



Universidad Argentina de la Empresa

Facultad de Ciencias Económicas

Trabajo de Investigación Final

Sistema de Valuación de Futbolistas Profesionales

Docentes:

- Di Giorgio, Saverio
- Perella, Diego Alejandro

Autores:

- Arana, Tomas 131429
- Beracochea, Joaquín 1027679
- Uria, Joaquín 1026204

18 de Julio de 2016

Índice

- Introducción
- Objetivo
- Estructura del trabajo
- Primera Parte: Marco Legal y Contable
 - Tipo Societario
 - Situación frente al impuesto a las ganancias
 - Contrato de Trabajo
 - Derechos Federativos y Económicos
 - Cláusula de rescisión
 - Tratamiento Contable en la actualidad
- Segunda Parte: Sistema de Valuación de Jugadores Profesionales Propuesto
 - Descripción
 - Desarrollo
 - Funcionamiento del MRF
 - Componentes del Multiplicador Parcial
 - Excepciones
 - Sistema como herramienta de Gestión
 - Casos de prueba
- Conclusión
- Bibliografía
- Anexo I: Estados Contables de Velez Sarsfield 30.06.2013
- Anexo II: Datos relevados de fichas de Diario Clarín

Introducción

Las cantidades de dinero que se mueven en el deporte a nivel mundial, también en el ámbito local, han ido creciendo a grandes escalas en las últimas décadas. No sólo por la profesionalización de distintos deportes, sino también como un efecto de la globalización. Es un hecho que los goles de Messi están más difundidos que los de Maradona, esto tiene una consecuencia directa en la economía del deporte. La globalización conlleva por ejemplo una cantidad de fanáticos mayores a nivel mundial, causando una mayor cantidad de televidentes, un incremento en la publicidad, en la cantidad de camisetas vendidas.

Éste crecimiento global, también se ve reflejado en el deporte en nuestro país, especialmente en el deporte más popular en Argentina, el fútbol. Genera la necesidad de que los clubes de fútbol, necesiten estar correcta y eficientemente ordenados en su administración. También en pensar a los clubes de manera integral, ya que recordemos, que no son únicamente un plantel de futbolistas, sino que tienen toda una infraestructura por detrás; estadio, empleados, colegios, pensiones para sus jugadores juveniles, entre otros. Existe una necesidad no sólo por parte de los clubes, sino también de la sociedad, de que estos se encuentren bien administrados.

A pesar de lo que mencionamos anteriormente, hay que destacar un factor clave en la economía de este deporte en nuestro país, la transferencia de sus jugadores profesionales, ya sea en el mercado local o en el extranjero. Esto obliga a los clubes a tener una correcta valuación de los jugadores del plantel profesional, sobre todo porque las transferencias de jugadores entre clubes son constantes y por montos muy significativos, por lo que las posibilidades de generar ingresos por la transferencia de jugadores para los clubes son altas. Por lo que generaría un gran beneficio para los clubes de fútbol, tener una valuación de sus futbolistas que represente su valor real.

Sostenemos que la administración de los clubes necesita de un método de valuación que represente el valor de sus futbolistas de mejor manera que el sistema contable vigente, para tomar decisiones de mejor calidad respecto de la gestión de éstos.

Objetivo

Dentro de este trabajo, nos proponemos encontrar un método que permita valorar de una manera más representativa de la realidad a los futbolistas profesionales, que el método de valuación contable vigente aplicado por los clubes a la fecha en Argentina. Para el club poder tomar mejores decisiones relacionadas con la gestión de estos futbolistas.

Estructura del trabajo

En cuanto a la forma de nuestro trabajo de investigación final, procederemos a dividir el mismo en dos secciones.

En la primera, realizaremos un panorama sobre el encuadre legal y contable de los clubes de fútbol en Argentina, sus regulaciones, sus prácticas contables, entre otros. No pretendemos realizar un análisis minucioso, si no lograr una introducción acerca de las prácticas de los clubes, centrándonos en los aspectos que se relacionan con nuestro trabajo.

En la segunda, explicaremos nuestro sistema de valuación de futbolistas profesionales propuesto. Explicando su funcionamiento, los datos que utiliza y realizaremos distintos casos de prueba, tomando datos de la realidad para demostrar el funcionamiento del sistema.

Primera Parte
Marco Legal y Contable

Tipo Societario

Los clubes de futbol en Argentina están encuadrados societariamente como Asociaciones Civiles. Por ello para comenzar con nuestro trabajo nos parece importante definir a las asociaciones civiles según el código civil y comercial de la nación.

Éste dice que las asociaciones no pueden tener un objeto que sea contrario al interés general o al bien común. Se refiere a que la identidad, creencias, cultura y tradiciones propias de la asociación civil, no vulnere los valores constitucionales, ni usos y costumbres de la sociedad. El objeto principal de la asociación tampoco puede ser perseguir un fin de lucro, para sí misma ni para sus asociados.

Las asociaciones civiles cuentan con asociados, éstos son los que le realizan aportes a la asociación, pero sin embargo no reciben una contraprestación directa de ésta, como podría ser una cuota en el caso de cooperativas. Los aportes son de la sociedad y la asociación nunca puede distribuir ganancias entre sus asociados. Es decir, los aportes realizados por los socios son una donación para la sociedad. De lo que también se deduce, que el asociado no posee responsabilidad patrimonial respecto de la sociedad.

En caso de disolución o liquidación de la asociación, el destino de los bienes será otras asociaciones civiles de características similares o en defecto el Estado, no sus asociados.

Las Asociaciones Civiles deben rendir cuentas a los asociados y al ente de contralor sobre la gestión y el destino de sus fondos. Éste tipo societario puede contar con un órgano de fiscalización interna denominado revisor de cuentas, en caso de que la misma no posea más de 100 asociados. Cabe destacar que el revisor de cuentas no puede ser el Contador Público que firma el balance de la asociación.

Situación frente al impuesto a las ganancias

Para entender el encuadre impositivo de este tipo societario, es necesario concentrarnos en un artículo en particular de la Ley de Impuesto a las Ganancias.

El artículo 20 inciso F de la ley, indica que se encuentran exentas “Las ganancias que obtengan las asociaciones, fundaciones y entidades civiles de asistencia social, salud pública, caridad, beneficencia, educación e instrucción, científicas, literarias, artísticas, gremiales y las de cultura fiscal o intelectual, siempre que tales ganancias y el patrimonio social se destinen a los fines de su creación y en ningún caso se distribuyan, directa o indirectamente, entre los socios. Se excluyen de esta exención aquellas entidades que obtienen sus recursos, en todo o en parte, de la explotación de espectáculos públicos, juegos de azar, carreras de caballos y actividades similares.”

El punto citado precedentemente incluye a las asociaciones, pero deja fuera a aquellas que obtienen ingresos de la explotación de espectáculos públicos.

Sin embargo, hay otro inciso que aplica exclusivamente para los casos en que esas actividades sean deportivas.

Se trata del inciso m) del mismo artículo, que incluye exclusivamente a las asociaciones deportivas y de cultura física, aclarando que va a ser efectiva esta exención siempre y cuando no busquen el fin de lucro, exploten o autoricen juegos de azar y/o que estas anteriores estén por encima de las actividades deportivas.

Algo importante es que esta exención no es de pleno derecho y hay que solicitarla ante AFIP.

Contrato de trabajo

La relación laboral entre el futbolista y los clubes fue evolucionando en el tiempo, como lo fueron las relaciones laborales en nuestro país. De acuerdo a Jurisprudencia y Doctrina consultada, dicha relación se ve regulada por:

- Convenio Colectivo de Trabajo N° 557/09. Promulgado por la Asociación del Fútbol Argentino y Futbolistas Argentinos Agremiados. Complementa a la Ley de Contrato de Trabajo en la regulación de la relación laboral.
- Ley de Contrato de Trabajo 20744. Norma principal regulatoria de las relaciones laborales en nuestro país, los futbolistas profesionales no se encuentran ajenos a ésta.
- Ley 20.160: "Estatuto del Jugador Profesional de Fútbol". Promulgada en el año 1973. Es anterior a la promulgación de la LCT, regulaba la relación laboral años atrás. De todas maneras, es mencionada por la doctrina actual, fallos judiciales y sirvió de base para la realización del Convenio Colectivo de Trabajo.

La relación laboral entre el futbolista y el club se encuadra dentro de una contratación a plazo fijo en los términos de la LCT. El Convenio Colectivo de Trabajo en el artículo 5°, determina los plazos de duración de los contratos. Estableciendo que el plazo de contratación debe ser obligatoriamente de 1 a 5 años.

También ofrece otro tipo de contrato, denominado contrato profesional promocional, que debe ser por 1 año, con posible opción del club para prorrogarlo únicamente por un año más. Entendemos que éste contrato se aplica principalmente a futbolistas amateurs, por la naturaleza del mismo explicada en el convenio.

En el Convenio Colectivo en su artículo 17° también determina las obligaciones del futbolista en la relación, siendo éstas:

2.1. A jugar al fútbol exclusivamente para la entidad contratante o en equipos representativos de la AFA, conforme a la reglamentación respectiva.

2.5. A concurrir a toda convocatoria que le formule la entidad o las autoridades de la AFA, a intervenir en todos los partidos y en el puesto de juego que se le asigne, sea cual fuere el día, la hora y el lugar de realización de aquellos.

Remarcamos este último artículo, porque indirectamente se relaciona con nuestro sistema de valuación, también con los Derechos Federativos y Económicos sobre los futbolistas, que explicaremos a continuación.

Derechos Federativos y Económicos

En la relación entre un futbolista y un club de fútbol, existen dos derechos que son necesarios entenderlos para su correcto análisis, éstos se encuentran estrechamente relacionados entre sí y son los Derechos Federativos y los Derechos Económicos. A continuación, explicaremos el significado de cada uno de ellos.

Los Derechos Federativos representan la potestad que tiene el club para que el futbolista preste sus servicios sólo en él. Visto desde el lado del futbolista, es la obligación que tiene para prestarle servicios únicamente en el club en el que fue inscripto.

El club debe registrar éste derecho por cada futbolista de su plantel profesional, en el caso de Argentina en la Asociación de Fútbol Argentino o en la Federación correspondiente. El ente donde se registra el futbolista es el que actúa como regulador del derecho, estableciendo limitaciones sobre el mismo, por ejemplo, la cantidad máxima de clubes diferentes en los que el jugador puede ser inscripto en una temporada.

Es un derecho indivisible, ya que el jugador en cuestión, únicamente puede representar al club en el que se encuentra registrado.

Los Derechos económicos representan los ingresos que el propietario de estos obtendría por la posible venta o transferencia de un futbolista. Podríamos decir que, son el valor obtenido por la transferencia de los derechos federativos, representa el monto que comúnmente se conoce como el valor del futbolista.

Este derecho es divisible, más de una persona puede ser propietario de éste derecho. Cuando un club o inversores poseen un porcentaje sobre determinado futbolista, esto representa la división de los derechos económicos.

La operatoria que habitualmente escuchamos como “préstamo” de un futbolista, es justamente la cesión de los Derechos Federativos por un tiempo determinado. Cuando el préstamo se instrumenta con una opción de compra para el tomador del préstamo, ésta opción de compra representa el derecho económico sobre el futbolista.

Cláusula de rescisión

La cláusula de rescisión es un elemento que se suele introducir en el contrato privado entre el club y el futbolista profesional. Ésta, legalmente y desde el punto de vista de las formalidades del contrato, no es obligatoria, pero se suele encontrar en todos los contratos de futbolistas y es un elemento que, en la práctica, es casi de uso obligatorio. La misma representa la obligación del futbolista de pagarle al club el monto de la cláusula de rescisión, cuando éste rescinda su contrato con el club de manera unilateral, en concepto de indemnización por rescindir su contrato antes de la finalización del mismo.

Luego de que el futbolista rescinda su contrato, pague el monto de la cláusula de rescisión, éste queda en libertad de incorporarse a otra institución.

Partiendo de que el jugador abonando el monto de la cláusula de rescisión se queda con el pase en su poder y de que el monto de la cláusula de rescisión representa un concepto indemnizatorio, concluimos que el monto de la cláusula está conformado por el valor del jugador más el daño que el futbolista le generaría al club por rescindir su contrato antes de término. Por lo tanto, el valor del futbolista siempre será menor al valor de la cláusula en el momento que ésta fue pactada.

Para considerar que una cláusula de rescisión se encuentra razonablemente valuada debería representar realmente estos dos conceptos. Aquí nace la dificultad de determinar razonablemente el valor monetario de la cláusula, dado que sería muy difícil estimar el posible daño que el futbolista le generaría al club.

Cabe destacar que, en la práctica habitual, un futbolista que posee una cláusula significativamente mayor que otro, se entiende que también es más valioso, por lo tanto, percibe un sueldo mayor.

Ante una cláusula mayor que su valor real, el club se beneficiaría en recibir un mayor ingreso ante la rescisión del contrato por parte del futbolista, pero a la vez el futbolista exigiría un mayor sueldo que el que le correspondería si tuviese la cláusula correcta. Ante una cláusula menor que su valor real, el club le pagaría un sueldo menor al futbolista que el que le correspondiese realmente, pero también el futbolista puede rescindir su contrato por un monto menor, por lo que le estaría abonando al club una suma inferior al daño que le genera por rescindir su contrato. De este análisis deducimos que, ambas partes se perjudican ante un monto no representativo del valor de la cláusula.

Por lo tanto, ambas partes lucharían por el monto en la cláusula que más les convenga, quedando ésta en la mayoría de los casos valuada razonablemente. Entendemos que esto en la práctica no siempre es cierto por varios motivos, por ejemplo, por la diferencia en la información que poseen el club y el futbolista. Siendo el futbolista un especialista en su arte, mientras que el club cuenta con especialistas en materia contractual.

Tratamiento Contable en la actualidad

En primer lugar, debemos remitirnos a una norma contable que alcanza a este tipo societario, la Resolución Técnica n° 11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, la cual detalla las normas particulares de exposición contable para entes sin fines de lucro.

En el capítulo III de la segunda parte de la misma norma, se mencionan cuáles son los activos que componen cada uno de los rubros dentro del Estado de Situación Patrimonial.

A.6: Activos Intangibles: Son aquellos representativos de franquicias, privilegios u otros similares, que no son bienes tangibles ni derechos contra terceros, y que expresan un valor cuya existencia depende de la posibilidad futura de producir ingresos. Deben incluirse los anticipos efectuados para su adquisición.

*Incluyen, entre otros, los siguientes: derechos de propiedad intelectual, patentes, marcas, licencias, gastos de organización, gastos de desarrollo, **derechos de pase de jugadores de futbol profesional**, inscripciones y afiliaciones, etc.*

Por lo que, los futbolistas profesionales a los cuales referimos el trabajo, se encuentran expuestos dentro del rubro Activos Intangibles en el Estado de Situación Patrimonial de los clubes de futbol.

La Resolución Técnica n° 17 especifica que los activos intangibles deben ser valuados a su valor de incorporación, neto de amortizaciones acumuladas. Es decir, a su valor residual contable.

Para estudiar el tratamiento contable de los clubes de fútbol, utilizamos los estados contables de Velez Sarsfield con fecha de cierre de ejercicio 30.06.2013. Dichos estados contables se encuentran anexados en el presente trabajo. Cabe destacar que la normativa contable vigente exige razonabilidad sobre ciertos procedimientos y no especifica un tratamiento específico, es decir, el criterio adoptado por Velez Sarsfield puede diferir del adoptado por otro club.

Estudiamos los conceptos que consideramos más relevantes, con el fin de entender el tratamiento contable vigente de los clubes de futbol respecto de sus futbolistas profesionales. Debemos anticipar una gran diferencia entre futbolistas surgidos de las inferiores del club y futbolistas incorporados por el club directamente a su plantel profesional, utilizando el club criterios diferentes para cada caso.

Valor de Incorporación al patrimonio

Respecto del valor de incorporación al patrimonio de los futbolistas, Velez realiza dos procedimientos diferentes para calcularlo, dependiendo si son futbolistas desarrollados en las inferiores del club o futbolistas adquiridos.

En caso de futbolistas profesionales adquiridos, el valor de incorporación al patrimonio se compone del valor pagado por el futbolista, más los gastos necesarios para la incorporación del mismo. Dentro de estos gastos se pueden encontrar conceptos como: Comisiones, Deuda del futbolista con el club procedente, Impuesto a los sellos, entre otros.

En caso de futbolistas desarrollados en las inferiores del club, la normativa contable vigente exige a los clubes un criterio razonable para determinar el costo que activará cuando lo incluya dentro del rubro Activos Intangibles. Es éste un ejemplo de la situación antes mencionada, donde los criterios adoptados entre los distintos clubes difieren.

Respecto de futbolistas desarrollados en las inferiores Velez utiliza un método el cual explicaremos a continuación. El objetivo es determinar el monto correspondiente a cada futbolista amateur desarrollado, pero también asignarlo adecuadamente a cada ejercicio correspondiente. Resulta algo complejo, debido a que el club incurre en gastos de formación de futbolistas profesionales por la totalidad de sus futbolistas amateurs, siendo profesionalizados efectivamente sólo una porción de ellos. También porque ejercicio a ejercicio varía la cantidad de amateurs que el club posee y los futbolistas que se profesionalizan.

Luego de haber estudiado el método que utiliza Velez para determinar éste valor de incorporación al patrimonio, consideramos que logra representarlo razonablemente.

En primer lugar, el club identifica la totalidad de los gastos correspondientes al desarrollo de futbolistas amateurs, en cierto modo se podría pensar en una contabilidad por centros de costos, donde uno de estos centros es Gastos de Fútbol Amateur. Esto se puede observar en el anexo de gastos de los estados contables, donde asignan los gastos correspondientes al fútbol y estos los separan en profesional y amateur. El monto total de gastos de fútbol amateur, representa los gastos de formación de futbolistas propios en los que el club incurre, por todos sus futbolistas amateurs.

Vale la aclaración que, un futbolista deja de ser amateur una vez que firma su primer contrato profesional, por lo tanto, sus derechos federativos se encuentran inscriptos en la AFA y forma parte del plantel profesional del club. En ese momento los futbolistas empiezan a formar parte del rubro Activos Intangibles.

Para determinar el valor de incorporación al patrimonio, el club determina la cantidad promedio de futbolistas amateurs profesionalizados en los últimos 5 años, con futbolistas profesionalizados nos referimos a futbolistas que dejan de ser amateurs y se convierten en profesionales. Estos 5

años se componen de la cantidad de futbolistas profesionalizados en el ejercicio y de 4 ejercicios anteriores.

Este promedio lo compara con la cantidad de futbolistas amateurs efectivamente profesionalizados, pudiendo surgir de la comparación tres alternativas diferentes:

- Que los futbolistas efectivamente profesionalizados, coincida con el promedio de los últimos ejercicios. En este caso el club activa la totalidad de gastos de desarrollo. Los activa desafectando los gastos mediante una cuenta denominada Costo de desarrollo de jugadores propios, la cual se puede observar en el anexo gastos. Esto fue lo que sucedió en el ejercicio analizado.
- Que los futbolistas efectivamente profesionalizados, sean menores al promedio de los últimos ejercicios. En este caso el club activa únicamente la proporción correspondiente a los futbolistas efectivamente profesionalizados. Por ejemplo, si los jugadores efectivamente profesionalizados, representan el 80% del promedio de los últimos 5 años, el club activará mediante la cuenta Costo de desarrollo de jugadores propios dicho 80% y el 20% restante permanecerá en gastos. Este 20% de resultados negativos, conceptualmente representaría una pérdida por el club no haber profesionalizado la cantidad de futbolistas amateurs que normalmente logra.
- Que los futbolistas efectivamente profesionalizados, sean mayores al promedio de los últimos ejercicios. En este caso la valuación **neto** del rubro Activo Intangible será la totalidad de gastos de desarrollo del ejercicio. Pero el club genera una cuenta regularizadora del activo denominada "Regularización valuación Plantel Profesional de fútbol", por la diferencia entre los gastos correspondientes a jugadores efectivamente profesionalizados y el promedio. Esta regularizadora se desafectará aumentando el valor del Activo Intangible, en función de la vida útil de cada uno de los Activos por la que fue generada, es decir, dependiendo de la duración del contrato de cada futbolista amateur por los que la regularizadora fue generada. Por lo tanto, el club deberá hacer un seguimiento personalizado de cada uno de estos futbolistas. Lo que el club logra con este procedimiento, es asignar a cada ejercicio correspondiente, el mayor valor obtenido por profesionalizar futbolistas amateurs por encima de la cantidad que normalmente logra.

En cualquiera de las alternativas, el club asigna el costo de desarrollo de jugadores propios en partes iguales a los futbolistas profesionalizados en un ejercicio. Es decir, todos los futbolistas amateurs profesionalizados surgidos en un mismo ejercicio, tendrán el mismo valor de incorporación al patrimonio.

Amortización del Activo

El Valor de Incorporación al Patrimonio, el club lo amortiza mediante el método de la línea recta, respecto de la vida útil del Activo Intangible, en este caso dependiendo de la duración del contrato de cada futbolista, sin realizar ninguna actualización sobre el monto del Activo. Consideramos que es una gran desventaja del sistema contable vigente, debido a que, si se le renueva el contrato a un futbolista, no se le actualiza el valor contable y se sigue amortizando por la vida útil del contrato. Se puede dar por ejemplo el caso de un Activo contablemente valuado en cero, como es el caso de Fabián Cubero en los estados contables analizados.

Actualización del Activo

La normativa contable vigente permite sólo una excepción para actualizar el monto del Activo Intangible. Cuando se produce la transferencia de un futbolista entre la fecha de cierre de ejercicio y la fecha del informe de Auditoría, en los estados contables se reconoce un mayor valor en el Activo en cuestión, debido a que se tiene certeza acerca de la transferencia del futbolista. En los estados contables analizados un ejemplo de ésta situación es la venta de Facundo Ferreyra, reconocida como un mayor valor del Activo por \$12.410.252.

Segunda Parte

Sistema de Valuación de Futbolistas Profesionales Propuesto

Descripción

Como mencionamos anteriormente, nuestro sistema de valuación propuesto es un método de gestión para los clubes de futbol, el cual busca brindarles una herramienta para tomar decisiones de calidad sobre la gestión de sus futbolistas profesionales, ya sean ventas, compras, préstamos o diversas decisiones que deban tomar.

Intentaremos explicar el funcionamiento del mismo mediante impresiones de pantalla de la planilla de cálculo que desarrollamos y con casos de prueba basados en datos reales.

Surge de analizar los anexos de Activos Intangibles de los clubes de futbol, y observar que estos no reflejan para nada el valor real de ese Activo. Por ello creamos un sistema basado en ciertos componentes que creemos que representan de mejor manera el valor.

El método consiste en ajustar, en base al rendimiento futbolístico del jugador, el valor de incorporación al patrimonio del mismo.

Cuando nos propusimos desarrollar el método, pensamos en diferentes factores que influyen en el valor del jugador, alrededor de 30 factores distintos. Su nivel de juego, su edad, la cantidad de goles, sus títulos, si tuvo participación en selecciones nacionales, si jugo en Europa, su comportamiento dentro y fuera de la cancha, y muchos otros más. Esta cantidad de factores influyen en el valor del jugador. Pero debido a la cantidad y al ser tan distintos entre sí, nos resultó prácticamente imposible lograr un criterio objetivo y cuantificarlos.

Para simplificar estos factores y cuantificarlos, decidimos basarnos en los que consideramos que representan de manera objetiva el rendimiento del futbolista, y dejar de lado los factores que son subjetivos, es decir, que la apreciación depende del criterio futbolístico del evaluador. No dudaríamos en decir que un jugador con buena conducta personal y profesional tiene un mayor valor que otro que no las tiene, en caso que tengan las mismas habilidades futbolísticas, o mismo pensarlo para otros factores de la misma naturaleza. Por más que esta diferencia parezca obvia, optamos por obviarla por ser muy difícil o imposible de cuantificarla.

Esto nos llevó a preguntarnos qué otros componentes reflejan el rendimiento de un futbolista y sean más fáciles de cuantificar.

La primera respuesta surgió fácil, el GOL. Una buena cantidad de goles por parte de un jugador no solo influye de manera significativa en el juego, genera que este esté más expuesto en los medios, provocando, por ejemplo, una suba en el nivel de venta de camisetas del jugador. Por lo tanto, consideramos que la cantidad de goles del jugador debe ser un factor a tener en cuenta al momento de su valuación. En el desarrollo de la formula, explicaremos el criterio que adoptamos para los arqueros, dado que no sería adecuado evaluarlos por goles convertidos.

Otro factor cuantificable e influyente en el valor de un jugador, es la cantidad de veces que el jugador es elegido como figura en el partido. Es probable que un futbolista, que no tenga un gran rendimiento a lo largo de un partido, en una o dos jugadas sea capaz de definirlo a favor de su equipo, es lógico considerar esto como valor diferencial del futbolista, al igual que el gol, también aumenta el “marketing” del jugador.

El tercer factor que elegimos es el puntaje obtenido por el futbolista en el partido. Éste factor lo consideramos el principal, debido a que el evaluador a la hora de puntuar los futbolistas tiene en cuenta muchos de los factores mencionados. Por ejemplo, distintas decisiones tomadas en el partido, control de balón, precisión en los pases, kilómetros corridos, cabezazos correctos, infracciones cometidas. En resumen, el especialista que puntúa los partidos tiene en cuenta implícitamente todos los factores que representan el rendimiento de un futbolista.

Para lograr objetividad en los datos, recomendamos relevar los tres elementos de diarios de amplia circulación en el país. Si el usuario quisiera lograr un mayor grado de objetividad, recomendamos utilizar tres diarios de amplia circulación en el país, de ésta manera al promediar los tres diarios se reduce los criterios subjetivos de los periodistas de cada diario.

Nosotros utilizamos las fichas de los partidos del diario Clarín durante el ejercicio analizado. Aquí nos gustaría remarcar que hemos relevado todos los partidos que disputó Velez Sarsfield durante cuatro años y medio, de manera manual. Una gran cantidad de datos relevados, por lo que podría haber algún error puntual en el traspaso de estos, sin embargo, no en la naturaleza de los mismos. Queremos decir que, si copiamos mal el puntaje de un futbolista en un partido, el puntaje promedio de 4 años y medio no se verá afectado significativamente.

Desarrollo

A continuación, explicaremos el funcionamiento del método, para un adecuado entendimiento recomendamos utilizar también la planilla de calculo que creamos, en la cual se puede observar de manera gráfica y resulta más sencillo. La misma se adjunta en el CD que entregamos junto con el trabajo.

Mencionamos que el objetivo del método es determinar el valor de un futbolista respecto de su rendimiento futbolístico, éste lo representamos mediante un ratio al que llamamos Multiplicador de Rendimiento Futbolístico (MRF), éste ratio es la sumatoria de tres componentes, a los que llamamos Multiplicadores Parciales. Cada Multiplicador Parcial es un promedio ponderado de los tres elementos definidos que afectan el rendimiento futbolístico del sistema.

Los tres Multiplicadores Parciales que terminan integrando el **MRF** son: Puntaje, Goles, Figuras. A los cuales nosotros les damos la siguiente ponderación: Puntaje 80%, Goles 10%, Figuras 10%.

En el caso de tratarse de un arquero, el parámetro goles será modificado por goles recibidos por el mismo y éste restará en el MRF con la misma ponderación.

Queremos remarcar que los elementos que elegimos son los que para nosotros representan de mejor manera el rendimiento futbolístico, éstos mismos pueden ser reemplazados por el usuario que lo utilice, con el único requisito matemático que la sumatoria de los ponderadores de estos sea igual a 1. Esta característica la consideramos valiosa para el sistema.

Funcionamiento del MRF

El sistema toma como base datos históricos acumulados de 5 años, estos datos se van actualizando campeonato a campeonato, pero siempre se mantienen datos de 5 años, es decir, a medida que se van incorporando datos recientes se van desechando datos antiguos. Como mencionamos, hemos relevado 4 años y medio de datos, puntualmente desde el año 2009 hasta mediados del año 2013, a la demostración le faltaría un semestre para cumplir con los requisitos del sistema, pero estos datos representan la naturaleza de los futbolistas.

Con estos datos históricos determinamos un MRF histórico con datos acumulados de futbolistas, y los diferenciamos por las distintas posiciones en el campo. A modo de demostrar el trabajo utilizamos arquero, defensor, volante y delantero. Pero el usuario podría diferenciar por ejemplo arqueros, marcadores de punta, defensores centrales, volantes centrales, volantes interiores, volantes ofensivos, extremos y delanteros.

Por otro lado, con los datos futbolísticos del período en análisis, determinamos un MRF propio de cada futbolista.

La variación de cada futbolista, la determinamos comparando su rendimiento individual (**MRF propio**) contra datos acumulados de datos históricos acumulados de futbolistas de la misma posición (**MRF histórico**), es decir, el rendimiento individual de un futbolista en el semestre analizado; aumentará si éste rinde por encima del rendimiento histórico promedio de su posición y disminuirá si rinde por debajo. Por lo tanto, habrá un MRF histórico para cada posición y cada futbolista variará su rendimiento individual dependiendo de su MRF propio.

Para cada semestre el sistema calcula un MRF propio de éste jugador y se lo compara contra el MRF con datos promediados de los últimos 5 años de la posición a la que el jugador corresponde, de ésta manera determinamos una variación en el rendimiento para cada futbolista en el semestre que se está evaluando. Posteriormente estos datos propios del campeonato se incorporarán al MRF histórico y se desechara el semestre con mayor antigüedad incorporado.

De esta manera, el método evalúa el rendimiento futbolístico como positivo o negativo, dependiendo si el futbolista supera o no la idea de juego implementada por el club en los últimos años. Al ser el método una herramienta de gestión, consideramos esto un elemento valioso del sistema. Por ejemplo, un jugador podría no ser bueno en un equipo por la forma que tiene de jugar al fútbol, sin embargo, insertado en otro equipo que juegue de manera el mismo jugador podría ser muy bueno.

Cabe destacar que decidimos utilizar semestres como eje temporal, debido a que utilizamos los estados contables de Velez Sarsfield al 30.06.2013 como referencia y para la fecha los campeonatos de primera división en argentina eran semestrales (Apertura y Clausura), pero bien se podría adaptar el método a datos anuales o bien trimestrales, dependiendo de la necesidad del

usuario del sistema. En nuestro caso, a fin de adaptar las variaciones a los estados contables, la variación total de un año no es más que la sumatoria de la de los dos semestres analizados.

Componentes del Multiplicador Parcial

Como mencionamos, la sumatoria de los multiplicadores parciales resulta en el Multiplicador de Rendimiento Futbolístico. Explicaremos los componentes que integran los multiplicadores parciales, recordando que cuando se trate de Multiplicadores históricos estos acumularán datos acumulados de una determinada posición y cuando se trate de Multiplicadores del ejercicio estos acumularán datos de cada futbolista del período en análisis.

- Componentes del MRF propio
 - *Ratio de puntaje por partido*: Puntaje total del jugador en el semestre dividido la cantidad de partidos jugados en el semestre.
 - *Ratio de goles por partido*: Cantidad de goles del jugador en el semestre dividido la cantidad de partidos jugados en el semestre.
 - *Ratio de figuras por partido*: Cantidad de veces que el jugador es elegido figura en el semestre dividido la cantidad de partidos jugados en el semestre.

- Componentes del MRF histórico por posición
 - *Ratio de puntaje por partido histórico de la posición*: Promedio de los goles de una determinada posición dividido el promedio de la cantidad de partidos totales de la posición.
 - *Ratio de goles por partido histórico de la posición*: Promedio de los goles totales de una determinada posición dividido el promedio de la cantidad de partidos totales de la posición.
 - *Ratio de figuras por partido histórico de la posición*: Promedio de la cantidad de veces totales que fueron elegidos figura del partido futbolistas de una determinada posición dividido el promedio de la cantidad de partidos totales de la posición.

Excepciones

Futbolistas Amateurs

Como valor al inicio para los futbolistas amateurs, utilizaremos el mismo sistema que se describió en la primera parte del trabajo, usado por Velez en sus E.E.C.C. al 30.06.2013. Por lo tanto, nuestro valor al inicio para un futbolista amateur, se corresponderá con los estados contables de Velez en el ejercicio que fue dado de alta, posteriormente variaremos su valuación dependiendo su rendimiento futbolístico.

Consideramos incorrecto comparar el rendimiento de un futbolista amateur contra el rendimiento de futbolistas maduros en primera división, por esto es que creamos una figura a la que denominaremos Futbolistas Amateurs Profesionales.

Futbolistas Amateurs Profesionales son los futbolistas en su **primer año jugando en primera división, desde su primer partido**. Entendemos que un futbolista puede debutar en primera tiempo después de convertirse en profesional o en el mismo campeonato en el que se convierte, tomamos este criterio para ser lo más uniformes posibles en la comparación de rendimientos de futbolistas en sus primeros partidos en primera división.

El rendimiento futbolístico de estos futbolistas lo comparamos mediante el MRF histórico de los amateurs en su misma posición. Una vez transcurrido un año desde su debut en la primera división, el futbolista deja de ser amateur profesional y se lo compara habitualmente con el rendimiento futbolístico del resto del plantel, como también su rendimiento como amateur formará parte del rendimiento de futbolistas amateurs profesionales de su posición y en adelante formará parte de los rendimientos generales.

Adquisiciones de futbolistas

En caso de que un jugador dado de alta por el club, juegue su primer partido en el club faltando menos de tres meses para la finalización del torneo, su valuación la mantendremos constante. Lo que es importante decir en este caso es que los datos del mismo, ya sea veces figura, goles y puntaje si formará parte de los datos históricos del club para el próximo MRF. A partir del próximo semestre el jugador será valuado como lo determina el método para el resto del plantel, en base a rendimiento propio comparado con el histórico de la misma posición del club. En cambio cuando éste comience a jugar antes de los tres meses para la finalización del torneo, su variación se determinará normalmente.

Tomamos esta decisión para evitar casos en los que un jugador recién llegado a un club, juegue pocos partidos y varíe su rendimiento de una manera muy significativa. Probablemente esta variación no represente el rendimiento real del futbolista. Éste criterio de temporalidad queda a criterio del usuario, pudiendo no estar de acuerdo y obviarlo o modificarlo, como también aplicarlo para otros casos por ejemplo lesiones de futbolistas.

Jugadores cedidos a préstamo

En estos casos el tratamiento ideal sería comparar el rendimiento del futbolista con los datos históricos del otro club, para aplicar el mismo criterio para todos los jugadores. Pero esto lo consideramos muy difícil de aplicar, debido a que el club debería hacer un seguimiento histórico de todos los clubes a los que les cede futbolistas a préstamo.

Proponemos la siguiente solución, comparar el rendimiento del futbolista en el otro club y compararlo con los datos históricos del club para la misma posición. Este criterio no nos parece óptimo debido a que con nuestro método se basa en la teoría de que cada club tiene una idea futbolística, y se compararían rendimientos futbolísticos en un club contra datos históricos de otro club. Pero como mencionamos, lo adoptamos a modo de simplificar la implementación.

A los futbolistas en esta situación, también proponemos aplicar el mismo criterio de temporalidad de 3 meses. Es decir, si fueron habilitados para jugar en el otro club antes de que se cumplan 3 meses para la finalización del torneo, se determinará su variación en el rendimiento futbolístico, caso contrario se mantendrá constante hasta la finalización del torneo.

Sistema como herramienta de Gestión

Anteriormente, mencionamos que este sistema no funciona como un sistema de valuación para la contabilidad, sino como una herramienta de gestión para los clubes.

El resultado que ofrece el sistema es la valuación de los futbolistas, respecto del cálculo de su rendimiento futbolístico. Expondremos algunas decisiones que se pueden tomar con esta información.

- Evaluar alternativas de compra o venta de futbolistas. Comparando el valor obtenido por el sistema contra precios de compra u ofertas de futbolistas.
- Evaluar cláusulas de rescisión de futbolistas. El valor obtenido por nuestro sistema puede ser comparado contra el valor de la cláusula de rescisión. Si el valor obtenido por el sistema arroja un valor superior o muy aproximado a la cláusula, esto representa una alarma para el club, diciéndole que debería renovar su contrato y aumentar el valor de su cláusula de rescisión. Debido a que el futbolista podría rescindir su contrato por un monto menor.
- Evaluar opciones de compra de futbolistas tomados a préstamo. En este caso, el sistema no cuenta con un valor de referencia, ya que nunca adquirió sus derechos económicos, pero podría comparar el valor arrojado por el sistema contra una opción de compra y evaluar si es conveniente hacer uso o no.
- Evaluar rendimientos futbolísticos de los jugadores. Independientemente de valores monetarios, los clubes también podrían utilizar el sistema para hacer un seguimiento de los rendimientos de sus futbolistas.

Casos de prueba

Facundo Ferreyra

Ferreyra, Facundo	DEL	Datos de Fichas de Partidos				Puntaje	Goles	Figuras
	Torneo	Partidos	Puntaje	Goles	Figuras			
Datos de Multiplicador de Rendimiento Historico	Clausura 2009	55	312	20	4	5,72	0,32	0,10
	Apertura 2009	55	281	14	1			
	Sudamericana 2009	18	80	6	1			
	Clausura 2010	46	256	16	6			
	Libertadores 2010	19	117	8	1			
	Apertura 2010	45	295	25	9			
	Sudamericana 2010	4	21	1	0			
	Clausura 2011	33	196	12	3			
	Libertadores 2011	23	146	11	3			
	Apertura 2011	32	165	3	5			
	Sudamericana 2011	17	111	1	3			
	Clausura 2012	43	232	10	3			
Libertadores 2012	30	189	7	3				
PROMEDIOS	32,31	184,69	10,31	3,23	5,72	0,32	0,10	
Datos de Multiplicador de Rendimiento del ejercicio	Ap2012.Semestre	13,00	85,00	13,00	5,00	6,54	1,00	0,38
	Semestre	40	251	20	6			
	PROMEDIOS	32,86	189,43	11,00	3,43	5,77	0,33	0,10
	Clausura 2013	5,00	27,00	3,00	1,00			
	Libertadores 2013	1,00	5,00	1,00	0,00			
	Semestre	3,00	16,00	2,00	0,50	5,33	0,67	0,17
	Semestre	56	307	19	4	5,48	0,34	0,07
PROMEDIOS	34,40	197,27	11,53	3,47	5,73	0,34	0,10	
Datos acumulados históricos por posición								
Datos individuales del futbolista								

Futbolista	Valor Incorporacion Patrimonio
Ferreyra, Facundo	12.750.000,00

Ponderador	Rendimiento Futbolístico						Valor del Futbolista				
	Puntaje		Goles		Figuras		Multiplicador de Rendimiento Futbolístico	Variacion Multiplicador	n	Valor Real acumulado	Variación
	Puntaje	Multiplicador Parcial	Goles	Multiplicador Parcial	Figuras	Multiplicador Parcial					
n											
5	5,72	4,57	0,32	0,03	0,10	0,01	4,62	0	12.750.000,00	-	
Jul-12	6,54	5,23	1,00	0,10	0,38	0,04	5,37	0,75	Dic-12	14.832.970,89	2.082.970,89
	5,77	4,61	0,33	0,03	0,10	0,01	4,66				
Ene-13	5,33	4,27	0,67	0,07	0,17	0,02	4,35	-0,31	Jun-13	13.857.864,76	- 975.106,13
	5,73	4,59	0,34	0,03	0,10	0,01	4,63				

Explicaremos un ejemplo probado en nuestro sistema de valuación, con datos reales, para ver cuál fue la variación en el valor según nuestro método y lo compararemos contra la valuación contable en los estados contables de Velez mencionados, para demostrar que el sistema obtiene un valor más representativo del valor real del futbolista, demostraremos esto último comparando los valores obtenidos contra el valor de venta del futbolista.

El futbolista que utilizaremos para demostrar el método es Facundo Ferreyra, delantero de Vélez en la temporada 2012-2013.

El valor de incorporación al patrimonio del futbolista es de \$12.750.000. Es el mismo valor que toma nuestro sistema para actualizar en base al rendimiento futbolístico del jugador.

El rendimiento futbolístico promedio acumulado hasta el inicio del primer semestre del ejercicio se refleja en el Multiplicador de Rendimiento Futbolístico de 4,62. Transcurrido el Apertura 2012, el rendimiento futbolístico propio del jugador se ve reflejado en el Multiplicador de Rendimiento Futbolístico de 5,37.

Esta performance del futbolista por encima del rendimiento de la posición acumulado, se refleja en el sistema en la variación positiva de su valor en \$2.082.970,89.

Como también su inferior rendimiento promedio en el segundo semestre de la temporada respecto del rendimiento acumulado al inicio del semestre de los delanteros (4,35<4,66), se refleja en una variación negativa de su valor en \$975.106,13.

El sistema incorpora la variación de cada semestre al Valor Real acumulado, lo que significa que la variación total del futbolista en la temporada fue de \$1.107.864,76.

En los estados contables de Vélez, el futbolista se encuentra valuado a fecha de cierre a un valor neto de amortizaciones de \$8.500.000, por el saldo amortizado se deduce que la duración del contrato del futbolista es de 3 años.

Según nuestro método al futbolista habría que aplicarle una revaluación positiva de \$1.107.846,76. De los estados contables de Vélez se deduce que entre la fecha de cierre de ejercicio y la fecha del informe de Auditoría, el futbolista fue vendido, por lo que el club reconoció un mayor valor de \$12.410.252.

Lucas Romero

Romero, Lucas	VOLama	Datos de Fichas de Partidos				Puntaje	Goles	Figuras
	Torneo	Partidos	Puntaje	Goles	Figuras			
Datos de Multiplicador de Rendimiento Historico	Clausura 2009	0	0	0	0	5,33	0,00	0,00
	Apertura 2009	0	0	0	0			
	Sudamericana 2009	0	0	0	0			
	Clausura 2010	1	4	0	0			
	Libertadores 2010	1	5	0	0			
	Apertura 2010	0	0	0	0			
	Sudamericana 2010	0	0	0	0			
	Clausura 2011	1	5	0	0			
	Libertadores 2011	0	0	0	0			
	Apertura 2011	2	13	0	0			
	Sudamericana 2011	0	0	0	0			
	Clausura 2012	1	5	0	0			
	Libertadores 2012	0	0	0	0			
	PROMEDIOS	0,46	2,46	0,00	0,00			
Datos de Multiplicador de Rendimiento del ejercicio	Ap2012.Semestre	6,00	39,00	0,00	0,00	6,50	0,00	0,00
	Semestre	18	109	0	0			
	PROMEDIOS	1,71	10,07	0,00	0,00	5,88	0,00	0,00
	Clausura 2013	12,00	73,00	2,00	2,00			
	Libertadores 2013	4,00	26,00	0,00	1,00			
	Semestre	8,00	49,50	1,00	1,50	6,19	0,13	0,19
	Semestre	30	179	3	3	5,97	0,10	0,10
PROMEDIOS	3,60	21,33	0,20	0,20	5,93	0,06	0,06	
Datos acumulados históricos por posición								
Datos individuales del futbolista								

Futbolista	Valor Incorporacion Patrimonio
Romero, Lucas	4.636.357,00

Ponderador	Rendimiento Futbolístico						Valor del Futbolista					
	Puntaje		Goles		Figuras		Multiplicador de Rendimiento Futbolístico	Variacion Multiplicador	n	Valor Real acumulado	Variación	
	0,8	0,1	0,1									
	Puntaje	Multiplicador Parcial	Goles	Multiplicador Parcial	Figuras	Multiplicador Parcial						
n	5	5,33	4,27	0,00	0,00	0,00	0,00	4,27	0	4.636.357,00	-	
	Jul-12	6,50	5,20	0,00	0,00	0,00	0,00	5,20	0,93	Dic-12	5.650.560,09	1.014.203,09
		5,88	4,70	0,00	0,00	0,00	0,00	4,70				
	Ene-13	6,19	4,95	0,13	0,01	0,19	0,02	4,98	0,28	Jun-13	5.988.692,01	338.131,92
		5,93	4,74	0,06	0,01	0,06	0,01	4,75				

Lucas Romero se encuadra dentro de los futbolistas que denominamos Futbolistas Amateurs Profesionalizados en la explicación del sistema. Éste varía su rendimiento respecto del rendimiento acumulado histórico de los mediocampistas amateurs profesionalizados.

Sebastián Sosa

Sosa, Sebastián	ARQ	Datos de Fichas de Partidos				Puntaje	Goles	Figuras
	Torneo	Partidos	Puntaje	Goles	Figuras			
Datos de Multiplicador de Rendimiento Historico	Clausura 2009	19	114	-13	0	5,89	-0,79	0,02
	Apertura 2009	19	108	-21	1			
	Sudamericana 2009	6	27	-6	0			
	Clausura 2010	20	113	-20	0			
	Libertadores 2010	8	50	-5	0			
	Apertura 2010	19	115	-9	1			
	Sudamericana 2010	2	12	-2	0			
	Clausura 2011	18	106	-13	0			
	Libertadores 2011	12	75	-6	1			
	Apertura 2011	19	110	-15	1			
	Sudamericana 2011	8	50	-6	0			
	Clausura 2012	19	116	-15	0			
	Libertadores 2012	10	59	-10	0			
	PROMEDIOS	13,77	81,15	-10,85	0,31			
Datos de Multiplicador de Rendimiento del ejercicio	Ap2012.Semestre	9,00	56,00	-3,00	0,00	6,22	-0,33	0,00
	Semestre	19	117	-12	1			
	PROMEDIOS	14,14	83,71	-10,93	0,36	5,92	-0,77	0,03
	Clausura 2013	14,00	79,00	-14,00	1,00			
	Libertadores 2013	8,00	49,00	-5,00	1,00			
	Semestre	11,00	64,00	-9,50	1,00	5,82	-0,86	0,09
	Semestre	27	156	-25	2	5,78	-0,93	0,07
PROMEDIOS	15,00	88,53	-11,87	0,47	5,90	-0,79	0,03	
Datos acumulados históricos por posición								
Datos individuales del futbolista								

Futbolista	Valor Incorporacion Patrimonio
Sosa, Sebastián	4.119.616,00

Ponderador	Rendimiento Futbolístico						Valor del Futbolista				
	Puntaje		Goles		Figuras		Multiplicador de Rendimiento Futbolístico	Variacion Multiplicador	n	Valor Real acumulado	Variación
0,8	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1						
n	Puntaje	Multiplicador Parcial	Goles	Multiplicador Parcial	Figuras	Multiplicador Parcial					
5	5,89	4,72	-0,79	-0,08	0,02	0,00	4,64		0	4.119.616,00	-
Jul-12	6,22	4,98	-0,33	-0,03	0,00	0,00	4,94	0,31	Dic-12	4.391.291,13	271.675,13
	5,92	4,74	-0,77	-0,08	0,03	0,00	4,66				
Ene-13	5,82	4,65	-0,86	-0,09	0,09	0,01	4,58	-0,08	Jun-13	4.312.773,25	- 78.517,88
	5,90	4,72	-0,79	-0,08	0,03	0,00	4,65				

En el caso del arquero, se puede observar que la variante del sistema aumenta su Multiplicador de Rendimiento Futbolístico cuando éste recibe menos goles que los acumulados históricos de los arqueros, situación que se da en el primer semestre de la temporada.

Mientras que, en el segundo semestre de la temporada, Sosa (Arquero de Velez Sarfield durante el torneo a analizar) recibe más goles que los recibidos en promedio por los arqueros hasta el comienzo del semestre y se observa una variación negativa en su Multiplicador de Rendimiento Futbolístico, por ende, también en su valor.

Conclusión

Si bien nuestro método no es exacto, permite valorar al futbolista de una manera más representativa su valor real que el sistema contable vigente, por lo que concluimos que logramos el objetivo principal del trabajo, el valor obtenido se acerca más a un posible valor de venta que el criterio adoptado por la contabilidad. Podría modificarse la incidencia del multiplicador de rendimiento futbolístico en el valor, pero no trataremos esta alternativa en el presente trabajo, sin embargo, no cerramos la puerta a profundizar sobre el sistema planteado, seguir investigando sobre el tema y poder mejorar el sistema de valuación presentado.

Conclusion

Our method is not exact, allows valuing the footballer in a more representative way its real value to the existing accounting system, by which conclude that we achieved the main goal of the work, the retrieved value is closer to a possible sale value than the approach taken by the accounting. The incidence of football performance multiplier in the value could be modified but not try this alternative in this work, however, we do not close the door to deepen on the proposed system, further research on the subject and to improve the system of valuation submitted.

Bibliografía

- Ley 26.994, Código civil y comercial de la nación.
- Plan General de Contabilidad para Clubes Profesionales, Asociación del Fútbol Argentino.
- Estados Contables Velez Sarsfield 30.06.2013.
- Resoluciones Técnicas Del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.
- Ley 20.628, Ley de impuesto a las Ganancias.
- Sistema Argentino de Información Jurídica. www.saij.gob.ar
- Fichas de partidos del diario Clarín, consultadas principalmente en las siguientes paginas:
 - www.lagrandt.com.ar
 - www.planetagrandt.com.ar

Anexo I

Estados Contables Club Atlético Vélez Sarsfield al 30 de junio de 2013

Anexo II

Datos Relevados de fichas de Diario Clarín

LIBERTADORES 2013

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Montoya, Germán	0	0		0	0
ARQ	Sosa, Sebastián	8	0		49	1
DEF	Bittolo, Mariano	0	0		0	0
DEF	Cubero, Fabián	7	0		39	0
DEF	Domínguez, Sebastián	8	2	2	50	1
DEF	Díaz, Gastón R.	0	0		0	0
DEF.ama	Giannetti, Lautaro	0	0		0	0
DEF.ama	Medaglia, Eros	0	0		0	0
DEF	Olivera, Emanuel	0	0		0	0
DEF	Papa, Emiliano	8	0		48	0
DEF	Peruzzi, Gino	7	0		39	0
DEF	Sabia, Juan	5	0		27	0
VOL	Sills, Juan	0	0		0	0
VOL	Tobio, Fernando	0	0		0	0
VOL.ama	Allione, Agustín	4	1	1	24	0
VOL	Bella, Iván	3	0		16	0
VOL	Cerro, Francisco	4	0		24	1
VOL.ama	Cáseres, Ramiro	0	0		0	0
VOL	Desábato, Leandro L.	1	0		5	0
VOL	Ferreira, Brian	2	0		11	0
VOL	Freire, Federico	1	0		7	1
VOL	Gago, Fernando	2	1	1	13	0
VOL	Insúa, Federico	8	2	2	47	1
VOL.ama	Pucheta, Eduardo	0	0		0	0
VOL	Razzotti, Franco	4	0		22	0
VOL.ama	Romero, Lucas	4	0		26	1
DEL	Copete, Jonathan	6	2	2	34	0
DEL	Ferreyra, Facundo	1	1	1	5	0
DEL	Pratto, Lucas	6	1	1	33	0
DEL	Rescaldani, Ezequiel	1	1	1	6	0
DEL	Correa, Jorge	1	1	1	6	0

CLAUSURA 2013

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Montoya, Germán	5	0	6	28	0
ARQ	Sosa, Sebastián	14	0	14	79	1
DEF	Bittolo, Mariano	4	0		18	0
DEF	Cubero, Fabián	13	1		69	0
DEF	Domínguez, Sebastián	13	0		75	1
DEF	Díaz, Gastón R.	2	0		14	0
DEF.ama	Giannetti, Lautaro	2	0		10	0
DEF.ama	Medaglia, Eros	1	0		5	0
DEF	Olivera, Emanuel	1	0		5	0
DEF	Papa, Emiliano	13	0		72	0
DEF	Peruzzi, Gino	9	0		49	0
DEF	Sabia, Juan	6	0		31	0
DEF	Sills, Juan	7	0		35	0
DEF	Tobio, Fernando	10	0		55	0
VOL.ama	Allione, Agustín	7	0		37	0
VOL	Bella, Iván	13	0		67	0
VOL	Cerro, Francisco	8	0		40	0
VOL	Cáseres, Ramiro	1	0		5	0
VOL	Desábato, Leandro L.	8	0		42	0
VOL	Ferreira, Brian	8	0		42	0
VOL	Freire, Federico	4	0		22	0
VOL	Gago, Fernando	3	0		22	0
VOL	Insúa, Federico	11	3		62	2
VOL.ama	Pucheta, Eduardo	3	0		19	0
VOL	Razzotti, Franco	12	0		61	0
VOL.ama	Romero, Lucas	12	2		73	2
DEL	Copete, Jonathan	12	0		64	0
DEL	Ferreira, Facundo	5	3		27	1
DEL	Pratto, Lucas	11	2		59	2
DEL	Rescaldani, Ezequiel	13	8		73	1

Apertura 2012

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Montoya, Germán	10	0	9	61	1
ARQ	Sosa, Sebastián	9	0	3	56	0
DEF	Bittolo, Mariano	1	0		3	0
DEF	Cubero, Fabián	15	1		82	0
DEF	Domínguez, Sebastián	18	2		115	2
DEF	Papa, Emiliano	18	0		97	0
DEF	Peruzzi, Gino	13	1		76	1
DEF	Sills, Juan	4	0		20	0
DEF	Tobio, Fernando	19	1		111	0
VOL.ama	Allione, Agustín	12	0		70	0
VOL	Bella, Iván	14	1		74	1
VOL	Cabral, Alejandro	19	2		106	1
VOL	Cerro, Francisco	12	1		66	1
VOL	Ferreira, Brian	5	0		28	0
VOL	Insúa, Federico	19	1		115	1
VOL.ama	Romero, Lucas	6	0		39	0
DEL	Copete, Jonathan	6	0		34	0
DEL	Ferreira, Facundo	13	13		85	5
DEL	Pratto, Lucas	19	7		124	1
DEL	Rescaldani, Ezequiel	2	0		8	0

Libertadores 2012

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	8	0	4	18	0
ARQ	Montoya	2	0	6	18	0
DEF	Tobio	2	0		10	0
DEF.ama	Peruzzi	1	0		6	0
DEF	Domínguez	10	0		28	0
DEF	Bittolo	1	0		6	0
DEF	Sills	0	0		0	0
DEF	Olivera	0	0		0	0
DEF	Otamendi	0	0		0	0
DEF	Papa	8	0		18	0
DEF	Ortiz	9	0		22	0
DEF	Cerro	9	0		22	0
VOL.ama	Freire	0	0		0	0
VOL	Bella	0	0		0	0
VOL	Cabral	2	0		11	0
VOL	Canteros	1	0		5	0
VOL	Fernandez	4	2		26	1
VOL	Pratto	2	1		10	1
VOL	Cubero	5	0		29	0
VOL	Moralez	0	0		0	0
VOL	Franco	0	0		0	0
VOL	Somoza	0	0		0	0
VOL	Velázquez	0	0		0	0
VOL	Zapata	10	0		27	0
DEL	Franco	0	0		0	0
DEL	Caruso	0	0		0	0
DEL.ama	Ferreira	0	0		0	0
DEL	Ramirez	0	0		0	0
DEL	Insua	9	1		25	1
DEL	Martínez	10	3		31	2
DEL	Ramirez	2	2		8	0
DEL	Silva	0	0		0	0
DEL	Obolo	4	1		24	0

Clausura 2012

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero, Marcelo	18	0	14	109	0
ARQ	Montoya, Marcelo	1	0	1	7	0
DEF	Bittolo, Mariano Ezequiel	2	0		11	0
DEF	Domínguez, Sebastián	17	1		93	0
DEF	Giannetti, Lautaro	2	0		8	0
DEF	Ortiz, Fernando	16	0		88	0
DEF	Papa, Emiliano	17	0		96	0
DEF.ama	Peruzzi, Gino	7	0		36	0
DEF	Tobio, Fernando	5	0		27	0
VOL	Bella, Iván	8	4		46	1
VOL	Cabral, Alejandro	11	1		61	0
VOL	Canteros, Héctor	6	0		33	0
VOL	Cerro, Francisco	12	0		76	1
VOL	Cubero, Fabián	13	0		65	1
VOL	Desábato, Leandro Luis	3	0		15	0
VOL	Fernández, Augusto	12	4		76	3
VOL.ama	Freire, Federico	1	0		5	0
VOL	Insúa, Federico	13	4		73	1
VOL	Pucheta, Eduardo	1	0		4	0
VOL	Ramírez, David	8	0		40	0
VOL	Velázquez, Leandro	1	1		5	0
VOL	Zapata, Víctor	13	0		77	2
DEL.ama	Blanco, Martín	1	0		4	0
DEL	Martínez, Juan Manuel	14	5		82	2
DEL	Obolo, Mauro Iván	18	3		95	0
DEL	Pratto, Lucas	9	2		47	1
DEL	Ramírez, Jonathan	2	0		8	0

Sudamericana 2011

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	7	0	6	50	0
ARQ	Montoya	0	0		0	0
DEF	Tobio	1	0		6	0
DEF	Díaz	0	0		0	0
DEF	Domínguez	7	1		44	0
DEF	Bittolo	0	0		0	0
DEF	Sills	0	0		0	0
DEF	Olivera	0	0		0	0
DEF	Otamendi	0	0		0	0
DEF	Papa	7	0		42	0
DEF	Ortiz	6	1		44	0
DEF	Cerro	3	0		22	0
VOL.ama	Freire	0	0		0	0
VOL	Bella	4	0		25	0
DEF.ama	Peruzzi	0	0		0	0
VOL	Cabral	3	0		15	0
VOL	Canteros	7	1		46	0
VOL	Fernandez	6	1		48	0
VOL.ama	Desabato	0	0		0	0
VOL	Cubero	7	0		41	0
VOL	Moralez	0	0		0	0
VOL	Franco	6	3		36	0
VOL	Somoza	0	0		0	0
VOL	Velázquez	0	0		0	0
VOL	Zapata	3	0		21	0
DEL	Franco	4	0		28	0
DEL	Caruso	0	0		0	0
DEL.ama	Ferreira	0	0		0	0
DEL	Ramirez	3	0		22	0
DEL.ama	Vuletich	1	0		4	0
DEL	Martínez	4	1		33	0
DEL	Ramirez	4	0		28	0
DEL	Silva	0	0		0	0
DEL.ama	Rescaldani	1	0		10	0

Apertura 2011

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	17	0	14	97	0
ARQ	Montoya	2	0	1	13	1
DEF	Tobio	10	0		48	0
DEF	Díaz	3	0		14	0
DEF	Domínguez	15	0		79	0
DEF	Bittolo	4	0		20	0
DEF	Sills	1	0		5	0
DEF	Olivera	1	0		5	0
DEF	Otamendi	0	0		0	0
DEF	Papa	16	0		85	0
DEF	Ortiz	17	0		93	0
DEF	Cerro	5	0		29	0
VOL.ama	Freire	1	0		7	0
VOL	Bella	14	0		71	0
DEF.ama	Peruzzi	3	0		18	0
VOL	Cabral	6	0		33	0
VOL	Canteros	16	0		95	0
VOL	Fernandez	17	0		100	0
VOL.ama	Desabato	1	0		6	0
VOL	Cubero	16	0		76	0
VOL	Moralez	0	0		0	0
VOL	Franco	6	0		31	0
VOL	Somoza	0	0		0	0
VOL	Velázquez	4	0		24	0
VOL	Zapata	10	0		55	0
DEL	Franco	3	0		20	0
DEL	Caruso	0	0		0	0
DEL.ama	Ferreira	3	0		18	0
DEL	Ramirez	5	0		26	0
DEL.ama	vuletich	3	0		14	0
DEL	Martínez	9	0		44	0
DEL	Ramirez	13	0		66	0
DEL	Silva	2	0		9	0
DEL.ama	Rescaldani	6	2		31	0

Libertadores 2011

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	12	0	6	75	1
ARQ	Montoya	0	0		0	0
DEF	Tobio	4	1		25	0
DEF	Díaz	1	0		6	0
DEF	Domínguez	12	0		79	0
DEF	Bittolo	0	0		0	0
DEF	Sills	0	0		0	0
DEF	Olivera	0	0		0	0
DEF	Otamendi	0	0		0	0
DEF	Papa	12	1		73	0
DEF	Ortiz	11	0		58	0
DEF	Alvarez	7	1		47	0
VOL	Freire	0	0		0	0
VOL	Bella	1	1		6	0
DEF	Peruzzi	0	0		0	0
VOL	Cabral	0	0		0	0
VOL	Canteros	10	0		58	0
VOL	Fernandez	10	2		63	0
VOL.ama	Desabato	0	0		0	0
VOL	Cubero	11	0		63	0
VOL	Morales	11	6		75	2
VOL	Franco	1	0		6	0
VOL	Somoza	0	0		0	0
VOL	Razzotti	9	0		51	0
VOL	Zapata	10	0		62	1
DEL	Franco	0	1		0	0
DEL	Caruso	0	0		0	0
DEL.ama	Ferreira	0	0		0	0
DEL	Ramirez	1	0		5	0
DEL	vuletich	0	0		0	0
DEL	Martínez	10	4		65	1
DEL	Ramirez	4	1		28	2
DEL	Silva	8	5		48	0
DEL	Rescaldani	0	0		0	0

Clausura 2011

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	18	0	13	106	0
DEF	Fernando Ortiz	16	1		88	0
DEF	Emiliano Papa	15	1		85	0
DEF	Sebastian Dominguez	16	0		96	0
DEF	Gaston Diaz	7	0		41	0
DEF	Fernando Tobio	7	0		39	0
DEF	Juan Sills	2	0		10	0
DEF	Bittolo	1	0		5	0
VOL	Fabian Cubero	9	1		49	0
VOL	Hector Canteros	11	1		71	0
VOL	Maximiliano Morales	12	4		85	1
VOL	Hector Canteros	11	1		66	0
VOL	David Ramirez	9	8		59	0
VOL	Augusto Fernandez	11	5		71	1
VOL	Franco Razzotti	10	0		60	0
VOL	Victor Zapata	11	1		82	3
VOL	Ricardo Alvarez	11	3		81	6
VOL	Ivan Bella	6	0		32	0
VOL.ama	Leandro Desabato	1	0		5	0
DEL	Santiago Silva	12	8		72	2
DEL	Juan Manuel Martinez	15	3		93	1
DEL	Guillermo Franco	3	0		14	0
DEL	Augusto Vuletich	3	1		17	0
DEL.ama	Giusti	2	0		10	0

Sudamericana 2010

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	1	0	1	7	0
ARQ	Montoya	1	0	1	5	0
DEF	Díaz, G.	2	0		9	0
DEF	Bittolo	0	0		0	0
DEF	Domínguez, S.	2	0		9	1
DEF	Ortiz	2	0		9	0
DEF	Papa	2	0		9	0
DEF	Tobio	1	0		4	0
VOL	Beron	1	0		4	0
VOL	Cubero	0	0		0	0
VOL	Fernández, A.	1	0		4	0
VOL	Moralez	1	0		6	0
VOL	Razzotti	2	0		9	0
VOL	Somoza	1	0		3	0
VOL	Zapata	1	0		5	0
VOL	Alvarez, R.	2	0		10	0
VOL	Bella	2	0		11	0
DEL	Cristaldo	2	1		10	0
DEL	Martínez, J. M.	1	0		6	0
DEL	Silva, S.	1	0		5	0

Apertura 2010

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
Arq	Barovero	16	0	6	99	1
Arq	Montoya	3	0	3	16	0
Def	Díaz, G.	8	0		47	0
Def	Otamendi	2	0		12	0
Def	Domínguez, S.	19	1		117	0
Def	Ortiz	9	0		53	0
Def	Papa	16	0		95	0
Def	Tobio	8	0		41	0
Vol	Canteros	2	0		10	0
Vol	Cubero	16	0		81	0
Vol	Fernández, A.	12	0		66	0
Vol	Moralez	16	4		107	2
Vol	Razzotti	4	0		21	0
Vol	Somoza	17	1		112	2
Vol	Zapata	16	0		95	0
Vol	Alvarez, R.	4	0		21	0
Vol	Bella	10	0		63	0
Del	Cristaldo	7	4		42	1
Del	Martínez, J. M.	19	10		131	6
Del	Silva, S.	19	11		122	2

Libertadores 2010

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	6	0	4	36	0
ARQ	Montoya	2	0	1	14	0
DEF.ama	Bíttolo	0	0		0	0
DEF	Díaz	7	0		38	0
DEF	Domínguez	8	0		43	0
DEF	Iurino	0	0		0	0
DEF	Lima	1	0		6	0
DEF.ama	Olivera	0	0		0	0
DEF	Otamendi	8	0		47	0
DEF	Papa	7	1		36	0
DEF	Tobio	0	0		0	0
DEF	Torsiglieri	0	0		0	0
VOL	Álvarez	0	0		0	0
VOL	Bella	0	0		0	0
VOL	Cabral	1	0		12	0
VOL	Cabrera	3	0		21	0
VOL	Canteros	0	0		0	0
VOL	Cigno	0	0		0	0
VOL.ama	Coronel	1	0		5	0
VOL	Cubero	8	0		43	0
VOL	Moralez	8	0		46	1
VOL	Razzotti	0	0		0	0
VOL	Somoza	7	0		40	0
VOL	Velázquez	0	0		0	0
VOL	Zapata	7	1		40	1
DEL	Berón	0	0		0	0
DEL	Caruso	0	0		0	0
DEL.ama	Conti	0	0		0	0
DEL	Cristaldo	0	0		0	0
DEL	López	8	4		47	1
DEL	Martínez	4	0		22	0
DEL.ama	Piris	0	0		0	0
DEL	Silva	6	3		37	0
DEL	Zárate	1	1		11	0

Clausura 2010

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	11	0	10	61	0
ARQ	Montoya	9	0	10	52	0
DEF.ama	Bíttolo	3	0		17	0
DEF	Díaz	11	0		55	0
DEF	Domínguez	9	0		43	0
DEF	Iurino	1	0		6	0
DEF	Lima	12	1		64	0
DEF.ama	Olivera	5	0		26	0
DEF	Otamendi	6	0		36	0
DEF	Papa	6	0		34	0
DEF	Tobio	10	2		52	0
DEF	Torsiglieri	13	1		73	1
VOL	Álvarez	8	1		47	0
VOL	Bella	3	0		15	0
VOL	Cabral	8	0		47	0
VOL	Cabrera	11	1		56	0
VOL	Canteros	1	0		4	0
VOL.ama	Cigno	1	0		4	0
VOL	Coronel	7	0		35	0
VOL	Cubero	7	0		36	0
VOL	Moralez	9	2		56	0
VOL	Razzotti	9	0		50	0
VOL	Somoza	8	0		47	0
VOL	Velázquez	9	0		50	1
VOL	Zapata	10	1		55	1
DEL	Berón	1	0		5	0
DEL	Caruso	6	0		24	0
DEL.ama	Conti	1	0		4	0
DEL	Cristaldo	2	0		10	0
DEL	López	7	6		41	2
DEL	Martínez	13	2		77	1
DEL.ama	Piris	1	0		4	0
DEL	Silva	7	5		43	1
DEL	Zárate	10	3		56	2

Sudamericana 2009

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	0	0		0	0
ARQ	Montoya	6	0	6	27	0
DEF	Díaz	5	0		26	0
DEF	Domínguez	6	0		34	0
DEF	Lima	0	0		0	0
DEF	Otamendi	6	0		32	1
DEF	Papa	6	0		33	0
DEF	Ponce	2	0		8	0
DEF	Tobio	0	0		0	0
DEF	Torsiglieri	0	0		0	0
VOL	Cabral	1	0		5	0
VOL	Cabrera	0	0		0	0
VOL	Coronel	0	0		0	0
VOL	Cubero	5	0		30	0
VOL	Moralez	5	1		25	0
VOL	Razzotti	6	0		28	0
VOL	Robles	0	0		0	0
VOL	Somoza	1	0		7	0
VOL	Velázquez	0	0		0	0
VOL	Zapata	5	1		24	1
DEL	Caruso	4	2		18	1
DEL.ama	Conti	0	0		0	0
DEL	Cristaldo	5	0		23	0
DEL	López	6	4		29	0
DEL	Martínez	3	0		10	0
DEL	Piris	0	0		0	0
DEL	Zárate	0	0		0	0

Apertura 2009

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	0			0	
ARQ	Montoya	19		21	108	1
DEF	Díaz	16			83	
DEF	Domínguez	13			73	
DEF	Lima	4			19	
DEF	Otamendi	13	1		76	2
DEF	Papa	16	1		91	
DEF	Ponce	8	2		41	1
DEF	Tobio	5			26	
DEF	Torsiglieri	6			31	
VOL	Cabral	8	1		44	
VOL	Cabrera	8	2		40	
VOL	Coronel	3			15	
VOL	Cubero	10	1		53	
VOL	Moralez	16	5		101	5
VOL	Razzotti	9			50	
VOL	Robles	0			0	
VOL	Somoza	15	2		89	2
VOL	Velázquez	2			11	
VOL	Zapata	15			86	
DEL	Caruso	13	3		66	
DEL.ama	Conti	1			5	
DEL	Cristaldo	12	5		66	1
DEL	López	13	4		64	
DEL	Martínez	9			44	
DEL	Piris	0			0	
DEL	Zárate	8	2		41	

Clausura 2009

POS.	JUGADOR	Partidos Puntuados	Goles Totales	Goles recibidos	Puntaje Total	Figura
ARQ	Barovero	0			0	
ARQ	Montoya	19			114	13
DEF	Díaz	8			45	
DEF	Domínguez	19	1	2	115	
DEF	Otamendi	17		4	113	
DEF	Papa	19			108	
DEF	Ponce	5			26	
DEF	Tobio	0			0	
DEF	Torsiglieri	0			0	
VOL	Álvarez	0			0	
VOL	Bella	1			5	
VOL	Cabral	3			15	
VOL	Cabrera	5			25	
VOL	Canteros	0			0	
VOL	Cigno	0			0	
VOL	Coronel	3	1		16	
VOL	Cubero	17			91	
VOL	Despósito	0			0	
VOL	Moralez	14	5	1	83	
VOL	Ocampo	7	1		33	
VOL	Razzotti	19		1	112	
VOL	Somoza	0			0	
VOL	Velázquez	7			39	
VOL	Zapata	18	1	4	114	
DEL	Cristaldo	11	4		65	
DEL	Larrivey	14	3	2	76	
DEL	López	19	11	1	107	
DEL	Martínez	7	1	1	43	
DEL	Nanni	4	1		21	
DEL	Piris	0			0	