos. Estos nos van a determinar el precio de venta y la utilidad que deseemos obtener.

Tenemos dos tipos de costeo:

- **Integral:** contempla que la determinación del costo de producción de bienes, servicios o actividades está compuesto únicamente por los costos directos u operativos y los costos indirectos de los procesos, centros de costos o áreas de responsabilidad productivas. Los costos de producción (directos e indirectos) afectan las utilidades del período dependiendo únicamente de la cantidad de bienes o producto producidos y vendidos, o servicios prestados y facturados durante el período.
- **Variable:** considera inicialmente que el costo de producción de bienes o servicios sólo debe asumir los costos directos causados en la producción de los mismos, y además contempla que el costo de ventas del bien o servicio debe incorporar todos los gastos directos de distribución, comercialización, mercado y/o ventas para así determinar el costo total directo del bien.

En cuanto los costos indirectos de producción causados en el período afectan en su totalidad los resultados del mismo, sin importar la cantidad de unidades producidas y vendidas o servicios prestados y facturados.

Dentro de cada uno de ellos existen 3 sistemas

- **Por Órdenes:** se emplean cuando se utilizan servicios puntuales e identificables por cliente, por trabajo o lote o se fabrica sobre pedidos especiales de los clientes. Si el cliente no pide, la empresa no trabaja y además, normalmente, la demanda suele anticiparse a la oferta. Se calcula el costo de cada orden que deben definirse entre sí. Ej: astilleros
- **Por Procesos:** la producción, generalmente es repetitiva y diversificada. Los productos pueden ser variados y distintos, pero se producen los mismos tipos de productos por un largo periodo de tiempo. Se utiliza para productos homogéneos al contrario del caso anterior, la oferta de la empresa se anticipa a la demanda. Se enfatiza en la acumulación de costos durante un periodo de tiempo y por centros de trabajos o departamentos para luego asignarlos a los productos o servicios mediante prorrateos o distribuciones. Ej: Pinturería, Cervecería, etc.
- **Por Operaciones:** es un sistema híbrido que se aplica a lotes de productos similares, en las cuales todas las unidades de producción se tratan exactamente de la misma manera, utilizando montos idénticos de los recursos de la operación. Una operación se define como un método o técnica estandarizada que se realiza repetidas veces independientemente de las características que distinguen los artículos terminados.

A su vez, los 3 sistemas se clasifican en

- **Histórico o Real:** Son aquellos costos ya realizados, es decir que se han incurrido en el proceso de producción. Se encuentra comprendido por todos los gastos que se incurren en la fabricación de un producto.
- **Normal:** es una variación del costo histórico. En este tipo de costeo, los costos directos se cargan directamente al producto a medida en que se van incurriendo, pero los costos indirectos de fabricación (conocidos como CIF) se aplican a los productos utilizando una tasa predeterminada (Horas hombre, maquina, etc)
- **Estándar:** no persigue un propósito significativo, son costos que se deben alcanzar, no son pronósticos ni presupuestos, son costos que deberían ser.
- **Estimado:** representan una estimación de los costos reales y están sujetos a rectificaciones a medida que se compara con el costo real. Se basa en la experiencia de ejercicios anteriores.

Tanto la empresa como nosotros optamos por el costeo Integral, por operaciones. La diferencia entre un trabajo y el otro se debe a que la empresa costea mediante el costo estimado y nosotros proponemos utilizar el costo estándar.

El costo estimado, utilizado por la organización, se basa en procesos simples ya que pone hincapié en la simplificación administrativa sin obtener información exhaustiva de los desvíos en cada uno de los factores y funciones del costo.

Consiste en previsiones de insumos, materiales, mano de obra y otros, tanto en cantidades como valores.

Posee dos componentes:

- Físicos: se basan en el buen juicio según experiencias anteriores.
- Monetario: se calcula una evolución esperada de precios.

Al final del periodo se llevan los saldos estimados a valores reales.

No tiene entidad o jerarquía técnica para medir eficiencia y sirve de parámetro para perseguir la reducción sistemática de los costos.

En cambio, nosotros proponemos para mejorar el proceso, calcular los costos mediante **Costo Estándar**. Éste tiende a realizar un análisis riguroso de los desvíos entre los costos predeterminados y los reales a fin de corregirlos en el futuro ya que es el costo que debe ser, el costo necesario.

Sirve cuando hay unidades homogéneas, procesos de rutina.

Son costos que se deben alcanzar, son predeterminados en base a su rigurosidad de cálculo, además de fijar parámetros de eficiencia y generalmente de reducción de costos. No son estimaciones, pronósticos ni presupuestos sino los costos que deberían ser. Indica lo que debe costar un artículo, en base a la eficiencia del trabajo normal en una empresa, por lo que al comparar el costo estimado con el estándar, resultan los desvíos que muestran las deficiencias o superaciones.

Abarca especificaciones completas de cada producto por cada uno de sus componentes y etapas o tareas.

Tiende a eliminar ineficiencia y los desvíos se imputan a resultado.

Como conclusión podemos determinar que **los costos estimados** son una técnica que se basa en la experiencia habida, indica lo que puede costar algo, motivo por el cual al final del periodo se ajusta a los costos reales mientras que, **Los costos estándar** representan el costo planeado de un producto y por lo general se establecen mucho antes de que se inicie la producción, proporcionando así una meta que se estima alcanzar.

Por este motivo es que encontramos como mejor alternativa el sistema de costo estándar ya que nos permitirá no solo determinar un costo anticipado de la producción, sino el costo que realmente debe mantenerse durante el proceso productivo y con ello poder analizar las desviaciones que hubieran surgido a fin de evitarlas en el periodo siguiente. La desventaja que encontramos en este tipo de sistema es que es muy costoso debido a la gran implementación que este conlleva.

- Metodología del cálculo

El ciclo productivo comienza con la adquisición y almacenamiento de los materiales y materias primas necesarios para la fabricación que serán entregados al departamento de fabricación según las requisiciones que el mismo haga. La Materia prima y los materiales incorporados a la fabricación constituyen el primer elemento del costo: materiales o materias primas directas, que necesitan un trabajo efectuado por los operarios ya sea manualmente o mediante el manejo de las maquinarias necesarias para la fabricación, se incorpora así el segundo elemento del costo Mano de obra directa. La suma de estos dos elementos se conoce con el nombre de Costo Primo, pero para fabricar el producto se necesitan otros elementos que en general son incorporados en forma indirecta mediante prorrateos y que se conocen con el nombre de Carga fabril, costos indirectos de fabricación o costos comunes de fabricación, obteniendo así el costo de producción.

- **Materia Prima:**

Son todos aquellos bienes tangibles que pueden ser almacenados y que la empresa adquiere o fabrica para usarlos en el proceso productivo. Es decir, todos los elementos que se incluyen en la elaboración de un producto.

Para el cálculo se tienen en cuenta dos componentes: Avíos (todos los materiales que complementan una prenda y le dan una mejor terminación. Ej: cierres, botones, etiquetas, etc) y Tela, determinada para el modelo de camisa en análisis.

En primer lugar, para los avíos y las telas, existe una ficha técnica de datos brindada por el Sector de Producto (*Anexo I*) la cual establece la cantidad de avíos y de metros necesarios para cada unidad de producto con su costo unitario, determinando así el primer costo de materia prima.

Al costo de la tela se le incrementa un 10% de gastos de importación dado que proviene de Perú. El producto se ingresa al país con cláusula CIF, es decir que nuestro proveedor se hace cargo de los gastos de flete y seguro. Este porcentaje surge del nomenclador común del Mercosur el cual nos indica la posición arancelaria para este producto.

A demás, se debe calcular el gasto en moneda local, el cual surge de tener en cuenta el tipo de cambio al momento del ingreso de la mercadería. Este cargo puede variar según la vía de importación elegida, la misma fue informada por el sector de Comercio Exterior.

En el *Anexo II y III* se puede observar la nota de pedido realizada por el Sector de Producción, donde se ve reflejada los metros de tela y su costo unitario.

Dentro del consumo de tela se encuentra el desperdicio o más conocido como merma. Esta es una perdida que se genera en el proceso de producción y se puede clasificar en Normal, es aquella que se debe a causas inherentes al proceso de elaboración; por lo cual sus costos deben ser absorbidos por las unidades procesadas; y Anormal o Extraordinaria, a diferencia de la primera, se produce por accidentes fortuitos; por lo cual sus costos no son absorbidos por las unidades procesadas sino que inciden directamente al estado de resultado del periodo correspondiente.

En algunos casos también puede existir el desecho que son todos aquellos materiales que han experimentado imperfecciones que no son posibles de solucionar técnicamente.

En nuestro análisis consideramos una merma normal del 7%, calculada a partir de la diferencia entre los metros consumidos y los metros comprados; en oposición a la empresa ya que esta no considera merma a la hora del cálculo del costeo. La diferencia existente entre la organización y nosotros es que no tiene en cuenta el desvío generado entre lo metros consumidos y los entregados, lo cual nosotros lo vemos erróneo ya que en toda producción existe una merma tolerable la cual se debe identificar a priori.

A continuación se ve reflejado el análisis realizado:

Concepto	Metros	Unid. Medida	% de Merma
Existencia Inicial MP	-	MTS	
Compras	2.100	MTS	
Existencia Final MP	-	MTS	
Salida	2.100	MTS	
Merma Noral	-150	MTS	7%
Merma Extraordinaria	-	MTS	0%
Consumo	1.950	MTS	

Camisas	Consumo unit	Total Mts
1.500	1,40	2.100
1.500	1,30	1.950

Se expone el detalle del cálculo de Materia Prima Estándar:

Ficha Técnica de Materia Prima	Invierno 2016
--------------------------------	---------------

Nombre del Artículo: CAMISA PAULA

Avíos	Cantidad	Cto. Unitario	Total
Etiqueta colgante de marca: carton estampado	1	\$ 5,12	\$ 5,12
Carton equivalencia de talles	1	\$ 5,12	\$ 5,12
Sobre extra button	1	\$ 5,12	\$ 5,12
Etiqueta colgante papel vegetal:			
Etiqueta de marca: cruda con estampa negra	1	\$ 1,67	\$ 1,67
Etiqueta de talle: grifa corona cruda con estampa negra	1	\$ 1,49	\$ 1,49
Boton	11	\$ 2,41	\$ 26,51
Bolsa transparente con logo tamaño grande	1	\$ 3,47	\$ 3,47
TOTAL Avíos	17		\$ 48,50

TELA	Con. Mts	Cto. Unitario	Cto. Indirecto %	TC	Total
Poplin Natural Strech	1,4	USD 4,50	10%	\$ 9,55	\$ 66,18

Total Avíos + Tela	\$ 115
---------------------------	---------------

Tipo de cambio utilizado al momento del ingreso de la mercadería:

Dolar U.S.A

Monedas	Compra	Venta	Fecha
Dolar U.S.A	9,4500	9,5500	29/10/2015
Dolar U.S.A	9,4550	9,5550	30/10/2015

- **MOD (Mano de obra Directa)**

Es todo aquel trabajo prestado en relación de dependencia, es decir, aquel que vincula al trabajador con el empleador mediante una normativa vigente. La elaboración de un producto implica la realización de una serie de tareas manuales o de operación de máquinas, medibles con relación a cada unidad elaborada.

Dentro de la mano de obra se encuentran dos grandes componentes, Sueldos y Jornales, y Cargas Sociales. Jornal es el precio comprendido entre las partes por la hora de presencia en fábrica sujeto a retenciones u aportes personales que debe hacer el empleado por conceptos previsionales. Deben pagarse por separado los días feriados y las ausencias justificadas. Cargas sociales comprende todas aquellas erogaciones y cargos que obligatoriamente debe realizar el empleador por la utilización del personal en relación de dependencia, según exigencias originadas en las leyes o convenios colectivos.

La planta se encuentra ubicada en la Provincia de San Juan, la misma cuenta con 282 empleados, de los cuales 262 son operarios y el resto cumple diversas funciones.

El proceso de fabricación correspondiente a la Camisa Paula cuenta con 5 líneas de producción en las cuales intervienen 36 operarios. La confección del producto en análisis tiene un tiempo estimado de 20 minutos. El mismo comienza con la fase de desarrollo y preparación en donde se coloca el molde a utilizar, se marca la tela y se procede a cortar, este mismo se realiza de forma masiva. La segunda fase se dedica a efectuar las costuras de las diferentes partes de la misma (Lateral, cartera, hombro, etc). Posteriormente, se confecciona el cuello, los puños y se fusionan las piezas. Luego se realiza el bordado y se ensamblan las partes.

A continuación se detallan los operarios que intervienen en cada fase y conjuntamente el tiempo incurrido:

Etapas o Modulos	Personas	Minutos
Desarrollo		
Modelista y asistente	2	0,3
Tizar y Corte	2	2
Preparacion de avios + telas para su confeccion	1	0,3
Costura 1		
Linea Lateral y Linea Cañon	4	0,3
Linea hombro y cartera	4	0,3
Bordado y armado de cuellos y puños		
Confeccion de Cuello	4	4
Confeccion de puño	3	4
Fusionadora	2	1
Bordado		
Bordado	2	2
Costura 2		
Ensamblado Final	4	1
Ojal y boton	4	3
Plancha y Terminacion	4	2
Totales	36	20

Los datos sobre los cuales nos basamos fueron suministrados por el sector de Control de Gestión y Recursos Humanos. Al ser confidenciales para la organización, la información brindada corresponde únicamente a los montos totales de las cuentas que componen el Payroll.

Los valores surgen de los datos reales de la temporada anterior, a los cuales se le adiciona un porcentaje que la empresa considera razonable en concepto de incrementos sobre los diferentes elementos de la MOD.

Para poder determinar el cargo mensual de un empleado, se procedió a prorratear los importes totales dividido la cantidad de operarios en planta (como fue mencionado anteriormente los mismos son 262).

En la siguiente imagen se detalla lo mencionado:

Estándar	Nov-15 Cuota Paula	Nov-15 TOTAL	Incremento Temp a Temp
	Invierno 2016		
Unidades Diarias	75	1.850	
Días laborables	20	20	
Producción Total Produccion	37.000	37.000	
Producción Total Camisa Paula	1.500	1.500	
Payroll	\$ 187.330	\$ 4.620.804	100%
JORNALES	\$ 10.922	\$ 2.861.684	52%
HORAS EXTRAS	\$ 765	\$ 200.318	7%
INASISTENCIA / LLEGADA TARDE	-\$ 1.092	-\$ 286.168	10%
OBRA SOCIAL FIJOS	\$ 1.037	\$ 271.715	3%
S.A.C.FIJOS	\$ 1.578	\$ 413.505	7%
RNSS FIJOS	\$ 2.844	\$ 745.195	12%
VACACIONES FIJOS	\$ 1.147	\$ 300.515	6%
CARGAS SOC SOB VACAC	\$ 293	\$ 76.823	1%
ART FIJOS	\$ 143	\$ 37.340	1%
SEGURO DE VIDA OBLIG	-\$ 0,47	-\$ 123	1%
Total general	\$ 17.637	\$ 4.620.804	100%

Estándar		
Horas Teóricos por Camisa	0,33	0,33
Horas Teóricos Incurridos	495	12.210

Para el cálculo de la MOD se tiene en cuenta dos componentes, uno físico y otro monetario.

En primer lugar, el componente físico se detalla en horas hombres (HH), teniendo en cuenta la cantidad de horas incurridas al producto. Estas se componen por las horas normales, las ausencias, horas extras y TOI, más conocido como tiempo ocioso informado.

MOD	
Nivel de actividad normal (NAN) (OperaciosX8hsXdias)	5.760
Ferados (1 dia) (OperaciosX8hsXdias)	- 288
Ausencias / Llegada tarde (16 hh):	- 576
Hs Extras (11 hh):	<u>403</u>
Hs Fichadas	5.299
TOI (tiempo osioso) 10%	<u><u>- 530</u></u>
Hs efectivamente trabajadas	4.769

Para el cálculo de las ausencias, llegadas tardes y horas extras la empresa estima un 10 y 7 %, respectivamente, del valor de los jornales abonados en la temporada anterior.

Inasistencias	
Valor hora hombre	\$ 68
Inasistencias totales del mes	-\$ 1.092
Inasistencias/Valor hh	- 16
Hs extras	
Valor hora hombre	\$ 68
Hs extras totales del mes	\$ 765
hs extras/Valor hh	11

En segundo lugar, el componente monetario está compuesto por el sueldo de los operarios y la incidencia en cargas sociales.

Como se refleja en la figura debajo, nuestra Mano de obra arroja un importe de \$ 350 por unidad producida.

MOD: Componente Monetario	
Sueldo por operario	\$ 10.922,46
Valor hora hombre	\$ 68,27
Cargas Sociales	\$ 6.714,20
Cargas Sociales por hora	\$ 41,96
Total Sueldo + Cs Sociales por hora	\$ 110,23
HH x Componente Monetario	525.713
Comp monetario por unidad	\$ 350,48

- **CIF (Costos indirectos de fabricación)**

Este es el tercer elemento del costo de producción que conjuntamente con el costo de MOD forman el costo de conversión.

Son los costos que no puede relacionarse, vincularse o identificarse con una unidad de costeo determinada por su naturaleza o por razones funcionales, en forma evidente, clara e inequívoca con prescindencia a su comportamiento ante cambios en los volúmenes de actividades posibles, previstos o incurridos, lo que impide su aprobación o imputación a aquella en forma inmediata o precisa, o que aun cumpliendo con aquellas condiciones por razones de economía de sistema o por su poca relevancia no resulta aconsejable su apropiación directa.

Existen tres tipos de CIF: variables, fijos y mixtos. Los primeros son aquellos que cambian en proporción directa al nivel de producción, es decir a mayor volumen de producción mayor será el total de los costos indirectos; dentro de nuestro producto podemos encontrar los fletes y acarreos, el embalaje, mantenimiento, etc.

Los fijos, permanecen constantes independientemente del nivel de producción; encontramos dentro de los mismos las depreciaciones, vigilancia, limpieza, seguros, etc.

Por último, los mixtos no son totalmente fijos ni totalmente variables en su naturaleza, pero tienen características de ambos, como por ejemplo los servicios públicos.

El costo indirecto ha sido un factor importante para el estudio minucioso de los costos que se asignan a los productos o servicios a través de prorratesos ya que las empresas generalmente no fabrican un solo producto, ni brindan un servicio único, sino que la diversidad obliga a determinar base de prorrateso que sean comunes a todos los productos y que midan el esfuerzo necesario para la producción de ellos que es disímil para cada tipo o línea de producto.

Para calcular la incidencia de los costos de producción indirectos al producto, se prorratesa el valor total, que surge de las provisiones mensuales correspondientes a Noviembre 2015 (*Anexo IV*) brindadas por el sector de Contabilidad, por las unidades producidas en el periodo correspondiente al artículo en análisis.

A continuación se ve reflejado el análisis realizado sobre los costos indirectos:

Ficha Técnica de Datos		CIF - Invierno 2016	
		Nov-15 Cuota Paula	Nov-15 TOTAL
Detalles	Invierno 2016		
Unidades Diarias	75		1.850
Días laborables	20		20
Producción SAP Total Produccion	37.000		37.000
Producción SAP Total Camisa Paula	1.500		1.500
Cleaning	77		1.891
LIMPIEZA	77		1.891
Depreciation	4.355		107.414
AMORTIZ DE EDIFICIOS	19		465
AMORTIZ MEJ INMU 3RO	1.785		44.033
AMORTIZ INSTALACIONE	252		6.228
AMORTIZ MAQ-EQUIPOS	1.422		35.066
AMORTIZ MUEB-UTILES	393		9.686
AMORTIZ HARD Y SOFT	484		11.936
Embalaje	243		6.000
EMBALAJE	243		6.000
Freight	4.104		101.242
FLETES Y ACARREOS	4.104		101.242
Insurance	66		1.632
SEGUROS	66		1.632
Maintenance	923		22.762
MANTENIMIENTO EDIFIC	32		780
MANTENIM INSTALACION	122		3.020
MANTENIM MAQUINARIAS	103		2.530
MANTENIM MUEB Y UTIL	0		0
REPUESTO-HERRAMIENTA	666		16.432
Personel Benefits	301		7.415
UNIFORMES	301		7.415
Security	5.047		124.504
VIGILANCIA (MOI)	5.047		124.504
Utilities	2.261		55.783
ENERGIA ELECTRICA	1.761		43.448
TELEFONO	150		3.700
GAS, AGUA Y OTROS SERV	350		8.635
Total general	17.377		428.643
Cuota Paula		\$ 12	\$ 286

Por último, teniendo en cuenta los 3 componentes desarrollados anteriormente llegamos a determinar el Costo del producto.

El siguiente cuadro resume el valor resultante de cada uno de los componentes, para una unidad de producto.

Costo Estándar	
Costo de MP	\$ 114,68
Coso de MOD	\$ 350,48
Costo de CIF	\$ 11,53
CostoTotal	\$ 476,69

- La Empresa:

Como se mencionó al inicio del trabajo, la organización utiliza un sistema de costeo por operaciones estimado. Estos representan únicamente una tentativa en la anticipación de los costos reales y están sujetos a rectificaciones a medida que se comparan con los mismos. Este sistema predetermina los costos unitarios de la producción estimando los costos de la materia prima, de la mano de obra directa y de los costos indirectos que se deben obtener en un futuro.

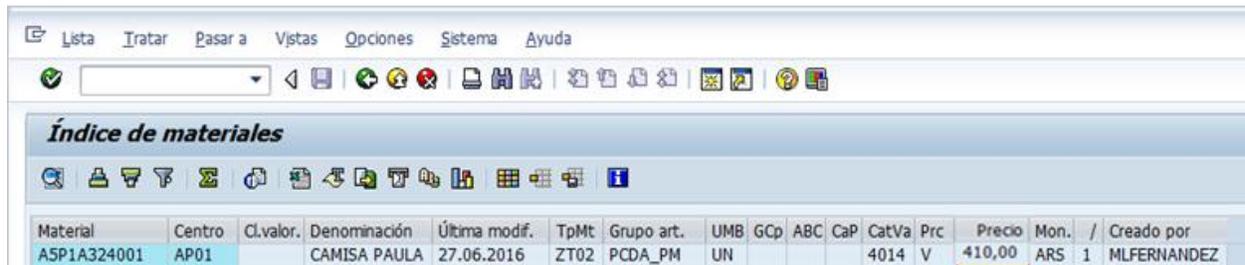
El costo estimado se basa en definir un precio a priori del producto (*Anexo V y VI*), utilizando como referencia el precio de venta que se encuentra en el mercado.

Una vez obtenido el mismo, se procede a desagregar del valor obtenido el IVA y el margen de ganancia que quieren obtener, generalmente este mark up está fijado según la familia de productos al cual pertenece, para la familia de camisas es de un 4.2 fijado por la Gerente de Unidad de Negocios. Por último, determinan el costo del producto por la diferencia generada entre el margen de utilidad esperado y el precio de venta sin IVA.

Empresa	
Precio con IVA	\$ 990,00
Precio sin IVA	\$ 818,18
Mark up	4,2
Costo total sin IVA	\$ 194,81

- **Costo Real:**

La compañía nos brindó el costo real para la colección invierno 2016, la cual surge por sistema. Este mismo arroja un costo (precio interno según la transacción) de \$ 410.



The screenshot shows a software interface with a menu bar (Lista, Tratar, Pasar a, Vistas, Opciones, Sistema, Ayuda) and a toolbar. Below the toolbar is a section titled "Índice de materiales" with another toolbar. A table is displayed with the following data:

Material	Centro	Cl.valor.	Denominación	Última modif.	TpMt	Grupo art.	UMB	GCp	ABC	CaP	CatVa	Prc	Precio	Mon.	/	Creado por
ASP1A324001	AP01		CAMISA PAULA	27.06.2016	ZT02	PCDA_PM	UN				4014	V	410,00	ARS	1	MLFERNANDEZ

- Conclusión:

En base al objetivo planteado llegamos a la conclusión de que el sistema utilizado por la empresa presenta distorsiones al momento de determinar el costo del producto. A continuación explicaremos las razones que sustentan nuestra opinión.

Ficha Técnica de Datos	Invierno 2016
------------------------	----------------------

Estandar VS Empresa

Estándar	
Costo de MP	\$ 114,68
Coso de MOD	\$ 350,48
Costo de CIF	\$ 11,53
CostoTotal	\$ 476,69
Precio sin IVA	\$ 818,18
Mark up REAL	1,7

Empresa	
Precio con IVA	\$ 990,00
Precio sin IVA	\$ 818,18
Mark up	4,2
Costo total sin IVA	\$ 194,81
Diferencia de costos	\$ 282

- En primer lugar podemos decir que la empresa no distingue del costo del producto, lo que corresponde a cada componente del mismo.

Podemos observar que el costo calculado por la empresa absorbe en su mayoría lo que para nosotros es el costo de la materia prima. Teniendo un valor poco significativo para la empresa el costo de mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación.

En contraposición a lo calculado por la organización, podemos afirmar que la mano de obra directa, es el componente más importante del costo por todo lo que conlleva tener empleados a cargo, el sueldo de los mismos y la incidencia en cargas sociales. Arrojando así una diferencia entre ambos escenarios de \$ 282.

- Por último, podemos ver que la empresa pretende obtener un 420% de ganancia, cuando en realidad la misma es de un 170 %. Generando así una diferencia de 250% que corresponde a un mayor costo del producto, y no una mayor ganancia como la empresa desea. En otras palabras, si partimos de las mismas ventas, la empresa cree tener una mayor utilidad cuando en realidad tiene mayores costos, como se puede observar en el ejemplo debajo:

Estándar		Empresa	
Vtas	\$ 818	Vtas	\$ 818
CMV	\$ -477	CMV	\$ -195
Ult Bruta	\$ 341	Ult Bruta	\$ 623

- Como conclusión podemos determinar que el sistema utilizado por la compañía es poco eficiente y no muestra la realidad de los costos. Ya que comienza sus estimaciones a raíz del precio de venta, siendo este el último eslabón de la cadena.

Como pudimos observar en el apartado que muestra el costo real, el mismo se asemeja al cálculo del Costo Estándar desarrollado en el trabajo. Por lo cual, nuestra recomendación es que la empresa debería utilizar otro sistema de costeo más eficiente y que se asemeje a la realidad.

Si bien el Costo Estándar es un sistema muy costoso debido a la gran implementación que este conlleva, podemos concluir que es confiable a la hora de tomar decisiones por su semejanza con la realidad.

- Conclusion

Based on the objective described above, we arrive to the conclusion that the system that is being used by the Company presents distortions in the moment of product cost determination. In the next step we are explaining the reasons:

(Data Sheet ----- Winter 2016)

(Standard vs. Company)

Ficha Técnica de Datos	Invierno 2016
Estandar VS Empresa	

Estándar		Empresa	
Costo de MP	\$ 114,68	Precio con IVA	\$ 990,00
Costo de MOD	\$ 350,48	Precio sin IVA	\$ 818,18
Costo de CIF	\$ 11,53	Mark up	4,2
Costo Total	\$ 476,69	Costo total sin IVA	\$ 194,81
Precio sin IVA	\$ 818,18		
Mark up REAL	1,7		
		Diferencia de costos	\$ 282

- In first place, we noticed that the Company does not discriminate from the cost of the product what corresponds to each component of it.

We can see that the cost calculated by the company absorbs mostly what for us is the cost of the raw material. The workforce and indirect manufacturing costs are not too much significant, in terms of values, for the Company.

In contrast to the calculated by the Company, we could confirm that direct workforce cost, is the most important component of the global cost, due to the importance of having employees in charge, their salary and the social security contributions. Both scenarios (Standard vs. Company) difference is \$282.

- Finally, we could inform that Company pretends to obtain a profit of 420%, which based on reality it is 170% generating a difference of 250% that corresponds to higher product cost and not to a higher profit as the Company desires. In other words, if we start with the same sales, the Company believes that has higher profits and only has higher costs as you could find in the example below:

Estándar		Empresa	
Vtas	\$ 818	Vtas	\$ 818
CMV	\$ -477	CMV	\$ -195
Ult Bruta	\$ 341	Ult Bruta	\$ 623

- As a closure we could determine that the Company system is not efficient and does not show the costs reality as it starts the estimations based on sales value and it is only a link on the chain.

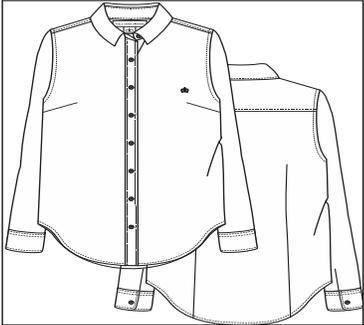
As we could see in the appendage that shows real costs, it seems like Standard Costs calculation developed in this thesis. Our recommendation is that the Company should work with a more efficient costs system based on reality.

While the Standar Cost is very expensive, due to the big implementations it needs, we could confirm that is more reliable for taking decisions due to the similarity with the real world.

Bibliografía:

- *Barrattero Ana María, Beatriz Ruschioni y Silvina Martinez (2004); Teoría practica de costos*
- *Daniel C. Cascarini (2009); Teoría y Práctica de los sistemas de costos. Buenos Aires: La Ley*
- *Giménez, Carlos Manuel (2007); Sistemas de Costos. Buenos Aires: La Ley*
- *Giménez, Carlos Manuel (2006); Decisiones en la gestión de costos para crear valor. Buenos Aires, Errepar.*
- *Peralta Jorge Alberto (2° Edición - 2009); La gestión empresarial y los costos. Buenos Aires: La Ley*
- <http://www.paulacahendanvers.com.ar/sobre-la-marca>

Anexos:**Anexo I**

FICHA TÉCNICA DE DATOS			INVIERNO 2016						
Nombre del artículo: CAMISA PAULA			Proveedor: VESUVIO						
Fecha:01/11/2015	Rubro: camisas	Origen: nacional							
Descripción del artículo: camisa manga larga con pinzas en busto y entalle en espalda.									
Otros comentarios:									
Fasón:		P. Terminado:							
			Cons.	SAP	Proveedor	Compra			
Tela 1: POPLIN NATURAL STRECH			1,4	-	CREDITEX	PCDA			
Tela 2:									
Tela 3:									
Forrería:									
Procesos y terminaciones: -									
Otros comentarios:									
Composición: 100% ALGODÓN									
Composición forrería:									
Cuidados: lavar a máquina en frío. Ciclo delicado. No usar cloro. Secar máquina normal. Planchar prenda ligeramente húmeda a 110°C. No se recomienda lavar en seco.									
Lista de materiales (Compra pcda)			CANT	SAP	Proveedor				
Otros avíos 01			-	-	-				
Otros avíos 02			-	-	-				
Otros avíos 03			-	-	-				
Talles:	0	1	2	3	4	5			
Curva:	x	3	2	1	1	x			
Colores		Cantidades							
BLANCO		1500							
CELESTE		800							
ROSA		800							
Total		3100							

FICHA TÉCNICA DE DATOS

INVIERNO 2016

Nombre del artículo: CAMISA PAULA

Proveedor: VESUVIO

Avíos	CANT	Importe		Compra
		Unitario	Total	
Etiqueta colgante de marca: cartón estampado	1	\$ 5,12	\$ 5,12	Vesuvio
Cartón equivalencia de talles: cartón estampado	1	\$ 5,12	\$ 5,12	Vesuvio
Sobre extra button: cartón estampado	1	\$ 5,12	\$ 5,12	Vesuvio
Etiqueta colgante papel vegetal:	-	-	-	-
Alfiler de gancho: negro empavonado mini	-	-	-	-
Etiqueta de marca: cruda con estampa negra	1	\$ 1,67	\$ 1,67	Vesuvio
Etiqueta de talle: grifa corona cruda con estampa negra	1	\$ 1,49	\$ 1,49	Vesuvio
Etiqueta de composición: fasco 4 hojas	-	-	-	Vesuvio
Botón: PCDA mod. 1016 #16 bicapa crudo 8+2+repo	11	\$ 2,41	\$ 26,51	Vesuvio
Botón:	-	-	-	-
Percha:	-	-	-	-
Funda:	-	-	-	-
Bolsa: transparente	1	\$ 3,47	\$ 3,47	Vesuvio
Cartón para bolsa:	-	-	-	Vesuvio
Papel de seda:	-	-	-	-
Cód de barras: etiqueta autoadh 50x2	-	-	-	Vesuvio
Bordado corona: al tono	-	-	-	Vesuvio
Cierre:	-	-	-	-
Total de Avíos	17	\$ 24,40	\$ 48,50	

Otros avíos:	-	-	-
Otros avíos:	-	-	-
Otros avíos:	-	-	-
Otros avíos:	-	-	-

Anexo III

Pedido Tratar Pasara Entorno Sistema Ayuda

Pedido PCD 740000829 creado por Constanza FRANZI

Resumen documento activo Visualización de impresión Mensajes Parametriz.personal

Pedido PCD 740000829 Proveedor 43986 VESUVIO S.A.C.I.F. e I.

Entrega/Factura Condiciones Textos Dirección Comunicación Interlocutor Datos adicionales Dat.org. Status Estrategia liberac.

En proceso de liberación pedido 3.100 UN 603.756,00 ARS
 BLOQUEADO entregado 2.794 UN 732.866,20 ARS
 enviada/o por entregar 306 UN 59.596,56 ARS
 entregada/o parcialmente calculado 2.794 UN 500.126,00 ARS
 calculado parcialmente Anticipos 0,00 ARS

S..	Pos	I	P	Material	Txt.br.v.	Ctd.pedido	U...	T.Fe.entrega	Prc.neto	Mon...	por	CPP	Grupo art.	Ce.	Almacén
	1			ASP1A324001	CAMISA PAULA	1.500	UN	D 11.11.2015	194,76	ARS	1	UN	Mujer Paula	Paula Cahen D'anv...	
	2			ASP1A324016	CAMISA PAULA	800	UN	D 11.11.2015	194,76	ARS	1	UN	Mujer Paula	Paula Cahen D'anv...	
	3			ASP1A324031	CAMISA PAULA	800	UN	D 11.11.2015	194,76	ARS	1	UN	Mujer Paula	Paula Cahen D'anv...	

Planif.nec.adic.

Detalle posición

Anexo IV

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Selecciones Modificar doc.ampl. Caso de clarificación

Cta.mayor 5303001 LIMPIEZA
 Sociedad VESU

Nº doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	90.00-	A0	90.00-	121144	provi contenedores, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	630.00-	A0	630.00-	121145	provi contenedores, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	90.00-	A0	90.00-	121146	provi contenedores, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	90.00-	A0	90.00-	121104	provi contenedores, octubre
5100112277	RE	2012	0001A00021514	03.11.2015	22.10.2015	ARS	123.20	B1	123.20	121145	
5100112277	RE	2012	0001A00021514	03.11.2015	22.10.2015	ARS	17.60	B1	17.60	121140	
5100112277	RE	2012	0001A00021514	03.11.2015	22.10.2015	ARS	17.60	B1	17.60	121146	
5100112277	RE	2012	0001A00021514	03.11.2015	22.10.2015	ARS	17.60	B1	17.60	121144	
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	189.10	A0	189.10	121144	provi contenedores /nov
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	1,323.70	A0	1,323.70	121145	provi contenedores /nov
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	189.10	A0	189.10	121146	provi contenedores /nov
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	189.10	A0	189.10	121104	provi contenedores /nov
* Cuenta 5303001							1,167.00				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5315005 EMBALAJE
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
5000488127	WE	2012		09.11.2015	09.11.2015	ARS	6,000.00		6,000.00	121146	
5900000509	FO	2012		16.11.2015	16.11.2015	ARS	20,100.00-		20,100.00-	121146	
* Cuenta 5315005							14,100.00-				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5309001 FLETES Y ACARREOS
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	17,901.60-	A0	17,901.60-	121140	provi via srl, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	10,442.60-	A0	10,442.60-	121146	provi via srl, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	1,491.80-	A0	1,491.80-	121144	provi via srl, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	71,982.00-	A0	71,982.00-	121146	provi da, septiembre y octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	1,800.00-	A0	1,800.00-	121146	provi alq clark, octubre
5100112313	FE	2012	0008A00000158	05.11.2015	14.10.2015	ARS	18,914.75	B1	18,914.75	121140	
5100112313	FE	2012	0008A00000158	05.11.2015	14.10.2015	ARS	2,364.34	B1	2,364.34	121144	
5100112313	FE	2012	0008A00000158	05.11.2015	14.10.2015	ARS	2,364.34	B1	2,364.34	121146	
5000488394	WE	2012		10.11.2015	10.11.2015	ARS	11,997.10		11,997.10	121146	
5000488396	WE	2012		10.11.2015	10.11.2015	ARS	11,997.10		11,997.10	121146	
5100112600	FE	2012	0008A00000195	17.11.2015	31.10.2015	ARS	4,954.12	P1	4,954.12	121140	
5100112600	FE	2012	0008A00000195	17.11.2015	31.10.2015	ARS	619.26	P1	619.26	121144	
5100112600	FE	2012	0008A00000195	17.11.2015	31.10.2015	ARS	619.26	P1	619.26	121146	
5000491457	WE	2012		25.11.2015	25.11.2015	ARS	23,994.20		23,994.20	121146	
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	29,405.60	A0	29,405.60	121140	provi via srl, octubre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	3,675.70	A0	3,675.70	121146	provi via srl, octubre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	3,675.70	A0	3,675.70	121144	provi via srl, octubre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	35,991.00	A0	35,991.00	121146	provi da, octubre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	4,500.00	A0	4,500.00	121146	provi alq clark, octubre/nov
5100112789	RE	2012	0010A000006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	31.50	B1	31.50	121145	
5100112789	RE	2012	0010A000006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	4.50	B1	4.50	121140	
5100112789	RE	2012	0010A000006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	4.50	B1	4.50	121144	
5100112789	RE	2012	0010A000006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	4.50	B1	4.50	121146	
* Cuenta 5309001							51,499.47				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5311001 SEGUROS
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
900128758	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	1,632.07	A0	1,632.07	121140	Devengamiento seguros Noviembre
* Cuenta 5311001							1,632.07				

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
**							1,632.07				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5313001 MANTENIMIENTO EDIFICIOS
Sociedad: VESU

Nº doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	1,487.00-	AO	1,487.00-	121140	provi pintureria, octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	780.00-	AO	780.00-	121140	provi fumigacion octubre
5000486667	WE	2012		02.11.2015	02.11.2015	ARS	1,929.09		1,929.09	121104	
5000486892	WE	2012		03.11.2015	03.11.2015	ARS	780.00		780.00	121140	
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	780.00	AO	780.00	121140	provi fumigacion noviembre
* Cuenta 5313001							1,222.09				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5313002 MANTENIM INSTALACIONES
Sociedad: VESU

Nº doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
5000486668	WE	2012		02.11.2015	02.11.2015	ARS	820.00		820.00	121104	
5000489467	WE	2012		16.11.2015	16.11.2015	ARS	2,200.00		2,200.00	121140	
* Cuenta 5313002							3,020.00				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5313003 MANTENIM MAQUINARIAS
Sociedad: VESU

Nº doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	2,530.00	AO	2,530.00	121144	provi ays, noviembre
* Cuenta 5313003							2,530.00				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5313006 REPUESTOS Y HERRAMIENTAS
Sociedad: VESU

Nº doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
5000492281	WE	2012		24.11.2015	24.11.2015	ARS	7,059.32-		7,059.32-	121145	
5000491113	WE	2012		24.11.2015	24.11.2015	ARS	7,967.69		7,967.69	121145	
5000491160	WE	2012		24.11.2015	24.11.2015	ARS	302.79-		302.79-	121145	
5000491167	WE	2012		24.11.2015	24.11.2015	ARS	1,620.00		1,620.00	121146	
5000491445	WE	2012		25.11.2015	25.11.2015	ARS	2,592.00		2,592.00	121146	
5000491447	WE	2012		25.11.2015	25.11.2015	ARS	4,143.15		4,143.15	121145	
5000491447	WE	2012		25.11.2015	25.11.2015	ARS	605.58-		605.58-	121145	
5000493034	WE	2012		25.11.2015	25.11.2015	ARS	4,143.15-		4,143.15-	121145	
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	11,904.00	AO	11,904.00	121145	provi agujas, noviembre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	3,240.00	AO	3,240.00	121146	provi agua, noviembre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	1,288.00	AO	1,288.00	121104	provi materiales, noviembre
5100112789	FE	2012	0010A00006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	1,083.00	B1	1,083.00	121145	
5100112789	FE	2012	0010A00006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	154.72	B1	154.72	121140	
5100112789	FE	2012	0010A00006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	154.72	B1	154.72	121144	
5100112789	FE	2012	0010A00006825	30.11.2015	17.11.2015	ARS	154.72	B1	154.72	121146	
* Cuenta 5313006							63,966.01				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5315014 UNIFORMES
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
5000490753	WE	2012		20.11.2015	20.11.2015	ARS	485.00		485.00	121140	
5100112782	RE	2012	0010A00028350	30.11.2015	06.11.2015	ARS	4,851.00	F1	4,851.00	121145	
5100112782	RE	2012	0010A00028350	30.11.2015	06.11.2015	ARS	1,039.50	F1	1,039.50	121144	
5100112782	RE	2012	0010A00028350	30.11.2015	06.11.2015	ARS	1,039.50	F1	1,039.50	121146	
* Cuenta 5315014							7,415.00				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5322002 VIGILANCIA
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	106,800.00	A0	106,800.00	121140	provi seguridad fisica octubre
600005532	AN	2012		01.11.2015	30.10.2015	ARS	18,600.00	A0	18,600.00	121140	provi custodia octubre
5000489742	WE	2012		11.11.2015	11.11.2015	ARS	2,919.00		2,919.00	121140	
5900000513	FO	2012		16.11.2015	16.11.2015	ARS	49.70		49.70	121140	
5000490125	WE	2012		17.11.2015	17.11.2015	ARS	106,711.00		106,711.00	121140	
5000490720	WE	2012		19.11.2015	19.11.2015	ARS	16,161.00		16,161.00	121140	
5000490724	WE	2012		19.11.2015	19.11.2015	ARS	5,461.00		5,461.00	121140	
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	106,800.00	A0	106,800.00	121140	provi seguridad fisica noviembre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	4,200.00	A0	4,200.00	121140	provi ara. Noviembre
900128765	SA	2012		30.11.2015	30.11.2015	ARS	17,700.00	A0	17,700.00	121140	provi custodia noviembre
* Cuenta 5322002							134,502.30				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5326002 TELEFONO
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
5900000504	FO	2012		01.11.2015	06.11.2015	ARS	1,068.55		1,068.55	121140	
2400017470	FA	2012	0231A00012807	01.11.2015	30.10.2015	ARS	2,047.24	B1	2,047.24	121140	
1900124918	FR	2012	0231A00012807	01.11.2015	30.10.2015	ARS	2,047.24	FF	2,047.24	121140	Por gastos a recuperar 10/2015
5100112340	RE	2012	2072A01451791	06.11.2015	05.03.2015	ARS	32.07	B1	32.07	121140	
1900124664	FR	2012	0016A002659235	20.11.2015	05.11.2015	ARS	780.71	ZM	780.71	121140	
1900124741	FR	2012	0231A00012867	30.11.2015	30.11.2015	ARS	1,818.44	B1	1,818.44	121140	Por gastos a recuperar 11/2015
* Cuenta 5326002							3,699.77				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5326001 ENERGIA ELECTRICA
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
1900124654	FI	2012	0000X09339079	19.11.2015	13.11.2015	ARS	10.00	C6	10.00	121140	
1900124654	FI	2012	0000X09339079	19.11.2015	13.11.2015	ARS	29.70	A5	29.70	121140	
1900124655	FI	2012	0000X09384117	19.11.2015	10.11.2015	ARS	16,990.26	C6	16,990.26	121140	
1900124655	FI	2012	0000X09384117	19.11.2015	10.11.2015	ARS	4,271.19	A5	4,271.19	121140	
1900124657	FI	2012	0000X09384118	19.11.2015	10.11.2015	ARS	16,640.37	C6	16,640.37	121140	
1900124657	FI	2012	0000X09384118	19.11.2015	10.11.2015	ARS	5,507.21	A5	5,507.21	121140	
* Cuenta 5326001							43,448.73				

Lista Tratar Pasara Detalles Entorno Opciones Sistema Ayuda

Ctas.may.lista part.indiv.

Cta.mayor: 5326003 GAS, AGUA Y OTROS SERV.
Sociedad: VESU

N° doc.	Clase	Div.	Referencia	Fe.contab.	Fecha doc.	Mon.	Importe en ML	II	Importe en MD	Ce.coste	Texto
1900124356	FR	2012	0016A02652995	03.11.2015	22.10.2015	ARS	6,657.70	FV	6,657.70	121140	CLARO
1900124356	FR	2012	0016A02652995	03.11.2015	22.10.2015	ARS	14.29	A0	14.29	121140	
1900124664	FR	2012	0016A02659235	20.11.2015	05.11.2015	ARS	1,248.05	ZL	1,248.05	121140	
1900124664	FR	2012	0016A02659235	20.11.2015	05.11.2015	ARS	16.54	AS	16.54	121140	
2600019780	FF	2012		23.11.2015	17.11.2015	ARS	697.99		697.99	121140	
* Cuenta 5326003							8,634.57				

Cuadro de activos fijos - 01 Ár.contable

Activo fijo	Cap. Ini	Amo. Ini	Val. Cont. I	Altas Ej.	Amo. Ej.	Mov. Ej.	Val. Residu	Amort mens
Clase activos fijos 00001000 Terrenos	145.232,00	-	145.232,00	-	-	-	145.232,00	-
Clase activos fijos 00001100 Edificios	295.649,17	-112.438,06	183.211,11	-	-5.115,03	-	178.096,08	-465,00
Clase activos fijos 00001200 Rodados	473.147,25	-230.663,25	242.484,00	-	-57.175,92	-185.308,08	-	-
Clase activos fijos 00001300 Instalaciones	4.669.891,68	-1.897.917,03	2.771.974,65	342.824,09	-351.061,25	-	2.763.737,49	-6.227,53
Clase activos fijos 00001400 Muebles y Útiles	4.466.234,54	-2.783.170,01	1.683.064,53	545.050,79	-576.130,09	-19.616,85	1.632.368,38	-9.686,03
Clase activos fijos 00001500 Mej.s/Inm.Terceros	29.444.599,37	-24.598.510,10	4.846.089,27	4.525.012,29	-4.538.214,54	2.407.585,28	7.240.472,30	-44.033,24
Clase activos fijos 00001600 Maq.y Equipos	5.898.866,01	-3.362.484,05	2.536.381,96	1.898.132,25	-417.048,15	-69.518,66	3.947.947,40	-35.065,78
Clase activos fijos 00001700 Hardware y Software	12.567.917,44	-10.104.890,28	2.463.027,16	1.018.769,51	-1.626.480,81	-	1.855.315,86	-11.936,41
Clase activos fijos 00001800 Obras en curso	2.451.438,98	-	2.451.438,98	1.115.789,50	-	-2.451.438,98	1.115.789,50	-
Totales	60.412.976,44	-43.090.072,78	17.322.903,66	9.445.578,43	-7.571.225,79	-318.297,29	18.878.959,01	-107.414,00

Anexo V

NOMBRE	LINEA	COLORES	VOLUMEN COMPRA TOTAL	PRECIO PUBLICO	MARK UP	TARGET PRICE Costo
CAMISA PAULA	PAULA	BLANCO	1.500	990,0 ARS	4,2	ARS 235,7
CAMISA PAULA	PAULA	CELESTE	800	990,0 ARS	4,2	ARS 235,7
CAMISA PAULA	PAULA	ROSA	800	990,0 ARS	4,2	ARS 235,7
CAMISA DARIA	DARIA	CELESTE	800	1.100,0 ARS	4,2	ARS 261,9
CAMISA DARIA	DARIA	ROSA	800	1.100,0 ARS	4,2	ARS 261,9

Anexo VI

Consulta de Precios

Consulta de Precios

Lista Pr.	Desc. Lista Pr.	Producto	Desc. Producto	Talle	Pr. Unitario	Moneda	Válido de	Artículo
01	Público actual	A5P1A324001	CAMISA PAULA		990,00	ARS	16.02.2016	