

# ACTIVIDAD GRUPAL - GUÍA DE ANÁLISIS DE CASO

**Lo invitamos a resolver el siguiente ejercicio. Lea detenidamente la consigna a desarrollar, así como las instrucciones que se detallan a continuación. Recuerde que toda ejercitación propuesta le ayudará a lograr con éxito sus objetivos de aprendizaje.**

*Recuerden que deben resolver este ejercicio utilizando el caso McAfee Andrew. RICH-CON STEEL. [En línea]. Boston: HBSP, 1999 [Consulta: 27 de mayo 2016] 699133-PDF-ENG, disponible en la sección correspondiente a esta UVA, en la pantalla principal del curso.*

***Su profesor le asignará un equipo, con cuyos integrantes realizará la tarea correspondiente.***

1. Lean el caso e identifiquen datos relacionados con:
  - a. El fracaso de la implementación – síntomas.
  - b. La gestión del cambio relacionado con la implementación – procesos, capacitación y prueba.
  - c. El impacto cultural de la transformación organizacional.
  - d. Las responsabilidades del CEO y el *topmanagement*.
2. Identifiquen las principales dificultades del proyecto de implementación del ERP descrito en el caso.
3. Analicen y respondan la siguiente pregunta:
  - a. ¿Qué harían si estuvieran en el lugar de Marty Sawyer?
  - b. Corregir los problemas del nuevo sistema implementado.
  - c. Volver al sistema anterior.

Fundamenten su respuesta.

4. Como cierre del trabajo grupal realicen un análisis del proceso de trabajo realizado según la "Guía de Autoevaluación en el estudio de casos", disponible en la pantalla principal de este programa de estudios. Su análisis debe dar respuesta a las siguientes preguntas:
  - a. La forma en que los integrantes analizaron el caso.
  - b. El proceso de interacción grupal y trabajo como equipo (la modalidad de puesta en común, la confrontación de puntos de vista, los acuerdos, desacuerdos y consensos, la toma de decisiones etc.).

**NOTA:** *Luego de responder las consignas, un miembro del grupo debe cargar el archivo de texto en la plataforma haciendo click en el botón "Agregar entrega" al pie de la pantalla.*

**Grabar el archivo con el nombre:**  
**NroGrupo\_ddmmaaaa\_AGrupalCaso**

---