

## Actividad

### Consigna

Lo invitamos a resolver el siguiente ejercicio. Lea detenidamente la consigna a desarrollar, así como las instrucciones que se detallan a continuación. Recuerde que toda ejercitación propuesta le ayudará a lograr con éxito sus objetivos de aprendizaje.

*Recuerde que debe resolver este ejercicio utilizando el caso Austin, Robert D., Ritchie Warren, Garret Gregory. VOLKSWAGEN OF AMERICA: MANAGING IT PRIORITIES. [En línea]. Boston: HBSP, 2007 [Consulta: 23 de mayo 2016] 606003-PDF-ENG, disponible en la sección correspondiente a esta UVA, en la pantalla principal del curso.*

*Responda las siguientes preguntas a fin de analizar el caso según lo pautado en la "Guía para el Estudio de Casos", disponible en la pantalla principal de este programa de estudios:*

#### Paso 1: Reconocimiento inicial

1. Lea el caso identificando datos relacionados con:
  - a. La gestión antigua de la demanda de IT en VW América.
  - b. La gestión actual de la demanda de IT en VW América.
  - c. Los criterios para seleccionar y priorizar proyectos en función de la restricción presupuestaria existente.
  - d. La reacción de los gerentes en función de los proyectos efectivamente aprobados y los rechazados.

#### Paso 2: Identificación de los problemas

2. Identifique los problemas que Uwe Matulovic (CIO de VW América) encontró en materia de selección de proyectos a desarrollar y cómo propuso solucionarlos, teniendo en cuenta los 4 puntos indicados en el Paso 1.

#### Paso 3: Análisis del caso

3. ¿Qué opinión tiene sobre el mecanismo de priorización de proyectos definido por Uwe Matulovic?

#### Paso 4: Plan de acción

4. ¿Qué cosas hubiera hecho distintas para lograr más consenso en la organización?

**NOTA:** *Luego de responder las consignas cargue el archivo de texto en la plataforma haciendo click en el botón "Agregar entrega", al pie de la pantalla.*

**Grabar el archivo con el nombre:**  
**Apellido\_NroLegajo\_ddmmaaaa\_AIndivCaso**